

# ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

της περιόδου από  
1η Ιανουαρίου έως  
31η Δεκεμβρίου  
2023

Η Ετήσια Οικονομική Έκθεση καταρτίστηκε σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν.3556/2007 και εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε. στις 11 Μαρτίου 2024. Είναι αναρτημένη στο διαδίκτυο, στην ηλεκτρονική διεύθυνση [www.sarantisgroup.com](http://www.sarantisgroup.com)

**ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

1.	ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ .....	4
2.	ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ .....	6
2.1	ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	6
2.2	ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ .....	6
2.3	ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΟΥ 2023 .....	11
2.4	ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ.....	15
2.5	ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗ .....	30
2.6	ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ .....	30
2.7	ΑΝΑΛΥΤΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΤΑ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4, ΠΑΡ.7, Ν.3556/2007. ....	33
2.8	ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΑΠΟΚΤΗΘΕΙΣΕΣ ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ Α. 50 ΠΑΡ. 2 ΤΟΥ Ν. 4548/2018 .....	35
2.9	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΕΡΕΥΝΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ .....	35
2.10	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ .....	36
2.11	ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ .....	36
2.12	ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ .....	37
2.13	ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ.....	57
2.14	ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ («ΕΔΜΑ») .....	98
3.	ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ .....	101
4.	ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ .....	111
4.1	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ .....	111
4.2	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ .....	112
4.3	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ .....	113
4.4	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ.....	114
4.5	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ.....	115
4.6	ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	116
4.6.1	Η Εταιρεία.....	116
4.6.2	Δομή του ομίλου.....	116
4.7	ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	117
4.8	ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ .....	122
4.8.1	Ενοποίηση.....	122
4.8.2	Μετατροπή ξένου νομίσματος .....	124
4.8.3	Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα.....	124
4.8.4	Υπεραξία .....	125
4.8.5	Άυλα περιουσιακά στοιχεία.....	125
4.8.6	Ενσώματες ακινητοποιήσεις.....	125
4.8.7	Επενδύσεις σε ακίνητα .....	126
4.8.8	Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων .....	127
4.8.9	Αποθέματα.....	127
4.8.10	Χρηματοοικονομικά μέσα.....	127
4.8.11	Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων .....	129
4.8.12	Εμπορικές απαιτήσεις.....	129
4.8.13	Ταμειακά ισοδύναμα .....	130
4.8.14	Μετοχικό κεφάλαιο .....	130
4.8.15	Ίδιες μετοχές.....	130
4.8.16	Δάνεια.....	130
4.8.17	Μισθώσεις .....	130
4.8.18	Παροχές στο προσωπικό.....	131
4.8.19	Αναγνώριση εσόδων.....	133

4.8.20	Κρατικές επιχορηγήσεις.....	134
4.8.21	Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Προβλέψεις .....	134
4.8.22	Διανομή μερισμάτων .....	134
4.8.23	Κέρδη ανά μετοχή.....	134
4.8.24	Τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία .....	135
4.9	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ.....	135
4.9.1	Διαχείριση Κεφαλαίου .....	135
4.9.2	Χρηματοοικονομικά Μέσα .....	136
4.9.3	Προσδιορισμός των εύλογων αξιών .....	136
4.9.4	Συναλλαγματικός κίνδυνος.....	137
4.9.5	Κίνδυνος επιτοκίου .....	138
4.9.6	Πιστωτικός κίνδυνος.....	138
4.9.7	Κίνδυνος Ρευστότητας.....	140
4.9.8	Κίνδυνος διακύμανσης τιμών πρώτων υλών .....	141
4.10	ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	142
4.10.1	Πληροφόρηση ανά τομέα.....	142
4.10.2	Επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς επιχειρήσεις .....	144
4.10.3	Υπεραξία .....	144
4.10.4	Αποθέματα.....	145
4.10.5	Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις .....	146
4.10.6	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα .....	148
4.10.7	Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων .....	148
4.10.8	Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις.....	149
4.10.9	Προβλέψεις και λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις .....	149
4.10.10	Δάνεια και υποχρεώσεις από μισθώσεις.....	150
4.10.11	Φόρος εισοδήματος.....	153
4.10.12	Αναβαλλόμενοι φόροι .....	154
4.10.13	Παροχές προσωπικού .....	155
4.10.14	Έξοδα ανά κατηγορία.....	156
4.10.15	Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα .....	158
4.10.16	Μετοχικό κεφάλαιο .....	159
4.10.17	Κέρδη ανά μετοχή.....	159
4.10.18	Μερίσματα.....	159
4.10.19	Ίδιες μετοχές.....	160
4.10.20	Αποθεματικά.....	160
4.10.21	Πίνακας μεταβολής παγίων .....	161
4.10.22	Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού .....	171
4.10.23	Παροχές στους εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία.....	171
4.10.24	Δικαστικές Υποθέσεις .....	172
4.10.25	Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις.....	172
4.10.26	Δεσμεύσεις και Συμβατικές Υποχρεώσεις .....	172
4.10.27	Γεγονότα μετά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.....	172
4.10.28	Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής.....	174
4.10.29	Συναλλαγές συνδεδεμένων μερών .....	174
4.10.30	Πίνακες κατανομής ανά κλάδο και χώρα δραστηριοποίησης .....	178

## 1. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Δηλώνεται με την παρούσα ότι, εξ' όσων γνωρίζουμε οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου 2023 έως 31η Δεκεμβρίου 2023, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της εταιρείας «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 4 του Ν. 3556/2007.

Δηλώνεται επίσης ότι, εξ' όσων γνωρίζουμε, η ετήσια έκθεση διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.», καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 4 του Ν. 3556/2007.

Μαρούσι, 11 Μαρτίου 2024

Οι βεβαιούντες

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ &  
ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.

Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ  
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
& ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΟΜΙΛΟΥ & ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.

ΓΡΗΓΟΡΗΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ

ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ

ΙΩΑΝΝΗΣ ΜΠΟΥΡΑΣ

ΧΡΗΣΤΟΣ ΒΑΡΣΟΣ

Α.Δ.Τ. Χ 080619/2003

Α.Δ.Τ. ΑΙ 597050/2010

Α.Δ.Τ. ΑΒ 055247/2006

Α.Δ.Τ. ΑΟ 547315/2020

**ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ  
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ  
ΑΠΟ 01.01.2023 ΕΩΣ 31.12.2023**

## 2. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

### 2.1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2023 η οποία ακολουθεί (εφεξής «Έκθεση») αφορά στη χρονική περίοδο 1.1.2023 - 31.12.2023. Η Έκθεση συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις σχετικές διατάξεις του νόμου 3556/2007 (ΦΕΚ 91Α/30.4.2007) και τις επ' αυτού εκδοθείσες εκτελεστικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, και ιδίως την Απόφαση 8/754/14.04.2016 του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, καθώς και τις διατάξεις των άρθρων 150 έως και 154 του Νόμου 4548/2018. Η Έκθεση περιλαμβάνεται αυτούσια μαζί με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» (εφεξής «Εταιρείας») και τα λοιπά απαιτούμενα από τον νόμο στοιχεία και δηλώσεις στην ετήσια οικονομική έκθεση της χρήσης 1.1.2023 - 31.12.2023.

Στη παρούσα Έκθεση συνοψίζονται χρηματοοικονομικές πληροφορίες για τη χρήση 2023, σημαντικά γεγονότα που διαδραματίστηκαν στην εν λόγω περίοδο και η επίδρασή τους στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, περιγράφονται οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που οι εταιρίες του ομίλου ενδέχεται να αντιμετωπίσουν στην επόμενη χρήση και τέλος παρατίθενται οι σημαντικές συναλλαγές που καταρτίστηκαν μεταξύ του εκδότη και των συνδεδεμένων με αυτόν προσώπων. Η Έκθεση επίσης περιέχει μη χρηματοοικονομικά στοιχεία - έκθεση βιώσιμης ανάπτυξης, τη δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, την παράθεση των σημαντικών συναλλαγών της Εταιρείας και του Ομίλου με τα συνδεδεμένα τους μέρη, καθώς και επιπρόσθετη πληροφόρηση, όπως ζητείται από τη σχετική νομοθεσία.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις (εταιρικές και ενοποιημένες), η έκθεση ελέγχου του ανεξάρτητου ορκωτού ελεγκτή λογιστή και η έκθεση διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» αναρτώνται στη διεύθυνση <https://sarantisgroup.com/investor-relations/financial-briefing/results-release/>. Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις και οι εκθέσεις ελέγχου των ορκωτών ελεγκτών λογιστών των εταιριών του Ομίλου Σαράντη που ενοποιούνται και δεν είναι εισηγμένες αναρτώνται στην παρακάτω διεύθυνση <https://sarantisgroup.com/investor-relations/financial-briefing/subsidiaries-financial-statements/>

Οι ενοποιημένες και εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ε.Ε.). Στην παράγραφο 2.14 της παρούσας Έκθεσης γίνεται επίσης αναφορά σε Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης.

### 2.2 ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΘΕΣΗ

Ο Όμιλος Σαράντη παραμένει προσηλωμένος στην υλοποίηση του στρατηγικού του πλάνου ανάπτυξης με βάση τρεις πυλώνες: ισχυρή και συνεπής ανάπτυξη της επιχειρησιακής μας βάσης με τη συμπληρωματική διερεύνηση των ευκαιριών ανάπτυξης μέσω εξαγορών να ακολουθεί, απλοποίηση εσωτερικών διαδικασιών και λειτουργιών και αποτελεσματικότητα, ώστε να δημιουργείται αξία και να απελευθερώνεται ενέργεια στον οργανισμό και περαιτέρω ενίσχυση της οργανωσιακής ικανότητας του ομίλου με την αναβάθμιση των δεξιοτήτων των ανθρώπων του και την ανάπτυξη ηγετικών ικανοτήτων.

Σε αυτό το πλαίσιο και σε συνδυασμό με τους τρεις στρατηγικούς μας πυλώνες, συνεχίζουμε να επικεντρωνόμαστε στον εξορθολογισμό του προϊοντικού χαρτοφυλακίου μας, ενισχύοντας περαιτέρω τα HERO προϊόντα μας, δηλαδή τα προϊόντα υψηλής αξίας σε κάθε στρατηγική κατηγορία όπου δραστηριοποιούμαστε, τα οποία μπορούν να οδηγήσουν στην περαιτέρω κερδοφορία και βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου. Οι στρατηγικές αυτές κατευθύνσεις στο σύνολό τους στοχεύουν στη δημιουργία αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του Ομίλου και κατά το 2023 ενίσχυσαν τις πωλήσεις του σε όλη τη γεωγραφική περιοχή δραστηριοποίησής του και στις στρατηγικές κατηγορίες του: Ομορφιά – Περιποίηση Δέρματος – Αντιηλιακή Προστασία, Προσωπική Φροντίδα, Οικιακή Φροντίδα, καθώς και Στρατηγικές Συνεργασίες όπου περιλαμβάνονται καλλυντικά επιλεκτικής διανομής.

Συγκεκριμένα, οι ενοποιημένες πωλήσεις του Ομίλου κατά το 2023 ανήλθαν σε €482,2 εκ. από €445,1εκ. το έτος 2022, παρουσιάζοντας αύξηση 8,3% ως αποτέλεσμα αύξησης τόσο σε αξία όσο και σε όγκο πωλήσεων.

Οι πωλήσεις στην Ελλάδα διαμορφώθηκαν σε €156,0 εκ. το έτος 2023 από €150,4εκ. το έτος 2022, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 3,7%, που υποστηρίχθηκε από ανάπτυξη στις στρατηγικές κατηγορίες Ομορφιάς – Περιποίησης Δέρματος – Αντιηλιακής Προστασίας, Προσωπικής Φροντίδας, οι οποίες περιλαμβάνουν προϊόντα για την περιποίηση δέρματος, τα αντιηλιακά, τα αποσμητικά, τα αρώματα, τα προϊόντα περιποίησης μαλλιών, καθώς επίσης και από την κατηγορία Οικιακής Φροντίδας, η οποία περιλαμβάνει συσκευασίες τροφίμων και σάκους απορριμμάτων.

Οι πωλήσεις στις χώρες του διεθνούς δικτύου που αντιπροσωπεύουν το 67,6% του συνόλου των πωλήσεων του Ομίλου, σημείωσαν άνοδο κατά 10,7% στα €326,2 εκ. το 2023 από €294,6 εκ. το 2022. Εξαιρώντας τη νομισματική επίδραση, σε ουδέτερη νομισματική βάση, οι πωλήσεις των χωρών του διεθνούς δικτύου παρουσίασαν αύξηση πωλήσεων κατά 10,6%.

Κατά τη διάρκεια του 2023, ο Όμιλος πέτυχε βελτιωμένα επίπεδα κερδοφορίας επιβεβαιώνοντας την αποτελεσματικότητα του επιχειρηματικού του μοντέλου και της στρατηγικής του, καθώς επίσης και των πρωτοβουλιών που στοχεύουν στην ανάπτυξη των πωλήσεων, συμπεριλαμβανομένων ανατιμήσεων και ενισχυμένης διαφοροποίησης, διαφυλάσσοντας ταυτόχρονα την ανταγωνιστική θέση του και τη δέσμευσή του για υψηλή ποιότητα προϊόντων. Συγκεκριμένα:

- Τα Κέρδη Προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (EBITDA)<sup>1</sup> αυξήθηκαν κατά 35,3% στα €61,6 εκ. κατά το 2023 από €45,5 εκ. το 2022 και το περιθώριο EBITDA διαμορφώθηκε στο 12,8% στο 2023 από 10,2% κατά το 2022.
- Τα Κέρδη Προ Φόρων και Τόκων (EBIT) ανήλθαν σε €47,1 εκ. κατά το 2023 από €32,2 εκ. το 2022, αυξημένα κατά 45,9% και το περιθώριο EBIT διαμορφώθηκε σε 9,8% από 7,2% την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι.
- Τα Κέρδη Προ Φόρων (EBT) έφτασαν τα €48,6 εκ. το 2023 από €31,8 εκ. το 2022, αυξημένα κατά 53,2%, και το περιθώριο EBT ανήλθε σε 10,1% το 2023 από 7,1% το περυσινό έτος.
- Τα Καθαρά Κέρδη διαμορφώθηκαν σε €39,3 εκ. το 2023 από €26,3 εκ. το 2022, αυξημένα κατά 49,6%, και το περιθώριο Καθαρού Κέρδους ανήλθε σε 8,2% από 5,9% το 2022.

<sup>1</sup> *Εναλλακτικός Δείκτης Μέτρησης Απόδοσης (Λεπτομερή στοιχεία για τους ΕΔΜΑ παρατίθενται στην παράγραφο 2.14 της παρούσας έκθεσης.)*

Σημειώνεται ότι τα συγκριτικά μεγέθη για το 2022 αντιστοιχούν στις συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου εξαιρουμένης της συνεισφοράς της ELCA Cosmetics Ltd (καθώς η συμμετοχή του Ομίλου πουλήθηκε στις 15 Ιουνίου 2022), και της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Hoztorg LLC (καθώς η εταιρεία αποφάσισε να αποσυρθεί μόνιμα από την αγορά της Ρωσίας στην οποία δραστηριοποιούνταν μέσω της 100% έμμεσης θυγατρικής της, εμπορικής επιχείρησης, Hoztorg LLC).

Στο τέλος του 2023, ο Όμιλος διατήρησε καθαρή θετική ταμειακή θέση ύψους €43,6 εκατ. παρουσιάζοντας μια ιδιαίτερως υγιή οικονομική θέση, υποστηριζόμενη από την κερδοφορία της επιχείρησης, την ισορροπημένη διαχείριση κεφαλαιουχικών δαπανών και την αποτελεσματική διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης. Παρά την αναταραχή στις παγκόσμιες αλυσίδες εφοδιασμού, ο Όμιλος κατάφερε να βελτιώσει τις απαιτήσεις σε κεφάλαιο κίνησης ως ποσοστό των πωλήσεων σε σύγκριση με τα επίπεδα του περασμένου έτους, γεγονός που υπογραμμίζει μεταξύ άλλων την ικανότητά του να διαχειρίζεται τα αποθέματα αποτελεσματικά. Επιπρόσθετα, ο αυστηρός έλεγχος των εμπορικών απαιτήσεων από τον Όμιλο καταδεικνύει τη δέσμευσή του να διατηρεί μια υγιή θέση ταμειακών ροών. Με στόχο οι δράσεις και η επιχειρηματική του στρατηγική να βελτιώνουν συνεχώς την αξία των μετόχων, ο Όμιλος Σαράντη προέβη επίσης σε πληρωμή μερίσματος για την χρήση του 2022 ποσού 10 εκ. ευρώ (0,143108 ευρώ ανά μετοχή) και το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει στην Τακτική Γενική Συνέλευση του 2024 πληρωμή μερίσματος ύψους 15 εκ. ευρώ (0,224381 ευρώ το μεικτό ποσό ανά μετοχή).

Στο πλαίσιο της στρατηγικής του για περαιτέρω οργανική αύξηση πωλήσεων και κερδών, ο Όμιλος επικεντρώνεται στη βελτιστοποίηση και ενίσχυση του προϊόντικού του χαρτοφυλακίου, αξιοποιώντας την ισχυρή αναγνωρισιμότητα των σημάτων του στις στρατηγικές του προϊόντικές κατηγορίες σε ολόκληρη τη γεωγραφική του περιοχή. Πραγματοποιούνται επενδύσεις σε υποστηρικτικές ενέργειες και σε καινοτομίες σε επίπεδο προϊόντικής ανάπτυξης με έμφαση σε στοχευμένες στρατηγικές πρωτοβουλίες, προκειμένου να οδηγήσουν σε περαιτέρω δημιουργία αξίας. Εντός των ετών 2021 - 2023 πραγματοποιήθηκε ένα σημαντικό έργο που σχετίζεται με την έμφαση στο προϊόντικό χαρτοφυλάκιο HERO του Ομίλου. Διεξάγεται με επιτυχία η διαδικασία εξορθολογισμού χαρτοφυλακίου, στα πλαίσια της οποίας προϊόντα χαμηλής προτεραιότητας και χαμηλής προστιθέμενης αξίας διακόπηκαν και πραγματοποιήθηκαν στοχευμένα έξοδα υποστήριξης στο προϊόντικό χαρτοφυλάκιο HERO.

Αναμένουμε ότι η στρατηγική μας αυτή επικέντρωση θα έχει σημαντικό θετικό αντίκτυπο στις μελλοντικές προοπτικές ανάπτυξης του Ομίλου.

Παράλληλα, στις 12 Δεκεμβρίου 2023 ο Όμιλος Σαράντη ανακοίνωσε ότι η εξαγορά της πολωνικής εταιρείας καταναλωτικών προϊόντων οικιακής χρήσης με την επωνυμία STELLA PACK S.A. από την 100% θυγατρική του Ομίλου στην Πολωνία, Sarantis Polska S.A., έλαβε τη σχετική έγκριση των αρμόδιων Αρχών Ανταγωνισμού της Πολωνίας και κατά συνέπεια ολοκλήρωσε τις εγκρίσεις στις χώρες δραστηριότητας της STELLA PACK. Η ολοκλήρωση της εξαγοράς πραγματοποιήθηκε στις 12 Ιανουαρίου 2024 και ενισχύει την ηγετική θέση του Ομίλου Σαράντη στην πολωνική αγορά συνεισφέροντας στον περαιτέρω εμπλουτισμό ενός ήδη ισχυρού χαρτοφυλακίου προϊόντων, ενώ αναμένεται

να δώσει ώθηση στην περαιτέρω ανάπτυξη της κατηγορίας των καταναλωτικών προϊόντων οικιακής χρήσης, ενδυναμώνοντας το γεωγραφικό αποτύπωμα του Ομίλου στην περιοχή όπου δραστηριοποιείται. Η Stella Pack S.A. αποτελεί μία σημαντική προσθήκη στον Όμιλο Σαράντη, καθώς κατέχει ηγετική θέση στην παραγωγή και διάθεση ειδών οικιακής χρήσης, με 25 χρόνια επιτυχημένης παρουσίας σε τρεις χώρες, την Πολωνία, τη Ρουμανία και την Ουκρανία. Παράλληλα αποτελεί μια εταιρεία πρότυπο σε θέματα κυκλικής οικονομίας, καθώς λειτουργεί μόνο με ανακυκλωμένο πλαστικό για την παραγωγή πλαστικής σακούλας, διαθέτοντας γραμμή διαχωρισμού των απορριμμάτων της, ώστε να κατασκευάζει εσωτερικά το ανακυκλωμένο πλαστικό που καλύπτει πλήρως τις ανάγκες παραγωγής της.

Επιπλέον, έχουν ενεργοποιηθεί επενδύσεις που σχετίζονται με αυτοματισμούς, υποδομές, συστήματα και τον εξορθολογισμό των διαδικασιών στην εφοδιαστική αλυσίδα, προκειμένου να αυξηθεί περαιτέρω η αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα του Ομίλου.

Με στόχο την εξισορρόπηση της οικονομικής με τη βιώσιμη ανάπτυξη, μετουσιώνουμε την επιχειρηματική μας αριστεία σε κοινωνική προσφορά. Μέσα στο 2023 έχουμε σημειώσει σημαντική πρόοδο στις φιλοδοξίες μας και τις πρωτοβουλίες μας που επικεντρώνονται στους βασικούς πυλώνες της βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου:

- Η **βιώσιμη παραγωγή και κατανάλωση** βρίσκονται στο επίκεντρο της στρατηγικής βιωσιμότητας του Ομίλου και επηρεάζουν σημαντικά τις εγκαταστάσεις παραγωγής και την προϊοντική του προσέγγιση. Έτσι, δίνεται ιδιαίτερη έμφαση σε δράσεις που στοχεύουν στην ελαχιστοποίηση της συσκευασίας και στην βελτίωση διαχείρισης αποβλήτων, στη διασφάλιση της βιώσιμης και κυκλικής προμήθειας πρώτων υλών και υλικών συσκευασίας, στη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, στη χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, διασφαλίζοντας παράλληλα την καινοτομία, την ποιότητα των προϊόντων και την ασφάλεια των καταναλωτών.

Εντός του 2023 ολοκληρώθηκε η μετάβασή μας από το παραδοσιακό Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας προς ένα Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης (IMS) με την εφαρμογή της προσέγγισης SHEQ (Safety & Health / Environment / Quality). Ειδικότερα, ο Όμιλος διαθέτει πλέον πιστοποιήσεις, σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα ISO 45001:2018 (Occupational Health & Safety Management) και ISO 14001:2015 (Environmental Management), σε όλες τις παραγωγικές του μονάδες σε Ελλάδα, Πολωνία και Ουκρανία.

Επίσης, σημειώσαμε περαιτέρω πρόοδο στον μετριασμό του αποτυπώματός μας στην κλιματική αλλαγή μέσω της λειτουργίας φωτοβολταϊκών συστημάτων στις εγκαταστάσεις μας στα Οινόφυτα, της ολοκλήρωσης εντός του 2023 της εγκατάστασης του φωτοβολταϊκού συστήματος στα κτίρια της εταιρείας στο Μαρούσι, ενώ προχωράμε στην υλοποίηση φωτοβολταϊκών στις εγκαταστάσεις παραγωγής της Polirak. Έχουμε επίσης εφαρμόσει πρόσθετες ενεργειακά αποδοτικές πρωτοβουλίες στις εγκαταστάσεις παραγωγής μας, όπως η αναβάθμιση του συστήματος φωτισμού και του δικτύου πεπιεσμένου αέρα.

Επιπλέον, παραμένουμε επικεντρωμένοι στην ανάπτυξη προϊόντων με υψηλότερο οικολογικό προφίλ, χρησιμοποιώντας βιώσιμα συστατικά, ανακυκλωμένα και ανακυκλώσιμα υλικά και πρακτικές κυκλικής οικονομίας. Συγκεκριμένα, προχωρήσαμε στο β' τρίμηνο του 2023 με το λανσάρισμα του νέου refillable clean skincare brand, clinea, που βασίζεται σε μια μοναδική clean beauty φόρμουλα, και μια βιώσιμη συσκευασία ανακυκλώσιμων και ανακυκλωμένων υλικών, με επαναγεμιζόμενες συσκευασίες με ανταλλακτικές κάψουλες.

- Οι **ενδυναμωμένοι εργαζόμενοι** και η συνεπής επένδυση στην ανάπτυξη, την ασφάλεια και την ευημερία των εργαζομένων μας σε ένα θετικό και υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον που προάγει την ισότητα, τη διαφάνεια και τον αμοιβαίο σεβασμό αποτελούν μέρος της φιλοσοφίας μας. Ένας ευρύς κύκλος επενδύσεων σε Συστήματα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία ολοκληρώθηκε εντός του 2023, διασφαλίζοντας ότι οι εργαζόμενοί μας εργάζονται σε ένα ασφαλές περιβάλλον, αποτυπώνοντας ταυτόχρονα την μετάβασή μας, όπως αναφέρθηκε και παραπάνω, από το παραδοσιακό Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας προς ένα Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης (IMS) με την εφαρμογή της προσέγγισης SHEQ. Οι επενδύσεις αυτές εντάσσονται στην ευρύτερη στρατηγική που ακολουθεί ο Όμιλος στο πλαίσιο της αναβάθμισης της λειτουργίας του και του εκσυγχρονισμού της παραγωγής του με στόχο την αύξηση της αποδοτικότητας και τη βελτιστοποίηση του κόστους, εστιάζοντας ταυτόχρονα σε μια περιβαλλοντικά και ενεργειακά πιο αποδοτική λειτουργία με την ασφάλεια, υγεία και ευεξία των εργαζομένων του ως βασική προτεραιότητα. Το 2023 ήταν σε ισχύ επίσης το υβριδικό μοντέλο εργασίας σε όλο τον Όμιλο δημιουργώντας έναν δυναμικό και σύγχρονο χώρο εργασίας, καθώς επίσης διοργανώθηκαν



ημέρες ευεξίας σε όλη την εταιρεία για να υποστηρίξουμε τη σωματική και ψυχική υγεία των εργαζομένων μας.

Επιπρόσθετα, κατά το 2023 χρησιμοποιήσαμε τα αποτελέσματα της έρευνας Δέσμευσης Εργαζομένων που πραγματοποιήσαμε το 2022 προκειμένου να μετρήσουμε την ικανοποίηση και την αφοσίωση των εργαζομένων, με σκοπό να επενδύσουμε σε συγκεκριμένους τομείς προς βελτίωση.

Η δέσμευσή μας προς την αναβάθμιση των δεξιοτήτων μας και της ανάπτυξης αντικατοπτρίζεται στην κατά 87% αύξηση του συνολικού ποσού που δαπανήθηκε σε εκπαιδεύσεις εργαζομένων κατά το 2023 σε σύγκριση με την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι. Τέλος, η δέσμευσή μας προς την διαφορετικότητα & συμπερίληψη αντανακλάται στην υψηλή συμμετοχή των γυναικών εργαζομένων, η οποία ανέρχεται στο 55% στον Όμιλο. Θα συνεχίσουμε να δίνουμε προτεραιότητα σε ένα θετικό και υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον για όλους τους εργαζόμενους.

- Η συνεισφορά μας στις **ακμάζουσες κοινότητες** ήταν σημαντική και φέτος, καθώς έχουμε διοχετεύσει πολυδιάστατες δωρεές σε 9 χώρες (Ελλάδα, Πολωνία, Ρουμανία, Βουλγαρία, Τσεχία, Βοσνία-Ερζεγοβίνη, Σερβία, Πορτογαλία και Φιλιππίνες) διαθέτοντας περισσότερα από €1,8εκ. για τη στήριξη όσων έχουν ανάγκη. Οι δωρεές μας επικεντρώθηκαν σε διάφορους βασικούς τομείς: παροχή ανακούφισης από φυσικές καταστροφές και ανθρωπιστική κρίση, δράσεις περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης για την προστασία του περιβάλλοντος, στήριξη ευάλωτων κοινωνικών ομάδων πληθυσμού και προάσπιση της διαφορετικότητας, των ίσων ευκαιριών και των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και Στήριξη και ευαισθητοποίηση σε θέματα Υγείας & Ασφάλειας.
- Επικεντρωθήκαμε στην ισορροπία μεταξύ της οικονομικής μας επιτυχίας και της **υπεύθυνης διακυβέρνησής** μας, καθώς αναγνωρίζουμε πως οι οικονομικές επιδόσεις συμβαδίζουν με μια βιώσιμη επιχειρηματική πορεία και μια ισχυρά συγκροτημένη εσωτερική διαχείριση. Ως ένας συνεχώς αναπτυσσόμενος και οικονομικά υγιής Όμιλος, δημιουργούμε αξία για όλους τους εμπλεκόμενους φορείς, προμηθευτές, πελάτες, καταναλωτές, μετόχους και εργαζόμενους, ενώ φροντίζουμε να διασφαλίζουμε την Εταιρική μας Διακυβέρνηση και την Επιχειρηματική μας Δεοντολογία σε όλη τη δραστηριότητά μας. Σημειώνεται ότι στα πλαίσια του στόχου της εταιρείας για συνεχή βελτίωση των προτύπων Εταιρικής Διακυβέρνησης, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων εξέλεξε κατά την 20 Δεκεμβρίου 2023 νέο δεκαμελές Διοικητικό Συμβούλιο ορίζοντας τέσσερα (4) μέλη αυτού ως Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά. Επίσης, το 30% της σύνθεσης του νέου Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας αποτελείται επίσης από γυναίκες μέλη.

## Επιχειρηματική ανασκόπηση ανά προϊοντική κατηγορία

### Πωλήσεις

Αναφορικά με την ανάλυση ανά προϊοντική κατηγορία, οι **πωλήσεις** των προϊόντων **Ομορφιάς / Περιποίησης Δέρματος / Αντιηλιακής Προστασίας** αυξήθηκαν κατά 32,0% το 2023 και διαμορφώθηκαν στα €48,2εκ., από €36,5 εκ. το 2022. Η συνεισφορά των προϊόντων Ομορφιάς / Περιποίησης Δέρματος / Αντιηλιακής Προστασίας στις πωλήσεις του Ομίλου ανήλθε σε 10,0%.

Οι πωλήσεις των προϊόντων **Προσωπικής Φροντίδας** αυξήθηκαν κατά 17,2% το 2023 στα €102,8εκ. από €87,7εκ. το 2022. Η αυξητική αυτή πορεία αντικατοπτρίζει την διαφοροποίηση του προϊοντικού χαρτοφυλακίου και την ικανότητα του Ομίλου να αξιοποιεί ευκαιρίες ανάπτυξης. Η συνεισφορά των προϊόντων Προσωπικής Φροντίδας στις πωλήσεις του Ομίλου ανήλθε σε 21,3%.

Οι πωλήσεις των προϊόντων **Οικιακής Φροντίδας** διαμορφώθηκαν σε €164,1εκ. το 2023 από €156,7εκ. το 2022, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 4,7%, αντικατοπτρίζοντας την καταναλωτική τάση τόσο στην κατηγορία των συσκευασιών τροφίμων, όσο και στις σακούλες απορριμμάτων οι οποίες εμφανίζουν άνοδο πωλήσεων. Η συμμετοχή των προϊόντων Οικιακής Φροντίδας στο σύνολο των πωλήσεων του Ομίλου ανήλθε σε 34,0%.

Η κατηγορία προϊόντων **Ιδιωτικής Ετικέτας (Polipak)** αντιπροσωπεύει πωλήσεις της πολωνικής εταιρείας Polipak, θυγατρικής του Ομίλου, που παράγει και private label σακούλες απορριμμάτων. Οι πωλήσεις της εν λόγω κατηγορίας διαμορφώθηκαν στα €30,7εκ. το 2023 από €33,0εκ. το 2022 παρουσιάζοντας μείωση κατά 6,9%.

Η κατηγορία των **Στρατηγικών Συνεργασιών** διαμορφώθηκε το 2023 στα €132,6εκ. σε σχέση με €126,7εκ. το 2022 παρουσιάζοντας αύξηση πωλήσεων κατά 4,6% το 2023, υποστηριζόμενη τόσο από τις πωλήσεις προϊόντων Ευρείας Διανομής αυξημένες κατά 4,2%, όσο και από τις πωλήσεις προϊόντων Επιλεκτικής Διανομής που αυξήθηκαν κατά 5,3%. Η συνεισφορά των πωλήσεών τους στο σύνολο των πωλήσεων του Ομίλου ανέρχεται στο 27,5%.

Η κατηγορία των **Λοιπών Πωλήσεων** κατέγραψε πωλήσεις €3,9 εκ. το 2023 από €4,5 εκ. το 2022 μειωμένες κατά 13,6% σε ετήσια βάση.

### Λειτουργικά Κέρδη

Σχετικά με τα **λειτουργικά κέρδη** ανά προϊόντική κατηγορία, το EBIT στα προϊόντα **Ομορφιάς / Περιποίησης Δέρματος / Αντιηλιακής Προστασίας** διαμορφώθηκε σε €5,4εκ. από €4,7εκ., αυξημένο κατά 14,0%. Το περιθώριο EBIT των προϊόντων Ομορφιάς / Περιποίησης Δέρματος / Αντιηλιακής Προστασίας διαμορφώθηκε σε 11,2% το 2023 από 13,0% κατά το 2022 λόγω της επένδυσης στο νέο brand, clinea, που λάνσαρε η Εταιρεία στην αγορά το Μάιο 2023.

Το EBIT στα προϊόντα **Προσωπικής Φροντίδας** διαμορφώθηκε σε €13,2εκ. το 2023 από €8,5εκ. το 2022, αυξημένο κατά 54,9%, καθώς επηρεάστηκε θετικά από τη βελτίωση του κόστους με συνέπεια τη βελτιστοποίηση του περιθωρίου μεικτού κέρδους και την ισορροπημένη διαχείριση εξόδων διαφήμισης και προώθησης. Αντίστοιχα, το περιθώριο EBIT των προϊόντων Προσωπικής Φροντίδας διαμορφώθηκε σε 12,8% το 2023 από 9,7% το 2022.

Το EBIT των προϊόντων **Οικιακής Φροντίδας**, επηρεασμένο από τις θετικές μεταβολές στις τιμές των α' υλών, διαμορφώθηκε στα €22,4εκ. το 2023 από €11,9εκ. το 2022, αυξημένο κατά 87,4%. Το περιθώριο EBIT της κατηγορίας διαμορφώθηκε σε 13,6% το 2023 από 7,6% το 2022 και η συμμετοχή τους στο συνολικό EBIT διαμορφώθηκε σε 47,6%.

Το EBIT της κατηγορίας των **Στρατηγικών Συνεργασιών** αυξήθηκε κατά 13,5% στα €7,4εκ. κατά το 2023 σε σύγκριση με €6,5εκ. την αντίστοιχη περίοδο πέρυσι, ενώ το περιθώριο EBIT για το 2023 ανήλθε σε 5,6% από 5,2% κατά το 2022.

### Επιχειρηματική ανασκόπηση ανά γεωγραφική περιοχή

#### Πωλήσεις

Όσον αφορά στη γεωγραφική ανάλυση, **οι πωλήσεις στην Ελλάδα** (συμπεριλαμβανομένης και της Πορτογαλίας και επιλεγμένων διεθνών αγορών) διαμορφώθηκαν σε €156,0 εκ. το 2023 από €150,4 εκ. το 2022, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 3,7%. Η διακοπή της συνεργασίας αντιπροσώπευσης και διανομής προϊόντων Ευρείας Διανομής της Coty-Wella κατά το Α' εξάμηνο του 2022 αντισταθμίστηκε πλήρως από την αύξηση των πωλήσεων στις κατηγορίες Ομορφιάς / Περιποίησης Δέρματος / Αντιηλιακής Προστασίας και Προσωπικής Φροντίδας.

**Οι χώρες του διεθνούς δικτύου** που αντιπροσωπεύουν το 67,6% του συνόλου των πωλήσεων του Ομίλου, σημείωσαν άνοδο κατά 10,7% και διαμορφώθηκαν στα €326,2 εκ. το 2023 από €294,6 εκ. το 2022. Εξαιρώντας την νομισματική επίδραση, σε ουδέτερη νομισματική βάση, οι πωλήσεις των ξένων χωρών παρουσίασαν αύξηση πωλήσεων κατά 10,6%.

Όλες οι χώρες του Ομίλου ωφελήθηκαν από το ευρύ χαρτοφυλάκιο προϊόντων στις κατηγορίες Ομορφιάς / Περιποίησης Δέρματος / Αντιηλιακής Προστασίας και Προσωπικής Φροντίδας και αξιοποίησαν ευκαιρίες ανάπτυξης, με αποτέλεσμα να παρουσιάσουν σημαντική άνοδο στις πωλήσεις, ιδιαιτέρως στις κατηγορίες της περιποίησης προσώπου, των αποσμητικών, των αντιηλιακών και του καθαρισμού σώματος. Επιπρόσθετα, σημαντική ώθηση έδωσαν και οι πωλήσεις των προϊόντων Οικιακής Φροντίδας -σακούλες απορριμμάτων και συσκευασίας τροφίμων - επιβεβαιώνοντας την ηγετική θέση του Ομίλου στην κατηγορία αυτή.

### Λειτουργικά Κέρδη

Σχετικά με τα λειτουργικά κέρδη ανά γεωγραφική περιοχή, **το EBIT της Ελλάδας** κατά το 2023 διαμορφώθηκε στα €16,6εκ. σε σύγκριση με €13,3εκ. το 2022, αυξημένο κατά 24,0% επηρεασμένο από την επένδυση που πραγματοποιήθηκε για το λανσάρισμα του clean beauty brand clinea συμπεριλαμβανόμενο στην κατηγορία Προϊόντα Ομορφιάς / Περιποίησης Δέρματος / Αντιηλιακής Προστασίας. Το περιθώριο EBIT της Ελλάδας (συμπεριλαμβανομένης και της Πορτογαλίας και επιλεγμένων διεθνών αγορών) διαμορφώθηκε σε 10,6% το 2023 από 8,9% το 2022.

**Οι χώρες του διεθνούς δικτύου** παρουσίασαν αύξηση EBIT κατά 61,4% το 2023 το οποίο ανήλθε στα €30,5εκ. από €18,9 εκ. το 2022 τόσο λόγω των κατηγοριών Ομορφιάς / Περιποίησης Δέρματος / Αντιηλιακής Προστασίας και

Προσωπικής Φροντίδας, όσο και λόγω της κατηγορίας Οικιακής Φροντίδας. Το περιθώριο EBIT των χωρών διαμορφώθηκε το 2023 σε 9,3% από 6,4% το 2022.

#### Σημειώνονται τα εξής:

- ❖ Η ανάλυση ανά προϊοντική κατηγορία και ανά γεωγραφική περιοχή παρουσιάζεται αναλυτικά στην παράγραφο 4.10.30 «Πίνακες κατανομής ανά κλάδο και χώρα δραστηριοποίησης».
- ❖ Οι αναφορές στις πωλήσεις της Ελλάδας γίνονται σε επίπεδο Ομίλου, δηλαδή έχοντας αφαιρέσει τις ενδοομιλικές συναλλαγές.
- ❖ Οι αναφορές στο EBIT της Ελλάδας, όπως και στο EBIT των υπολοίπων χωρών, αφορούν στην λειτουργική κερδοφορία όπως την παρακολουθεί η διοίκηση με σκοπό την εξυπηρέτηση της αξιολόγησης της απόδοσης και της αποτελεσματικότερης λήψης αποφάσεων ανά τομέα δραστηριοποίησης, δηλαδή έχοντας εφαρμόσει αναλογικά την κατανομή των εξόδων ανά χώρα.

## 2.3 ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΤΟΥ 2023

### Ο Όμιλος Σαράντη λανσάρει το *clinéa*, το νέο *refillable clean skincare brand* φαρμακείου

Ο Όμιλος Σαράντη, πιστός στη στρατηγική του, εντείνει τις προσπάθειές του προς τη βιώσιμη ανάπτυξη και επιβεβαιώνει για ακόμα μία φορά την αφοσίωσή του για καινοτομία και τη δέσμευσή του για προϊόντα υψηλής ποιότητας. Μέσα από το νέο λανσάρισμα του *clean beauty brand clinéa* που μπαίνει δυναμικά στον τομέα της ομορφιάς, καταρρίπτει τα όρια ανάμεσα σε επιστήμη και φύση. Το *clinéa*, πλήρως ευθυγραμμισμένο με τις δεσμεύσεις του Ομίλου, θέτει νέους όρους, δημιουργεί και καινοτομεί, συνδυάζοντας την αποτελεσματικότητα της επιστήμης με την αγνότητα της φύσης. Επιλέγοντας τα καλά στοιχεία των δύο αυτών κόσμων, ο Όμιλος Σαράντη δημιούργησε το νέο *refillable skincare brand* φαρμακείου που είναι αποτελεσματικό, ασφαλές και σέβεται το περιβάλλον.

### Αποφάσεις Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 4<sup>ης</sup> Μαΐου 2023

Στις 4 Μαΐου 2023 πραγματοποιήθηκε στην έδρα της εταιρείας η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ ΑΒΕΕ» με τα εξής θέματα ημερήσιας διάταξης:

1. Υποβολή και Έγκριση των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων, περιλαμβανομένων των ενοποιημένων ετησίων οικονομικών καταστάσεων, μετά των επ' αυτών εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και του Ορκωτού Ελεγκτή, της εταιρικής χρήσεως 01 Ιανουαρίου 2022 – 31 Δεκεμβρίου 2022. Έγκριση διάθεσης αποτελεσμάτων της εταιρικής χρήσης 01 Ιανουαρίου 2022 – 31 Δεκεμβρίου 2022- καταβολή μερίσματος και αμοιβών από τα κέρδη της χρήσης.
2. Υποβολή της Ετήσιας Έκθεσης Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου για τη χρήση 01 Ιανουαρίου 2022 – 31 Δεκεμβρίου 2022.
3. Έγκριση της συνολικής διαχείρισης που αφορά την εταιρική χρήση 01 Ιανουαρίου 2022 – 31 Δεκεμβρίου 2022.
4. Απαλλαγή του Ορκωτού Ελεγκτή από κάθε ευθύνη για τον έλεγχο της χρήσης 01 Ιανουαρίου 2022 – 31 Δεκεμβρίου 2022.
5. Εκλογή τακτικού και αναπληρωματικού ορκωτού ελεγκτή για τον τακτικό έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 01 Ιανουαρίου 2023 – 31 Δεκεμβρίου 2023, και ορισμός της αμοιβής τους.
6. Υποβολή προς συζήτηση και ψήφιση της Έκθεσης Αποδοχών του άρθρου 112 του Ν. 4548/2018 για τη χρήση 01 Ιανουαρίου 2022 – 31 Δεκεμβρίου 2022.
7. Εκλογή νέας Επιτροπής Ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο 44 του Ν. 4449/2017, όπως ισχύει – καθορισμός είδους, θητείας, αριθμού και ιδιοτήτων των μελών της και ορισμός αυτών.
8. Υποβολή αναφοράς – έκθεσης των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 5 Ν. 4706/2020.
9. Ανακοινώσεις.

Μπορείτε να διαβάσετε τις αποφάσεις της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 4 Μαΐου 2023 [εδώ: Ανακοίνωση αποφάσεων Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 04/05/2023 \(sarantisgroup.com\)](#)

### Ανακοίνωση Διανομής μερίσματος χρήσης 2022

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων κατά τη συνεδρίασή της στις 4 Μαΐου 2023 αποφάσισε τη διανομή μερίσματος ποσού 0,1431076139 ευρώ ανά μετοχή, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα των διατάξεων της

ελληνικής νομοθεσίας. Σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, το μέρισμα που αντιστοιχεί στις 2.993.883 μετοχές που κατείχε η Εταιρεία προσαυξάνει το μέρισμα των λοιπών μετόχων και συνεπώς το συνολικό μεικτό ποσό του μερίσματος ανά μετοχή ανήλθε σε 0,14951348 ευρώ.

Το εν λόγω ποσό μερίσματος υπόκειται σε παρακράτηση φόρου 5% και συνεπώς οι μέτοχοι λαμβάνουν καθαρό ποσό 0,142037806 ευρώ ανά μετοχή.

Ημερομηνία αποκοπής του δικαιώματος στη λήψη του μερίσματος χρήσης 2022 ορίστηκε η 9 Μαΐου 2023. Δικαιούχοι στη λήψη του μερίσματος ήταν οι μέτοχοι της Εταιρείας οι οποίοι ήταν εγγεγραμμένοι στα αρχεία του Συστήματος Αύλων Τίτλων κατά την 10 Μαΐου 2023 (Record Date). Η καταβολή του μερίσματος πραγματοποιήθηκε την 16 Μαΐου 2023.

### **Οργανωτικές Αλλαγές Ομίλου Σαράντη**

Η εταιρεία προχώρησε σε διοικητικές αλλαγές, με βάση την από 22 Μαΐου 2023 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της:

Ο κ. Ιωάννης Μπούρας, Εμπορικός Διευθυντής του Ομίλου και εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ορίστηκε την 12 Ιουνίου 2023 ως Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος (Deputy CEO) και είναι υπεύθυνος για τη συνολική διοίκηση του Ομίλου, καθώς και τη στρατηγική του που περιλαμβάνει την διοίκηση των θυγατρικών, την Διεύθυνση Marketing, την Οικονομική Διεύθυνση, την Διεύθυνση Εφοδιαστικής Αλυσίδας καθώς και την Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, αναφερόμενος στον κ. Κυριάκο Σαράντη, Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας.

Ο κ. Κωνσταντίνος Ροζακέας, ανέλαβε καθήκοντα Group Strategic Advisor από την 12 Ιουνίου 2023, αναφερόμενος στον Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας, κ. Κυριάκο Σαράντη.

Ο κ. Χρήστος Βάρσος ανέλαβε καθήκοντα Οικονομικού Διευθυντή (Chief Financial Officer) του Ομίλου από την 12 Ιουνίου 2023, αντικαθιστώντας τον κ. Κωνσταντίνο Ροζακέα. Στο πλαίσιο των καθηκόντων του, ο κ. Βάρσος είναι υπεύθυνος για τις Οικονομικές Υπηρεσίες, το Νομικό τμήμα, το τμήμα Πληροφορικής, το GDPR, και το τμήμα Επενδυτικών Σχέσεων & Εταιρικής Επικοινωνίας της Εταιρείας.

### **Ανάθεση καθηκόντων Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου σε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου - Ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα**

Η Εταιρεία, στην από 12 Ιουνίου 2023 συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, αποφάσισε την ανάθεση καθηκόντων αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου (Deputy CEO) στο εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, κ. Γιάννη Μπούρα, και ανασυγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:

Γρηγόριος Σαράντης του Πανταζή, Πρόεδρος - Εκτελεστικό Μέλος,  
Δημήτριος Ρέππας του Παναγιώτη, Αντιπρόεδρος - Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος,  
Κυριάκος Σαράντης του Πανταζή, Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος,  
Ιωάννης Μπούρας του Κωνσταντίνου, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος,  
Αικατερίνη Σαράντη του Πανταζή, μη Εκτελεστικό Μέλος,  
Κωνσταντίνος Ροζακέας του Πέτρου, μη Εκτελεστικό Μέλος,  
Κωνσταντίνος Σταματίου του Φωκίωνος, Εκτελεστικό Μέλος,  
Ευάγγελος Σιαρλής του Αργυρίου, Εκτελεστικό Μέλος,  
Χρήστος Οικονόμου του Ιωάννη, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος,  
Νικόλαος Νομικός του Περικλή, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος,  
Ειρήνη Νικηφοράκη του Μάρκου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος.

### **Ανακοίνωση εξαγοράς των δικαιωμάτων μειοψηφίας της Polirak**

Ο Όμιλος Σαράντη στις 14 Ιουνίου 2023 ολοκλήρωσε την απόκτηση ποσοστού 20% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας με επωνυμία Polirak sp. z o.o. και έδρα στην Πολωνία έναντι τιμήματος 22 εκ. PLN μέσω της θυγατρικής του, Sarantis Polska. Ως αποτέλεσμα αυτής της συναλλαγής, ο Όμιλος Σαράντης κατέχει πλέον το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της Polirak, ξεκλειδώνοντας με αυτόν τον τρόπο περαιτέρω συνέργειες που θα ενισχύσουν τις μακροπρόθεσμες προοπτικές του Ομίλου.

Υπενθυμίζεται ότι η Polirak είναι πανευρωπαϊκά μία από τις ηγετικές εταιρείες παραγωγής σακουλών απορριμμάτων για οικιακή χρήση αλλά και προϊόντων συσκευασίας για βιομηχανική χρήση, με επιτυχημένη ιστορία σχεδόν 40 ετών. Τις τελευταίες τρεις δεκαετίες, η Polirak έχει καταστεί ένας από τους μεγαλύτερους

παραγωγούς στο είδος του στην Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη. Αυτή η στρατηγική κίνηση ενισχύει τη θέση του Ομίλου Σαράντη στον κλάδο των καταναλωτικών προϊόντων και επιβεβαιώνει τη δέσμευσή του για περαιτέρω ανάπτυξη και δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας προς τους μετόχους του.

#### **Συγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου σε σώμα**

Στις 30 Ιουνίου 2023 υπέβαλαν τις παραιτήσεις τους από το Διοικητικό Συμβούλιο οι κκ. Κωνσταντίνος Σταματίου του Φωκίωνος, εκτελεστικό μέλος, και ο κ. Χρήστος Οικονόμου του Ιωάννη, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος. Η Εταιρεία, με την από 30 Ιουνίου 2023 συνεδρίασή του Διοικητικού Συμβουλίου της, αποφάσισε, σύμφωνα με το άρθρο 82 παρ. 1 και 2 του ν. 4548/2018 και το άρθρο 10 του Καταστατικού της Εταιρείας, την εκλογή του κ. Χρήστου Βάρσου σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος κ. Κωνσταντίνου Σταματίου και την μη αντικατάσταση του κ. Χρήστου Οικονόμου. Το 10μελές Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, στη συνέχεια συγκροτήθηκε σε σώμα, ως ακολούθως:

1. Γρηγόριος Σαράντης του Πανταζή, Πρόεδρος - Εκτελεστικό Μέλος,
2. Δημήτριος Ρέππας του Παναγιώτη, Αντιπρόεδρος - Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος,
3. Κυριάκος Σαράντης του Πανταζή, Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος,
4. Ιωάννης Μπούρας του Κωνσταντίνου, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος- Εκτελεστικό Μέλος,
5. Αικατερίνη Σαράντη του Πανταζή, μη Εκτελεστικό Μέλος,
6. Ευάγγελος Σιαρλής του Αργυρίου, Εκτελεστικό Μέλος,
7. Χρήστος Βάρσος του Ανδρέα, Εκτελεστικό Μέλος,
8. Κωνσταντίνος Ροζακάς του Πέτρου, μη Εκτελεστικό Μέλος,
9. Νικόλαος Νομικός του Περικλή, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος,
10. Ειρήνη Νικηφοράκη του Μάρκου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος.

#### **Ανακοίνωση Ακύρωσης και Διαγραφής Μετοχών**

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, που πραγματοποιήθηκε την 12/07/2023, αποφάσισε, μεταξύ άλλων, την ακύρωση σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018 3.026.921 ιδίων μετοχών, ονομαστικής αξίας 0,78 € η κάθε μία, με συνακόλουθη μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των €2.360.998,38 και αντίστοιχη τροποποίηση του άρθρου 5 (περί Μετοχικού Κεφαλαίου) του Καταστατικού της. Οι ως άνω 3.026.921 μετοχές αγοράστηκαν κατά το διάστημα 21/06/2012 - 18/06/2023, σε εκτέλεση αποφάσεων των από 21/06/2012, 09/10/2012, 26/06/2014, 09/06/2016, 25/07/2018, 02/09/2020, και 13/05/2022 Γενικών Συνελεύσεων των μετόχων της εταιρίας.

Μετά την ως άνω μείωση κεφαλαίου λόγω της ακύρωσης των 3.026.921 μετοχών, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον σε €52.143.439,14 (από €54.504.437,52 προ της μείωσης) και διαιρείται σε 66.850.563 κοινές ονομαστικές μετοχές (από 69.877.484 κοινές ονομαστικές μετοχές προ της ακύρωσης), ονομαστικής αξίας €0,78 η κάθε μία.

Η τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρείας, σύμφωνα με τα παραπάνω, εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 3001274ΑΠ/14.07.2023 απόφαση του Υπουργείου Ανάπτυξης, η οποία καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) την 14.07.2023.

Η Επιτροπή Εταιρικών Πράξεων του Χρηματιστηρίου Αθηνών ενημερώθηκε σχετικά κατά την συνεδρίαση της 27.07.2023.

Κατόπιν των ανωτέρω, ως ημερομηνία ακύρωσης και διαγραφής από το Χ.Α. των άνω 3.026.921 ιδίων μετοχών ορίστηκε η 01.08.2023, ημερομηνία κατά την οποία παύει η διαπραγματεύσή τους στο Χ.Α.

#### **Ανακοίνωση για το ύψος του μετοχικού κεφαλαίου και τον συνολικό αριθμό των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου**

Η Εταιρεία, σε συνέχεια της μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου με την ακύρωση 3.026.921 ιδίων μετοχών, σύμφωνα με την από 12 Ιουλίου 2023 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της, στο πλαίσιο των διατάξεων της παρ.5 του άρθρου 9 του Ν.3556/2007, όπως ισχύει, και προς τον σκοπό διευκόλυνσης υπολογισμού και καθορισμού των ορίων απόκτησης ή διάθεσης σημαντικών συμμετοχών από μετόχους ή κατόχους δικαιωμάτων ψήφου, γνωστοποίησε στο επενδυτικό κοινό ότι το μετοχικό κεφάλαιό της ανέρχεται πλέον σε €52.143.439,14 και διαιρείται σε 66.850.563 κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,78 η κάθε μία.

#### **Η εξαγορά της πολωνικής Stella Pack S.A. έλαβε την έγκριση των Αρχών Ανταγωνισμού**

Ο Όμιλος Σαράντη ανακοίνωσε στις 12 Δεκεμβρίου 2023 ότι η εξαγορά της πολωνικής εταιρείας καταναλωτικών προϊόντων οικιακής χρήσης με την επωνυμία STELLA PACK S.A. από την 100% θυγατρική του Ομίλου στην Πολωνία, Sarantis Polska S.A., έλαβε τη σχετική έγκριση των αρμόδιων Αρχών Ανταγωνισμού της Πολωνίας και κατά συνέπεια ολοκλήρωσε τις εγκρίσεις στις χώρες δραστηριότητας της STELLA PACK.

Η εξαγορά της STELLA PACK ενισχύει την ηγετική θέση του Ομίλου Σαράντη στην πολωνική αγορά συνεισφέροντας στον περαιτέρω εμπλουτισμό ενός ήδη ισχυρού χαρτοφυλακίου προϊόντων, ενώ αναμένεται να δώσει ώθηση στην περαιτέρω ανάπτυξη της κατηγορίας των καταναλωτικών προϊόντων οικιακής χρήσης, ενδυναμώνοντας το γεωγραφικό αποτύπωμα του Ομίλου στην περιοχή όπου δραστηριοποιείται.

Η STELLA PACK κατέχει ηγετική θέση στην παραγωγή και διανομή ειδών οικιακής χρήσης, με 25 χρόνια επιτυχημένης παρουσίας, ενώ συμβάλλει ενεργά στην κυκλική οικονομία, καθώς λειτουργεί μόνο με ανακυκλωμένο πλαστικό για την παραγωγή πλαστικής σακούλας και διαθέτει γραμμή διαχωρισμού απορριμμάτων που κατασκευάζει εσωτερικά δικό της ανακυκλωμένο πλαστικό καλύπτοντας πλήρως τις ανάγκες παραγωγής της.

### Αποφάσεις της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 20 Δεκεμβρίου 2023

Στις 20 Δεκεμβρίου 2023 πραγματοποιήθηκε στην έδρα της εταιρείας η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της με τα εξής θέματα ημερήσιας διάταξης:

1. Εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου και ορισμός ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών αυτού κατ' άρθρο 5§2 του Ν. 4706/2020.
2. Καθορισμός του είδους Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρίας, της θητείας, του αριθμού και των ιδιοτήτων των μελών της, κατά το άρθρο 44 του Ν. 4449/2017, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.
3. Θέσπιση Μακροπρόθεσμου Πλάνου Κινήτρων – Προγράμματος Δωρεάν Διάθεσης Μετοχών (Performance Stock Awards - «ΜΠΚ»), σε εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., καθώς και στελέχη της Εταιρίας και των συνδεδεμένων με αυτή εταιριών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 114 του Ν. 4548/2018 (stock awards). Παροχή στο Διοικητικό Συμβούλιο σχετικών εξουσιοδοτήσεων.
4. Έγκριση Πολιτικής Αποδοχών σύμφωνα με τα άρθρα 110-111 του Ν. 4548/2018.

Μπορείτε να διαβάσετε τις αποφάσεις της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης της 20 Δεκεμβρίου 2023 [εδώ: Αποφάσεις Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ ΑΒΕΕ» της 20ης Δεκεμβρίου 2023 \(sarantisgroup.com\)](https://www.sarantisgroup.com)

### Νέα σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκρότησή του σε σώμα

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας που έλαβε χώρα στις 20 Δεκεμβρίου 2023, εξέλεξε νέο δεκαμελές Διοικητικό Συμβούλιο και όρισε τέσσερα (4) μέλη αυτού ως Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά, αφού διαπίστωσε ότι πληρούν όλοι τα κριτήρια ανεξαρτησίας που προβλέπονται στο άρθρο 9 του Ν. 4706/2020 και στην Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας. Αμέσως μετά τη λήξη της συνεδρίασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης, το Διοικητικό Συμβούλιο συγκροτήθηκε σε σώμα ως ακολούθως:

1. Γρηγόριος Σαράντης - Πρόεδρος, Εκτελεστικό Μέλος
2. Κωνσταντίνος Ροζακέας - Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος
3. Κυριάκος Σαράντης - Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
4. Ιωάννης Μπούρας - Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
5. Χρήστος Βάρσος - Οικονομικός Διευθυντής, Εκτελεστικό Μέλος
6. Ευάγγελος Σιαρλής - Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκτελεστικό Μέλος
7. Μιχάλης Ήμελλος - Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
8. Μαριάννα Πολιτοπούλου - Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
9. Αγγελική Σαμαρά - Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
10. Ειρήνη Νικηφοράκη - Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος

Η θητεία του Δ.Σ. είναι τετραετής, ήτοι από 20/12/2023 έως 20/12/2027 .

### Σύνθεση των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου

Δυνάμει της από 20 Δεκεμβρίου 2023 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης και σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 44 του Ν. 4449/2017, το Διοικητικό Συμβούλιο, κατά τη συνεδρίασή του στις 20 Δεκεμβρίου 2023 και έχοντας λάβει υπόψιν του τη σχετική εισήγηση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών, όρισε τα Μέλη της

Επιτροπής Ελέγχου, η οποία, κατά τη συνεδρίασή της που διεξήχθη την ίδια ημέρα, όρισε τον Πρόεδρό της και συγκροτήθηκε σε σώμα, ως ακολούθως:

#### Επιτροπή Ελέγχου

Μιχάλης Ήμελλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. - Πρόεδρος  
Κωνσταντίνος Ροζακέας, Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. - Μέλος  
Αγγελική Σαμαρά, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. - Μέλος

Σημειώνεται ότι η Επιτροπή Ελέγχου είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου που απαρτίζεται από τρία μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, στην πλειοψηφία τους (ήτοι δύο εκ των τριών) ανεξάρτητα κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020, η θητεία της οποίας θα συμπίπτει με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι θα είναι τετραετής, αρχόμενη από την 20.12.2023 έως και την 20.12.2027. Σε συνέχεια των ανωτέρω, το Διοικητικό Συμβούλιο, με την από 20.12.2023 απόφασή του, συνέστησε Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών και όρισε τα Μέλη της ως ακολούθως:

#### Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών

Μαριάννα Πολιτοπούλου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. - Πρόεδρος  
Κωνσταντίνος Ροζακέας, Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. - Μέλος  
Αγγελική Σαμαρά, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. - Μέλος

Η θητεία της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών θα συμπίπτει με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι θα είναι τετραετής, αρχόμενη από την 20/12/2023 έως και την 20/12/2027.

## 2.4 ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

### 2.4.1 Διαχείριση κινδύνων - πλαίσιο αναφοράς

Το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου Σαράντη βασίζεται σε βέλτιστες πρακτικές κι έχει ως σκοπό την μεθοδική προσέγγιση στην ιεράρχηση προτεραιοτήτων και στην ανάπτυξη συντονισμένων δράσεων έναντι των κινδύνων στο πλαίσιο των λειτουργιών του.

Εφαρμόζεται στις κύριες δραστηριότητες, έτσι ώστε οι Επικεφαλές των Επιχειρηματικών Οντοτήτων, στο πλαίσιο της δράσης τους, να μπορούν να πραγματοποιούν έγκαιρη αναγνώριση, αξιολόγηση, διαχείριση και παρακολούθηση των κύριων κινδύνων που αντιμετωπίζουν.

Η Διοίκηση έχει αναπτύξει, συντηρεί και βελτιώνει εσωτερικό σύστημα Κανονιστικής Συμμόρφωσης αποτελούμενο από πλέγμα κανονιστικών εργαλείων (κωδικών, πολιτικών, κανονισμών, διαδικασιών, οδηγιών εργασίας), το οποίο σε συνεργασία με το πληροφοριακό της σύστημα διασφαλίζουν την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα των μηχανισμών ελέγχου με στόχο την αξιολόγηση και διαχείριση των κινδύνων σε κάθε επίπεδο λειτουργίας του οργανισμού.

#### 2.4.1.1 Στρατηγική και κίνδυνοι

Στον Όμιλο Σαράντη η διαδικασία αξιολόγησης και διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται παράλληλα με την διαδικασία του σχεδιασμού και σχηματισμού των προϋπολογισμών και είναι πλήρως εναρμονισμένη με την στρατηγική της. Έχοντας ως στόχο την συνεχή βελτίωση των δομών και των μεθόδων κατά την εξελικτική πορεία και προσαρμογή στο διαρκώς μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον εφαρμόζουμε τις παρακάτω αρχές:

Περιβάλλον Ελέγχου	1	Η Διοίκηση επιδεικνύει προσήλωση στην ακεραιότητα και στις ηθικές αξίες
	2	Ασκεί εποπτεία
	3	Καθιερώνει δομή, εξουσία και αναθέτει ευθύνη
	4	Επιδεικνύει προσήλωση στην ικανότητα
	5	Επιβάλλει τη λογοδοσία
Εκτίμηση Κινδύνου	6	Καθορίζει κατάλληλους στόχους
	7	Εντοπίζει και αναλύει τους κινδύνους
	8	Αξιολογεί τους κινδύνους απάτης
	9	Εντοπίζει και αναλύει σημαντικές αλλαγές
Δραστηριότητες ελέγχου	10	Επιλέγει και αναπτύσσει δραστηριότητες ελέγχου
	11	Επιλέγει και αναπτύσσει γενικούς ελέγχους στην τεχνολογία
	12	Αναπτύσσεται μέσω εσωτερικού συστήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης
	13	Χρησιμοποιεί σχετικές πληροφορίες

Ενημέρωση & Επικοινωνία	14	Επικοινωνεί εσωτερικά
	15	Επικοινωνεί εξωτερικά
Δραστηριότητες παρακολούθησης	16	Διενεργεί συνεχείς ή/και χωριστές αξιολογήσεις
	17	Αξιολογεί και κοινοποιεί ελλείψεις, παρακολουθεί την εξέλιξη των διορθωτικών ενεργειών

#### 2.4.1.2 Διακυβέρνηση διαχείρισης κινδύνων

Στον Όμιλο Σαράντη ολόκληρος ο οργανισμός έχει την ευθύνη να συμβάλλει στον εντοπισμό και στη διαχείριση των κινδύνων. Προκειμένου να συντονιστούν αυτές οι δραστηριότητες έχουν καθοριστεί οι ακόλουθοι ρόλοι.

Η Εκτελεστική Επιτροπή αποτελεί το ανώτατο συμβουλευτικό και εποπτικό όργανο, μετά το Διοικητικό Συμβούλιο, καθώς και το συλλογικό εκτελεστικό όργανό της. Εφαρμόζει το σύστημα διαχείρισης κινδύνων και συμβάλλει στην βελτίωση του συστήματος σύμφωνα με την στρατηγική αντιμετώπισης, το πλάνο ενεργειών και τα αποτελέσματα των συγκριτικών μετρήσεων πριν και μετά την εφαρμογή των.

Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει την ανεξαρτησία των λειτουργιών που συγκροτούν το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου. Στο πλαίσιο αυτό οι Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου, Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Κινδύνων εποπτεύονται από την Επιτροπή Ελέγχου.

Βάσει τόσο του Κανονισμού Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου όσο και του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας του Ομίλου Σαράντη, καθήκον της Επιτροπής Ελέγχου είναι να υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο στα εποπτικά του καθήκοντα, συμπεριλαμβανομένης της εποπτείας του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων.

Η Μονάδα Αξιολόγησης και Διαχείρισης Κινδύνων της οποίας τον Κανονισμό Λειτουργίας έχει εγκρίνει το Διοικητικό Συμβούλιο έχει ως βασική αποστολή την εφαρμογή των διαδικασιών αξιολόγησης – διαχείρισης κινδύνων σε σχέση με τους στρατηγικούς στόχους του Οργανισμού.

Η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης έχει αναλάβει την ευθύνη της ελαχιστοποίησης του κινδύνου μη συμμόρφωσης του Οργανισμού στην κείμενη νομοθεσία, ή σε κανονιστικές διατάξεις.

Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου διενεργεί αξιολογήσεις του συστήματος και φροντίζει για την επικαιροποίηση και βελτίωσή του με συστάσεις.

Κάθε κίνδυνος από τους εντοπισμένους κινδύνους ανατίθεται σε ένα διευθυντικό στέλεχος με πλήρη ευθύνη για τον κίνδυνο και τη διαχείρισή του, δηλαδή, την εφαρμογή του σχεδίου αντιμετώπισης και ελέγχου του, την αποτελεσματική παρακολούθηση της εξέλιξής του και τις σχετικές αναφορές. Για τον λόγο αυτόν οι ιδιοκτήτες κινδύνων (risk owners) συμμετέχουν ενεργά στην στρατηγική διαχείρισης κινδύνων και στις σημαντικές αποφάσεις αναφορικά με ενέργειες για την αποτελεσματική αντιμετώπιση και τον έλεγχό τους.

#### 2.4.1.3 Ανοχή στους κινδύνους

Το επίπεδο ανοχής των κινδύνων καθορίζεται σε ομιλικό επίπεδο και αντικατοπτρίζει την βούληση ανάληψης επιχειρηματικών κινδύνων για την δημιουργία αξίας εφόσον επιτυγχάνεται μια αποδεκτή για την Διοίκηση ισορροπία μεταξύ απόδοσης και κινδύνου.

Για την εκτίμηση των κινδύνων λαμβάνονται υπόψιν τα είδη των κινδύνων καθώς και η επίδραση που θα μπορούσαν να έχουν στην επίτευξη των σκοπών του οργανισμού.

Εν γένει τα όρια ανοχής ορίζονται για όλους τους κινδύνους συναρτήσει του αντικτύπου και της πιθανότητας εμφάνισής του. Τα όρια αυτά επικαιροποιούνται κατ' έτος, σχετίζονται με την εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών του οργανισμού και τις συνθήκες του περιβάλλοντος που δραστηριοποιείται ο οργανισμός.

Αναφορικά με τους κινδύνους που σχετίζονται με την φήμη, την βιωσιμότητα, τη συμμόρφωση με το νομοθετικό πλαίσιο και την διαφθορά, η Διοίκηση έχει θεσπίσει μηδενική ανοχή.



#### 2.4.1.4 Διαδικασία διαχείρισης κινδύνων

Η διαδικασία αξιολόγησης και διαχείρισης κινδύνων βασίζεται στον προσδιορισμό των στόχων της Διοίκησης αναφορικά με την πορεία του οργανισμού και ακολουθεί ο εντοπισμός των κινδύνων που έχουν άμεση επίδραση στους επιχειρηματικούς στόχους. Σε γενικές γραμμές η διαδικασία συνίσταται από τα ακόλουθα τέσσερα στάδια.

- Προσδιορισμός των εταιρικών στόχων
- Προσδιορισμός των ενδιαφερομένων μερών και του περιβάλλοντος
- Προσδιορισμός των κινδύνων
- Σύνδεση των κινδύνων με τα ενδιαφερόμενα μέρη

##### - Προσδιορισμός των κινδύνων

Οι κίνδυνοι προσδιορίζονται σε τοπικό και διεθνές επίπεδο. Για τον προσδιορισμό των κινδύνων ακολουθούνται κατά περίπτωση, τόσο η προσέγγιση «top-down», όσο και η προσέγγιση «bottom-up». Κατά την φάση του προσδιορισμού εντοπίζονται τόσο οι παράγοντες που προκαλούν τους κινδύνους, όσο και οι ενδεχόμενες επιπτώσεις στην επίτευξη των εταιρικών στόχων. Στο στάδιο αυτό εξετάζονται επίσης οι περιπτώσεις ενδεχόμενων κινδύνων που θα μπορούσαν να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στο μέλλον (emerging risks), ή θα μπορούσαν ενδεχομένως να μετατραπούν σε δυνητικές ευκαιρίες.

##### - Εκτίμηση κινδύνων

Κατά την αξιολόγηση των κινδύνων γίνεται προσπάθεια να καθοριστεί μια τάξη μεγέθους ή συνάφειας των κινδύνων, λαμβάνοντας υπόψη τόσο τον ενδεχόμενο αντίκτυπό τους όσο και την πιθανότητα εμφάνισής τους, σε κοινή κλίμακα με στόχο την ταξινόμησή τους ανά προτεραιότητα. Ως προς τις επιπτώσεις γίνεται ποσοτικοποίηση όταν είναι εφικτό, ειδάλλως λαμβάνονται υπόψιν ποιοτικά κριτήρια όπως, ιστορικά δεδομένα, τάσεις, επίπεδο διασφάλισης ή ελέγχου, μελλοντικές εξελίξεις κ.ο.κ.

##### - Αντιμετώπιση κινδύνων

Σε αυτό το στάδιο αποφασίζεται η στρατηγική αντιμετώπισης των κινδύνων, ενώ παράλληλα καθορίζονται και οι ενέργειες (tactics) στις οποίες θα πρέπει να προβούν οι ιδιοκτήτες των κινδύνων (risk owners). Σε γενικές γραμμές οι στρατηγικές αντιμετώπισης των κινδύνων συνοψίζονται στις ακόλουθες πέντε:

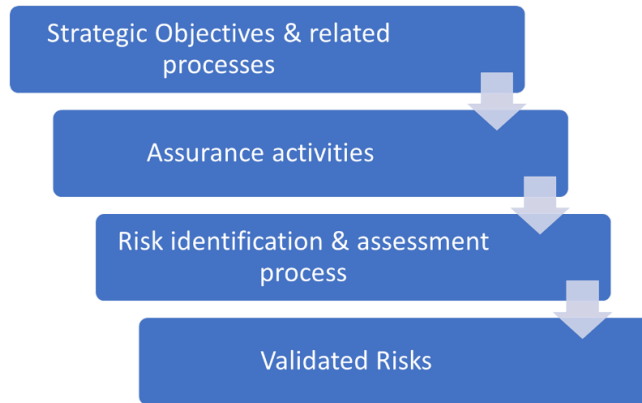
- Μετριασμός του κινδύνου, με την λήψη μέτρων για την ελαχιστοποίηση της πιθανότητας εμφάνισης, ή τον μετριασμό των ενδεχόμενων επιπτώσεων, είτε και για τα δυο.
- Αποφυγή του κινδύνου, με την αλλαγή ενεργειών, ή την διακοπή της δραστηριότητας που συνδέεται με τον κίνδυνο
- Μεταφορά ολοκλήρου ή μέρους του κινδύνου σε τρίτο, μέσω ασφαλιστικών συμβάσεων, ή μέσω εξωτερικής ανάθεσης δραστηριοτήτων
- Αποδοχή του κινδύνου στο πλαίσιο της επιχειρηματικής δραστηριότητας βάσει συγκεκριμένων κριτηρίων
- Επιδίωξη του γεγονότος στην περίπτωση που ο οργανισμός διακρίνει ευκαιρίες.

##### - Παρακολούθηση της εξέλιξης των κινδύνων και αναφορές

Ανάλογα με τον τύπο του κινδύνου, οι μηχανισμοί εντοπισμού και διαχείρισης συμπεριλαμβάνουν εντοπισμό του κινδύνου τόσο σε ομιλικό όσο και σε τοπικό επίπεδο, αναφορά, επικύρωση, ενοποίηση στο σύστημα των κινδύνων και παρακολούθηση από την Μονάδα Αξιολόγησης και Διαχείρισης Κινδύνων. Με τον τρόπο αυτόν επιτυγχάνεται εντοπισμός στο σημείο υποδοχής του κινδύνου, συμμετοχή των risk owners, συντονισμός και ομοιογενής διαχείριση σε ομιλικό επίπεδο.

##### - Πλαίσιο διασφάλισης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων

Το πλαίσιο διαχείρισης των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων βασίζεται στο υφιστάμενο σύστημα διασφάλισης το οποίο επιτρέπει την ιεράρχηση των προτεραιοτήτων, με στόχο την διενέργεια συγκεκριμένων ενεργειών τόσο στο πεδίο της Διαχείρισης Κινδύνων όσο και στο πεδίο του Εσωτερικού Ελέγχου.



#### 2.4.1.5 Όψεις του Πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνων

Στην προσπάθειά μας να δημιουργήσουμε ένα μοντέλο διαχείρισης κινδύνων προσανατολισμένο στις λειτουργικές ανάγκες του οργανισμού, συμπεριλαμβάνοντας το διαρκώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον και τις εξελισσόμενες ανάγκες που ο οργανισμός σκοπεύει να καλύπτει, το πλαίσιο ERM της SARANTIS λαμβάνει υπόψη του στην εκτίμηση των κινδύνων τέσσερις προοπτικές οι οποίες είναι συμπληρωματικές ανά ζεύγη:

- Top-down/Bottom-up:  
Top-down: είναι η προσέγγιση, που αναφέραμε ανωτέρω, κατά την οποία κοινά/ομοειδή θέματα εξετάζονται παράλληλα από την Διοικητική ομάδα και αφορούν στις περισσότερες εταιρείες του Ομίλου.  
Bottom-up: η προσέγγιση αυτή βασίζεται στην έννοια της αυτοαξιολόγησης των διευθύνσεων και τμημάτων για τους κινδύνους που αντιμετωπίζουν. Βάσει αυτής της προσέγγισης οι Διευθυντές αναλαμβάνουν την ευθύνη για τον εντοπισμό και την περιγραφή των κινδύνων της περιοχής εποπτείας τους, την αξιολόγησή τους και την πρόταση κατάλληλου τρόπου αντιμετώπισής τους.  
Το ζεύγος αυτό των προσεγγίσεων λειτουργεί συμπληρωματικά κατά την διαμόρφωση του χαρτοφυλακίου των κυρίων κινδύνων του οργανισμού.
- Risks in processes/Risks in Projects:  
Risks in processes, Κίνδυνοι σε διαδικασίες: οι διευθυντές οφείλουν να συντονίζουν την ομάδα τους να λειτουργεί βάσει των κανονιστικών εργαλείων που υιοθετεί/ εγκρίνει ο οργανισμός. Ενδεχόμενες αποκλίσεις κατά την εφαρμογή των κανονιστικών εργαλείων, από καλές πρακτικές, αρχές, νομικό πλαίσιο κοκ, αξιολογούνται και υποδεικνύονται από την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου. Κατά την διαδικασία αυτή, ο εντοπισμός ενδεχόμενων κινδύνων που ενδέχεται να επηρεάσει την επίτευξη των στόχων της διεύθυνσης και η ανταπόκριση σε αυτούς συμφωνείται με τους διευθυντές που έχουν την ευθύνη διαχείρισής τους και προτείνονται διορθωτικές ενέργειες και πλάνο υλοποίησης. Η εξέλιξη της αντιμετώπισης των κινδύνων παρακολουθείται σύμφωνα με σχετικό πρόγραμμα.  
Risks in Projects, Κίνδυνοι σχετικοί με Έργα: αναφορικά με έργα που υλοποιεί ο οργανισμός σχετιζόμενα κυρίως με πρωτοβουλίες μετασχηματισμού, γίνεται συνήθως εφαρμογή μιας διατμηματικής διαχείρισης έργων ανά ομάδα και ανά λειτουργία ή εφόσον υπάρχει μεγάλη συμμετοχή ενδιαφερομένων μερών με σχετική ανεξαρτησία, θα εκτιμάται η προσέγγιση αξιολόγησης κινδύνων βάσει του μοντέλου IRGC.



#### 2.4.1.6 Εταιρική κουλτούρα σχετικά με την διαχείριση κινδύνων

Στον Όμιλο Σαράντη εκτός από τις προαναφερόμενες διαδικασίες αξιολόγησης και διαχείρισης κινδύνων, προσεγγίζουμε το θέμα βάσει των αρχών του Κώδικα Δεοντολογίας, της Πολιτικής Διαχείρισης Αναφορών και Καταγγελιών, του πλαισίου κανονιστικής συμμόρφωσης του οργανισμού και της πολιτικής εκπαίδευσης.

Στόχος μας είναι η συμμετοχή των εργαζομένων στην διαχείριση κινδύνων, ενθαρρύνοντάς τους στον εντοπισμό των κινδύνων και στην υποβολή προτάσεων για τον μετριασμό των και παράλληλα η συνεχής εκπαίδευση και βελτίωση των δεξιοτήτων των εργαζομένων. Η διεύθυνση προσωπικού αναπτύσσει συγκεκριμένα προγράμματα online επιμόρφωσης, ενώ παράλληλα σε συγκεκριμένες περιπτώσεις παρέχεται η δυνατότητα εξειδικευμένων προγραμμάτων κατάρτισης.

Αναφορικά με την διάδοση των αρχών και των αξιών που διέπουν την διαχείριση κινδύνων και σχετίζονται με τον Κώδικα Δεοντολογίας και την Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών και Καταγγελιών η διεύθυνση ανθρωπίνων πόρων φροντίζει για την επικοινωνία τους, ενώ αναφορικά με τα θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης η επικοινωνία πραγματοποιείται κατά τις επισκοπήσεις και μέσω αναφορών.

#### 2.4.2 Μεθοδολογία - Χαρτογράφηση και προφίλ κινδύνων

Σημείο αναφοράς είναι οι στόχοι του οργανισμού όπως προσδιορίζονται στο στρατηγικό του σχέδιο. Ακολουθεί ανάλυση περιβάλλοντος και ανάλυση ενδιαφερομένων μερών (stakeholders) η οποία μπορεί να συνοψισθεί στον ακόλουθο πίνακα. Κατά την ανάλυση αυτή εντοπίζονται οι περιοχές μεγαλύτερου ενδιαφέροντος ανά ομάδα ενδιαφερομένων μερών και συσχετίζονται οι ενδεχόμενοι κίνδυνοι με την κάθε ομάδα.

Πίνακας βασικής συσχέτισης Ενδιαφερομένων Μερών με Πολιτικούς, Περιβαλλοντικούς, Κοινωνικούς, Τεχνολογικούς και άλλους παράγοντες που επιδρούν στην δραστηριότητα και στους στόχους του Οργανισμού

Ενδιαφερομένα Μέρη	Πολιτικοί/Γεωπολιτικοί Παράγοντες	Περιβαλλοντικοί Παράγοντες	Κοινωνικοί Παράγοντες	Παράγοντες συμβίβασης με το νομικό και κοινωνικό πλαίσιο	Χρηματοοικονομικοί Παράγοντες	Σταθερότητα στην Επιχειρηματική Δραστηριότητα	Επιχειρηματική οικόδομη	Τεχνολογικοί Παράγοντες	Φήμη
	P	E	S	L	E	G			
Καταναλωτές		X	X	X				X	X
Πελάτες		X	X			X	X	X	
Προμηθευτές	X					X	X	X	X
Συνεργάτες	X	X	X	X		X			
ΑΑΔΕ				X	X				
Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς	X			X	X				
Αρχή Προστασίας ΠΔ				X			X		
Χρηματιστήριο				X					
Χρηματοπιστωτικά ιδρύματα				X	X				X
Αναλυτές	X	X	X	X	X			X	
Επενδυτές	X	X	X	X	X			X	X
Μέτοχοι	X	X	X	X	X			X	X
Εργαζόμενοι	X		X	X	X			X	
Κοινότητες		X	X	X					

Στόχοι του Οργανισμού

Ως αρχική προσέγγιση εντοπίζονται οι κίνδυνοι που ενδεχομένως θα επιδρούσαν στην επίτευξη των στρατηγικών στόχων. Η εκτίμηση αυτή γίνεται αφενός για το σύνολο του οργανισμού και αφετέρου για κάθε επιχειρηματική οντότητα. Στην εκτίμηση των κινδύνων των επιχειρηματικών οντοτήτων του Ομίλου λαμβάνουν μέρος οι Γενικοί Διευθυντές των οντοτήτων.

Στην συνέχεια για καθένα κίνδυνο αξιολογούνται ο ενδεχόμενος αντίκτυπος στους επιχειρηματικούς στόχους και η πιθανότητα επέλευσής του. Βάσει των αξιολογήσεων γίνεται ιεράρχηση των κινδύνων και λαμβάνονται οι στρατηγικές τοποθετήσεις για την διαχείριση του κινδύνου. Βάσει των τοποθετήσεων καθορίζονται πλάνα ενεργειών, την ευθύνη υλοποίησης των οποίων αναλαμβάνουν οι risk owners. Με τον τρόπο αυτόν διασφαλίζεται ο απαραίτητος συντονισμός σε ομιλικό επίπεδο και η διαχείριση των κινδύνων σε τοπικό επίπεδο.

### 2.4.2.1 Ομαδοποίηση των κινδύνων

Προκειμένου να διευκολυνθεί η διαδικασία προσδιορισμού των κινδύνων η Μονάδα Αξιολόγησης και Διαχείρισης κινδύνων έχει προτείνει την ακόλουθη ομαδοποίηση την οποία έχει εγκρίνει η Διοίκηση και η οποία λαμβάνει υπόψιν της τέσσερις βασικές κατηγορίες κινδύνων.

**Επιχειρηματικοί Κίνδυνοι**  
Κίνδυνοι που σχετίζονται με την στρατηγική της εταιρείας και τον κλάδο, όπως προσαρμογή στις μεταβαλλόμενες απαιτήσεις των πελατών/καταναλωτών, ανταγωνισμός, κανονιστικό πλαίσιο, γεγονότα που επηρεάζουν την βιωσιμότητα και την φήμη της εταιρείας, αλλά και ζητήματα όπως η τεχνολογική καινοτομία και η ιδιωτικότητα.

**Λειτουργικοί Κίνδυνοι**  
Κίνδυνοι σε σχέση με την λειτουργία του οργανισμού, που προέρχονται από παράγοντες όπως λάθη, ανεπάρκεια, αστοχίες, απάτη κλπ., κι ενδέχεται να επηρεάζουν το πληροφοριακό σύστημα του οργανισμού, τις επικοινωνίες, την ασφάλεια, την εξυπηρέτηση πελατών, το ανθρώπινο δυναμικό, την εφοδιαστική αλυσίδα (προμήθειες, παραγωγή, διανομή), τις αναφορές και την χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

**Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι**  
Κίνδυνοι που απορρέουν αφενός από το οικονομικό περιβάλλον και παράγοντες που επηρεάζουν χρηματοοικονομικές μεταβλητές και αφετέρου παράγοντες οι οποίοι συνιστούν εμπόδια στον οργανισμό να ανταποκριθεί στις δεσμεύσεις του και στους χρηματοοικονομικούς του στόχους.

Κίνδυνοι  
Συμμόρφωσης

Κίνδυνοι που σχετίζονται με την συμμόρφωση με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο, συμπεριλαμβανομένης της συμμόρφωσης με τη νομοθεσία για την καταπολέμηση της διαφθοράς, καθώς και ενδεχόμενες δικαστικές διαφορές

#### 2.4.2.2 Κριτήρια ESG (Περιβαλλοντικά, Κοινωνικά, Διακυβέρνησης)

Για τον προσδιορισμό των κινδύνων λήφθηκαν επίσης υπόψιν παράγοντες ESG (Environmental, Social, Governance), όπως προσδιορίζονται κατά την μελέτη και τεκμηρίωση του απολογισμού εταιρικής υπευθυνότητας, επί παραδείγματι:

Περιβαλλοντικοί παράγοντες:

- θέματα κανονιστικής συμμόρφωσης με το νέο νομοθετικό πλαίσιο για τον περιορισμό της χρήσης πλαστικών σε συσκευασίες
- θέματα κλιματικής αλλαγής συμπεριλαμβανομένων ενδεχόμενων κινδύνων στην λειτουργία του οργανισμού από ακραία φυσικά φαινόμενα (αυξημένες θερμοκρασίες, έντονες βροχοπτώσεις και χιονοπτώσεις, κλπ.)

Κοινωνικοί παράγοντες:

- ενσωμάτωση των αρχών για τα ανθρώπινα δικαιώματα τόσο στην δραστηριότητα του οργανισμού όσο και στην αλυσίδα εφοδιασμού.

Παράγοντες Διακυβέρνησης:

- η ευθύνη έναντι των καταναλωτών με στόχο την οικοδόμηση βιώσιμης και μακροπρόθεσμης σχέσης μαζί τους
- ο σεβασμός της ιδιωτικότητας των φυσικών προσώπων και η ασφάλεια στην διαχείριση των προσωπικών τους δεδομένων
- η ασφάλεια των πληροφοριακών συστημάτων από κυβερνοεπιθέσεις

#### 2.4.2.3 Εντοπισμένοι κίνδυνοι, ιεράρχηση

##### - Εντοπισμένοι Κίνδυνοι

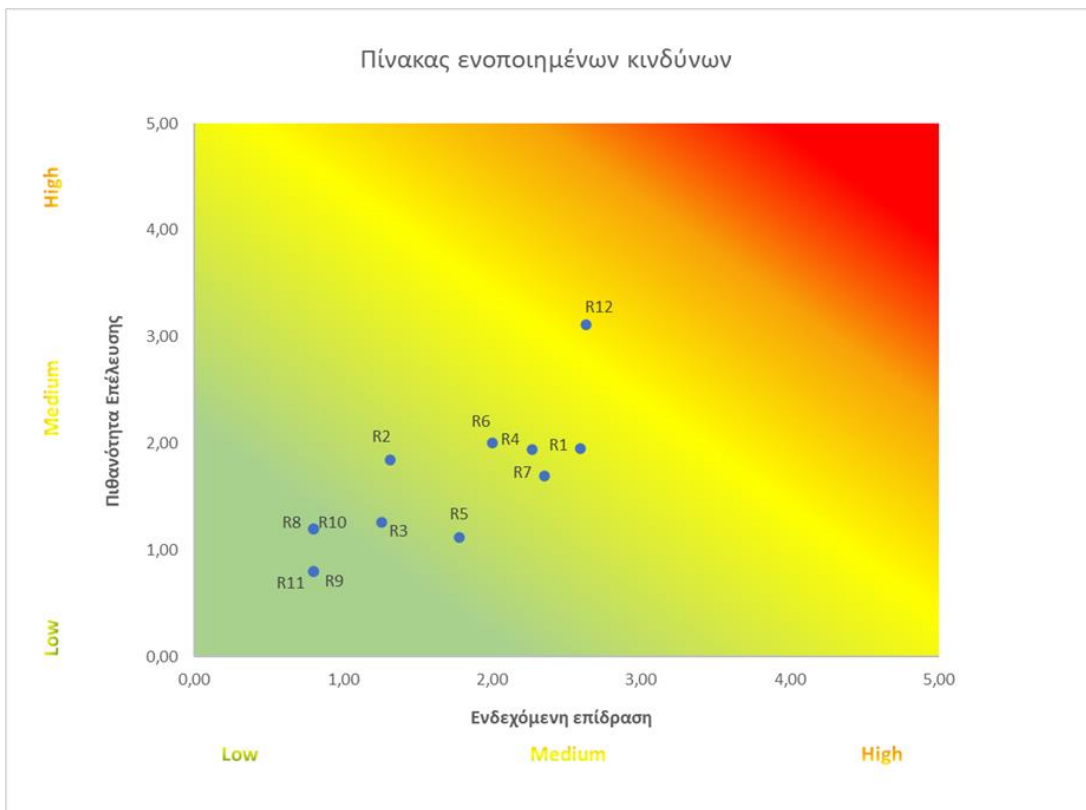
Ο οργανισμός παρακολουθεί τους κινδύνους και την εξέλιξή τους. Η στρατηγική διαχείρισης των κινδύνων έχει ως στόχο, ή να ελαχιστοποιεί τον ενδεχόμενο αντίκτυπο του κινδύνου, ή να περιορίζει την πιθανότητα εμφάνισής του, ή και τα δυο μαζί, ενώ όπου είναι εφαρμόσιμο να εντοπίζει ευκαιρίες μέσα από αυτούς.

Οι κίνδυνοι ιεραρχούνται βάσει του επιπέδου κρισιμότητας. Το επίπεδο κρισιμότητας είναι ο συνδυασμός των εκτιμήσεων επιπτώσεων και εκτιμήσεων πιθανοτήτων εμφάνισης για κάθε μια περίπτωση.

Ομάδες Κινδύνων	α/α	Περιγραφή
Επιχειρηματικοί κίνδυνοι	R1	Γεωπολιτικές εξελίξεις στην Ουκρανία
	R2	Γεωπολιτικές εξελίξεις στην Μέση Ανατολή (παρεμπόδιση πλοίων)
	R3	Κίνδυνοι συμμόρφωσης κατά την επιχειρηματική δραστηριότητα σχετιζόμενοι με την φήμη του οργανισμού, αναφορικά με ασοχία προϊόντος, συμμόρφωση προϊόντος και θέματα ηθικής του οργανισμού
	R4	Κίνδυνοι συμμόρφωσης κατά την επιχειρηματική δραστηριότητα σχετιζόμενοι περιβαλλοντικούς κι εργασιακούς νόμους, διακυβέρνησης, αντιμονοπωλιακή νομοθεσία, νόμοι περί απορρήτου δεδομένων
	R5	Κίνδυνοι από φυσικές καταστροφές
Λειτουργικοί κίνδυνοι	R6	Κυβερνοασφάλεια
Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι	R7	Κίνδυνοι από διακυμάνσεις στις συναλλαγματικές ισοτιμίες
	R8	Κίνδυνοι από την αύξηση του κόστους χρηματοδότησεως, λόγω της αυξήσεως των επιτοκίων
	R9	Διαχείριση κεφαλαίου
	R10	Κίνδυνος διακύμανσης τιμών πρώτων υλών
	R11	Κίνδυνος ρευστότητας
	R12	Πιστωτικός κίνδυνος

Στην συνέχεια παρουσιάζονται οι κυριότεροι κίνδυνοι του οργανισμού για το 2024 όπως εκτιμήθηκαν από την Διοικητική Ομάδα.

**- Πίνακας ιεράρχησης κινδύνων**



Επεξηγήσεις σχετικά με τους κύριους παράγοντες κινδύνων που γνωστοποιούνται από τον Οργανισμό συμπεριλαμβάνονται στην επόμενη ενότητα.

### 2.4.3 Επεξηγήσεις σχετικά με τους κινδύνους καθώς και τους κύριους παράγοντες κινδύνων

#### 2.4.3.1 Διαχείριση Επιχειρηματικών κινδύνων

##### R1. Γεωπολιτικές εξελίξεις (Ουκρανία - Ρωσία)

**Περιγραφή:** Η θυγατρική βρίσκεται σε πλήρη λειτουργία, εντούτοις ο πόλεμος στην χώρα επηρεάζει την λειτουργία της καθώς διακοπές ηλεκτροδότησης δυσχεραίνουν την παραγωγή, ενώ παράλληλα αντιμετωπίζει αυξήσεις στο κόστος μεταφορών.

**Δραστηριότητες μετριασμού:** Ευρύτερα θέματα διεθνούς πολιτικής που επηρεάζουν το επίπεδο κινδύνου είναι εκτός ελέγχου του οργανισμού. Εντούτοις ζητήματα που ενδεχομένως επηρεάσουν την παραγωγική δραστηριότητα της θυγατρικής όπως διακοπές στο δίκτυο ηλεκτροδότησης αντιμετωπίζονται με την εγκατάσταση γεννήτριας η οποία εξασφαλίζει την δυνατότητα ιδιοπαραγωγής ενέργειας για την απρόσκοπτη λειτουργία της μονάδας.

**Ανοχή στόχων:** Η Ergorack δραστηριοποιείται στα είδη οικιακής χρήσης και ειδικότερα στις συσκευασίες τροφίμων, σακούλες σκουπιδιών και εργαλείων καθαρισμού. Σε περίπτωση που κριθεί απαραίτητη η διακοπή της δραστηριότητας της θυγατρικής, ο Όμιλος μπορεί να καλύψει τις ανάγκες της αγοράς μέσω των εργοστασίων της Ελλάδας και της Πολωνίας.

**Σενάριο:** Διακοπή της εφοδιαστικής αλυσίδας της θυγατρικής λόγω γεωπολιτικών συνθηκών που επηρεάζουν είτε την παραγωγική ικανότητα της θυγατρικής, είτε την διακίνηση εμπορευμάτων, υλών και υλικών.

**Αναδυόμενες απειλές:** Το Καρίν όπου είναι εγκατεστημένο το εργοστάσιο βρίσκεται εκτός των εμπόλεμων ζωνών από την έναρξη του πολέμου. Εντούτοις οι γεωπολιτικές εξελίξεις στην περιοχή θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις δραστηριότητες της θυγατρικής. Οποιαδήποτε διατάραξη στην εφοδιαστική αλυσίδα της θυγατρικής λόγω του πολέμου δεν θα επηρέαζε την επιχειρησιακή συνέχεια του Ομίλου.

##### R2. Γεωπολιτικές εξελίξεις στην Μέση Ανατολή (παρεμπόδιση πλοίων)

**Περιγραφή:** Οι επιθέσεις των ανταρτών Χούθι σε πλοία στην Ερυθρά Θάλασσα παρεμποδίζουν το διεθνές εμπόριο και τον παγκόσμιο ενεργειακό εφοδιασμό. Το επίπεδο κρισιμότητας (ο συνδυασμός της πιθανότητας επέλευσης και της ενδεχόμενης επίδρασης) από την έκθεση του οργανισμού στις εξελίξεις αξιολογήθηκε στο πλαίσιο των επιχειρηματικών κινδύνων με επίδραση στην εφοδιαστική αλυσίδα και στο κόστος μεταφορών ως μέσος προς χαμηλός.

**Δραστηριότητες μετριασμού:** Η διοικητική ομάδα παρακολουθεί την εξέλιξη του κόστους των μεταφορών μέσω συνεχούς επικοινωνίας με τους παρόχους, ενώ έχει αναπτύξει εναλλακτικά κανάλια εφοδιασμού σε περίπτωση που απαιτηθούν για την απρόσκοπτη λειτουργία του οργανισμού. Επίσης διερευνά τα ενδεχόμενα για μετακύληση του κόστους στις τιμές διάθεσης, καθώς και σχέδια για προώθηση των λιγότερο επηρεαζόμενων κατηγοριών εμπορευμάτων και προϊόντων.

**Ανοχή στόχων:** Δεδομένης της οικονομικής σημασίας της περιοχής διεθνώς, υπάρχει εν γένει χαμηλή ανοχή για διακοπές στις θαλάσσιες δραστηριότητες. Παρατηρούνται συντονισμένες προσπάθειες για την εξασφάλιση της ελεύθερης ροής αγαθών μέσω των βασικών πλωτών οδών. Για τους λόγους αυτούς η διοικητική ομάδα εκτιμά ότι η επίδραση στο κόστος των μεταφορών και συνεπώς στην εφοδιαστική αλυσίδα θα είναι βραχυχρόνια.

**Σενάριο:** Βραχυπρόθεσμα: Οι συνεχιζόμενες επιθέσεις ανταρτών Χούθι μπορεί να οδηγήσουν σε προσωρινές διακοπές στη ναυτιλία, ενώ οι διεθνείς ναυτικές δυνάμεις και οι ναυτιλιακές εταιρείες πιθανότατα θα προσαρμόσουν τις στρατηγικές τους για να μετριάσουν τους άμεσους κινδύνους. Βραχυπρόθεσμα η διοικητική ομάδα εκτιμά αυξήσεις στο κόστος των μεταφορών και σχετικές αναταράξεις στην εφοδιαστική αλυσίδα κι έχει προετοιμαστεί για αυτό.

Μεσοπρόθεσμα: Οι διπλωματικές προσπάθειες και οι στρατιωτικές ενέργειες ενδέχεται να επηρεάσουν την δράση των ανταρτών Χούθι, επηρεάζοντας την ικανότητά τους να πραγματοποιούν επιθέσεις. Η εξέλιξη της κατάστασης θα

εξαρτηθεί από την περιφερειακή δυναμική, τις ειρηνευτικές διαπραγματεύσεις και τις διεθνείς παρεμβάσεις. Μεσοπρόθεσμα η διοικητική ομάδα εκτιμά ότι θα υπάρξει εξομάλυνση της κατάστασης.

**Αναδυόμενες απειλές:** Πιθανότητα κλιμάκωσης των επιθέσεων: Υπάρχει πιθανότητα κλιμάκωσης της πολυπλοκότητας και της συχνότητας τέτοιων επιθέσεων, θέτοντας μια πρόκληση για την ασφάλεια των πλοίων στην περιοχή.

Ευρύτερη περιφερειακή εμπλοκή: Η εξελίξεις στην Υεμένη και οι θαλάσσιες επιπτώσεις της θα μπορούσαν να εμπλέξουν και άλλους περιφερειακούς παράγοντες, οδηγώντας σε μια πιο περίπλοκη και ασταθή κατάσταση.

**R3. Κίνδυνοι συμμόρφωσης κατά την επιχειρηματική δραστηριότητα σχετιζόμενοι με την φήμη του οργανισμού, αναφορικά με αστοχία προϊόντος, συμμόρφωση προϊόντος και θέματα ηθικής του οργανισμού.**

**Περιγραφή:**

- Αστοχία προϊόντος σε θέματα λειτουργικότητας ενδέχεται να δυσαρεστήσει τους καταναλωτές, ενώ μακροπρόθεσμη δυσαρέσκεια ενδέχεται να τους απομακρύνει.
- Αστοχία προϊόντος σε θέματα συμμόρφωσης ενδεχομένως δημιουργήσουν κακή εικόνα για το εμπορικό σήμα και ίσως και την εταιρεία.
- Θέματα σχετιζόμενα με κακές εταιρικές πρακτικές ενδέχεται να επηρεάσουν την φήμη της εταιρείας.

**Δραστηριότητες μετριασμού:**

- Αναφορές για θέματα προϊόντος συλλέγονται κυρίως μέσω της γραμμής καταναλωτή, διευθετούνται από τα αντίστοιχα εμπορικά τμήματα, ελέγχονται από το Quality Control, το οποίο επίσης κοινοποιεί εκθέσεις σε εμπορικούς διευθυντές και στον Υπεύθυνο Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Κάθε περίπτωση αξιολογείται και διεκπεραιώνεται ξεχωριστά.
- Θέματα συμμόρφωσης προϊόντος παρακολουθούνται και διαχειρίζονται από το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης και την αντίστοιχη υπηρεσία διασφάλισης. Οι ενημερώσεις και επικαιροποιήσεις σχετικά με την καταλληλότητα συστατικών, καθώς και οι προγραμματισμένες αποφάσεις των αρχών στις χώρες δραστηριοποίησης του ομίλου καλύπτεται από εξωτερικούς εξειδικευμένους παρόχους.
- Θέματα σχετιζόμενα με εταιρικές πρακτικές εμπίπτουν στον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου. Η εκπαίδευση στις αρχές του Κώδικα παρέχεται από τη διεύθυνση Ανθρωπίνου Δυναμικού του Ομίλου, ενώ η εφαρμογή του ελέγχεται από την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου. Επιπλέον ο οργανισμός έχει υιοθετήσει Πολιτική Αναφορών και Καταγγελιών, ενώ στα κανάλια επικοινωνίας έχει προστεθεί σχετική πλατφόρμα για την διασφάλιση της ανωνυμίας του καταγγέλλοντος εφόσον είναι επιθυμητό. Οι καταγγελίες εποπτεύονται από την Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης και αξιολογούνται με το Νομικό Τμήμα.

**Ανοχή στόχων:** Αναφορικά με τους κινδύνους που σχετίζονται με την φήμη και την συμμόρφωση με το νομοθετικό πλαίσιο, η Διοίκηση έχει θεσπίσει μηδενική ανοχή.

**Σενάριο:** Παραβιάσεις νομικής συμμόρφωσης θα μπορούσαν να επηρεάσουν δυσμενώς την φήμη του οργανισμού και να επισύρουν κόστος έρευνας, πρόστιμα ή/και προσωπικές κυρώσεις.

**Αναδυόμενες απειλές:** Ενδεχόμενες έκτακτες και μη σχεδιαζόμενες αλλαγές από τους αρμοδίους φορείς σχετικά με συστατικά που εμπεριέχονται σε προϊόντα ενδέχεται να προκαλέσουν αποσύρσεις από την αγορά, γεγονός που μπορεί αφενός να επιδράσει στην εικόνα του προϊόντος και στην φήμη της εταιρείας, καθώς και να επισύρει μη αναμενόμενο κόστος συμμόρφωσης.

**R4. Κίνδυνοι συμμόρφωσης κατά την επιχειρηματική δραστηριότητα σχετιζόμενοι περιβαλλοντικούς και εργασιακούς νόμους, διακυβέρνησης, αντιμονοπωλιακή νομοθεσία, νόμοι περί απορρήτου δεδομένων.**

**Περιγραφή:** Θέματα ελλιπούς συμμόρφωσης με νόμους και κανονισμούς, αναφορικά με, ενδεικτικά κι όχι περιοριστικά, το περιβάλλον, με εργασιακά θέματα, με την προστασία προσωπικών δεδομένων, με την νομοθεσία περί εταιρικής διακυβέρνησης και τις οδηγίες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, με την αντιμονοπωλιακή νομοθεσία και την νομοθεσία περί «ξελύματος» θα μπορούσαν να έχουν αφενός δυσμενή επίδραση στην φήμη του Ομίλου και αφετέρου δύναται να επισύρουν ποινές και πρόστιμα.



**Δραστηριότητες μετριάσμου:** Η Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης είναι ανεξάρτητη ως προς τις μονάδες που επισκοπεί και είναι αρμόδια για την συμμόρφωση του οργανισμού με την κείμενη νομοθεσία και τις κανονιστικές διατάξεις, τους θεσμικούς και εποπτικούς κανόνες και αρχές, την τήρηση του καταστατικού και των εσωτερικών πολιτικών & κανονισμών λειτουργίας της Εταιρείας, τους κώδικες δεοντολογίας και τις βέλτιστες πρακτικές της αγοράς. Στόχος είναι η ελαχιστοποίηση του κινδύνου μη συμμόρφωσης, οικονομικής ζημίας ή ζημίας στη φήμη της Εταιρείας που μπορεί να υποστεί ως αποτέλεσμα της αποτυχίας να συμμορφωθεί με κάποιο κανόνα.

**Ανοχή στόχων:** Αναφορικά με τους κινδύνους που σχετίζονται με την φήμη και την συμμόρφωση με το νομοθετικό πλαίσιο, η Διοίκηση έχει θεσπίσει μηδενική ανοχή.

**Σενάριο:** Παραβιάσεις νομικής συμμόρφωσης θα μπορούσαν να επηρεάσουν δυσμενώς την φήμη του οργανισμού και να επισύρουν κόστος έρευνας, πρόστιμα ή/και προσωπικές κυρώσεις.

**Αναδυόμενες απειλές/ευκαιρίες:** Είναι σημαντικό για τον οργανισμό να έχει διασφαλίσει διαρκή ενημέρωση για το ρυθμιστικό πλαίσιο και να υιοθετεί μια προληπτική προσέγγιση για την αντιμετώπιση αναδυόμενων απειλών ή την εκμετάλλευση ευκαιριών. Τέτοιες περιπτώσεις συνοψίζονται ακολούθως:

- Αναφορές για την κλιματική αλλαγή: Με την αυξανόμενη σημασία των εκτιμήσεων για την κλιματική αλλαγή, υπάρχει αυξανόμενη εστίαση στις υποχρεωτικές γνωστοποιήσεις που σχετίζονται με το κλίμα.
- Συμμόρφωση με θέματα ESG: Η αυξανόμενη έμφαση στη βιωσιμότητα και στις ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές έχει οδηγήσει σε αυξημένο έλεγχο των πρακτικών ESG των εταιρειών.
- Κίνδυνοι κυβερνοασφάλειας: Η αυξανόμενη συχνότητα και η πολυπλοκότητα των επιθέσεων στον κυβερνοχώρο αποτελούν σημαντική απειλή για την ασφάλεια των δεδομένων και την συμμόρφωση με κανονισμούς, πολιτικές και πλαίσια.
- Συμμόρφωση με την αλυσίδα εφοδιασμού: Η διασφάλιση της συμμόρφωσης σε σύνθετες αλυσίδες εφοδιασμού ενδεχομένως γεννά προκλήσεις.

## R5. Κίνδυνοι από φυσικές καταστροφές

**Περιγραφή:** Κίνδυνοι από φυσικές καταστροφές όπως φωτιά, σεισμός, πλημμύρα, εκτεταμένη χιονόπτωση, μπορεί να επιδράσουν αρνητικά στην λειτουργία του οργανισμού.

**Δραστηριότητες μετριάσμου:** Κάθε φυσική καταστροφή μπορεί ν' αποτελεί μια πολύπλευρη πρόκληση. Ο στόχος σε αυτή την περίπτωση είναι η ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων και η γρήγορη ανάκαμψη, η οποία μπορεί να επιτευχθεί κυρίως μέσω ενός αποτελεσματικού σχεδίου διαχείρισης κρίσεων, στρατηγικού σχεδιασμού και συνεχούς προσπάθειας οικοδόμησης ανθεκτικότητας.

Ορισμένα παραδείγματα μετριάσμου που εφαρμόζονται στον οργανισμό είναι:

- Η εφαρμογή συστήματος απομακρυσμένης εργασίας η οποία μπορεί να λειτουργήσει ως αποτελεσματική εναλλακτική κατά της δυσχέρειας στην πρόσβαση των εργαζομένων στα γραφεία, σε περίπτωση επί παραδείγματι σφοδρής χιονόπτωσης.
- Η ανάπτυξη σχεδίου επιχειρησιακής συνέχειας αναφορικά με την λειτουργική ετοιμότητα του πληροφοριακού συστήματος.
- Η ανάπτυξη σχεδίου για την διαχείριση εκτάκτων καταστάσεων σε περιπτώσεις σεισμού και φωτιάς. Στο σχέδιο προβλέπονται η οργάνωση ομάδων διαχείρισης, οι περιοδικές εκπαιδεύσεις του προσωπικού, η σύνταξη συγκεκριμένου σχεδίου δράσης.
- Η ασφάλιση των εγκαταστάσεων και των εμπορευμάτων έναντι φυσικών καταστροφών.
- Η εγκατάσταση συστημάτων πυρόσβεσης.

**Ανοχή στόχων:** Στόχος είναι η αδιάλειπτη λειτουργία του οργανισμού. Σε περίπτωση έκτακτου δυσχερούς φυσικού φαινομένου ο οργανισμός οφείλει να βρίσκεται σε λειτουργική ετοιμότητα στον συντομότερο δυνατό χρόνο.

**Σενάριο:** Κάθε περίπτωση φυσικής καταστροφής, ή εν γένει κρίσεως, είναι διαφορετική, εντούτοις ζητήματα που λαμβάνονται υπόψιν κατά την αξιολόγηση σεναρίων τέτοιων περιπτώσεων μπορεί να είναι:

- Διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα που επηρεάζουν την διαθεσιμότητα.
- Προβλήματα στην διανομή, που μπορεί να οφείλονται σε ζημιές στις υποδομές
- Ζημιά στις εγκαταστάσεις παραγωγής.

- Ελλείψεις αποθεμάτων, λόγω διαταραχών στην αλυσίδα εφοδιασμού μπορεί να οδηγήσουν σε ελλείψεις στην αγορά και σε δυσαρέσκεια τους πελάτες.
- Χρηματοοικονομικές επιπτώσεις, όπως αυξημένο κόστος λόγω των καταστροφών, απώλεια εσόδων κλπ.
- Επιπτώσεις σε εργαζομένους όπως απαιτήσεις εκκένωσης, ή επιπτώσεις στην διαθεσιμότητα του εργατικού δυναμικού η οποία μπορεί να δυσχεράνει την επανέναρξη της κανονικής λειτουργίας.
- Η επίδραση στην εικόνα των εταιρικών σημάτων. Ενδεχόμενη αδυναμία της εταιρείας να καλύψει τη ζήτηση κατά τη φάση ανάκαμψης μπορεί να οδηγήσει σε δυσαρέσκεια των καταναλωτών. Η αποτελεσματική επικοινωνία για την κατάσταση, για τις προσπάθειες ανάκαμψης, ή για τυχόν προσωρινές ελλείψεις προϊόντων είναι σημαντική και στοχεύει στην διατήρηση της εμπιστοσύνης.
- Ασφαλιστικές απαιτήσεις και προγραμματισμός επιχειρησιακής συνέχειας. Θέματα διασφάλισης ασφαλιστικών αποζημιώσεων και διαθεσιμότητας ισχυρού σχεδίου επιχειρηματικής συνέχειας, στο οποίο να συμπεριλαμβάνονται μέτρα για τον μετριασμό επιπτώσεων μελλοντικών καταστροφών.
- Μακροπρόθεσμη Ανθεκτικότητα: Η δυνατότητα του οργανισμού να μαθαίνει από την εμπειρία και να επενδύει στην ενίσχυση της ανθεκτικότητάς του σε μελλοντικές καταστροφές. Αυτό μπορεί να περιλαμβάνει τη διαφοροποίηση των προμηθευτών, την εξασφάλιση εναλλακτικών εγκαταστάσεων παραγωγής και τη βελτίωση των ικανοτήτων αντιμετώπισης καταστροφών και ανάκτησης.

#### 2.4.3.2 Διαχείριση Λειτουργικών κινδύνων

##### R6. Κυβερνοασφάλεια και προστασία δεδομένων

**Περιγραφή:** Οι κυβερνοεπιθέσεις, η διαρροή δεδομένων εκούσια ή ακούσια, η απώλεια ελέγχου του πληροφοριακού συστήματος του οργανισμού, αποτελούν απειλές που θα μπορούσαν να προκαλέσουν διακοπή της υπηρεσίας ή/και απώλεια εμπιστευτικών δεδομένων. Διακοπή της υπηρεσίας σημαίνει αναταράξεις στην εφοδιαστική αλυσίδα με κύρια επίπτωση στους πελάτες, ενώ οι διαρροές προσωπικών δεδομένων θα μπορούσαν να επιφέρουν κυρώσεις από την ρυθμιστική αρχή με σημαντικό κόστος. Και οι δυο περιπτώσεις έχουν αντίκτυπο στην φήμη του οργανισμού.

##### **Δραστηριότητες μετριασμού:**

- Ο οργανισμός αξιολογεί τους κινδύνους κυβερνοασφάλειας. Εντοπίζει τους κινδύνους, σχεδιάζει επίπεδα ελέγχου κι εφαρμόζει ελεγκτικούς μηχανισμούς σε όλες τις λειτουργίες του. Τα συστήματα ελέγχου και αποτροπής ανιχνεύουν και αποτρέπουν τις εξωτερικές επιθέσεις, και παράλληλα διασφαλίζουν τις λειτουργίες σε οργανωτικό επίπεδο.
- Αναφορικά με την προστασία δεδομένων ο οργανισμός αφενός εντάσσει σε τεχνολογικό επίπεδο την προστασία που παρέχουν τα πληροφοριακά συστήματα της εταιρείας, ενεργώντας στην δομή και το σχεδιασμό κάθε συστήματος, ενώ σε οργανωτικό επίπεδο παρέχει οδηγίες κι εκπαίδευση στους εργαζομένους και ειδικά σ' εκείνους που εμπλέκονται στην επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα.
- Ο οργανισμός ανά τακτά χρονικά διαστήματα αξιολογεί το επίπεδο ασφαλείας του, πραγματοποιώντας προσομοιώσεις κυβερνοεπιθέσεων με την βοήθεια εξειδικευμένων συμβούλων, με στόχο τον εντοπισμό αδύναμων σημείων των συστημάτων και την διόρθωσή τους.

**Ανοχή στόχων:** Αναφορικά με τους κινδύνους που σχετίζονται με την φήμη, και την συμμόρφωση με το νομοθετικό πλαίσιο, η Διοίκηση έχει θεσπίσει μηδενική ανοχή. Επίσης στόχος είναι η αδιάλειπτη λειτουργία του οργανισμού. Σε περίπτωση έκτακτου γεγονότος κυβερνοασφάλειας ο οργανισμός οφείλει να βρίσκεται σε λειτουργική ετοιμότητα στον συντομότερο δυνατό χρόνο.

**Σενάριο:** Ενδεχόμενη επίθεση στα συστήματα ασφαλείας και στις επικοινωνιακές δομές από εξωτερικές απειλές, ή εκούσια/ακούσια διαρροή εμπιστευτικών δεδομένων, ή δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα από εργαζομένους ή συνεργάτες.

**Αναδυόμενες απειλές:** Οι απειλές του κυβερνοχώρου παρουσιάζουν αυξητική τάση κι εξελίσσονται τεχνολογικά. Αναμένουμε εντεινόμενες κυβερνοεπιθέσεις και εξέλιξη στις τεχνικές παρέισφρησης. Ο ορισμός της στρατηγικής κυβερνοασφάλειας του ομίλου είναι ένα μία διαρκής και δυναμική διαδικασία, η οποία συνεχώς εμπλουτίζεται.

### 2.4.3.3 Διαχείριση Χρηματοοικονομικών κινδύνων (αναλυτικότερα παρατίθενται πληροφορίες στη σημείωση 4.9 της παρούσης εκθέσεως)

#### Κίνδυνοι αγοράς (R7, R8, R9, R10)

##### R7. Κίνδυνοι από διακυμάνσεις στις συναλλαγματικές ισοτιμίες

**Περιγραφή:** Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε ένα περιβάλλον σχετικά υψηλού συναλλαγματικού κινδύνου δεδομένου ότι περίπου το 65% του συνόλου των πωλήσεων του Ομίλου προέρχεται από τις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Ο επηρεασμός του Ομίλου από τον συναλλαγματικό κίνδυνο εντοπίζεται κυρίως στην μετάφραση των τοπικών οικονομικών καταστάσεων σε Ευρώ, το οποίο είναι και το νόμισμα των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Συνεπώς κάθε ενίσχυση ή εξασθένηση των τοπικών νομισμάτων επιφέρει ενίσχυση ή εξασθένηση αντίστοιχα των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σε Ευρώ.

**Δραστηριότητες μετριασμού:** Η Οικονομική Διεύθυνση του Ομίλου παρακολουθεί διαρκώς τις συναλλαγματικές διακυμάνσεις ώστε να παρέμβει εφόσον απαιτηθεί.

**Ανοχή στόχων:** Η Διοίκηση έχει επιλέξει να μην χρησιμοποιεί σε σταθερή βάση προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου αναφορικά με τις διακυμάνσεις στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Η τοπική επίδραση των οικονομικών μεγεθών σε περίπτωση εξασθένησης των περιφερειακών νομισμάτων, αντιμετωπίζεται με μεταφορά της διολίσθησης της ισοτιμίας στις τιμές των προϊόντων.

**Σενάριο:** Οι Οικονομικές υπηρεσίες εξετάζουν πιθανά σενάρια μεταβολής των συναλλαγματικών ισοτιμιών τόσο για τις περιπτώσεις ενδεχόμενης υποτίμησης όσο αντίστοιχα και στις περιπτώσεις ενδεχόμενης ανατίμησης αποτυπώνοντας τις πιθανές επιδράσεις στην κατάσταση συνολικών εσόδων και στην καθαρή θέση του Ομίλου για κάθε νομισματική μεταβολή ξεχωριστά για την περίοδο του ελέγχου τους.

**Αναδυόμενες απειλές:** Οι επιδόσεις των οικονομιών των χωρών που δραστηριοποιείται ο Όμιλος, σε συνδυασμό με τις γεωπολιτικές εξελίξεις, την μεταβλητότητα στις χρηματοπιστωτικές αγορές και τις αναδιατάξεις στις παγκόσμιες αλυσίδες εφοδιασμού, μπορούν να επηρεάσουν τις νομισματικές σχέσεις.

Περισσότερες πληροφορίες παρατίθενται στην παράγραφο 4.9.4 της παρούσης εκθέσεως.

##### R8. Κίνδυνοι από την αύξηση του κόστους χρηματοδότησεως, λόγω της αυξήσεως των επιτοκίων

**Περιγραφή:** Η αύξηση των επιτοκίων ως αποτέλεσμα της νομισματικής σύσφιξης των Κεντρικών Τραπεζών για την καταπολέμηση των επιδράσεων του πληθωρισμού αυξάνει το κόστος χρηματοδότησης.

**Δραστηριότητες μετριασμού:**

- Επιδίωξη της Διοίκησης είναι η εξυπηρέτηση των χρηματοδοτικών αναγκών με επίτευξη της βέλτιστης σχέσης μεταξύ του κόστους δανεισμού και των τυχόν επιπτώσεων στα κέρδη και στις ταμειακές ροές από ενδεχόμενη μεταβολή των επιτοκίων. Για την επίτευξη του ανωτέρω στόχου η Διοίκηση σχεδιάζει την οικονομική στρατηγική λαμβάνοντας υπόψη το επιθυμητό επίπεδο μόχλευσης και την κατανομή του βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού.
- Πολιτική του Ομίλου είναι η διαρκής παρακολούθηση των τάσεων των επιτοκίων. Σε ημερήσια βάση, το κεφάλαιο κίνησης καλύπτεται κατά κύριο λόγο από τις λειτουργικές ταμειακές ροές και τις υπάρχουσες τραπεζικές γραμμές πίστωσης. Επενδυτικές δραστηριότητες χρηματοδοτούνται συνήθως από συνδυασμό πηγών συμπεριλαμβανομένου του μακροπρόθεσμου δανεισμού.

**Ανοχή στόχων:** Το επιτόκιο του βραχυπρόθεσμου δανεισμού καθορίζεται ως διατραπεζικό προσφερόμενο επιτόκιο κατά την ημερομηνία του δανεισμού πλέον ενός προκαθορισμένου περιθωρίου. Όλες οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου την 31/12/2023 συνδέονται με κυμαινόμενα επιτόκια. Πολιτική του Ομίλου είναι η παραγωγή ελευθέρων ταμειακών ροών.

**Σενάριο:** Η Διοίκηση εξετάζει σενάρια μεταβολής των επιτοκίων σε σχέση με το σύνολο δανεισμού των περιόδων αναφοράς και τις πιθανές επιδράσεις τους στα καθαρά αποτελέσματα και στα Ίδια Κεφάλαια.

**Αναδυόμενες απειλές:** Ενδεχόμενη αδυναμία περιορισμού των πληθωριστικών πιέσεων από τις Κεντρικές Τράπεζες μπορεί να οδηγήσει σε περαιτέρω αύξηση των επιτοκίων και κατ' επέκταση του κόστους χρηματοδότησης.

Περισσότερες πληροφορίες παρατίθενται στην παράγραφο 4.9.5 της παρούσης εκθέσεως.

## R9. Διαχείριση Κεφαλαίου

**Περιγραφή:** Ο κίνδυνος διαχείρισης κεφαλαίου αναφέρεται στο ενδεχόμενο η εταιρεία να βιώσει οικονομικές ζημιές ή διαταραχές λόγω αναποτελεσματικής ή ανεπαρκούς διαχείρισης της κεφαλαιακής δομής της των ιδίων και ξένων κεφαλαίων. Ο κίνδυνος αυτός επηρεάζει την ικανότητα της εταιρείας να ανταποκρίνεται στις οικονομικές της υποχρεώσεις, να επενδύει σε ευκαιρίες ανάπτυξης και να αντέχει σε οικονομικές πτώσεις. Σχετικοί παράγοντες κινδύνου εκτός από τους χρηματοοικονομικούς είναι στρατηγικής φύσεως όπως συγχωνεύσεις κι εξαγορές, επιχειρησιακοί μετασχηματισμοί, η σύνθεση της κεφαλαιακής διάρθρωσης, όπως αναλογία ιδίων προς ξένα κεφάλαια, ή η σύνθεση μακροπρόθεσμου έναντι βραχυπρόθεσμου χρέους, παράγοντες της αγοράς, όπως οι οικονομικές συνθήκες, ή η αστάθεια της αγοράς κλπ.

**Δραστηριότητες μετριασμού:** Στόχος της Διοίκησης είναι να διασφαλίσει την δυνατότητα απρόσκοπτης λειτουργίας του οργανισμού με σκοπό να παρέχει ικανοποιητικές αποδόσεις στους μετόχους και να διατηρήσει ιδανική κατανομή κεφαλαίου μειώνοντας το κόστος του. Η Οικονομική Διεύθυνση παρακολουθεί τα κεφάλαια του οργανισμού με βάση τον συντελεστή μόχλευσης ο οποίος υπολογίζεται διαιρώντας τον καθαρό δανεισμό με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια.

**Ανοχή στόχων:** Στο πλαίσιο των στόχων της Διοίκησης όπως προαναφέρθηκαν, η ανοχή στους κινδύνους εμπεριέχει την έννοια της ιδανικής κατανομής μεταξύ της διαθεσιμότητας κεφαλαίων, της αποδοτικότητας κεφαλαίων και του κόστους κεφαλαίων.

**Σενάριο:** Η Διοικητική ομάδα εξετάζει σενάρια που επιδρούν στα υπό διαχείριση κεφάλαια, αναφορικά με κινδύνους που σχετίζονται με την δυναμική της αγοράς, τις κανονιστικές αλλαγές και τις τεχνολογικές εξελίξεις. Στα σενάρια αυτά λαμβάνονται υπόψιν παράγοντες που σχετίζονται με τον ψηφιακό μετασχηματισμό της αγοράς των Καταναλωτικών αγαθών, συμπεριλαμβανομένων αναδυόμενων τεχνολογιών, την επέκταση του κανονιστικού πλαισίου με στόχο την μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, την αστάθεια της αγοράς συμπεριλαμβανομένων γεωπολιτικών θεμάτων που ενδέχεται να επηρεάσουν κόστος εισαγωγών κι ενδεχομένως περιθωρίων κέρδους, καθώς και παράγοντες που σχετίζονται με τις αλλαγές στην συμπεριφορά των καταναλωτών και την αυξανόμενη χρήση του ηλεκτρονικού εμπορίου.

**Αναδυόμενες απειλές:** Αναδυόμενες απειλές θα μπορούσαν να προκύψουν λόγω παραγόντων που σχετίζονται με αλλαγές στο επιχειρηματικό περιβάλλον, στο ρυθμιστικό πλαίσιο, ή και σε τεχνολογικές εξελίξεις, οι οποίοι θα επιδρούσαν άμεσα ή έμμεσα στην στρατηγική διαχείρισης ή/και στο κόστος κεφαλαίου.

**Περισσότερες πληροφορίες παρατίθενται στην παράγραφο 4.9.1 της παρούσης εκθέσεως.**

## R10. Κίνδυνος διακύμανσης τιμών πρώτων υλών

**Περιγραφή:** Ο κίνδυνος αφορά στην έκθεση της εταιρείας στις διακυμάνσεις των τιμών των βασικών πρώτων υλών που είναι κρίσιμες για την παραγωγή και τις λειτουργίες της. Οι διακυμάνσεις στις τιμές τους μπορεί να επηρεάσουν το κόστος, την κερδοφορία και την συνολική οικονομική απόδοση.

Βασικές πρώτες ύλες στην κατηγορία των ειδών προσωπικής περιποίησης, είναι τα αρώματα, τα έλαια και τα χημικά, καθώς για τις κατηγορίες προϊόντων οικιακής χρήσης (προϊόντα συσκευασίας τροφίμων και πλαστικές σακούλες απορριμμάτων), είναι το αλουμίνιο, το πλαστικό (PVC/LDPE Cling film,) και το πολυαιθυλένιο (HDPE, LDPE, LLDPE).

**Δραστηριότητες μετριασμού:** Οι τιμές των πρώτων υλών αρωμάτων, ελαίων και χημικών δεν έχουν σημαντικές διακυμάνσεις, καθώς όποιες διαφορές εξισορροπούνται με εναλλαγές στους όγκους προμηθείας όταν είναι απαραίτητο, διατηρώντας ενεργούς εναλλακτικούς προμηθευτές και δημιουργώντας αποθέματα ασφαλείας. Αναφορικά με την επίδραση των διακυμάνσεων στις τιμές του αλουμινίου και του πλαστικού, ο Όμιλος προβαίνει σε κλείσιμο τιμής κατά βραχύχρονα διαστήματα, και επιπρόσθετα δημιουργεί απόθεμα ασφαλείας όταν κρίνει απαραίτητο.

**Ανοχή στόχων:** Στόχος είναι η διατήρηση ή η αύξηση του περιθωρίου κέρδους. Στο πλαίσιο της ανοχής στόχων εξετάζεται η δυνατότητα απορρόφησης μέρους του κόστους λόγω των ενεργειών μετριασμού, καθώς και η μεταφορά μέρους του κόστους στην τιμή των προϊόντων.

**Σενάριο:** Αξιολογείται η επίδραση διαφορετικών σεναρίων τιμών βασικών πρώτων υλών στο αποτέλεσμα με στόχο την κατανόηση του εύρους των πιθανών αποτελεσμάτων και την προετοιμασία στρατηγικών μετριασμού του κινδύνου.

**Αναδυόμενες απειλές:** Οι αναδυόμενες απειλές εξαρτώνται από τις δομές των αγορών που δραστηριοποιείται ο Όμιλος και τις εξελίξεις στο πεδίο του ανταγωνισμού.

**Περισσότερες πληροφορίες παρατίθενται στην παράγραφο 4.9.8 της παρούσης εκθέσεως.**

### **R11. Κίνδυνος ρευστότητας**

**Περιγραφή:** Ο κίνδυνος ρευστότητας αφορά στο ενδεχόμενο η εταιρεία να αντιμετωπίσει δυσκολίες στην εκπλήρωση των βραχυπρόθεσμων χρηματοοικονομικών της υποχρεώσεων λόγω ανεπαρκούς ποσού μετρητών ή εύκολα μετατρέψιμων περιουσιακών στοιχείων.

**Δραστηριότητες μετριασμού:** Η Διοικητική ομάδα και η Οικονομική Διεύθυνση εφαρμόζουν συνετή διαχείριση ρευστότητας μέσω κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων τραπεζικών πιστώσεων. Επίσης αξιολογείται και βελτιστοποιείται ο κύκλος κεφαλαίου κίνησης, ενώ μέσω ανάλυσης ευαισθησίας αξιολογείται η επίδραση εναλλακτικών σεναρίων στη ρευστότητα.

Η Οικονομική Διεύθυνση ελέγχει διαρκώς το ποσό του βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού καθώς και την αναλογία του προς τις συνολικές υποχρεώσεις, την σύνθεση των συνολικών υποχρεώσεων, και διαχειρίζεται τους κινδύνους που μπορεί να δημιουργηθούν από έλλειψη επαρκούς ρευστότητας φροντίζοντας να υπάρχουν πάντα εξασφαλισμένες τραπεζικές πιστώσεις προς χρήση. Οι υπάρχουσες διαθέσιμες αχρησιμοποίητες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις προς τον Όμιλο, είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε πιθανή έλλειψη ταμειακών διαθεσίμων.

**Ανοχή στόχων:** Η ανοχή στην διατήρηση επαρκούς ρευστότητας εμπεριέχεται στην επίτευξη του κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων κι εγκεκριμένων τραπεζικών πιστώσεων.

**Σενάριο:** Η Διοικητική ομάδα εξετάζει πιθανά σενάρια όπου παράγοντες κινδύνου/ευκαιρίας όπως αναταράξεις στην εφοδιαστική αλυσίδα, οικονομικές πτώσεις, κανονιστικές απαιτήσεις, ή τεχνολογικές εξελίξεις ενδέχεται να επιδράσουν στην ρευστότητα του οργανισμού

**Αναδυόμενες απειλές:** Οι αναδυόμενες απειλές που σχετίζονται με τους κινδύνους ρευστότητας μπορούν να επηρεαστούν από πολλούς παράγοντες, συμπεριλαμβανομένων των αλλαγών στην δυναμική της αγοράς, του ρυθμιστικού περιβάλλοντος και των παγκόσμιων οικονομικών συνθηκών.

**Περισσότερες πληροφορίες παρατίθενται στην παράγραφο 4.9.7 της παρούσης εκθέσεως.**

### **R12. Πιστωτικός κίνδυνος**

**Περιγραφή:** Οι πληθωριστικές πιέσεις ως αποτέλεσμα των γεωπολιτικών και διεθνών οικονομικών εξελίξεων, καθώς και η υψηλή μεταβλητότητα στις χρηματοπιστωτικές αγορές μπορούν να δυσχεράνουν την πρόσβαση σε πηγές χρηματοδότησης και να αυξήσουν το κόστος της. Επίσης η πίεση που δέχεται το διαθέσιμο εισόδημα των καταναλωτών μειώνει την κατανάλωση κι επηρεάζει τις καταναλωτικές συνήθειες. Η μείωση της ρευστότητας στην οικονομία έρχεται ως επακόλουθο των προαναφερόμενων παραγόντων. Η μείωση της ρευστότητας με την σειρά της μπορεί να οδηγήσει πελάτες της εταιρείας σε δυσχέρεια πληρωμών.

**Δραστηριότητες μετριασμού:** Οι απαιτήσεις του Ομίλου προέρχονται από χονδρικές πωλήσεις. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από τα συστήματα πιστωτικού ελέγχου των επιχειρηματικών οντοτήτων του Ομίλου, οι οποίες ελέγχουν το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Όταν κρίνεται απαραίτητο, ζητείται επιπλέον εξασφάλιση με εγγυήσεις. Όπου διαπιστώνεται πιθανότητα μη είσπραξης των απαιτήσεων γίνονται προβλέψεις για επισφάλειες.

**Ανοχή στόχων:** Αναφορικά με πελάτες που παρατείνουν την συμφωνημένη ημερομηνία αποπληρωμής ο πιστωτικός έλεγχος ξεκινά διαδικασία ελέγχων με στόχο την εκτίμηση της αιτίας καθυστέρησης. Εφόσον η καθυστέρηση είναι ανατιολόγητη προτείνεται η αλλαγή της πιστοδοτικής πολιτικής. Σε περίπτωση αιτιολογημένης καθυστέρησης λαμβάνονται οι απαραίτητες εγκρίσεις και συνεχίζει η συνεργασία με τον πελάτη.

**Σενάριο:** Αδυναμία είσπραξης απαιτήσεων λόγω δυσχερειών ρευστότητας πελατών.

**Αναδυόμενες απειλές:** Οι αναδυόμενες απειλές εξαρτώνται από τις δομές των αγορών που δραστηριοποιείται ο Όμιλος και τις εξελίξεις στο πεδίο της οικονομίας.

Περισσότερες πληροφορίες παρατίθενται στην παράγραφο 4.9.6 της παρούσης εκθέσεως.

## 2.5 ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΚΑΙ ΕΞΕΛΙΞΗ

Κατά τη διάρκεια του 2023, μίας χρονιάς που αναμφισβήτητα χαρακτηρίστηκε από την υψηλή αβεβαιότητα και τις δυσμενείς γεωπολιτικές εξελίξεις στο διεθνές περιβάλλον, μία από τις σημαντικότερες προκλήσεις που αντιμετώπισε ο Όμιλος Σαράντη ήταν ο πληθωρισμός, ο οποίος, αν και αποκλιμακούμενος, παρέμεινε σε υψηλά επίπεδα. Εξισορροπώντας στρατηγικά τις ανατιμήσεις των προϊόντων μας, τον όγκο των πωλήσεών μας και τη διατήρηση του ανταγωνιστικού μας πλεονεκτήματος, παραμείναμε προσηλωμένοι στη συνετή διαχείριση κόστους, ενώ παράλληλα συνεχίζουμε να επικεντρωνόμαστε στον εξορθολογισμό του χαρτοφυλακίου μας και στο προϊόντικό μας χαρτοφυλάκιο HERO, δηλαδή στα προϊόντα υψηλής αξίας στις στρατηγικές κατηγορίες, τα οποία μπορούν να οδηγήσουν στην περαιτέρω κερδοφορία και βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου.

Το στρατηγικό πλάνο ανάπτυξης του Ομίλου θέτει σαφή κατεύθυνση και στηρίζεται σε τρεις πυλώνες, όπως αναφέρθηκε και παραπάνω: ισχυρή και συνεπής ανάπτυξη της επιχειρησιακής μας βάσης με τη συμπληρωματική διερεύνηση των ευκαιριών ανάπτυξης μέσω εξαγορών να ακολουθεί, απλοποίηση εσωτερικών διαδικασιών και λειτουργιών και αποτελεσματικότητα, ώστε να δημιουργείται αξία και να απελευθερώνεται ενέργεια στον οργανισμό, περαιτέρω ενίσχυση της οργανωσιακής ικανότητας του ομίλου με την αναβάθμιση των δεξιοτήτων των ανθρώπων του και την ανάπτυξη ηγετικών ικανοτήτων.

Μέσα σε ένα δυναμικό και απαιτητικό επιχειρηματικό περιβάλλον, διανύοντας το 2024, ο Όμιλος Σαράντη παραμένει αισιόδοξος για τις μελλοντικές προοπτικές του προσβλέποντας σε μία ακόμα χρονιά ανάπτυξης, επικεντρωμένος στη διατήρηση της αναπτυξιακής δυναμικής και της ανταγωνιστικότητάς του, προστατεύοντας παράλληλα τα περιθώρια κερδοφορίας.

Η ισχυρή οικονομική μας θέση, η δέσμευσή μας για καινοτομία και η επιχειρηματική μας αριστεία μετουσιώνονται στο όραμά μας για παροχή προϊόντων υψηλής ποιότητας που οι καταναλωτές εμπιστεύονται στην καθημερινή τους ζωή.

## 2.6 ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Οι σημαντικότερες συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων (συνδεόμενα μέρη), όπως αυτά ορίζονται στο Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 24 περιγράφονται παρακάτω.

Απαιτήσεις από εμπορική δραστηριότητα	31.12.2023	31.12.2022
Sarantis Bulgaria LTD	41.532	90.516
Sarantis Romania S.A.	477.429	1.289.681
Sarantis Polska S.A.	1.301.238	3.199.205
Sarantis Czech Republic sro	328.583	1.936.952
Polipak SP.Z.O.O.	0	34.314
Sarantis Slovakia S.R.O	0	5.355
Ergopack LLC	229.563	912.991
Sarantis Hungary Kft.	77.306	668.545
Sarantis Portugal Lda	918.352	853.749
Elode France SARL	2.420	35.685
Λενίδι ΑΕ	0	2.230.379
Lenidi Bulgaria LTD	0	16.638
Lenidi Romania LTD	42	42
<b>Σύνολο</b>	<b>3.376.464</b>	<b>11.274.052</b>
<b>Γενικό σύνολο απαιτήσεων</b>	<b>3.376.464</b>	<b>11.274.052</b>

Υποχρεώσεις από εμπορική δραστηριότητα	31.12.2023	31.12.2022
Sarantis Belgrade D.O.O	2.202.835	944.260
Sarantis Banja Luca D.O.O	1.750	0
Sarantis Skorje D.O.O	608.145	678.476
Sarantis Romania S.A.	144	3.224
Sarantis Polska S.A.	244.941	597.520
Sarantis Czech Republic sro	0	189
Polipak SP.Z.O.O.	186.784	514.928
Sarantis Hungary Kft.	5.453	0
Sarantis France SARL	35.233	40.971
Λενίδι ΑΕ	4.565	0
<b>Σύνολο</b>	<b>3.289.850</b>	<b>2.779.568</b>

Υποχρεώσεις από δάνεια	31.12.2023	31.12.2022
Zetafin LTD	530.610	0
Waldeck LTD	0	546.492
<b>Σύνολο</b>	<b>530.610</b>	<b>546.492</b>

Υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	31.12.2023	31.12.2022
Λενίδι ΑΕ	6.490.835	7.131.110
<b>Σύνολο</b>	<b>6.490.835</b>	<b>7.131.110</b>
<b>Γενικό σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>10.311.294</b>	<b>10.457.171</b>

#### Έσοδα

Έσοδα πωλήσεις εμπορευμάτων	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2022
Sarantis Belgrade D.O.O	3.005.177	2.612.504
Sarantis Banja Luca D.O.O	151.111	0
Sarantis Skorje D.O.O	984.935	799.242
Sarantis Bulgaria LTD	2.478.138	2.220.785
Sarantis Romania S.A.	7.944.277	5.636.955
Sarantis Polska S.A.	10.799.940	12.507.004
Sarantis Czech Republic sro	8.375.853	6.835.219
Sarantis Slovakia S.R.O	0	708.633
Ergopack LLC	1.066.557	797.514
Sarantis Hungary Kft.	877.141	1.190.824
Sarantis Portugal Lda	1.697.647	1.121.708
Λενίδι ΑΕ	282.436	2.598.206
Lenidi Bulgaria LTD	85.992	67.714
<b>Σύνολο</b>	<b>37.749.204</b>	<b>37.096.307</b>

<b>Έσοδα λοιπά</b>	<b>01.01 - 31.12.2023</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	228.172	217.331
Sarantis Banja Luca D.O.O	8.155	6.108
Sarantis Skopje D.O.O	23.588	21.518
Sarantis Bulgaria LTD	74.426	43.029
Sarantis Romania S.A.	305.806	237.875
Sarantis Polska S.A.	1.247.696	1.395.713
Sarantis Czech Republic sro	325.166	319.545
Polipak SP.Z.O.O.	113.175	172.562
Sarantis Slovakia S.R.O	4.403	28.501
Ergopack LLC	117.584	115.894
Sarantis Hungary Kft.	97.088	108.305
Sarantis Portugal Lda	129.231	92.319
Λενίδι ΑΕ	0	23.116
Lenidi Bulgaria LTD	0	7.987
Lenidi Romania LTD	0	3.951
<b>Σύνολο</b>	<b>2.674.488</b>	<b>2.793.753</b>
<b>Γενικό σύνολο εσόδων</b>	<b>40.423.693</b>	<b>39.890.060</b>

#### Έξοδα και αγορές

<b>Αγορές εμπορευμάτων - υπηρεσιών - παγίων</b>	<b>01.01 - 31.12.2023</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	332	0
Sarantis Bulgaria LTD	6.910	5.181
Sarantis Romania S.A.	40.671	27.146
Sarantis Polska S.A.	2.154.878	2.134.762
Sarantis Czech Republic sro	0	3.872
Polipak SP.Z.O.O.	2.341.483	3.513.445
Sarantis Hungary Kft.	5.422	0
Λενίδι ΑΕ	112.905	486.126
<b>Σύνολο</b>	<b>4.662.601</b>	<b>6.170.532</b>

Σημειώνεται ότι στο παραπάνω κονδύλι με την συνδεδεμένη εταιρεία Λενίδι ΑΕ συμπεριλαμβάνεται ποσό 17 χιλ. ευρώ που αφορά σε αγορά παγίων.

<b>Έξοδα - τόκοι</b>	<b>01.01 - 31.12.2023</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>
Sarantis Bulgaria LTD	0	41.198
Sarantis Romania S.A.	0	82.503
Sarantis Polska S.A.	0	41.399
Zetafin LTD	15.687	0
Waldeck LTD	0	15.687
Λενίδι ΑΕ	187.703	67.484
<b>Σύνολο</b>	<b>203.389</b>	<b>248.271</b>

<b>Έξοδα λοιπά</b>	<b>01.01 - 31.12.2023</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>
Sarantis Polska S.A.	0	206
Elode France SARL	37.811	0
<b>Σύνολο</b>	<b>37.811</b>	<b>206</b>
<b>Γενικό σύνολο εξόδων</b>	<b>4.903.801</b>	<b>6.419.009</b>



Πίνακας γνωστοποιήσεων συνδεδεμένων μερών		
	Όμιλος	Εταιρεία
α) Έσοδα	732.881	40.423.693
β) Έξοδα	372.462	4.903.801
γ) Απαιτήσεις	184.651	3.376.464
δ) Υποχρεώσεις	6.495.399	10.311.294
ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών διοίκησης	2.631.450	2.631.450
στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	0	0
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	810	810
η) Απαιτήσεις από συγγενείς	0	0
θ) Υποχρεώσεις προς συγγενείς	0	0

## 2.7 ΑΝΑΛΥΤΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΤΑ ΤΟ ΑΡΘΡΟ 4, ΠΑΡ.7, Ν.3556/2007.

### 2.7.1 Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 52.143.439,14 ευρώ, διαιρούμενο σε 66.850.563, κοινές ονομαστικές μετοχές με δικαίωμα ψήφου, ονομαστικής αξίας 0,78 Ευρώ η κάθε μία.

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας που πηγάζουν από τη μετοχή της είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου, στο οποίο αντιστοιχεί η καταβλημένη αξία της μετοχής. Κάθε μετοχή παρέχει όλα τα δικαιώματα που προβλέπει ο νόμος και το καταστατικό της, και ειδικότερα:

- το δικαίωμα επί του μερίσματος από τα ετήσια ή τα κατά την εκκαθάριση κέρδη της Εταιρείας.

Ποσοστό 35% των καθαρών κερδών μετ' αφαίρεση μόνον του τακτικού αποθεματικού διανέμεται από τα κέρδη κάθε χρήσης στους μετόχους ως πρώτο μέρισμα, ενώ η χορήγηση πρόσθετου μερίσματος αποφασίζεται από τη Γενική Συνέλευση. Μέρισμα δικαιούται κάθε μέτοχος, κατά την ημερομηνία προσδιορισμού δικαιούχων μερίσματος. Το μέρισμα κάθε μετοχής καταβάλλεται στο μέτοχο εντός δύο (2) μηνών από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε τις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις. Ο τρόπος και ο τόπος καταβολής ανακοινώνεται μέσω του Τύπου. Το δικαίωμα είσπραξης του μερίσματος παραγράφεται και το αντίστοιχο ποσό περιέρχεται στο Δημόσιο μετά την παρέλευση 5 ετών από το τέλος του έτους, κατά το οποίο ενέκρινε τη διανομή του η Γενική Συνέλευση.

- το δικαίωμα ανάληψης της εισφοράς κατά την εκκαθάριση ή, αντίστοιχα, της απόσβεσης κεφαλαίου που αντιστοιχεί στη μετοχή, εφόσον αυτό αποφασισθεί από τη Γενική Συνέλευση,
- το δικαίωμα προτίμησης σε κάθε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με μετρητά και την ανάληψη νέων μετοχών,
- το δικαίωμα λήψης αντιγράφου των οικονομικών καταστάσεων και των εκθέσεων των ορκωτών ελεγκτών και του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας,
- το δικαίωμα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση, το οποίο εξειδικεύεται στα εξής επιμέρους δικαιώματα: νομιμοποίησης, παρουσίας, συμμετοχής στις συζητήσεις, υποβολής προτάσεων σε θέματα της ημερήσιας διάταξης, καταχώρησης των απόψεων στα πρακτικά και ψήφου.
- Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας διατηρεί όλα τα δικαιώματά της κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης. Η ευθύνη των μετόχων της Εταιρείας περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

### 2.7.2 Περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο Νόμος και δεν υφίστανται εκ του καταστατικού της περιορισμοί στη μεταβίβασή τους, δεδομένου μάλιστα ότι πρόκειται για άυλες μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 1 του Ν. 4706/2020 όπως ισχύει, τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας δεν μπορούν, μεταξύ άλλων, να κατέχουν κατά τον χρόνο ορισμού τους και κατά τη

διάρκεια της θητείας τους άμεσα ή έμμεσα ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του 0,5% του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

Σύμφωνα με το άρθρο 19 του Κανονισμού 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, τα πρόσωπα που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα στην Εταιρεία και οι έχοντες στενό δεσμό με αυτά τα πρόσωπα, οφείλουν να γνωστοποιούν στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και στην Εταιρεία τις συναλλαγές που διενεργούνται, άμεσα ή έμμεσα, για λογαριασμό τους και σχετίζονται με τις μετοχές ή χρεωστικούς τίτλους της Εταιρείας ή παράγωγα ή άλλα χρηματοοικονομικά μέσα που είναι συνδεδεμένα με αυτά μετά τη συμπλήρωση του ποσού των Ευρώ 5.000 (χωρίς συμψηφισμό) εντός ενός ημερολογιακού έτους.

### 2.7.3 Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια του Ν. 3556/2007

Μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2023, αναφορικά με τις σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια του Ν. 3556/2007, έλαβαν χώρα τα παρακάτω:

- Κατά την 18 Απριλίου 2023 η εταιρεία The Goldman Sachs Group, Inc. ενημέρωσε ότι λόγω πώλησης μετοχών, το ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου που η ελεγχόμενη επιχείρησή της, Goldman Sachs Asset Management, L.P. κατέχει στην Εταιρεία, κατήλθε του 5%. Το συνολικό ποσοστό που η εταιρεία The Goldman Sachs Group, Inc. κατέχει έμμεσα μέσω των ελεγχόμενων επιχειρήσεών της, κατά την 12 Απριλίου 2023, παρέμενε άνω του 5%. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2023 το εν λόγω ποσοστό διαμορφώθηκε στο 0,648%.
- Κατόπιν της σχετικής ενημέρωσης την 1 Αυγούστου 2023 από τους μετόχους κκ. Γρηγόρη Π. Σαράντη, Κυριάκο Π. Σαράντη και Αικατερίνη Π. Σαράντη, ότι λόγω της μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας που επήλθε δυνάμει της από 12 Ιουλίου 2023 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνελεύσεως των μετόχων της Εταιρείας, με την ακύρωση 3.026.921 ιδίων κοινών ονομαστικών μετοχών, όπως δημοσιεύθηκε από την Εταιρεία στις 28 Ιουλίου 2023, κατόπιν των σχετικών εγκρίσεων, το συνολικό ποσοστό άμεσης και έμμεσης συμμετοχής τους, επί του συνόλου των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας μεταβλήθηκε κατά ποσοστό μεγαλύτερο του 3% και ανήλθε συνολικά σε 55,5%. Το εν λόγω ποσοστό κατά την 31 Δεκεμβρίου 2023 ήταν διαμορφωμένο στο 57,2%.
- Κατά την 3 Αυγούστου 2023 η FMR LLC ενημέρωσε ότι, λόγω της μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας που επήλθε δυνάμει της από 12 Ιουλίου 2023 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνελεύσεως των μετόχων της Εταιρείας, με την ακύρωση 3.026.921 ιδίων κοινών ονομαστικών μετοχών, το συνολικό ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου που κατέχει η εταιρεία FMR LLC έμμεσα, μέσω ελεγχόμενων επιχειρήσεών της, στην Εταιρεία ανήλθε του 10% κατά την 1η Αυγούστου 2023 και συγκεκριμένα διαμορφώθηκε σε 10,45% (δηλαδή 6.987.748 δικαιώματα ψήφου). Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2023 το εν λόγω ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου που κατείχε η FMR LLC ήταν διαμορφωμένο στο 10%.

### 2.7.4 Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

### 2.7.5 Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπεται στο καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

### 2.7.6 Συμφωνίες μετόχων της Εταιρείας

Δεν έχει περιέλθει σε γνώση της Εταιρείας ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της, πέραν αυτών που αναφέρονται στην παράγραφο 2.7.3.

### 2.7.7 Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών Δ.Σ. και τροποποίησης καταστατικού

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεών του δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018.

### 2.7.8 Αρμοδιότητα του Δ.Σ. για την έκδοση νέων ή για την αγορά ιδίων μετοχών

Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 24§1β & 1γ του Ν. 4548/2018, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει το δικαίωμα, κατόπιν σχετικής απόφασης της Γενικής Συνέλευσης, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας με την έκδοση νέων μετοχών, με απόφασή του που λαμβάνεται με πλειοψηφία τουλάχιστον των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του. Στην περίπτωση αυτή, το μετοχικό κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται μέχρι το ποσό του κεφαλαίου που είναι καταβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω

εξουσία από τη Γενική Συνέλευση. Η ως άνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία για κάθε ανανέωση.

### **2.7.9 Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής ελέγχου κατόπιν δημόσιας πρότασης**

Δεν υφίστανται συμφωνίες, οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

### **2.7.10 Συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της Εταιρείας**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

## **2.8 ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΑΠΟΚΤΗΘΕΙΣΣΕΣ ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ Α. 50 ΠΑΡ. 2 ΤΟΥ Ν. 4548/2018**

Κατά τη διάρκεια του 2023 η Εταιρεία προέβη σε αγορά 1.542.018 ιδίων μετοχών με μέση τιμή κτήσης 7,69 ευρώ ανά μετοχή, καταβάλλοντας 11.967.259,25 ευρώ. Συνολικά, λαμβάνοντας υπόψη και τα 2.918.794 ίδιες κοινές ονομαστικές μετοχές που κατείχε ήδη η Εταιρεία κατά την 31.12.2022, καθώς και την ακύρωση των 3.026.921 ιδίων μετοχών κατά την 1<sup>η</sup> Αυγούστου 2023 που αποφάσισε η Έκτακτη Γενική Συνέλευση που πραγματοποιήθηκε την 12.07.2023, η Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2023 κατέχει συνολικά 1.433.891 μετοχές ονομαστικής αξίας 0,78 ευρώ, με μέση τιμή 7,81 ευρώ ανά μετοχή, συνολικής αξίας 11.204.176,91 ευρώ που αντιστοιχούν σε ποσοστό 2,14% του μετοχικού της κεφαλαίου.

## **2.9 ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ ΕΡΕΥΝΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

Η διαδικασία ανάπτυξης καινοτόμων, ασφαλών προς τον άνθρωπο και φιλικών προς το περιβάλλον, προϊόντων είναι στο κέντρο της επιχειρηματικής δραστηριότητας του Ομίλου Σαράντη δίνοντας του την ώθηση να ικανοποιεί τις ανάγκες του καταναλωτικού κοινού προοδευτικά στο χρόνο, εδραιώνοντας την εμπιστοσύνη τους. Ο Όμιλος έχει καταφέρει να αναπτυχθεί χάρη στην έμφαση που δίνεται στην τεχνογνωσία, την εξειδίκευση και την υψηλή ποιότητα, στοχεύοντας στη βελτιστοποίηση και στη δημιουργία νέων προϊόντων υψηλής ποιότητας που απαντούν στις ανάγκες των καταναλωτών, δεσμευόμενος να μειώνει ολοένα και περισσότερο το περιβαλλοντικό του αποτύπωμα.

Η συνεχής επένδυση στην Έρευνα & Ανάπτυξη και στις φιλικές προς το περιβάλλον υπεύθυνες πρακτικές παραγωγής που ακολουθεί ο Όμιλος εξασφαλίζουν την ποιότητα των παραγόμενων προϊόντων. Ο Όμιλος ενισχύει τη δημιουργία οικολογικών προϊόντων που αυξάνουν την περιβαλλοντική συνείδηση και την υπεύθυνη κατανάλωση των καταναλωτών του, ενώ ωθεί περαιτέρω τον ανταγωνισμό προκειμένου να δημιουργηθεί συστηματική αλλαγή για ένα πιο πράσινο μέλλον όσον αφορά την παραγωγή.

Το εργαστήριο Έρευνας & Ανάπτυξης καλλυντικών του Ομίλου απαρτίζεται από έμπειρους επιστήμονες ποικίλων ειδικοτήτων οι οποίοι εξασφαλίζουν ότι οι τελευταίες επιστημονικές γνώσεις και τάσεις είναι ενσωματωμένες στην ανάπτυξη προϊόντων που αντιπροσωπεύουν πάντα μια φιλική προς το περιβάλλον προσέγγιση στην προϊόντική μας ανάπτυξη. Οι ερευνητικές μας ομάδες στοχεύουν να συγκεντρώσουν τις καλύτερες ιδέες στο πλαίσιο της συνεργασίας τους με ερευνητικά κέντρα και εργαστήρια, ενώ παρακολουθούν τακτικά διεθνή συνέδρια & εκθέσεις για να ενημερώνονται συνεχώς για τις τελευταίες εξελίξεις στο κλάδο. Σε συνδυασμό με τους συνεχείς ποιοτικούς ελέγχους σε όλες τις φάσεις ανάπτυξης προϊόντων, από τη συλλογή πρώτων υλών μέχρι την τελική τους εμφάνιση στα σημεία πώλησης, τα προϊόντα μας ανταποκρίνονται με τον καλύτερο τρόπο στα πιο απαιτητικά ποιοτικά κριτήρια, αλλά και σε όλες τις σύγχρονες ανάγκες των καταναλωτών.

Παράλληλα, διερευνούμε τις δυνατότητες της κυκλικής οικονομίας, τόσο στα συστατικά όσο και στη συσκευασία και έχουμε αρχίσει να αναπτύσσουμε τις δυνατότητές μας ξεκινώντας πιλοτικά προγράμματα για brands και υλικά που αφορούν μελλοντικά προϊόντικά λανσαρίσματα. Σε αυτό θα συμβάλει σημαντικά και το νέο σύγχρονο εργαστήριο έρευνας & ανάπτυξης, εντός του νέου εργοστασίου της Polirak, το οποίο θα έχει υπερσύγχρονο εργαστηριακό εξοπλισμό και θα επιτρέπει ένα ευρύ φάσμα ελέγχων και δοκιμών, εξασφαλίζοντας υψηλή ποιότητα και καινοτομία στην κατηγορία προϊόντων οικιακής χρήσης. Επιπρόσθετα, η προσθήκη της Stella Pack S.A. στον Όμιλο θα συμβάλει σημαντικά στο πεδίο αυτό, καθώς αποτελεί μια εταιρεία πρότυπο σε θέματα κυκλικής οικονομίας δεδομένου ότι λειτουργεί μόνο με ανακυκλωμένο πλαστικό για την παραγωγή πλαστικής σακούλας, διαθέτοντας γραμμή

διαχωρισμού των απορριμμάτων της, ώστε να κατασκευάζει εσωτερικά το ανακυκλωμένο πλαστικό που καλύπτει πλήρως τις ανάγκες παραγωγής της.

Προς την κατεύθυνση αυτή της έρευνας και ανάπτυξης, ο Όμιλος επενδύει στην ανάπτυξη Ενοποιημένου Συστήματος Διαχείρισης, το οποίο θα αποτελείται από Πρότυπα Διαχείρισης Ποιότητας, Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία.

Αναλυτικά στην ενότητα 2.13 αναφέρονται όλες οι πιστοποιήσεις που διαθέτει ο Όμιλος.

## 2.10 ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η Εταιρεία διαθέτει τα παρακάτω υποκαταστήματα:

- 1 Μεσογείων Τζαβέλλα 67 ΤΚ: 15231 Χαλάνδρι\*
- 2 52 χλμ Ε.Ο. Αθηνών Λαμίας Θέση Λυσία Τεμπέλι 0 ΤΚ: 32011 Οινόφυτα
- 3 Θέση Τζούμπα Πάτημα 0 ΤΚ: 19011 Αυλώνα
- 4 Ηρώων Πολυτεχνείου 19 ΤΚ: 15231 Χαλάνδρι
- 5 Αγροτεμάχιο 51 Β10 Ισόγειο 0 ΤΚ: 57001 Θέρμη
- 6 Αμαρουσίου - Χαλανδρίου 28, ΤΚ: 15125 Μαρούσι

\*Την 26η Ιανουαρίου 2024 η Εταιρεία αποφάσισε την διακοπή του υποκαταστήματος στην οδό Μεσογείων και Τζαβέλλα στο Χαλάνδρι, Αττικής.

## 2.11 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

### Ολοκλήρωση της εξαγοράς της STELLA PACK S.A.

Ο Όμιλος Σαράντη, σε συνέχεια της από 12ης Δεκεμβρίου 2023 ανακοίνωσης σχετικά με τη λήψη όλων των αναγκαίων εγκρίσεων από τις αρμόδιες αρχές ανταγωνισμού, ανακοίνωσε την 12η Ιανουαρίου 2024 την ολοκλήρωση της εξαγοράς του Ομίλου Stella Pack.

Πιο συγκεκριμένα, η εταιρεία Sarantis Polska S.A., 100% θυγατρική της ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε., υπέγραψε συμφωνία για την εξαγορά του 100% του μετοχικού κεφαλαίου των εταιρειών Stella Pack Europe SP.Z.O.O. στην Πολωνία, Stella Pack S.A. στην Πολωνία, Stella Pack S.R.L. στη Ρουμανία, καθώς και το 79% της Stella Pack Ukraine LLC στην Ουκρανία.

Η αξία της αποκτηθείσας επιχείρησης, σε όρους Enterprise Value, κατά την 12η Ιανουαρίου 2024 ανήλθε σε 253,46 εκ. PLN, με το τίμημα να χρηματοδοτείται από τα διαθέσιμα του Ομίλου.

Η απόκτηση της Stella Pack S.A. είναι μια στρατηγική κίνηση που επιτρέπει στον Όμιλο Σαράντη να ενισχύσει την ηγετική του θέση στην πολωνική αγορά, συνεισφέροντας στον περαιτέρω εμπλουτισμό ενός ήδη ισχυρού χαρτοφυλακίου προϊόντων, ενώ αναμένεται να δώσει ώθηση στην περαιτέρω ανάπτυξη της κατηγορίας των καταναλωτικών προϊόντων οικιακής χρήσης, ενδυναμώνοντας το γεωγραφικό αποτύπωμα του Ομίλου στην περιοχή όπου δραστηριοποιείται.

Η Stella Pack S.A. αποτελεί μία σημαντική προσθήκη στον Όμιλο Σαράντη καθώς κατέχει ηγετική θέση στην παραγωγή και διάθεση ειδών οικιακής χρήσης, με 25 χρόνια επιτυχημένης παρουσίας σε τρεις χώρες, την Πολωνία, τη Ρουμανία και την Ουκρανία. Παράλληλα αποτελεί μια εταιρεία πρότυπο σε θέματα κυκλικής οικονομίας, καθώς λειτουργεί μόνο με ανακυκλωμένο πλαστικό για την παραγωγή πλαστικής σακούλας, διαθέτοντας γραμμή διαχωρισμού των απορριμμάτων της, ώστε να κατασκευάζει εσωτερικά το ανακυκλωμένο πλαστικό που καλύπτει πλήρως τις ανάγκες παραγωγής της.

Οι εύλογες αξίες (σε ευρώ) των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου Stella Pack, το τίμημα και η υπεραξία κατά την ημερομηνία απόκτησης ήταν:

	Λογιστική Αξία	Προσαρμογές Εύλογης Αξίας	Εύλογη Αξία
Ενσώματα πάγια στοιχεία	20.059.564	6.610.048	26.669.611
Άυλα περιουσιακά στοιχεία & Σήματα	2.154.064	36.914.536	39.068.600
Αποθέματα	12.079.380	(130.285)	11.949.095
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	10.749.684	(100.424)	10.649.260
Ταμειακά διαθέσιμα	4.140.939	0	4.140.939
Δανειακές υποχρεώσεις	(33.602.092)	0	(33.602.092)
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	(3.160.020)	(5.016.252)	(8.176.272)
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	(337.873)	(7.317.063)	(7.654.936)
Προβλέψεις	(1.423.117)	0	(1.423.117)
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(12.826.079)	(66.766)	(12.892.845)
<b>Συνολική εύλογη αξία καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>(2.165.550)</b>	<b>30.893.793</b>	<b>28.728.243</b>
<b>Εύλογη αξία καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων που αναλογεί στις μη ελέγχουσες συμμετοχές</b>			<b>259.711</b>
<b>Εύλογη αξία καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων που αναλογεί στους μετόχους</b>			<b>28.468.532</b>
<b>Υπεραξία που αναγνωρίστηκε κατά την απόκτηση</b>			<b>2.694.274</b>
<b>Συνολικό τίμημα εξαγοράς</b>			<b>31.162.806</b>

Η υπεραξία και οι προσαρμογές των εύλογων αξιών που προκύπτουν από την εξαγορά επιχειρήσεων στο εξωτερικό, αντιμετωπίζονται ως στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της επιχείρησης εξωτερικού και μετατρέπονται με τις ισοτιμίες της ημερομηνίας ισολογισμού.

Οι παραπάνω προσαρμογές πραγματοποιήθηκαν για τον καθορισμό των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, ώστε να αντανακλούν την εύλογη αξία αυτών όπως ορίζουν τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) κατά την ημερομηνία απόκτησής τους. Ο Όμιλος έχει επιμετρήσει τις αποκτηθείσες εταιρείες με βάση την τρέχουσα πληροφόρηση. Μέσα στο επόμενο έτος, ενδέχεται να προσαρμόσει τις προσωρινές αξίες που αναγνωρίζονται για τη συνένωση των επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 μέσω της λήψης πρόσθετων πληροφοριών.

Η υπεραξία αναγνωρίστηκε στο κόστος της, το οποίο είναι το υπερβάλλον του κόστους της συνένωσης, πάνω από την αναλογία του Ομίλου στην εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν. Η υπεραξία προέκυψε κυρίως από τις προοπτικές που σχετίζονται με την αναμενόμενη ανάπτυξη του κλάδου που δραστηριοποιείται η εξαγοραζόμενη εταιρεία.

Τέλος, σημειώνεται ότι στο πλαίσιο της εξαγοράς, δάνεια προς τρίτους αξίας 25,2 εκ. ευρώ της εταιρείας Stella Pack Europe SP.Z.O.O. αποπληρώθηκαν από την Sarantis Polska S.A., δημιουργώντας αντίστοιχα μια ενδοομιλική απαίτηση/υποχρέωση.

### Δάνεια

Εντός του Ιανουαρίου 2024, δάνειο αξίας 4 εκ. ευρώ αντλήθηκε για την κάλυψη κεφαλαίου κίνησης από την Εταιρεία.

Η Stella Pack S.A. στην Πολωνία προχώρησε σε αποπληρωμή του συνολικού δανεισμού της ύψους περίπου 8,1 εκ. ευρώ.

## 2.12 ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συμπεριλαμβάνεται στην Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου βάσει του άρθρου 152 παρ.1 του νόμου 4548/2018. Η παρούσα Δήλωση αφορά στην χρήση 01/01/2023 - 31/12/2023.

Η Εταιρεία εφαρμόζει αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, όπως αυτές ορίζονται από το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο και ειδικότερα σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 17 του ν. 4706/20 και στο άρθρο 4 της Απόφασης της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Απόφαση 2/905/3.3.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς).

### 2.12.1 Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία, με την από 15.07.2021 απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου της, εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) (Ιούνιος 2021), με τις αποκλίσεις που αναφέρονται στην παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης βρίσκεται ανηρτημένος στον ιστότοπο του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης [ΕΣΕΔ Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης](#) καθώς και στην εταιρική ιστοσελίδα [Γρ. Σαράντης ABEE Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης \(2021\)](#).

Το Ελληνικό Συμβούλιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) ιδρύθηκε το 2012 ως Αστική μη Κερδοσκοπική Εταιρεία, από την σύμπραξη του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) και του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών (ΧΑΑ). Στην συνέχεια εντάχθηκαν στο σχήμα ως Τακτικά Μέλη η Ελληνική Ένωση Τραπεζών το 2018 και η Ένωση Θεσμικών Επενδυτών το 2019. Σκοπός του ΕΣΕΔ είναι η αδιάκοπη μεγέθυνση της αξιοπιστίας της ελληνικής αγοράς μεταξύ των εγχώριων και διεθνών επενδυτών και η βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ελληνικών επιχειρήσεων. Λειτουργεί ως εξειδικευμένος φορέας για την διάδοση των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης και επιδιώκει την ανάπτυξη κουλτούρας καλής διακυβέρνησης στην ελληνική οικονομία και κοινωνία.

### 2.12.2 Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων

#### Θέματα λειτουργίας της Γ.Σ.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της Εταιρείας. Δικαιούται ν' αποφασίζει για κάθε υπόθεση, ενώ η απόφασή της δεσμεύει και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους. Η Γενική Συνέλευση προεδρεύεται προσωρινά από τον Πρόεδρο του Δ.Σ., ο οποίος με συγκεκριμένη διαδικασία μεριμνά ώστε να εκλεχθεί ο τακτικός Πρόεδρος και ο Γραμματέας της Γ.Σ. Υποχρέωση της Γ.Σ. είναι να λαμβάνει αποφάσεις για όλα τα ζητήματα που υποβάλλονται σ' αυτήν, ενώ είναι η μόνη αρμόδια για να αποφασίζει για τα θέματα που αναφέρονται στο άρθρο 117 του Ν.4548/2018 και ειδικότερα:

- για τις τροποποιήσεις του καταστατικού συμπεριλαμβανομένων των μεταβολών κεφαλαίου,
- για την εκλογή των μελών του Δ.Σ, των ελεγκτών και τον καθορισμό της αμοιβής τους. Βάσει του άρθρου 10 του καταστατικού εξαιρείται η εκλογή συμβούλων του Δ.Σ. προς αναπλήρωση κενών θέσεων που προέκυψαν λόγω θανάτου, παραιτήσεως ή εκπτώσεως,
- για την έγκριση της συνολικής διαχείρισης κατά το άρθρο 108 του Ν. 4548/2018 και την απαλλαγή των ελεγκτών
- για την έγκριση των ετήσιων και των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων
- για τη διάθεση των ετησίων κερδών,
- για έγκριση παροχής αμοιβών ή προκαταβολής αμοιβών κατά το άρθρο 109 του Ν. 4548/2018,
- για την έκδοση ομολογιακού δανείου,
- για την έγκριση της πολιτικής και της έκθεσης αποδοχών,
- για τις περιπτώσεις συγχωνεύσεως, διασπάσεως, μετατροπής, αναβιώσεως, παρατάσεως ή λύσεως της εταιρείας και
- για τον διορισμό εκκαθαριστών.

Η Εταιρεία έχει προσαρμόσει τις διατάξεις του καταστατικού της που υπάγονται στις ρυθμίσεις του Ν. 4548/2018, όπως τις προαναφερθείσες αποφάσεις για τις οποίες απαιτείται αυξημένη απαρτία (2/3) και πλειοψηφία (2/3 των παρόντων). Τροποποίηση λοιπών διατάξεων με απλή απαρτία (1/5) και πλειοψηφία ( $\frac{1}{2} + 1$  των παρόντων).

#### Επικοινωνία με τους Μετόχους και τους δυνητικούς Μετόχους

Η Εταιρεία διατηρεί ιστοσελίδα στην οποία αναρτά θέματα και πληροφορίες που αφορούν στους μετόχους, τόσο στην Ελληνική όσο και στην Αγγλική γλώσσα.

Στην διάθεση των μετόχων είναι και τα στοιχεία επικοινωνίας τόσο του Προέδρου της εταιρείας, όσο και της υπευθύνου του τμήματος επενδυτικών σχέσεων και εξυπηρέτησης μετόχων, για άμεση επικοινωνία.

Στην περίπτωση που υφίσταται επιθυμία θεσμικών μετόχων να γνωρίσουν από κοντά τον όμιλο, μπορούν να επικοινωνήσουν με την Ομάδα Επενδυτικών Σχέσεων και Εξυπηρέτησης Μετόχων ώστε να μεριμνήσει για την διοργάνωση σχετικής ημερίδας παρουσίασης.

Σχετικά με την διαδικασία διεξαγωγής της Γενικής Συνέλευσης η εταιρεία υπόκειται στις διατάξεις της εθνικής νομοθεσίας και αναρτά στην ιστοσελίδα της όλες τις απαιτούμενες, πληροφορίες τόσο στην Ελληνική όσο και στην Αγγλική γλώσσα για την εξυπηρέτηση των μετόχων.

#### **Προϋποθέσεις Συμμετοχής Μετόχων στη Γενική Συνέλευση**

Ο Ν. 4548/2018 στο άρθρο 124 και ο Ν. 4569/2018 στο άρθρο 14 καθορίζουν τις προϋποθέσεις για την συμμετοχή των μετόχων στην Γενική Συνέλευση.

Συγκεκριμένα:

- Δικαίωμα συμμετοχής έχει οποιοδήποτε φυσικό ή νομικό πρόσωπο κατέχει την μετοχική ιδιότητα κατά την πέμπτη ημέρα (ημερομηνία καταγραφής) πριν από την Γενική Συνέλευση.
- Για τις περιπτώσεις επαναληπτικών Γενικών Συνελεύσεων ή εξ αναβολής, ισχύουν οι προθεσμίες του άρθρου 130 Ν. 4548/2018.
- Η μετοχική ιδιότητα αποδεικνύεται από πληροφόρηση που λαμβάνεται από το Κεντρικό Αποθετήριο και εν γένει με κάθε νόμιμο μέσο.
- Δεν απαιτείται δέσμευση μετοχών των μετόχων για την συμμετοχή τους στις Γενικές Συνελεύσεις.

#### **Δικαιώματα των Μετόχων**

Ο Ν. 4548/2018 στο άρθρο 123 καθορίζει τα δικαιώματα των μετόχων σχετικά με την Γενική Συνέλευση και ειδικότερα για τις πληροφορίες που υποχρεούται να παρέχει η εταιρεία στους μετόχους της. Συγκεκριμένα η Εταιρεία υποχρεούται να αναρτά στον διαδικτυακό της τόπο, από την δημοσίευση της πρόσκλησης και έως την σύγκλησή της, τις πληροφορίες που προβλέπονται στο άρθρο 121 του Ν. 4548/2018 σχετικά με:

- την διαδικασία άσκησης δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου,
- τις πληροφορίες σχετικά με την άσκηση δικαιωμάτων μειοψηφίας των παραγράφων 2, 3, 6 και 7 του άρθρου 141 του Ν. 4548/2018,
- την διαθεσιμότητα εντύπων διορισμού και ανάκλησης αντιπροσώπου,
- τα σχέδια αποφάσεων για τα θέματα της ημερήσιας διάταξης,
- τον συνολικό αριθμό μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου κατά την ημερομηνία της πρόσκλησης,
- τον εναλλακτικό τρόπο παροχής εντύπων διορισμού και ανάκλησης αντιπροσώπων, χωρίς χρέωση, για τις περιπτώσεις αδυναμίας λήψεως τους μέσω διαδικτύου.

Για τις περιπτώσεις συμμετοχής μέσω αντιπροσώπου ισχύει το άρθρο 128 του Ν. 4548/2018. Ο διορισμός, η ανάκληση και η αντικατάσταση αντιπροσώπου υποβάλλεται εγγράφως στην Εταιρεία 48 ώρες, τουλάχιστον, πριν από την Γενική Συνέλευση. Στην περίπτωση μη συμμόρφωσης, ο μέτοχος που δεν συμμορφώθηκε μπορεί να μετέχει στην Γενική Συνέλευση, εκτός αν η Γενική Συνέλευση αρνηθεί την συμμετοχή του για σπουδαίο λόγο. Ο αντιπρόσωπος ψηφίζει σύμφωνα με τις οδηγίες του μετόχου, εφόσον υφίστανται. Μη συμμόρφωση του αντιπροσώπου με τις οδηγίες που έχει λάβει, δεν επηρεάζει το κύρος των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης. Ο αντιπρόσωπος υποχρεούται να γνωστοποιεί στην Εταιρεία, πριν από την έναρξη της συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης, κάθε περίπτωση εξυπηρέτησης συμφερόντων άλλων από εκείνων του αντιπροσωπευόμενου μετόχου. Τα δικαιώματα των μετόχων της μειοψηφίας και ο τρόπος άσκησης τους καθορίζονται στα άρθρα 141 έως και 144 του Ν. 4548/2018.

#### **2.12.3 Διοικητικό Συμβούλιο και Επιτροπές:**

(α) Η Εταιρεία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο εκλέγεται από την Γενική Συνέλευση, στα πλαίσια που ορίζει το Καταστατικό της Εταιρείας και η εθνική νομοθεσία.

Οι μεταβολές του Διοικητικού Συμβουλίου εντός του έτους 2023 έχουν ως ακολούθως:

Την 12/6/2023 με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου γίνεται ανάθεση καθηκόντων Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου στον κύριο Μπούρα Ιωάννη και το Διοικητικό Συμβούλιο ανασυγκροτείται ως ακολούθως:

1. Γρηγόριος Σαράντης του Πανταζή, Πρόεδρος - Εκτελεστικό Μέλος,
2. Δημήτριος Ρέππας του Παναγιώτη, Αντιπρόεδρος - Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος,
3. Κυριάκος Σαράντης του Πανταζή, Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος,
4. Ιωάννης Μπούρας του Κωνσταντίνου, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό Μέλος,

5. Αικατερίνη Σαράντη του Πανταζή, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
6. Κωνσταντίνος Ροζακέας του Πέτρου, Εκτελεστικό Μέλος,
7. Κωνσταντίνος Σταματίου του Φωκίωνος, Εκτελεστικό Μέλος,
8. Ευάγγελος Σιαρλής του Αργυρίου, Εκτελεστικό Μέλος,
9. Χρήστος Οικονόμου του Ιωάννη, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος,
10. Νικόλαος Νομικός του Περικλή, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος,
11. Ειρήνη Νικηφοράκη του Μάρκου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος.

Δεν υφίστανται αλλαγές στην σύσταση των Επιτροπών Ελέγχου και Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.

Την 30/6/2023 μετά την παραίτηση των κκ. Κωνσταντίνου Σταματίου Εκτελεστικού μέλους και Χρήστου Οικονόμου Ανεξάρτητου και μη Εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου το Διοικητικό Συμβούλιο με απόφασή του ανασυγκροτείται ως ακολούθως:

1. Γρηγόριος Σαράντης του Πανταζή, Πρόεδρος - Εκτελεστικό Μέλος,
2. Δημήτριος Ρέππας του Παναγιώτη, Αντιπρόεδρος - Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος,
3. Κυριάκος Σαράντης του Πανταζή, Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος,
4. Ιωάννης Μπούρας του Κωνσταντίνου, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό Μέλος,
5. Αικατερίνη Σαράντη του Πανταζή, μη Εκτελεστικό Μέλος,
6. Ευάγγελος Σιαρλής του Αργυρίου, Εκτελεστικό Μέλος,
7. Χρήστος Βάρσος του Ανδρέα, Εκτελεστικό Μέλος,
8. Κωνσταντίνος Ροζακέας του Πέτρου, μη Εκτελεστικό Μέλος,
9. Νικόλαος Νομικός του Περικλή, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος,
10. Ειρήνη Νικηφοράκη του Μάρκου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος.

Ο κ. Δημήτριος Ρέππας, Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο και μη Εκτελεστικό Μέλος θα αναπληρώνει τον Πρόεδρο μόνο ως προς τις μη εκτελεστικές του αρμοδιότητες ενώ ο κύριος Κυριάκος Σαράντης, Διευθύνων Σύμβουλος, θα αναπληρώνει τον Πρόεδρο ως προς τα εκτελεστικά του καθήκοντα.

Η θητεία του Δ.Σ. λήγει στις 19/05/2026.

Αλλαγές υφίστανται και στην σύνθεση των Επιτροπών.

Συγκεκριμένα στην Επιτροπή Ελέγχου την θέση του κυρίου Οικονόμου αναλαμβάνει η κυρία Σαμαρά Αγγελική του Δημητρίου Επίκουρη Καθηγήτρια στο Τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής, Σχολή Επιστημών Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας ως ανεξάρτητο τρίτο πρόσωπο εκλεγμένη από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 12/7/2023.

Αντίστοιχα την θέση του κυρίου Οικονόμου στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών αναλαμβάνει η κυρία Νικηφοράκη Ειρήνη του Μάρκου Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της 20/12/2023 εκλέγεται νέο Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο συγκροτείται σε σώμα ως ακολούθως:

1. Γρηγόριος Σαράντης του Πανταζή, , Πρόεδρος - Εκτελεστικό Μέλος,
2. Κωνσταντίνος Ροζακέας του Πέτρου, Αντιπρόεδρος - μη Εκτελεστικό Μέλος,
3. Κυριάκος Σαράντης του Πανταζή, Διευθύνων Σύμβουλος - Εκτελεστικό Μέλος,
4. Ιωάννης Μπούρας του Κωνσταντίνου, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος- Εκτελεστικό Μέλος,
5. Χρήστος Βάρσος του Ανδρέα, Εκτελεστικό Μέλος,
6. Ευάγγελος Σιαρλής του Αργυρίου, Εκτελεστικό Μέλος,
7. Μιχαήλ Ήμελλος του Νικολάου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος,
8. Μαρία Ιωάννα Πολιτοπούλου του Γεωργίου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος,
9. Αγγελική Σαμαρά του Δημητρίου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος,
10. Ειρήνη Νικηφοράκη του Μάρκου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος.

Ο κ. Κωνσταντίνος Ροζακέας Αντιπρόεδρος και μη Εκτελεστικό Μέλος θα αναπληρώνει τον Πρόεδρο μόνο ως προς τις μη εκτελεστικές του αρμοδιότητες ενώ ο κύριος Κυριάκος Σαράντης, Διευθύνων Σύμβουλος, θα αναπληρώνει τον Πρόεδρο ως προς τα εκτελεστικά του καθήκοντα.



Η θητεία του ανωτέρω Διοικητικού Συμβουλίου είναι τετραετής, ήτοι μέχρι τις 20/12/2027.

Αλλαγές υφίστανται και στις Επιτροπές. Η Επιτροπή Ελέγχου θ' αποτελείται εις το εξής από ανεξάρτητα και μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά πλειοψηφία και θα είναι τριμελής. Η Επιτροπή Ελέγχου κατόπιν ψηφοφορίας εξέλεξε τον κύριο Ήμελλο ως Πρόεδρο και συγκροτήθηκε σε σώμα ως ακολούθως:

Μιχαήλ Ήμελλος του Νικολάου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος, Πρόεδρος  
Κωνσταντίνος Ροζακέας του Πέτρου, μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος, Μέλος  
Αγγελική Σαμαρά του Δημητρίου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος

Αντίστοιχα η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών συγκροτήθηκε σε σώμα ως ακολούθως:

Μαρία Ιωάννα Πολιτοπούλου του Γεωργίου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.,  
Κωνσταντίνο Ροζακέα του Πέτρου, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ., και  
Αγγελική Σαμαρά του Δημητρίου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.  
Η κυρία Πολιτοπούλου ορίστηκε ομόφωνα από το Διοικητικό Συμβούλιο ως Πρόεδρος της Επιτροπής.

Η θητεία και των δυο επιτροπών θα συμπίπτει με την θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ως εκ τούτου το σημερινό Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από 10 (δέκα) μέλη και έχει τετραετή διάρκεια θητείας (κατά τις προβλέψεις του άρθρου 85 του Ν. 4548/2018). Πέντε (5) από τα μέλη του ΔΣ είναι εκτελεστικά μέλη, και πέντε μη εκτελεστικά, εκ των οποίων τέσσερα είναι παράλληλα και ανεξάρτητα μέλη.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου με την ιδιότητα και την σχέση καθενός μέλους, οι συμμετοχές σε επιτροπές, η συνολική θητεία τους (από την ημερομηνία εισαγωγής της εταιρείας στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών) καθώς και η έναρξη και η λήξη της θητείας της περιόδου αναφοράς.

α/α	Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Σχέση	Θητεία (έτη)	Έναρξη Θητείας	Λήξη Θητείας	Επιτροπές	
							Ελέγχου	Αποδοχών & Υποψηφιοτήτων
<b>Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου</b>								
1	*Γρηγόριος Π. Σαράντης	Πρόεδρος	Εκτελεστικό μέλος	30	20/12/2023	20/12/2027		
2	Κωνσταντίνος Π. Ροζακέας	Αντιπρόεδρος	Μη εκτελεστικό μέλος	25	20/12/2023	20/12/2027	Μέλος	Μέλος
3	*Κυριάκος Π. Σαράντης	Διευθύνων Σύμβουλος	Εκτελεστικό μέλος	30	20/12/2023	20/12/2027		
4	Ιωάννης Κ. Μπούρας	Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος	Εκτελεστικό μέλος	2	20/12/2023	20/12/2027		
5	Χρήστος Α. Βάρσος	Οικονομικός Διευθυντής	Εκτελεστικό μέλος	1	20/12/2023	20/12/2027		
6	Ευάγγελος Α. Σιαρλής	Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού	Εκτελεστικό μέλος	2	20/12/2023	20/12/2027		
7	Μιχαήλ Ν. Ήμελλος	Μέλος	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	1	20/12/2023	20/12/2027	Πρόεδρος	
8	Μαρία Ιωάννα Γ. Πολιτοπούλου	Μέλος	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	1	20/12/2023	20/12/2027		Πρόεδρος
9	Αγγελική Δ. Σαμαρά	Μέλος	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	1	20/12/2023	20/12/2027	Μέλος	Μέλος
10	Ειρήνη Μ. Νικηφοράκη	Μέλος	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος	3	20/12/2023	20/12/2027		

\*Η συμμετοχή τους υπολογίστηκε από το 1994, χρονολογία που η εταιρεία εισήχθη στο Χρηματιστήριο

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται οι επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου πέραν των υποχρεώσεών τους στον Όμιλο.

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Επαγγελματικές Δεσμεύσεις
Γρηγόριος Π. Σαράντης	Πρόεδρος	DATABLUE A.E. (Πρόεδρος Δ.Σ.) SARKK A.E. (Πρόεδρος Δ.Σ. & Δ/νων Σύμβουλος) ZAKIS M.E.Π.E. (Διαχειριστής) ΠΟΛΥΑΓΡΟΚΤΗΜΑ ΓΗ ΜΑΣ Ι.Κ.Ε. (Διαχειριστής)
Κωνσταντίνος Π. Ροζακέας	Αντιπρόεδρος	ΛΕΝΙΔΙ Α.Ε. (Πρόεδρος Δ.Σ.)
Κυριάκος Π. Σαράντης	Διευθύνων Σύμβουλος	SARKK A.E. (Αντιπρόεδρος Δ.Σ.) DIRTY LAUNDRY (Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος) ΘΙΝΑΛΟΣ ΚΥΚΛΑΔΩΝ Α.Ε. (Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος)
Ιωάννης Κ. Μπούρας	Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος	-
Χρήστος Α. Βάρσος	Οικονομικός Διευθυντής	-
Ευάγγελος Α. Σιαρλής	Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού	-
Μιχαήλ Ν. Ήμελλος	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	Μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. της Coca-Cola HBC Finance BV Παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε private equity εταιρείες, καθώς και υπηρεσίες coaching και mentoring σε νέους οικονομικούς διευθυντές.
Μαρία Ιωάννα Γ. Πολιτοπούλου	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	Μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Attica Bank και μέλος της Επιτροπής Διαχείρισης Κινδύνων του ΔΣ από τον Ιούνιο 2023. Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Junior Achievement Greece. Γενική Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου του The Wharton Club of Greece. Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ελληνο – Ολλανδικού Εμπορικού & Βιομηχανικού Συνδέσμου 2016-2022 και επίτιμο μέλος από το 2023. Μέλος της Επιτροπής Ηγεσίας του Ελληνο - Αμερικανικού Επιμελητηρίου
Αγγελική Δ. Σαμαρά	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	Επίκουρη Καθηγήτρια Λογιστικής στο τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής της Σχολής Επιστημών Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας. Πρόεδρος της Εξεταστικής Επιτροπής του ΣΟΕΛ για τη διενέργεια των Επαγγελματικών Εξετάσεων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών. Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό μέλος του ΟΛΘ Α.Ε., της Alpha Αστικά Ακίνητα Α.Ε. και της AlphaLife ΑΑΕΖ.
Ειρήνη Μ. Νικηφοράκη	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	Δικηγόρος Αθηνών παρ' Αρείω Πάγω, διορισμένη στο Πρωτοδικείο Αθηνών. Δικηγόρος της ΕΕΤΤ. Διδάσκει στο Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών της Νομικής Σχολής του ΕΚΠΑ. Partner του δικηγορικού γραφείου 'Nikiforaki & Fereti Law'

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του ΔΣ της Εταιρείας είναι αναρτημένα στην εταιρική ιστοσελίδα <https://sarantisgroup.com/the-group/leadership/board-of-directors/>. Ειδικότερα:

### Γρηγόρης Σαράντης, Πρόεδρος

Διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος της κοινοπραξίας της Εταιρείας με την THE ESTEE LAUDER COMPANIES από την σύστασή της μέχρι την πώληση της συμμετοχής της Εταιρείας στην κοινοπραξία τον Ιούνιο του 2022. Γεννήθηκε στην Αθήνα και σπούδασε στη Νομική Σχολή Αθηνών. Είναι απόφοιτος του Κολλεγίου Αθηνών. Ηγέτης με όραμα και ουσιαστική συμβολή στην ανάπτυξη τόσο του Ομίλου Σαράντη όσο και της κοινοπραξίας με την The Estee Lauder Companies. Προσανατολισμένος στα αποτελέσματα με αποδεδειγμένη την ικανότητα να επιφέρει βελτιώσεις στην ποιότητα και αναγνωσιμότητα των προϊόντων, στις σχέσεις με τους πελάτες και στις οικονομικές επιδόσεις. Το στυλ διοίκησής του συμπεριλαμβάνει δημιουργικότητα, έμπνευση, όραμα, κίνητρο και ορθολογισμό, χαρακτηριστικά τα οποία μεταδίδει στους συνεργάτες του.

**Κωνσταντίνος Ροζακέας, Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών**

Σπούδασε στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών και είναι μέλος του Ομίλου από το 1995 και διαδραμάτισε καθοριστικό ρόλο στη διαμόρφωση και υλοποίηση της αναπτυξιακής στρατηγικής και προόδου του Ομίλου ως Οικονομικός Διευθυντής μέχρι τον Ιούνιο του 2023. Έχει 12 χρόνια πρότερη εμπειρία ως Ορκωτός Λογιστής (στην SOL) και Σύμβουλος Επιχειρήσεων (στην ARTHUR ANDERSEN). Έχει παρακολουθήσει τα προγράμματα υψηλόβαθμων στελεχών του INSEAD Business School (Advanced Management Program - AMP) και Corporate Financial Strategy in Global Markets (CFSGM).

**Κυριάκος Σαράντης, Διευθύνων Σύμβουλος**

Γεννήθηκε στην Αθήνα και σπούδασε στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Είναι απόφοιτος του Κολλεγίου Αθηνών. Το όραμα και η επιχειρηματική του σκέψη έχουν συμβάλει στην σημαντική ανάπτυξη του Ομίλου καθιστώντας τον μία από τις κορυφαίες εταιρείες καταναλωτικών προϊόντων στην Ευρώπη. Στα πλαίσια δυναμικών και γρήγορα μεταβαλλόμενων αγορών, έχει κατορθώσει να δημιουργεί επανειλημμένως έσοδα, σημαντική βελτίωση στις λειτουργικές επιδόσεις και την κερδοφορία του Ομίλου και να επιτυγχάνει κρίσιμους στρατηγικούς στόχους, δημιουργώντας έτσι αξία για τους μετόχους και επιβεβαιώνοντας το όραμα του. Δίνει ιδιαίτερη έμφαση στους ανθρώπους του Ομίλου υιοθετώντας ένα υγιές και πρακτικό στυλ διοίκησης που επικεντρώνεται στην ικανοποίηση και την εξέλιξη των εργαζομένων.

**Ιωάννης Μπούρας, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος**

Από τον Ιούνιο του 2023 έχει οριστεί ως Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος και είναι υπεύθυνος για τη συνολική διοίκηση του Ομίλου καθώς και τη στρατηγική του. Ένας αφοσιωμένος επαγγελματίας και οραματιστής του κλάδου των ταχέως κινούμενων καταναλωτικών αγαθών, με πλούσια εμπειρία σε ποικίλες προϊοντικές κατηγορίες (τρόφιμα, προϊόντα προσωπικής φροντίδας και ομορφιάς), χώρες και περιοχές δραστηριότητας. Κεντρικό του μέλημα, η απαραίτητη εστίαση στα brands και στους ανθρώπους του οργανισμού, στοχεύει πάντα στην καθημερινή στενή συνεργασία η οποία και θα φέρει καρπούς στην προσπάθεια επίτευξης των επιχειρηματικών στόχων και τελικώς θα δημιουργήσει αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέλη. Κατέχει την γνώση και την εμπειρία όλων των καναλιών διανομής του κλάδου, των σύγχρονων καταστημάτων λιανικής και των e-shops. Με αποδεδειγμένο ιστορικό για την συμμετοχή του σε ηγετικές ομάδες σε ένα ευμετάβλητο ανταγωνιστικό περιβάλλον, έχει ως κεντρικό άξονα στο έργο του την αποτελεσματική επικοινωνία και την δέσμευση. Ένας αποτελεσματικός, δημιουργικός και παραγωγικός επαγγελματίας, αποτελεί υπόδειγμα με το στυλ ηγεσίας που ακολουθεί. Πάντα θετικός, ενεργητικός, προσανατολισμένος στη δράση και στη εύρεση λύσεων. Η εικοσαετή επαγγελματική του εμπειρία στον κλάδο αποτελεί προνόμιο για τον Όμιλο Σαράντη. Έχει εργαστεί σε πολλές χώρες μέσω διαφορών εταιρειών όπως η MINERBA και η PZ Cussons. Κατέχει προπτυχιακό τίτλο χημικού μηχανικού, μεταπτυχιακό τίτλο MBA, ενώ ολοκλήρωσε το Διεθνές Διευθυντικό Πρόγραμμα του INSEAD το 2019.

**Χρήστος Βάρσος, Εκτελεστικό Μέλος**

Εντάχθηκε ως Οικονομικός Διευθυντής του Ομίλου τον Ιούνιο του 2023, ερχόμενος από την ΕΥ Ελλάδος, όπου κατείχε τη θέση του Partner στο Τμήμα Συμβουλευτικών Υπηρεσιών. Στο παρελθόν έχει διατελέσει Επικεφαλής Συμβουλευτικών Υπηρεσιών προς CFOs για Ελλάδα και Νοτιοανατολική Ευρώπη. Με συνολική εμπειρία περίπου τριών δεκαετιών, υπήρξε Οικονομικός Διευθυντής σε εταιρείες στην Ελλάδα και την Ευρώπη. Διετέλεσε Περιφερειακός Οικονομικός Διευθυντής για την Κεντρική Ευρώπη και την Ιταλία, Οικονομικός Διευθυντής Ελβετίας και Διευθυντής Οικονομικού Σχεδιασμού και Ανάλυσης Ομίλου στην Coca-Cola HBC. Παλαιότερα, υπήρξε Οικονομικός Διευθυντής σε ναυτιλιακή εταιρεία ελληνικών συμφερόντων, όπου και ηγήθηκε της εισαγωγής της στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου. Ξεκίνησε την καριέρα του ως ελεγκτής οικονομικών καταστάσεων σε εταιρείες στο Λονδίνο και την Αθήνα. Κατέχει πτυχίο από το Τμήμα Χρηματοοικονομικής και Τραπεζικής Διοίκησης από το Πανεπιστήμιο Πειραιά και είναι Fellow Chartered Certified Accountant από το Association of Chartered Certified Accountants (ACCA), στο Ηνωμένο Βασίλειο.

**Ευάγγελος Σιαρλής, Εκτελεστικό Μέλος**

Ο Ευάγγελος Σιαρλής εντάχθηκε στην οικογένεια του Ομίλου Σαράντη ως Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου το Νοέμβριο του 2016. Μετά από σχεδόν 6 χρόνια επιτυχούς πορείας, ορίστηκε ως Chief Human Resources

Officer του Ομίλου και Εκτελεστικό Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου από τον Απρίλιο του 2022. Κατά τη διάρκεια της επαγγελματικής του διαδρομής στην εταιρεία, έχει ηγηθεί της ανάπτυξης και ψηφιοποίησης των διαδικασιών του Ανθρώπινου Δυναμικού, καθώς και της σύζευξης των λειτουργιών των ομάδων του Ομίλου με τους επιχειρησιακούς του στόχους. Με ισχυρές ηγετικές και διοικητικές δεξιότητες, ο Ευάγγελος διαθέτει εκτεταμένες γνώσεις στη δημιουργία επιτυχημένων ομάδων σε χώρους εργασίας που χαρακτηρίζονται από ποικιλομορφία και διαφορετικότητα, ενισχύοντας περαιτέρω την αποδοτικότητα και τη διαμόρφωση κουλτούρας υψηλών επιδόσεων εντός του οργανισμού. Η άνω των δεκαοκτώ ετών εμπειρία του στον κλάδο και η άρτια επιχειρηματική του οξυδέρκεια αποτελούν προνόμιο για τον Όμιλο, καθώς συμβάλλει σημαντικά στα επιχειρηματικά μας αποτελέσματα. Πριν την ένταξή του στον Όμιλο Σαράντη, ο Ευάγγελος κατείχε τη θέση του Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού στη Minerva S.A., μέλος του Ομίλου PZ Cussons. Είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών Επιστημών από το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης και Μεταπτυχιακού Διπλώματος Επιστήμης στη Στρατηγική Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού από το ALBA.

#### **Μιχάλης Ήμελλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου**

Ο Μιχάλης Ήμελλος έχει πολυετή εκτελεστική εμπειρία στην οικονομική διεύθυνση πολυεθνικών εταιρειών, στην ελεγκτική, καθώς και ως μη εκτελεστικό μέλος και οικονομικός σύμβουλος εταιρειών σε κλάδους όπως των καταναλωτικών αγαθών και της τεχνολογίας.

Από τον Απρίλιο του 2021 είναι μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. της Coca-Cola HBC Finance BV, η οποία αποτελεί την εταιρεία χρηματοοικονομικής διαχείρισης του ομίλου Coca-Cola HBC, η οποία είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου και μέλος του FTSE-100 με έδρα την Ελβετία. Παράλληλα παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε private equity εταιρείες, καθώς και υπηρεσίες coaching και mentoring σε νέους οικονομικούς διευθυντές. Από το 2008 έως το 2021 ήταν μέλος της Coca-Cola HBC σε διάφορους ρόλους, εκ των οποίων 9 χρόνια ως Οικονομικός Διευθυντής του Ομίλου, καθώς επίσης και ως μεταβατικός Διευθύνων Σύμβουλος. Από το 1997 εργάστηκε στην Xerox για 11 χρόνια, σε διάφορους ρόλους της οικονομικής διεύθυνσης, όπως M&A Director και Divisional Finance Director στα κεντρικά ευρωπαϊκά γραφεία της εταιρείας στο Ηνωμένο Βασίλειο. Ξεκίνησε την καριέρα του στον οικονομικό έλεγχο με την Ernst & Young. Είναι UK-qualified Fellow Member του Institute of Chartered Accountants in England & Wales και απόφοιτος του Φυσικού Τμήματος του Εθνικού & Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών.

#### **Μαριάννα Πολιτοπούλου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Πρόεδρος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών**

Η Μαριάννα Πολιτοπούλου είναι κάτοχος MBA in Finance από το The Wharton School - University of Pennsylvania και MSc από το Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Κατά τη διάρκεια της μακρόχρονης επαγγελματικής της σταδιοδρομίας στην Ελλάδα και το εξωτερικό, ιδιαίτερα από το 1994, έχει αναλάβει ανώτατες διευθυντικές θέσεις και θέσεις Διευθύνουσας Συμβούλου, μεταξύ άλλων, στις Honeywell Europe, EFG Eurobank, Inchcape Hellas Group, Credit Agricole Indosuez Luxembourg και στην Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος. Διετέλεσε Πρόεδρος & Διευθύνουσα Σύμβουλος της NN Hellas και της NN Hellas Πρακτορειακής 2016-2022. Τον Ιανουάριο 2022, με την απόκτηση των δραστηριοτήτων Metlife στην Ελλάδα, διορίστηκε Πρόεδρος και Διευθύνουσα Σύμβουλος και της Metlife και Πρόεδρος της Metlife ΑΕΔΑΚ. Η εκτενής και πολυσχιδής θητεία της στην ανώτατη διοίκηση, συνετέλεσαν στο να εισαγάγει βέλτιστες πρακτικές στην εσωτερική και εταιρική διακυβέρνηση και να μετασχηματίζει το λειτουργικό μοντέλο και την εταιρική κουλτούρα. Σχεδίασε και υλοποίησε τη νέα στρατηγική με σημαντική βελτίωση κερδοφορίας και ανάπτυξη, εστιάζοντας στην ανθρωποκεντρικότητα, την εξυπηρέτηση πελατών, την ομαδικότητα, τη δέσμευση εργαζομένων, τη διαφορετικότητα και συμπερίληψη, την καινοτομία, την τεχνολογία και την ψηφιοποίηση.

Η Μαριάννα Πολιτοπούλου είναι: Μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Attica Bank και μέλος της Επιτροπής Διαχείρισης Κινδύνων του ΔΣ από τον Ιούνιο 2023, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Junior Achievement Greece, Γενική Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου του The Wharton Club of Greece, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ελληνο – Ολλανδικού Εμπορικού & Βιομηχανικού Συνδέσμου 2016-2022 και επίτιμο μέλος από το 2023 και μέλος της Επιτροπής Ηγεσίας του Ελληνο - Αμερικανικού Επιμελητηρίου. Επίσης έχει διατελέσει: εκλεγμένο μέλος από το 2019-2022 του Γενικού Συμβουλίου, του ανώτατου γνωμοδοτικού οργάνου, του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και της Εκτελεστικής Επιτροπής της Ένωσης Ασφαλιστικών Εταιριών Ελλάδος 2016-2022 και Πρόεδρος της Επιτροπής Ζωής και Συντάξεων 2022.

**Αγγελική Σαμαρά, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών**

Η Αγγελική Σαμαρά είναι Επίκουρη Καθηγήτρια Λογιστικής στο τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής της Σχολής Επιστημών Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας. Διαθέτει πτυχίο στα Οικονομικά από το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης, μεταπτυχιακό δίπλωμα ειδίκευσης στην Εφαρμοσμένη Οικονομική και Χρηματοοικονομική με ειδίκευση στην Εφαρμοσμένη Λογιστική και Ελεγκτική από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών και διδακτορικό στη Λογιστική από το Πανεπιστήμιο του Surrey, Ηνωμένο Βασίλειο. Είναι επίσης κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου επαγγελματικής κατάρτισης από το Ινστιτούτο Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών Ελλάδος (ΣΟΕΛ).

Διαθέτει σημαντική εμπειρία στον τομέα της Λογιστικής καθώς και στην εποπτεία της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και του Ελέγχου. Είναι μέλος του Συμβουλίου Ποιοτικού Ελέγχου (ΣΠΕ) της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και της Επιτροπής Ποιοτικού Ελέγχου του ΣΟΕΛ. Υπήρξε εμπειρογνώμονας σε ευρωπαϊκό πρόγραμμα διδυμοποίησης για τα Λογιστικά και Ελεγκτικά Πρότυπα και την Εταιρική Διακυβέρνηση και μέλος της ομάδας εργασίας στο Γενικό Λογιστήριο του Κράτους για τη διαμόρφωση νέου Σχεδίου Λογαριασμών Λογιστικής για τη Γενική Κυβέρνηση. Είναι, επίσης, Πρόεδρος της Εξεταστικής Επιτροπής του ΣΟΕΛ για τη διενέργεια των Επαγγελματικών Εξετάσεων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, μέλος της Επιτροπής Ελέγχου και Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό μέλος του ΟΛΘ Α.Ε., Alpha Αστικά Ακίνητα Α.Ε. και AlphaLife ΑΑΕΖ. Συμμετέχει σε εθνικά και διεθνή συνέδρια Λογιστικής και Ελεγκτικής. Τα ερευνητικά της ενδιαφέροντα επικεντρώνονται στη Χρηματοοικονομική Αναφορά, τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), τη Λογιστική, την Ελεγκτική και τις Επιτροπές Ελέγχου. Το έργο της έχει παρουσιαστεί σε διάφορα ακαδημαϊκά συνέδρια και έχει δημοσιευθεί σε έγκριτα επιστημονικά περιοδικά.

**Ειρήνη Νικηφοράκη, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Η Ειρήνη Νικηφοράκη διορίστηκε στο Πρωτοδικείο Αθηνών το 1997 και είναι Δικηγόρος Αθηνών παρ' Αρείω Πάγω. Είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών, κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών του ίδιου Πανεπιστημίου (LL.M European Competition Law, Intellectual Property, International Commercial Arbitration) και διδάκτωρ της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου του Εδιμβούργου (PhD: "Technology Licensing: the evolution of EU Competition law"), ενώ το 2020 αποφοίτησε από το Γυναικείο πρόγραμμα Ηγεσίας του Πανεπιστημίου της Οξφόρδης Saïd Business School. Έχει ιδιαίτερη εξειδίκευση στο δίκαιο Ανταγωνισμού καθώς και στο Δίκαιο της Ρύθμισης, με έμφαση στον τομέα των Τηλεπικοινωνιών, στον κλάδο των Τεχνολογιών των Πληροφοριών και Επικοινωνιών (ICT sector), στο δίκαιο των εμπορικών συμβάσεων, το δίκαιο πνευματικής ιδιοκτησίας, το εταιρικό δίκαιο και στις εξαγορές, συγχωνεύσεις επιχειρήσεων. Από το 2002 έως και της παρούσης είναι Δικηγόρος της Εθνικής Επιτροπής Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων (ΕΕΤΤ) αρμόδια για θέματα ανταγωνισμού και ρύθμισης στον κλάδο των ηλεκτρονικών επικοινωνιών. Κατά την περίοδο 2007-2008 διετέλεσε νομική σύμβουλος στο Υπουργείο Μεταφορών και Υποδομών. Αποτελεί ιδρυτικό στέλεχος του δικηγορικού γραφείου 'Nikiforaki & Fereti Law'. Επίσης, έχει συμμετάσχει σε σημαντικό αριθμό νομοπαρασκευαστικών επιτροπών (για τις Τηλεπικοινωνίες, την ενσωμάτωση του νέου κώδικα Ηλεκτρονικών Επικοινωνιών) και έχει εκπροσωπήσει την ΕΕΤΤ στο ευρωπαϊκό δίκτυο αρχών ανταγωνισμού της ΕΕ. Τέλος, διδάσκει Δίκαιο Ηλεκτρονικών Επικοινωνιών ως επισκέπτρια λέκτορας σε ποικίλα Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών της Νομικής Σχολής του ΕΚΠΑ ενώ έχεις ποικίλες επιστημονικές και ακαδημαϊκές δημοσιεύσεις.

Τα μέλη του Δ.Σ. εκλέγονται – διορίζονται από την Γ.Σ. με απλή απαρτία (1/5) και πλειοψηφία ( $\frac{1}{2} + 1$  των παρόντων). Σε περίπτωση παραιτήσεως, θανάτου ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ιδιότητας μέλους ή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, τα υπόλοιπα μέλη αυτού δύνανται να αποφασίσουν όπως συνεχίσουν την διαχείριση και την εκπροσώπηση της εταιρείας και χωρίς την αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών υπό την προϋπόθεση ότι ο αριθμός αυτών υπερβαίνει το ήμισυ των μελών όπως ήταν πριν από την επέλευση των ανωτέρω γεγονότων. Σε κάθε περίπτωση τα υπόλοιπα μέλη δεν επιτρέπεται να είναι λιγότερα των τριών (3).

Το Δ.Σ. συνεδριάζει τακτικά ανάλογα με τις ανάγκες της εταιρείας και των θεμάτων προς διευθέτηση και τουλάχιστον μια φορά τον μήνα.

Τα πρακτικά του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του τηρεί ο Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο ακόλουθος πίνακας συνοψίζει τον αριθμό των συνεδριάσεων και τα ποσοστά συμμετοχής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του της περιόδου αναφοράς ήτοι 1/1-31/12/2023.

			Συνεδριάσεις ΔΣ και ποσοστά συμμετοχής		Συνεδριάσεις ΕΕ και ποσοστά συμμετοχής		Συνεδριάσεις ΕΥΑ και ποσοστά συμμετοχής	
αα	Αριθμός Συνεδριάσεων 1/1-31/12/2023		92		21		10	
1	Γρηγόριος Π. Σαράντης	Πρόεδρος	90/92	98%				
2	Κωνσταντίνος Π. Ροζακέας	Αντιπρόεδρος	91/92	99%	2/2	100%		
3	Κυριάκος Π. Σαράντης	Διευθύνων Σύμβουλος	90/92	98%				
4	Ιωάννης Κ. Μπούρας	Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος	92/92	100%				
5	Χρήστος Α. Βάρσος	Chief Financial Officer	51/51	100%				
6	Ευάγγελος Α. Σιαρλής	Group Human Resources Director	92/92	100%				
7	Μιχαήλ Ν. Ήμελλος	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	2/2	100%	2/2	100%		
8	Μαρία Ιωάννα Γ. Πολιτοπούλου	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	2/2	100%				
9	Αγγελική Δ. Σαμαρά	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	4/4	100%	10/10	100%		
10	Ειρήνη Μ. Νικηφοράκη	Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος	65/92	71%	19/19	100%	5/5	100%
	Αικατερίνη Π. Σαράντη		76/90	84%				
	Χρήστος Ι. Οικονόμου		26/40	65%	11/11	100%	5/5	100%
	Δημήτριος Π. Ρέππας		62/90	69%			10/10	100%
	Κωνσταντίνος Φ. Σταματίου		40/40	100%				
	Νικόλαος Π. Νομικός		61/90	68%			10/10	100%
	Ιωάννης Μ. Αρκουλής		6/6	100%	19/19	100%		

Υπενθυμίζεται ότι:

1. Οι κκ. Κωνσταντίνος Σταματίου και Χρήστος Οικονόμου διετέλεσαν μέλη Δ.Σ. μέχρι 30.06.2023.
2. Ο κύριος Χρήστος Βάρσος εξελέγη μέλος του Δ.Σ. στις 30.06.2023.
3. Η κυρία Αικατερίνη Σαράντη και οι κκ. Δημήτριος Ρέππας και Νικόλαος Νομικός διετέλεσαν μέλη Δ.Σ. μέχρι 20.12.2023.
4. Η κυρία Μαριάννα Πολιτοπούλου, ο κύριος Μιχαήλ Ήμελλος και η κυρία Αγγελική Σαμαρά εξελέγησαν μέλη Δ.Σ. στις 20.12.2023.

Στον Κανονισμό Λειτουργίας της εταιρείας περίληψη του οποίου είναι αναρτημένη στην εταιρική ιστοσελίδα [Περίληψη Κανονισμού Λειτουργίας Γρ. Σαράντης ΑΒΕΕ.](#), περιγράφεται αναλυτικά η λειτουργία του Διοικητικού συμβουλίου, οι εξουσίες, οι αρμοδιότητες και τα καθήκοντά του, περιγράφονται οι αρμοδιότητες των εκτελεστικών μελών, των μη εκτελεστικών και των ανεξάρτητων μελών. Γίνεται αναφορά στις αρμοδιότητες του Προέδρου και του Ανεξάρτητου Αντιπροέδρου.

Η Διοίκηση έχει θεσπίσει **πολιτική και διαδικασία πρόληψης και αντιμετώπισης καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων**. Στόχος της Πολιτικής είναι να συστήσει το πλαίσιο για την αναγνώριση, την αξιολόγηση, την διαχείριση, και την αποτροπή των περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων, ώστε τα διοικητικά όργανα της Εταιρείας να είναι σε θέση να λαμβάνουν συνετές, αντικειμενικές και ανεξάρτητες αποφάσεις προς όφελος της Εταιρείας και προς επίτευξη των στόχων της, να διασφαλίζεται η επιβαλλόμενη επιμέλεια των μελών τους και η προώθηση του εταιρικού συμφέροντος. Η Διαδικασία αποτυπώνει τις αρχές και τις διαδικασίες που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, προκειμένου να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις του νόμου ως προς τη διατήρηση και την εφαρμογή αποτελεσματικών διοικητικών διαδικασιών και μηχανισμών ελέγχου, για την πρόληψη, τον εντοπισμό και τη διαχείριση υφιστάμενων και δυνητικών καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων στο περιβάλλον δραστηριοτήτων της.

Η Διοίκηση έχει μεριμνήσει για την υιοθέτηση **διαδικασίας** συμμόρφωσης ως προς τις **συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη** στο πλαίσιο εναρμόνισης με το άρθρο 14 του Ν.4706/20 και τις υποχρεώσεις που απορρέουν αναφορικά με την αναγνώριση, παρακολούθηση και γνωστοποίηση των συναλλαγών της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα μέρη της. Οι κανόνες που διέπουν την αναγνώριση, παρακολούθηση και γνωστοποίηση των συναλλαγών με τα συνδεδεμένα μέρη βασίζονται στον νόμο 4548/2018 και ειδικότερα στα Άρθρα 99-101, στα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα/Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και πιο συγκεκριμένα στο ΔΛΠ 24 «Γνωστοποιήσεις Συνδεδεμένων Μερών» και στο ΔΛΠ27 «Ενοποιημένες και ιδιαίτερες οικονομικές καταστάσεις» και στις οδηγίες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Εγκύκλιος 45/21.7.2011 «Συναλλαγές εισηγμένης Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη»).

Η παρακολούθηση των συναλλαγών μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτή μερών διενεργείται σε συνεχή βάση από την Οικονομική Διεύθυνση. Η Οικονομική Διεύθυνση είναι υπεύθυνη για την τήρηση των προβλεπόμενων από την νομοθεσία σχετικά με τις ενδοομιλικές συναλλαγές, την παρακολούθηση των διαδικασιών των συμφωνιών ή των έγγραφων συμβάσεων μεταξύ των συνδεδεμένων οντοτήτων καθώς και την αιτιολόγηση και τεκμηρίωσή τους με τον υπολογισμό των τιμών των προϊόντων- υπηρεσιών (παρεχόμενων ή λαμβανόμενων).

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αξιολογεί και επικαιροποιεί σε ετήσια βάση τα κριτήρια που εφαρμόζονται για τον εντοπισμό των συναλλαγών της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη και την πλήρωση των κριτηρίων για να εξαιρεθεί μια επικείμενη συναλλαγή από τους περιορισμούς του Ν.4548/2018.

Αρμόδιο όργανο για την λήψη της σχετικής απόφασης περί κατάρτισης Ενδοομιλικής Συναλλαγής και χορήγησης της σχετικής άδειας καθίσταται το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Η αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χορήγηση άδειας ασκείται συλλογικά και δεν μπορεί να αποτελέσει αντικείμενο ανάθεσης σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή μη.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να χορηγεί άδεια, η οποία ισχύει για έξι (6) μήνες. Επί επαναλαμβανόμενων συμβάσεων με το ίδιο πρόσωπο μπορεί να δοθεί ενιαία άδεια σύναψης, που ορίζει τα χαρακτηριστικά των συμβάσεων και ισχύει για ένα (1) έτος.

Το Διοικητικό Συμβούλιο ανακοινώνει την παροχή άδειας για την κατάρτιση της Ενδοομιλικής Συναλλαγής. Η ανακοίνωση αυτή υποβάλλεται στην προβλεπόμενη από το Ν. 4548/2018 δημοσιότητα πριν από την ολοκλήρωση της συναλλαγής.

Εντός δέκα (10) ημερών από τη δημοσίευση της ανακοίνωσης της χορήγησης της ανωτέρω άδειας από το Διοικητικό Συμβούλιο, μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, μπορούν να ζητήσουν τη σύγκληση Γενικής Συνέλευσης για να αποφασίσει αυτή για το ζήτημα της παροχής της άδειας. Η σύμβαση για την οποία χορηγήθηκε άδεια από το Διοικητικό Συμβούλιο θεωρείται οριστικά έγκυρη μόνο μετά την άπρακτη παρέλευση της προθεσμίας των δέκα (10) ημερών ή τη λήψη της άδειας από τη Γενική Συνέλευση ή την έγγραφη δήλωση του συνόλου των μετόχων προς την Εταιρεία ότι δεν προτίθενται να ζητήσουν τη σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης.

Αν μέχρι να χορηγηθεί άδεια από τη Γενική Συνέλευση, έχει ήδη συναφθεί η Ενδοομιλική Συναλλαγή, τότε η χορήγηση της άδειας από την Γενική Συνέλευση ματαιώνεται, αν αντιταχθούν σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του εκπροσωπούμενου στη συνέλευση κεφαλαίου.

Στην περίπτωση που η συναλλαγή αφορά μέτοχο της Εταιρείας, ο συγκεκριμένος μέτοχος δεν μετέχει στην ψηφοφορία της Γενικής Συνέλευσης και δεν υπολογίζεται για το σχηματισμό της απαρτίας και της πλειοψηφίας. Ομοίως δεν μετέχουν στην ψηφοφορία άλλοι μέτοχοι, με τους οποίους ο αντισυμβαλλόμενος συνδέεται με σχέση υπαγόμενη στην παράγραφο 2 του άρθρου 99 του Ν. 4548/2018. Η παρούσα παράγραφος δεν εφαρμόζεται αν η άδεια του Διοικητικού Συμβουλίου δόθηκε με τη συμφωνία της πλειοψηφίας των ανεξάρτητων μελών τούτου.

Σε κάθε περίπτωση η χορήγηση της άδειας από τη Γενική Συνέλευση ματαιώνεται, αν αντιταχθούν σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα τρίτο (1/3) του εκπροσωπούμενου στη συνέλευση κεφαλαίου.

Αν η άδεια σύναψης της σύμβασης δόθηκε από τη Γενική Συνέλευση, τυχόν τροποποιήσεις της μπορούν να γίνουν με άδεια του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτός αν η Γενική Συνέλευση επιφυλάχθηκε να παρέχει η ίδια την άδεια και σε αυτές.

Η απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης (κατά περίπτωση) λαμβάνεται με βάση έκθεση ορκωτού ελεγκτή λογιστή ή ελεγκτικής εταιρείας ή άλλου ανεξάρτητου προς την Εταιρεία τρίτου μέρους, η οποία αξιολογεί κατά πόσον η συναλλαγή είναι δίκαιη και εύλογη για την Εταιρεία και τους μετόχους που δεν αποτελούν συνδεδεμένο μέρος, συμπεριλαμβανομένων των μετόχων μειοψηφίας της Εταιρείας, και εξηγεί τις παραδοχές στις οποίες βασίζεται αυτή, μαζί με τις μεθόδους που χρησιμοποιήθηκαν. Τα πρόσωπα της παραγράφου 2 του άρθρου 99 Ν. 4548/2018 δεν συμμετέχουν στην κατάρτιση της έκθεσης.

Πέραν της περίπτωσης που το Διοικητικό Συμβούλιο έχει χορηγήσει το ίδιο την άδεια για την κατάρτιση της Ενδοομιλικής Συναλλαγής, το Διοικητικό Συμβούλιο ανακοινώνει την παροχή άδειας για την κατάρτιση Ενδοομιλικής Συναλλαγής από τη Γενική Συνέλευση, καθώς και την άπρακτη παρέλευση της προθεσμίας των δέκα (10) ημερών κατά τα ανωτέρω. Η ανακοίνωση αυτή υποβάλλεται στην προβλεπόμενη από το Ν.4548/2018 δημοσιότητα πριν από την ολοκλήρωση της Ενδοομιλικής Συναλλαγής. Ανακρίβεια της ανακοίνωσης δεν αντιτάσσεται στους τρίτους, εκτός αν η Εταιρεία αποδείξει ότι οι τρίτοι γνώριζαν την ανακρίβεια αυτή. Η ανακοίνωση περιλαμβάνει κατ' ελάχιστον πληροφορίες:

- ως προς τη φύση της σχέσης της Εταιρείας με το συνδεδεμένο μέρος,
- την ημερομηνία και την αξία της Ενδοομιλικής Συναλλαγής,
- κάθε άλλη πληροφορία που είναι αναγκαία για να αξιολογηθεί κατά πόσον η συναλλαγή είναι δίκαιη και εύλογη για την Εταιρεία και τα πρόσωπα που δεν αποτελούν συνδεδεμένο μέρος, συμπεριλαμβανομένων των μετόχων μειοψηφίας.

Η ανακοίνωση συνοδεύεται από την έκθεση ορκωτού ελεγκτή λογιστή ή ελεγκτικής εταιρείας κατά τα ανωτέρω. Στις διατυπώσεις δημοσιότητας υποβάλλεται επίσης η συναλλαγή που συνάπτεται μεταξύ του συνδεδεμένου με την Εταιρεία προσώπου και θυγατρικής της.

Τα προβλεπόμενα στην διαδικασία αυτή ισχύουν υπό την επιφύλαξη των υποχρεώσεων δημοσιοποίησης προνομιακών πληροφοριών, όπως αναφέρονται στο άρθρο 17 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθμ. 596/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου.

Η Διοίκηση έχει μεριμνήσει για την δημιουργία **Διαδικασίας Αξιολόγησης και Εποπτείας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του**. Η αξιολόγηση διενεργείται κατ' έτος. Στο πλαίσιο αυτό, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, αξιολογεί την δομή, την σύνθεση το μέγεθος και την απόδοση των οργάνων, όσο και τις δεξιότητες, τις γνώσεις και την εμπειρία των μελών τους και καταθέτει σχετικές προτάσεις στο ΔΣ της Εταιρείας. Οι αξιολογήσεις πραγματοποιούνται και στις δυο περιπτώσεις με την συμπλήρωση κατάλληλα διαμορφωμένων ερωτηματολογίων. Κατόπιν της ενημέρωσης του Διοικητικού Συμβουλίου για τα αποτελέσματα της αξιολόγησης, διαμορφώνονται οι ενέργειες που θα πρέπει να πραγματοποιηθούν. Σε περίπτωση που έχουν αποφασισθεί συγκεκριμένες διορθωτικές ενέργειες σε συνέχεια της αξιολόγησης, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων μεριμνά για την κατάλληλη υλοποίησή τους, η οποία παρακολουθείται και από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου.

## **(β) Επιτροπές**

**(β1) Εκτελεστική Επιτροπή/Επιτροπή Διαχείρισης (Executive/Management Committee)** (Κανονισμός Λειτουργίας παρ.2.2.3.1).

Επιπλέον των προβλέψεων του νόμου η εταιρεία έχει συστήσει Εκτελεστική Επιτροπή. Σε αυτήν προΐσταται ο Διευθύνων Σύμβουλος και συμμετέχουν οι διευθυντές του βασικού ιστού του Ομίλου και κατά περίπτωση οι αρμόδιοι διευθυντές των Business Units. Η Εκτελεστική Επιτροπή αποτελεί συλλογικό όργανο διοίκησης της Εταιρείας με αμιγώς εκτελεστικές αρμοδιότητες και εποπτικό ρόλο επί τρεχόντων ζητημάτων λειτουργίας και διαχείρισης. Είναι η αρμόδια επιτροπή για την διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων.

**(β2) Επιτροπή Ελέγχου** (Κανονισμός Λειτουργίας παρ.2.2.3.2).

Η σημερινή Επιτροπή Ελέγχου συνίσταται από τρία τουλάχιστον μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά πλειοψηφία ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Ο Πρόεδρος εκλέγεται από τα μέλη μετά από ψηφοφορία.

Την 20/12/2023 εκλέχθηκε νέα Επιτροπή Ελέγχου η οποία συστήθηκε σε σώμα ως ακολούθως:

Μιχαήλ Ήμελλος του Νικολάου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος, Πρόεδρος  
Κωνσταντίνος Ροζακέας του Πέτρου, μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος, Μέλος  
Αγγελική Σαμαρά του Δημητρίου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος

Ως την 20/12/2023 η Επιτροπή Ελέγχου αποτελούνταν από τους:



Ιωάννη Αρκουλή, Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή (Πρόεδρο, Ανεξάρτητο τρίτο πρόσωπο εκλεγμένο από την ΤΓΣ), Ειρήνη Νικηφοράκη, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος, Χρήστο Οικονόμου, Επιχειρηματία Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος, Μέλος. Την 12/7/2023 ο κύριος Οικονόμου αντικαταστάθηκε από την κυρία Σαμαρά Αγγελική. Η Επιτροπή Ελέγχου επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο ως προς την εκπλήρωση της ευθύνης εποπτείας που έχει αναλάβει έναντι των μετόχων. Συνιστά επιτροπή σχεδιασμένη να προσθέτει αξία και να βελτιώνει τις λειτουργίες του οργανισμού. Ο ρόλος της μεταξύ άλλων περιλαμβάνει τα εξής: (α) ενημερώνει το Διοικητικό Συμβούλιο για το αποτέλεσμα του υποχρεωτικού ελέγχου, (β) παρακολουθεί την διαδικασία χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, (γ) παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, (δ) παρακολουθεί τον υποχρεωτικό έλεγχο των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, (ε) επισκοπεί και παρακολουθεί την ανεξαρτησία των ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή των ελεγκτικών εταιρειών, (στ) είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής ορκωτών ελεγκτών λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών, (ζ) έχει την ευθύνη, της διαδικασίας επιλογής των ανεξάρτητων αξιολογητών για το έργο της αξιολόγησης του ΣΕΕ, της παρακολούθησης του έργου τους και της ενημέρωσης τόσο του ΔΣ όσο και τον αρμόδιου εποπτικού φορέα.

Η Επιτροπή Ελέγχου διαθέτει κανονισμό λειτουργίας, με τον οποίο ορίζονται, μεταξύ άλλων, ο ρόλος της, η διαδικασία εκπλήρωσής του, καθώς και η διαδικασία σύγκλησης και συνεδριάσεών της. Ο κανονισμός λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου είναι αναρτημένος στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας [Κανονισμός Λειτουργίας Επιτροπής Ελέγχου Γρ. Σαράντης ΑΒΕΕ](#).

Η Επιτροπή συνεδρίασε εντός της χρήσεως συνολικά 21 φορές, 17 αυτοτελώς και 4 τα μέλη της συμμετείχαν σε συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου. Τα μέλη της προηγούμενης Επιτροπής Ελέγχου συμμετείχαν στις 19 από τις 21 συνεδριάσεις. Σε προαναφερόμενο πίνακα παρουσιάζονται τα ποσοστά συμμετοχής των μελών της. Λεπτομερής περιγραφή των εργασιών της Επιτροπής παρουσιάζεται στην ετήσια έκθεση πεπραγμένων της που συμπεριλαμβάνεται στην ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση και αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα. Τα θέματα που την απασχόλησαν συνοπτικά έχουν ως ακολούθως:

Αναφορικά με την **εποπτεία του εξωτερικού ελέγχου και της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης**, η Επιτροπή Ελέγχου μεταξύ άλλων:

Έλαβε το χρονοδιάγραμμα σύνταξης της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης από την διοίκηση καθώς και για τις σημαντικές κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις κατά τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Εξέτασε την ανεξαρτησία των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών και διαπίστωσε ότι αυτοί δεν λαμβάνουν αμοιβές από την Εταιρεία και τις θυγατρικές της για μη ελεγκτικές υπηρεσίες. Κατά τις συναντήσεις με τον ορκωτό ελεγκτή λογιστή της Γρ. Σαράντης ΑΒΕΕ ενημερώθηκε για το ετήσιο πρόγραμμα υποχρεωτικού ελέγχου, προέβη σε αξιολόγησή του προγράμματος και βεβαιώθηκε ότι έχουν συμπεριληφθεί σε αυτό τα σημαντικότερα πεδία ελέγχου, σε συνάρτηση με τους κύριους επιχειρηματικούς και χρηματοοικονομικούς κινδύνους του Ομίλου. Εξέτασε το επίπεδο σημαντικότητας που επιλέχθηκε από τον ορκωτό ελεγκτή – λογιστή καθώς και την μεθοδολογία δειγματοληψίας που χρησιμοποιείται. Έλαβε την συμπληρωματική έκθεση με τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου και ενημέρωσε το ΔΣ σχετικά. Ενημερώθηκε για την διαδικασία ενοποίησης των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Εξέτασε, πριν την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο, τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις (εταιρικές και ενοποιημένες) και λαμβάνοντας υπόψη το περιεχόμενο της συμπληρωματικής έκθεσης του Ορκωτού Ελεγκτή, αξιολόγησε θετικά την πληρότητα και την συνέπεια αυτών και ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο.

Αναφορικά με την **εποπτεία των μονάδων εσωτερικού ελέγχου, κανονιστικής συμμόρφωσης και διαχείρισης κινδύνων** η Επιτροπή Ελέγχου μεταξύ άλλων:

Αξιολόγησε την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, λαμβάνοντας υπόψη και το περιεχόμενο των εκθέσεων ελέγχου της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Αξιολόγησε την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του Συστήματος Διαχείρισης Κινδύνων. Αξιολόγησε την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του Συστήματος Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Ενημερώθηκε για την μεθοδολογία αξιολόγησης κινδύνων και την διαδικασία ανάπτυξης του πλάνου ελέγχων. Ενημερώθηκε για την δομή του συστήματος εσωτερικού ελέγχου του οργανισμού κι επιβεβαίωσε την εφαρμογή του μοντέλου των τριών γραμμών του “IIA”, ενώ παράλληλα ενημερώθηκε για την εφαρμογή των διεθνών προτύπων εσωτερικού ελέγχου “IPPF” του “IIA” από την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου. Ενημερώθηκε για θέματα εφαρμογής του Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου και την Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών και Καταγγελιών. Αξιολόγησε προτάσεις συμβουλευτικής υποστήριξης από εταιρείες συμβούλων προς τις Μονάδες Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Αξιολόγησης και Διαχείρισης Κινδύνων. Ενέκρινε το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, αξιολογώντας τη διαδικασία διαμόρφωσής του. Επιβεβαίωσε ότι το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων 2023 καταρτίστηκε με βάση τους κύριους κινδύνους

(χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, λειτουργικούς, κανονιστικής συμμόρφωσης, χρηματοοικονομικούς) που αντιμετωπίζουν οι εταιρείες του Ομίλου. Παρακολούθησε την υλοποίηση του ετήσιου πλάνου ελέγχου και αξιολόγησε την αποτελεσματικότητα της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, μέσω των τριμηνιαίων αναφορών του Επικεφαλής της Μονάδας. Παρακολούθησε την πρόοδο και την αποτελεσματικότητα του ελεγκτικού έργου, αξιολογώντας, μέσω των τριμηνιαίων αναφορών, τα ευρήματα που εντοπίστηκαν, τις διορθωτικές ενέργειες που συμφωνήθηκαν για την αντιμετώπιση των ευρημάτων καθώς και την πορεία υλοποίησης αυτών. Ενημερώθηκε για το εκπαιδευτικό πλάνο των στελεχών της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Ενημερώθηκε για την πορεία του έργου της αξιολόγησης του συστήματος εσωτερικού ελέγχου. Έλαβε γνώση για θέματα ελέγχου συμμόρφωσης σχετικά με θέματα προστασίας προσωπικών δεδομένων καθώς και για το σύστημα διασφάλισης της εταιρείας.

Αναφορικά με την **Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης** η Επιτροπή Ελέγχου έλαβε την εγκεκριμένη από το Διοικητικό Συμβούλιο Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης. Διαπίστωσε την δομή της Πολιτικής και τις δεσμεύσεις του οργανισμού. Διαπίστωσε ότι οι επιχειρηματικές πρακτικές που υιοθετεί ο οργανισμός έχουν σχεδιαστεί ώστε να δημιουργούν αξία τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα, μεγιστοποιώντας τις θετικές επιδράσεις, όπως την δημιουργία απασχόλησης, την βελτίωση της υγείας και ευεξίας των καταναλωτών, ελαχιστοποιώντας τις αρνητικές επιπτώσεις, όπως οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου ή η χρήση πλαστικού.

Η **Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης** του οργανισμού βασίζεται:

- Στην τήρηση της κείμενης νομοθεσίας
  - Στην συνεισφορά στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών
  - Στην Αρχή της Προφύλαξης, όπως αυτή διατυπώθηκε από τον ΟΗΕ σύμφωνα με τη διακήρυξη της Αρχής 15 του Ρίο για το Περιβάλλον και την Ανάπτυξη (Precautionary Principle or approach - Principle 15 of 'The Rio Declaration on Environment and Development').
  - Στην Αρχή της Ουσιαστικότητας, όπως αυτή ορίζεται από τα Πρότυπα GRI, μέσω της οποίας ο Όμιλος δεσμεύεται να ιεραρχεί τουλάχιστον ανά διετία τις σημαντικότερες οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές επιδράσεις που δημιουργεί
  - Στις Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ (United Nations Global Compact)
- Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης καλύπτει τις παρακάτω οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές πτυχές επιδράσεων του Οργανισμού, οι οποίες προκύπτουν σε συνέχεια της τήρησης των Αρχών της Πολιτικής, και οι οποίες επανεξετάζονται τουλάχιστον σε διετή βάση, στο πλαίσιο της ανάλυσης ουσιαστικότητας θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου Σαράντης:

**(i) Βιώσιμη παραγωγή και κατανάλωση:**

- Διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων και της ασφάλειας των καταναλωτών
- Υπεύθυνο marketing και περιβαλλοντική/κοινωνική σήμανση προϊόντων.
- Διασφάλιση της βιώσιμης και κυκλικής προμήθειας πρώτων υλών και υλικών συσκευασίας.
- Ελαχιστοποίηση συσκευασιών και υιοθέτηση πρακτικών κυκλικότητας στη διαχείριση αποβλήτων
- Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, της χρήσης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και της μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου στην παραγωγή και τη διανομή.
- Επένδυση στην Έρευνα και Ανάπτυξη για καινοτόμα και βιώσιμα προϊόντα.
- Αξιολόγηση προμηθευτών για περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιδράσεις
- Βελτίωση της αποδοτικότητας χρήσης νερού, της επεξεργασίας αποβλήτων και της κυκλικότητας στην παραγωγή
- Υποστήριξη της υπεύθυνης κατανάλωσης και του αειφόρου τρόπου διαβίωσης

**(ii) Υπεύθυνη διακυβέρνηση**

- Διασφάλιση ισχυρών οικονομικών επιδόσεων.
- Διασφάλιση της εταιρικής διακυβέρνησης, της κανονιστικής συμμόρφωσης και της επιχειρηματικής δεοντολογίας.

**(iii) Ενδυναμωμένοι εργαζόμενοι**

- Δημιουργία απασχόλησης και επένδυση στην εκπαίδευση εργαζομένων
- Διασφάλιση της υγείας, ασφάλειας και ευεξίας όλων των εργαζομένων
- Παροχή ίσων ευκαιριών, διασφάλιση της ποικιλομορφίας και του σεβασμού των Ανθρώπινων Δικαιωμάτων

**(iv) Ακμάζουσες Κοινότητες**

- Αποτελώντας ενεργό μέρος της κοινωνίας που δραστηριοποιείται, ο Όμιλος υποστηρίζει αποτελεσματικά τις ανάγκες των τοπικών κοινοτήτων και υλοποιεί ανάλογες πρωτοβουλίες. Ο αντίκτυπος του Ομίλου στην τοπική

και ευρύτερη κοινότητα κατανοείται σε βάθος και εκφράζεται μέσω οικονομικών συνεισφορών, προϊόντικών δωρεών και πολλών άλλων πρωτοβουλιών με στόχο την αύξηση των θετικών οικονομικών, κοινωνικών και περιβαλλοντικών επιδράσεων προς όλα τα ενδιαφερόμενά του μέρη.

Η εταιρεία συντάσσει ως οφείλει μη χρηματοοικονομική κατάσταση στην οποία ενσωματώνει αναφορά στα ουσιαστικά θέματα ESG, την οποία συμπεριλαμβάνει στην έκθεση διαχείρισης. Επίσης καταρτίζει Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης βάσει των GRI Standards.

**(β3) Επιτροπή Υποψηφιοτήτων & Αποδοχών:** (Κανονισμός Λειτουργίας παρ.2.2.3.3)

Επιτροπή είναι τριμελής, συνίσταται από μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα, κατά πλειοψηφία, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Την 20/12/2023 ορίστηκε νέα Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών η οποία συστήθηκε σε σώμα ως ακολούθως:

Μαρία Ιωάννα Γ. Πολιτοπούλου Πρόεδρος (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος),

Κωνσταντίνο Π. Ροζακέα Μέλος, (Αντιπρόεδρος, μη Εκτελεστικό Μέλος),

Αγγελική Δ. Σαμαρά Μέλος, (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος).

Η προηγούμενη Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών αποτελούνταν από τους:

Δημήτριο Ρέππα, Πρόεδρο (Αντιπρόεδρος - Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος)

Νικόλαο Νομικό, Μέλος, (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος),

Χρήστο Οικονόμου Μέλος, (Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος), ο οποίος αντικαταστάθηκε την 30/6/2023 από την κυρία Ειρήνη Νικηφοράκη του Μάρκου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό Μέλος.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών είναι ανηρτημένος στην εταιρική ιστοσελίδα: [Κανονισμός Λειτουργίας Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών Γρ. Σαράντης ΑΒΕΕ.](#)

Η Επιτροπή στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της εποπτεύει την εφαρμογή της Πολιτικής Καταλληλότητας η οποία είναι αναρτημένη στην εταιρική ιστοσελίδα: [Πολιτική Καταλληλότητας Μελών ΔΣ Γρ. Σαράντης ΑΒΕΕ.](#) Βάσει αυτής τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κρίνονται για την καταλληλότητά τους τόσο ατομικά όσο και συλλογικά στα όργανα που μετέχουν. Ειδικότερα, κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου κρίνεται βάσει της επάρκειας γνώσεων και δεξιοτήτων του, τα εχέγγυα ήθους και φήμης, αξιολογείται βάσει της Πολιτικής Σύγκρουσης Συμφερόντων ώστε να διασφαλιστεί η ανεξαρτησία κρίσης, επίσης εξετάζονται στοιχεία όπως η αμερόληπτη στάση και νοοτροπία, στοιχεία σθένους, ικανότητα τεκμηρίωσης και διατύπωσης ορθών ερωτημάτων, ικανότητα επικοινωνιακής κριτικής και αντίσταση σε φαινόμενα group-thinking, καθώς και η επάρκεια χρόνου. Ως προς την συλλογική καταλληλότητα εξετάζεται το ΔΣ ως όργανο το οποίο πρέπει να διαθέτει την ικανότητα να εξετάσει θέματα που σχετίζονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα και τους συνδεόμενους κινδύνους, θέματα στρατηγικού σχεδιασμού, κατανόησης και εποπτείας των χρηματοοικονομικών αναφορών, κατανόηση θεμάτων νομοθετικού και ρυθμιστικού πλαισίου, εταιρικής διακυβέρνησης, αναγνώριση και διαχείριση κινδύνων, εφαρμογή ασφαλών αξιόπιστων και αποτελεσματικών τεχνολογικών λύσεων, καθώς και θέματα σχετιζόμενα με την Πολιτικής Πολυμορφίας.

Η Επιτροπή συνεδρίασε εντός της χρήσεως 2023 δέκα φορές στις οποίες υπήρξε απαρτία. Το σύνολο των συνεδριάσεων συγκάλυψε η προηγούμενη Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών.

Αναφορικά με τις υποχρεώσεις της σχετικά με ζητήματα υποψηφιοτήτων, καταλληλότητας, ανεξαρτησίας και συγκρούσεως συμφερόντων η Επιτροπή προέβη:

στην εξέταση

- i. της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των μη εκτελεστικών – ανεξαρτήτων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου όπου διαπίστωσε την συμμόρφωση των ανεξαρτήτων μελών με αυτές,
- ii. της καταλληλότητας του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του ως οργάνων καθώς και στην ατομική καταλληλότητα των μελών του βάσει της Πολιτικής Καταλληλότητας,
- iii. των δηλώσεων μη σύγκρουσης συμφερόντων, βάσει της πολιτικής πρόληψης και αντιμετώπισης καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα αποτελέσματα των εργασιών αυτών κοινοποιήθηκαν στο Διοικητικό Συμβούλιο και στους ορκωτούς ελεγκτές (BDO).

Επίσης η Επιτροπή προέβη σε εισήγηση για την επανεκλογή μελών της Επιτροπής Ελέγχου, σε εισήγηση για νέο μέλος της Επιτροπής Ελέγχου καθώς και για νέο εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, σε συνεδρίαση για την αντικατάσταση παραιτηθέντος μέλους της και σε αξιολόγηση και εισήγηση για την εκλογή νέων Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, της Επιτροπής Ελέγχου και της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων και Αποδοχών στο πλαίσιο αναδιοργάνωσης.

Αναφορικά με τις υποχρεώσεις της σχετικά με ζητήματα αποδοχών η Επιτροπή προέβη:

- i. Στην εξέταση και εισήγηση για την έκθεση αποδοχών της προηγούμενης χρήσεως προς το Διοικητικό Συμβούλιο.
- ii. Στην εξέταση και εισήγηση αλλαγών στην Πολιτική Αποδοχών.
- iii. Στην εξέταση και εισήγηση για τους στόχους και τους αρχικούς δικαιούχους του μακροπρόθεσμου πλάνου κινήτρων.

Η Πολιτική Αποδοχών είναι αναρτημένη στην εταιρική ιστοσελίδα: [Πολιτική Αποδοχών Γρ. Σαράντη ΑΒΕΕ](#).

Η Έκθεση Αποδοχών της χρήσεως 1/1-31/12/2023 τίθεται στην διάθεση της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων και αναμένεται να είναι διαθέσιμη στην εταιρική ιστοσελίδα εντός του Μαΐου 2024 στην εταιρική ιστοσελίδα στην οποία μπορείτε να οδηγηθείτε από τον ακόλουθο σύνδεσμο:

<https://sarantisgroup.com/el/ependytikes-sxeseis/plirofories-pros-metoxous/genikes-suneleuseis/>

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται οι μετοχές που βρίσκονται στην κατοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Διευθυντικών Στελεχών κατά την 31/12/2023:

Όνοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Μετοχές
Γρηγόριος Π. Σαράντης	Εκτελεστικός Πρόεδρος	13.640.422
Κυριάκος Π. Σαράντης	Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	17.239.972
Κωνσταντίνος Ροζακέας	Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος	-
Ιωάννης Κ. Μπούρας	Αναπληρωτής Δ/νων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	-
Χρήστος Βάρσος	Οικονομικός Διευθυντής, Εκτελεστικό Μέλος	-
Ευάγγελος Σιαρλής	Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκτελεστικό Μέλος	-
Μιχάλης Ήμελλος	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	-
Ειρήνη Μ. Νικηφοράκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	-
Μαριάννα Πολιτοπούλου	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	-
Αγγελική Σαμαρά	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	-
Δημήτριος Π. Ρέππας	Ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος	-
Αικατερίνη Π. Σαράντη	Μέλος Δ.Σ. μη εκτελεστικό	7.378.671
Κωνσταντίνος Φ. Σταματίου	Νομικός Σύμβουλος	2.000
Χρήστος Ι. Οικονόμου	Μέλος Δ.Σ. ανεξάρτητο	-
Νικόλαος Π. Νομικός	Μέλος Δ.Σ. ανεξάρτητο	-
Krzysztof Kaminski	Γενικός Διευθυντής Sarantis Czech	100

Υπενθυμίζεται ότι:

1. Ο κ. Ιωάννης Μπούρας ορίστηκε Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος στην από 12/06/2023 συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
2. Οι κκ. Κωνσταντίνος Σταματίου και Χρήστος Οικονόμου διετέλεσαν μέλη Δ.Σ. μέχρι 30/06/2023. Ο κ. Κωνσταντίνος Σταματίου παραμένει Νομικός Σύμβουλος της εταιρείας.
3. Ο κ. Χρήστος Βάρσος εξελέγη μέλος του Δ.Σ. στις 30/06/2023.
4. Η κυρία Αικατερίνη Σαράντη και οι κκ. Δημήτριος Ρέππας και Νικόλαος Νομικός διετέλεσαν μέλη Δ.Σ. μέχρι 20/12/2023.
5. Η κυρία Μαριάννα Πολιτοπούλου, ο κ. Μιχάλης Ήμελλος και η κυρία Αγγελική Σαμαρά εξελέγησαν μέλη Δ.Σ. στις 20/12/2023.
6. Οι κκ. Γρηγόριος Σαράντης, Κυριάκος Σαράντης και Αικατερίνη Σαράντη κατέχουν τα συγκεκριμένα σύνολα μετοχών με άμεση και έμμεση συμμετοχή.

Ο οργανισμός διαθέτει **Πολιτική Πολυμορφίας** τα κριτήρια της οποίας συμπεριλαμβάνονται στην Πολιτική Καταλληλότητας. Η Πολιτική Πολυμορφίας και ο **Κώδικας Δεοντολογίας** ο οποίος βρίσκεται αναρτημένος στην

εταιρική ιστοσελίδα: [Κώδικας Δεοντολογίας Γρ. Σαράντης ΑΒΕΕ](#), θέτουν συγκεκριμένες αρχές ως θεμέλιο του επιχειρηματικού μοντέλου του Οργανισμού. Μεταξύ αυτών των αρχών συμπεριλαμβάνονται και οι δεσμεύσεις επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο τουλάχιστον 25% επί του συνόλου των μελών, καθώς και ο μη αποκλεισμός εξαιτίας διάκρισης λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού. Το σημερινό Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από 10 μέλη και η εκπροσώπηση των γυναικών σε αυτό ανέρχεται σε 30%.

Στον ακόλουθο πίνακα συνοψίζονται τα στοιχεία σχετικά με το φύλο, την ηλικία και τις σπουδές του ανώτατου, ανώτερου και μέσου επιπέδου διοίκησης του Ομίλου.

Επίπεδα	Θέσεις	ΦΥΛΟ		ΣΠΟΥΔΕΣ			ΗΛΙΚΙΑ		
		% Γυναικών	% Ανδρών	% ΤΡΙΤΟΒΑΘΜΙΑ	% ΑΝΩΤΕΡΗ (BSc)	% ΑΝΩΤΑΤΗ (MSc)	ΑΠΌ	ΕΩΣ	AVERAGE
<b>31/12/2023</b>									
Ανώτατο	ΔΣ	30,00%	70,00%		20,00%	80,00%	41	70	55
Ανώτερο	DIRECTORS & GM's	28,57%	71,43%		34,29%	65,71%	35	64	49
Μέσο	MANAGERS	50,34%	49,66%	6,71%	40,94%	52,35%	30	61	45

#### 2.12.4 Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και διαχείριση κινδύνων:

##### Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

Ως Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου στον Όμιλο, νοείται το σύνολο διαδικασιών μεθόδων και μηχανισμών, για την εφαρμογή των οποίων είναι υπεύθυνοι το διοικητικό συμβούλιο, τα στελέχη διοίκησης και εν γένει όλο το προσωπικό του Ομίλου για τις αναλογούσες αρμοδιότητες, σχεδιασμένο να παρέχει ένα επιθυμητό επίπεδο διασφάλισης σχετικά με την επίτευξη των ακόλουθων στόχων:

- Την αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα των διαφόρων λειτουργιών (business cycles)
- Την αξιοπιστία των αναφορών και εκθέσεων
- Την συμμόρφωση με τους εν ισχύ νόμους και κανονισμούς

Το σύστημα εσωτερικού ελέγχου του Οργανισμού περιλαμβάνει το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών, Πολιτικών, Κανόνων και Κωδίκων, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων, του εσωτερικού ελέγχου και της κανονιστικής συμμόρφωσης, που καλύπτει σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητά του και συντελεί στην ασφάλεια και αποτελεσματική λειτουργία του. Στον Οργανισμό εφαρμόζεται το μοντέλο εσωτερικού ελέγχου των τριών γραμμών (the three lines model) του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών (the IIA) όπως επικαιροποιήθηκε τον Ιούλιο του 2020.

**Οι Βασικοί Ρόλοι** στο μοντέλο αυτό έχουν ως ακολούθως:

##### I. Ως προς το όργανο διοίκησης (Διοικητικό Συμβούλιο και Επιτροπή Διαχείρισης)

- Αποδέχεται λογοδοσία στα ενδιαφερόμενα μέρη για την εποπτεία του οργανισμού.
- Συνεργάζεται με τα ενδιαφερόμενα μέρη παρακολουθεί τα ενδιαφέροντά τους και επικοινωνεί με διαφάνεια θέματα σχετικά με την επίτευξη των στόχων.
- Καλλιεργεί μια κουλτούρα που προάγει την ηθική συμπεριφορά και την υπευθυνότητα.
- Δημιουργεί δομές και διαδικασίες για την διακυβέρνηση, συμπεριλαμβανομένων βοηθητικών επιτροπών, όπως απαιτείται.
- Εκχωρεί ευθύνη και παρέχει πόρους στην διοίκηση για την επίτευξη των στόχων του οργανισμού.
- Καθορίζει την ανοχή ως προς τους κινδύνους και ασκεί την εποπτεία της διαχείρισης κινδύνων.
- Διατηρεί την εποπτεία της συμμόρφωσης με το νομικό, κανονιστικό και ηθικό/δεοντολογικό πλαίσιο.
- Δημιουργεί και επιβλέπει μια ανεξάρτητη, αντικειμενική και ικανή λειτουργία εσωτερικού ελέγχου

##### II. Ως προς την Διοίκηση (Management)

##### **Ρόλοι Πρώτης Γραμμής** (Πωλήσεις, Παραγωγή, Αποθήκευση, Διακίνηση-Διαχείριση Αποθεμάτων κοκ)

- Οδηγούν και κατευθύνουν δράσεις (συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων που εντοπίζονται κατά την εκτέλεση του έργου), διαθέτουν πόρους για την επίτευξη των στόχων του οργανισμού.
- Διατηρούν ανοιχτή επικοινωνία με το όργανο διοίκησης και αναφέρουν τα προγραμματισμένα, πραγματικά και αναμενόμενα αποτελέσματα που συνδέονται με τους στόχους του οργανισμού και τους εκτιμώμενους κινδύνους.
- Δημιουργούν και διατηρούν κατάλληλες δομές και διαδικασίες (κανονιστικά εργαλεία) για την διαχείριση των λειτουργιών και κινδύνων (συμπεριλαμβανομένων των δικλίδων ελέγχου).
- Εξασφαλίζουν την συμμόρφωση με το νομικό, κανονιστικό και ηθικό/δεοντολογικό πλαίσιο.

**Ρόλοι δεύτερης γραμμής** (Μονάδες ελέγχου, προγραμματισμού και διασφάλισης, επί παραδείγματι: Business Control, Credit Control, Quality Control, IT Security, Προστασία Δεδομένων, Supply Chain Optimization unit, Factory

Planning, Group Planning, Supply Planning, Group Procurement Financial Analyst, HR Organizational Development department, Group Product Development departments, κοκ).

- Παρέχουν συμπληρωματική εμπειρογνωμοσύνη, υποστήριξη, παρακολούθηση και αξιολόγηση που σχετίζεται με την διαχείριση κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων:
  - ο της ανάπτυξης, εφαρμογής και συνεχούς βελτίωσης της διαχείρισης κινδύνων, των πρακτικών (συμπεριλαμβανομένων των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου) σε επίπεδο διαδικασίας και των συστημάτων σε επίπεδο business cycles.
  - ο Της επίτευξης των στόχων, της διαχείρισης κινδύνων, όπως: την βέλτιστη αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα του οργανισμού, την συμμόρφωση με τους νόμους, τους κανονισμούς, τον Κώδικα Δεοντολογίας, του εσωτερικού ελέγχου, την ασφάλεια της εταιρικής πληροφορίας και την ακεραιότητα των συστημάτων πληροφορικής, της βιωσιμότητας και την διασφάλιση ποιότητας.
- Παρέχουν ανάλυση και αναφορές/εκθέσεις σχετικά με την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα της διαχείρισης κινδύνων (συμπεριλαμβανομένων των δικλίδων ασφαλείας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου).

### III. Εσωτερικός έλεγχος

- Διατηρεί την πρωταρχική ευθύνη έναντι του διοικητικού οργάνου και ανεξαρτησία από τις ευθύνες της διαχείρισης.
- Παρέχει ανεξάρτητη και αντικειμενική διαβεβαίωση και συμβουλές στην διοίκηση και στους διαχειριστές αναφορικά με την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα της διακυβέρνησης και της διαχείρισης κινδύνων (συμπεριλαμβανομένων των εφαρμοζόμενων συστημάτων εσωτερικού ελέγχου) για την υποστήριξη της επίτευξης των οργανωτικών στόχων και την προώθηση και την υποστήριξη συνεχούς βελτίωσης.
- Αναφέρει επιδράσεις (εξασθένιση) στην ανεξαρτησία και στην αντικειμενικότητα στο διοικητικό σώμα και εφαρμόζει μεθόδους διασφάλισης όπως απαιτείται.

### IV. Εξωτερικοί πάροχοι διασφάλισης

- Παρέχουν πρόσθετη διασφάλιση ώστε:
  - ο να ικανοποιούνται οι νομοθετικές και κανονιστικές προσδοκίες που εξυπηρετούν την προστασία των συμφερόντων των ενδιαφερομένων μερών.
  - ο να ικανοποιούνται τα αιτήματα της διοίκησης και του διοικητικού οργάνου ως προς την συμπληρωματική διαβεβαίωση των εσωτερικών συστημάτων διασφάλισης του οργανισμού.

## Οι σχέσεις μεταξύ των βασικών ρόλων

### Μεταξύ του διοικητικού οργάνου και της διοικητικής ομάδας (ρόλοι πρώτης και δεύτερης γραμμής)

Το διοικητικό όργανο θέτει την κατεύθυνση του οργανισμού καθορίζοντας το όραμα, την αποστολή, τις αξίες και την ανοχή του οργανισμού στον κίνδυνο. Στην συνέχεια μεταβιβάζει στην διοικητική ομάδα την ευθύνη για την επίτευξη των στόχων του οργανισμού, και παρέχει τους αναγκαίους/απαραίτητους πόρους. Το διοικητικό όργανο λαμβάνει εκθέσεις από την διοικητική ομάδα με τα προγραμματισμένα, πραγματικά και αναμενόμενα αποτελέσματα, καθώς και αναφορές σχετικά με τον κίνδυνο και τη διαχείρισή του.

### Μεταξύ της διοικητικής ομάδας (ρόλοι πρώτης και δεύτερης γραμμής) και μονάδας εσωτερικού ελέγχου

Η ανεξαρτησία της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου από την διοικητική ομάδα διασφαλίζει την ανεμπόδιστη και χωρίς πολώσεις εκτέλεση της εργασίας της τόσο ως προς την φάση του προγραμματισμού της εργασίας, όσο και κατά την εκτέλεσή της, διαθέτοντας απεριόριστη πρόσβαση στους ανθρώπους, τις πηγές και στις πληροφορίες που απαιτεί. Η Μονάδα είναι υπόλογη στο διοικητικό όργανο. Ωστόσο, η ανεξαρτησία δεν συνεπάγεται απομόνωση. Πρέπει να υπάρχει τακτική αλληλεπίδραση μεταξύ της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και της διοικητικής ομάδας για να διασφαλιστεί ότι το έργο του εσωτερικού ελέγχου είναι σχετικό και ευθυγραμμισμένο με τις στρατηγικές και τις επιχειρησιακές ανάγκες του οργανισμού. Μέσω όλων των δραστηριοτήτων του, ο εσωτερικός έλεγχος χτίζει τις γνώσεις και την κατανόησή του για τον οργανισμό και συμβάλλει με την παροχή συμβουλών στην βελτίωση των συστημάτων διαχείρισης του οργανισμού. Υπάρχει ανάγκη συνεργασίας και επικοινωνίας με τους ρόλους τόσο της πρώτης όσο και της δεύτερης γραμμής των ομάδων διαχείρισης και της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για να διασφαλιστεί ότι δεν υπάρχουν περιττές επαναλήψεις, επικαλύψεις ή κενά.

### Μεταξύ της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και του διοικητικού οργάνου

Το διοικητικό όργανο έχει την ευθύνη εποπτείας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Η ανεξαρτησία της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου διασφαλίζεται μέσω της Επιτροπής Ελέγχου.

Η Επιτροπή Ελέγχου ορίζει τον Υπεύθυνο Εσωτερικού Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου εποπτεύει την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου και έχει την λειτουργική αναφορά του Υπευθύνου Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Επιτροπή Ελέγχου εγκρίνει το πρόγραμμα εσωτερικών ελέγχων και εξασφαλίζει τους πόρους για την εκτέλεσή του.

Η Επιτροπή Ελέγχου εξασφαλίζει την πρόσβαση του Υπευθύνου Εσωτερικού Ελέγχου στο διοικητικό όργανο με προσωπικές συνεδρίες χωρίς την παρουσία υπευθύνων της διοικητικής ομάδας.

### Μεταξύ όλων των Ρόλων

Το διοικητικό όργανο, η ομάδα διαχείρισης και η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου έχουν ξεχωριστές αρμοδιότητες, αλλά όλες οι λειτουργίες οφείλουν να ευθυγραμμιστούν με τους στόχους του οργανισμού. Η βάση για την επιτυχή συνοχή τους είναι ο τακτικός και αποτελεσματικός συντονισμός, η συνεργασία και η επικοινωνία.

### Βασικές Συνιστώσες Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

- **Περιβάλλον Ελέγχου** αποτελείται από το σύνολο των δομών, των πολιτικών, των κανονισμών, των διαδικασιών κλπ., που παρέχουν τη βάση ενός αποτελεσματικού Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου,
- **Ελεγκτικοί Μηχανισμοί & Δικλείδες Ασφαλείας**, αφορούν μηχανισμούς, είτε ενσωματωμένους στο πληροφοριακό σύστημα, είτε/και σε διαδικασίες, κανονισμούς κλπ, κανονιστικά εργαλεία που συμπεριλαμβάνονται στο πλαίσιο κανονιστικής συμμόρφωσης του οργανισμού κι εφαρμόζονται καθημερινά στις λειτουργίες για την διεκπεραίωση κάθε είδους εργασιών. Ενδεικτικά αναφέρουμε δικλείδες ασφαλείας που σχετίζονται με θέματα σύγκρουσης συμφερόντων, διαχωρισμό καθηκόντων, δικαιώματα πρόσβασης που σχετίζονται με την διακυβέρνηση και ασφάλεια των πληροφοριακών συστημάτων κλπ.
- **Πληροφόρηση και Επικοινωνία** που αφορά στην επισκόπηση της όλης διαδικασίας χρηματοοικονομικής και μη πληροφόρησης, συμπεριλαμβανομένων των εκθέσεων των ελεγκτικών μηχανισμών, καθώς και την επισκόπηση των διαδικασιών και καναλιών εσωτερικής και εξωτερικής επικοινωνίας της Εταιρείας.
- **Παρακολούθηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου**, αφορά στην επισκόπηση δομών και μηχανισμών της Εταιρείας που έχουν επιφορτισθεί με την διαρκή αξιολόγηση στοιχείων του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και την αναφορά ευρημάτων προς διόρθωση ή βελτίωση. Επισκοπείται από ανεξάρτητο αξιολογητή η λειτουργία της Επιτροπής Ελέγχου, της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Αξιολόγησης Κινδύνων.
- **Η Επιτροπή Ελέγχου** έχει τη ευθύνη της παρακολούθησης του έργου του ανεξάρτητου αξιολογητή, ο οποίος καλείται ανά τακτά χρονικά διαστήματα να ενημερώνει για την πορεία εργασιών του, καθώς και οποιουδήποτε κινδύνους (καθυστερήσεις κ.λπ.) αντιμετωπίζει, ώστε να επιλυθούν. Η Επιτροπή Ελέγχου συνεργάζεται με τις Μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου, Διαχείρισης Κινδύνων και Συμμόρφωσης καθώς και με τις λοιπές οργανωτικές μονάδες της Εταιρείας για την απρόσκοπτη και εντός χρονοδιαγράμματος υλοποίηση του έργου. Η Εταιρεία, μέσω της Επιτροπής Ελέγχου, υποβάλλει αμελλητί στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, και πάντως εντός τριών (3) μηνών από την ημερομηνία αναφοράς της Έκθεσης αξιολόγησης, τη σύνοψη της Έκθεσης και, εφόσον απαιτηθεί, το σύνολο αυτής.

**Εσωτερικός Έλεγχος** ως μέρος του συστήματος, ο Οργανισμός διαθέτει Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου η οποία λειτουργεί βάσει κανονισμού.

**Κανονιστική Συμμόρφωση** ως μέρος του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου ο Οργανισμός διαθέτει Μονάδα Κανονιστικής συμμόρφωσης η οποία λειτουργεί βάσει κανονισμού κι ευθύνεται για:

- τον έλεγχο, την εποπτεία και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης της Εταιρείας με το θεσμικό και εποπτικό πλαίσιο στο οποίο υπόκειται.
- Την αντιμετώπιση των επιπτώσεων από πιθανή αδυναμία συμμόρφωσης προς το ισχύον νομικό και κανονιστικό πλαίσιο, τους εσωτερικούς κανονισμούς, τις πολιτικές και διαδικασίες που άπτονται των αρμοδιοτήτων της Μονάδας.
- Την υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του στην άσκηση του έργου τους και στην εποπτεία του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Εταιρικής Διακυβέρνησης

**Σύστημα Αναφοράς Πληροφοριών Ομίλου (Speak-up Policy)** Στα πλαίσια του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, η Εταιρεία θέτει ως προτεραιότητα τη δραστηριοποίησή της εντός ενός πλαισίου που διέπεται από το υψηλότερο επίπεδο δεοντολογίας και επαγγελματικής συμπεριφοράς. Στο πλαίσιο αυτό έχει θεσπιστεί Πολιτική Διαχείρισης Αναφορών και Καταγγελιών. Η Πολιτική καθορίζει τις αρχές και τον τρόπο λειτουργίας της διαδικασίας που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία προκειμένου να λαμβάνει, επεξεργάζεται και διερευνά επώνυμες ή/και ανώνυμες αναφορές

και καταγγελίες σχετικά με αντιδεοντολογικές συμπεριφορές, παρατυπίες, παραλείψεις ή άλλες αξιόποινες ενέργειες.

**Αξιολόγηση και Διαχείριση Κινδύνων** ως μέρος του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου ο Οργανισμός διαθέτει Μονάδα αξιολόγησης και διαχείρισης κινδύνων η οποία λειτουργεί βάσει κανονισμού κι ευθύνεται για:

- Την ανάπτυξη του πλαισίου αξιολόγησης και διαχείρισης κινδύνων
- Την ανάπτυξη της μεθοδολογίας για την αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων (risk assessment), τις διαδικασίες διαχείρισης και απόκρισης της Εταιρείας σε αυτούς (risk response) και τις διαδικασίες παρακολούθησης της εξέλιξης των κινδύνων (risk monitoring)
- Την ανάπτυξη και τήρηση του μητρώου κινδύνων
- Την εισήγηση ορίων κινδύνων κατ' είδος κινδύνου.
- Την συμμετοχή στον μηχανισμό αντιμετώπισης έκτακτων κινδύνων ή κρίσεων (Crisis Management).

Το πλαίσιο, η μεθοδολογία αξιολόγησης και διαχείρισης κινδύνων, καθώς και οι εντοπισμένοι κίνδυνοι βρίσκονται στο κεφάλαιο 2.4 της παρούσης εκθέσεως.

Η Εταιρεία έχει εισάγει **Πολιτική Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου** αντικείμενο της οποίας αποτελεί η επάρκεια του συστήματος εσωτερικού ελέγχου το οποίο περιλαμβάνει το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων, του εσωτερικού ελέγχου και της κανονιστικής συμμόρφωσης, που καλύπτει σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητα της Εταιρείας και των σημαντικότερων θυγατρικών και συντελεί στην ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία τους. Η αξιολόγηση του ΣΕΕ αποτελεί μέρος της συνολικής αξιολόγησης του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας, σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 4 του ν. 4706/2020. Στο εύρος της αξιολόγησης συμπεριλαμβάνεται το σύνολο των οργανωτικών μονάδων της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, όπως έχουν προσδιοριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο και αναφέρονται στον Κανονισμό Λειτουργίας. Η αξιολόγηση του συστήματος εσωτερικού ελέγχου περιλαμβάνει την επισκόπηση του Περιβάλλοντος Ελέγχου, της Διαχείρισης Κινδύνων, τους Ελεγκτικούς Μηχανισμούς (Δικλείδες Ασφαλείας), το Σύστημα Πληροφόρησης και Επικοινωνίας και τις μεθόδους παρακολούθησης.

#### **Περιοδική Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ).**

Η Εταιρεία, σύμφωνα με την απόφαση 1/891/30.09.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και τις εξειδικεύσεις του άρθρου 14 (παρ. 3 και 4) του ν. 4706/2020 όπως ισχύουν, καθώς και την Πολιτική Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, προέβη σε διαδικασία αξιολόγησης ελεγκτικών εταιρειών με σκοπό την ανάθεση του έργου της αξιολόγησης του ΣΕΕ. Βάσει αυτής το Διοικητικό Συμβούλιο ανέθεσε στην «BDO Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.» (BDO) το έργο της αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2022.

Η BDO επιβεβαίωσε την ανεξαρτησία της σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας Επαγγελματιών Ελεγκτών του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών όπως έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, καθώς και τις απαιτήσεις του Κανονισμού ΕΕ 537/2014 και του Ν. 4449/2017.

Ανεξάρτητος Αξιολογητής ορίστηκε η κυρία Κ. Καλογεροπούλου, Ορκωτή Ελέγκτρια Λογίστρια με ΑΜ/ΣΟΕΛ 36121. Η BDO διεξήγαγε το έργο της αξιολόγησης βάσει του ν. 4706/2020 και τις εξειδικεύσεις του άρθρου 14 (παρ. 3 και 4), της απόφασης 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΚ και σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000.

Σκοπός του έργου ήταν η αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της με ημερομηνία αναφοράς την 31/12/2022.

Οι αξιολογητές συγκέντρωσαν κατάλληλα κι επαρκή τεκμήρια με σκοπό την διαμόρφωση γνώμης η οποία συμπεριλαμβάνεται στην Έκθεση Αξιολόγησης της 24/3/2023. Η γνώμη τους συνοψίζεται ως ακολούθως:

*«Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2022, δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή μας οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΕ της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.»*

**Περιγραφή αποκλίσεων από τις ειδικές πρακτικές του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και παροχή αιτιολογήσεων.**



- Ειδική Πρακτική 1.17. Στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους το Διοικητικό Συμβούλιο υιοθετεί ένα **ημερολόγιο συνεδριάσεων** κι ένα ετήσιο πρόγραμμα δράσης, το οποίο αναθεωρείται ανάλογα με τις εξελίξεις και τις ανάγκες της εταιρείας, προκειμένου να διασφαλίζει τη σωστή, πλήρη και έγκαιρη εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και την εξέταση όλων των θεμάτων, επί των οποίων λαμβάνει αποφάσεις.

Η ανωτέρω ειδική πρακτική δεν ακολουθήθηκε για το σύνολο των συνεδριάσεων κατά την χρήση 2023, καθώς οι περιπτώσεις των συνεδριάσεων των οποίων η περίοδος ήταν προβλέψιμη ήταν οι τακτικές τριμηνιαίες ενημερώσεις του Υπευθύνου Εσωτερικού Ελέγχου, οι ενημερώσεις της Υπευθύνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης και η πρόσκληση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

- Ειδική Πρακτική 2.4.14. Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την **επιστροφή όλου ή μέρους του bonus** που έχει απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού.

Η ανωτέρω ειδική πρακτική δεν ακολουθείται.

### 2.13 ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ

Η παρούσα κατάσταση μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης έχει καταρτιστεί σύμφωνα με το άρθρο 151 του Ν. 4548/2018 και παρέχει στοιχεία σχετικά με τις επιδόσεις και τις θέσεις της Εταιρείας σε σχέση με περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εργασιακά θέματα, θέματα που σχετίζονται με το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, την καταπολέμηση της διαφθοράς και τη δωροδοκία. Έχει συνταχθεί σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές των προτύπων GRI (Global Reporting Initiative Standards) και του Οδηγού Δημοσιοποίησης Πληροφοριών ESG του Χρηματιστηρίου. Πρόσθετες και πιο αναλυτικές πληροφορίες για αυτά τα θέματα, θα είναι επίσης διαθέσιμες στον Ετήσιο Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας & Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου Σαράντη 2023, ο οποίος θα εκπονηθεί σύμφωνα με τα Πρότυπα GRI 2021 και θα είναι διαθέσιμος αργότερα κατά τη διάρκεια του 2024.

#### Σύντομη περιγραφή του επιχειρηματικού μοντέλου

Με έδρα την Αθήνα και μια ιστορία σχεδόν 60 ετών, ο Όμιλος Σαράντη αποτελεί μια πολυεθνική εταιρεία καταναλωτικών προϊόντων με ηγετική παρουσία στην Ανατολική Ευρώπη μέσω θυγατρικών και ισχυρή εξαγωγική δραστηριότητα παγκοσμίως. Καθ' όλη τη διάρκεια της ιστορίας μας, προσφέρουμε καταναλωτικά προϊόντα υψηλής ποιότητας που οι άνθρωποι εμπιστεύονται κάθε μέρα, λαμβάνοντας πάντα υπόψη τις ανάγκες των καταναλωτών και τον κοινωνικό-περιβαλλοντικό αντίκτυπο της δράσης μας. Η δραστηριότητά μας επικεντρώνεται στις κατηγορίες Ομορφιάς – Περιποίησης Δέρματος – Αντιηλιακής Προστασίας, Προσωπικής Φροντίδας, Οικιακής Φροντίδας, καθώς και στις Στρατηγικές Συνεργασίες, προσφέροντας σε κάθε κατηγορία υψηλής ποιότητας brands που βρίσκονται στην κορυφή της προτίμησης των καταναλωτών.

Ο Όμιλος Σαράντη δραστηριοποιείται, μέσω των εταιρειών του, σε δεκατρείς (13) χώρες στην Ευρώπη, οργανωμένες σε οκτώ (8) business units – Ελλάδα (συμπεριλαμβανομένης της Πορτογαλίας και επιλεγμένων διεθνών αγορών), Πολωνία, Ρουμανία, Βουλγαρία, Δυτικά Βαλκάνια, Τσεχία & Σλοβακία, Ουκρανία, Ουγγαρία - ενώ παράλληλα, διατηρεί ένα ισχυρό δίκτυο διανομής σε παραπάνω από πενήντα (50) χώρες μέσω άμεσων εξαγωγών στην Ευρώπη, Ασία, Αφρική και Ωκεανία. Ο σκοπός μας είναι να προσφέρουμε απλές και όμορφες λύσεις που φτιάχνουν τη διάθεση, που κάνουν την κάθε μέρα καλύτερη, που δημιουργούν βιώσιμη αξία.

Η ιστορία του Ομίλου καθορίζει την ταυτότητά του στο σήμερα. Οι αξίες μας αποτελούν την ηθική του πυξίδα που εμπιστεύεται, είναι αυτές που χαρακτηρίζουν τη μακροχρόνια επιτυχημένη πορεία του και ορίζουν την αξιοπιστία του. Η βιώσιμη ανάπτυξη είναι το κέντρο της δέσμευσής του, δίνοντας νόημα στην ύπαρξη του Ομίλου, καθώς στόχος του πάντα, μέσα από την λειτουργία του, είναι να δημιουργεί θετικό αντίκτυπο στην καθημερινή ζωή των ανθρώπων.

Οι άνθρωποι αποτελούν το κέντρο του ομιλικού έργου, είναι αυτοί που κάνουν πραγματικότητα τους στρατηγικούς στόχους με το πάθος, τον επαγγελματισμό και την αφοσίωσή τους συμβάλλοντας στην επίτευξη του οράματός του Ομίλου. Η δύναμη των brands και η άρτια οργάνωσή τους είναι οι πυλώνες της φιλοσοφίας μας και αυτοί που ενισχύουν την στενή συνεργασία με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του Ομίλου, στον κοινό στόχο για την παραγωγή αξίας. Αγκαλιάζουμε τις τοπικές κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε και τις ενδυναμώνουμε μέσω πρωτοβουλιών που βοηθούν στην οικοδόμηση ενός καλύτερου σήμερα, φροντίζοντας το αύριο.

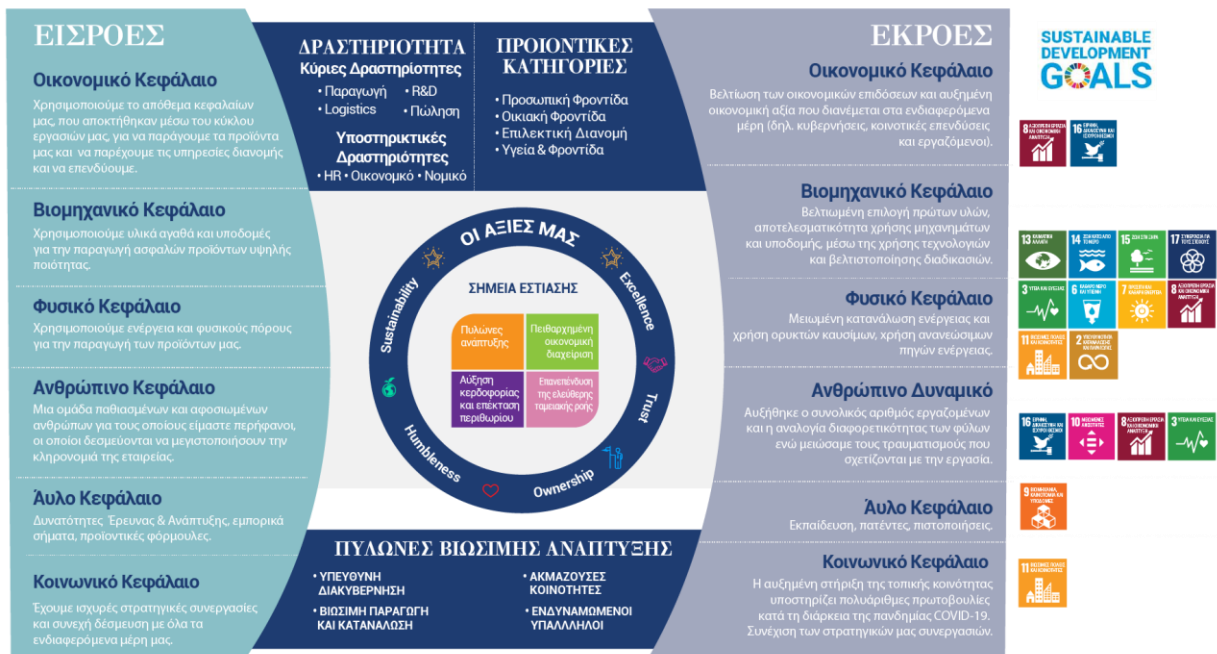
Ο Όμιλος ακολουθεί και επενδύει σε μια ξεκάθαρη στρατηγική που διαμορφώνεται καθ’ όλη τη διάρκεια της επιτυχημένης ιστορίας του και δημιουργεί βιώσιμη κερδοφόρα ανάπτυξη και αξία για όλους τους ενδιαφερόμενους, (Μετόχους, Πελάτες, Καταναλωτές, Εργαζόμενοι, Προμηθευτές και συνεργάτες, Επιχειρηματική κοινότητα, Κοινωνία - Κοινότητες, Τράπεζες και Χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα, Κρατικές Αρχές, Ρυθμιστικές Αρχές), σε ένα πολύ ανταγωνιστικό και δυναμικό διεθνές επιχειρηματικό περιβάλλον.

Οι στρατηγικές μας προτεραιότητες εστιάζουν στο να επεκτείνουν περαιτέρω την επιχειρηματική μας δραστηριότητα στις κατηγορίες όπου δραστηριοποιούμαστε στην ευρύτερη περιοχή της Κεντρικής Ανατολικής Ευρώπης & της Κοινοπολιτείας Ανεξάρτητων Κρατών, προσεγγίζοντας και επηρεάζοντας θετικά περισσότερους καταναλωτές με τις καθημερινές μας προϊόντικές προτάσεις μέσω των βιώσιμων επιχειρηματικών πρακτικών και της ηθικής μας.

Το επιχειρηματικό μοντέλο που υποστηρίζει και διασφαλίζει την υλοποίηση των στρατηγικών στόχων του Ομίλου συνίσταται στα παρακάτω:

- Εστίαση στη διατήρηση δυναμικής αύξησης των πωλήσεων τόσο σε οργανική βάση όσο και μέσω εξαγορών, σε συνδυασμό με νέες στρατηγικές διεθνείς συμφωνίες διανομής εμπορικών σημάτων, καθώς και τη γεωγραφική επέκταση του Ομίλου.
- Εστίαση στη βελτιστοποίηση του κόστους, τις οικονομίες κλίμακας και την αξιοποίηση των συνεργιών.
- Αποτελεσματική διαχείριση της ρευστότητας.
- Επανεπένδυση καθαρών ταμειακών ροών για περαιτέρω ενίσχυση της λειτουργίας και της χρηματοδότησης των αναπτυξιακών του έργων.

### Το Επιχειρηματικό μας μοντέλο



Ο Όμιλος εκπληρώνει το όραμά του με οδηγό τις αξίες του: Excellence, Trust, Humbleness, Ownership, Sustainability (ETHOS). Οι αξίες μας αποτελούν το θεμέλιο του επιχειρηματικού μας μοντέλου και, σε συνδυασμό με την σταθερή οικονομική μας απόδοση, δημιουργούν τη βάση της επιτυχημένης μελλοντικής μας ανάπτυξης. Οι αξίες μας καθορίζουν τον τρόπο με τον οποίο συνεργαζόμαστε με τους συναδέλφους, τους συνεργάτες, τους πελάτες και τους καταναλωτές μας, προσδίδοντας νόημα και αξία στον κύκλο της επαγγελματικής μας ζωής.

#### “We are a Team with ETHOS”

Το “ETHOS” προέρχεται απ’ την ελληνική λέξη ἦθος και αναδεικνύει την ποιότητα των πεποιθήσεων μιας ομάδας ή ενός ατόμου. Το ETHOS είναι αυτό που εμπνέει ανεξάντλητα την κουλτούρα μας, είναι ο δρόμος που ακολουθούμε πιστά όλα αυτά τα χρόνια έως σήμερα.

**Excellence:** Στοχεύουμε όλο και ψηλότερα. Δεν σταματάμε ποτέ να δίνουμε τον καλύτερό μας εαυτό, παρέχοντας εξαιρετικές λύσεις σε κάθε ευκαιρία. Ενισχύουμε την ομαδικότητα, ενθαρρύνοντας κάθε μέλος της ομάδας να

ανταποκριθεί παραγωγικά στις καθημερινές εργασιακές προκλήσεις. Πιστεύουμε βαθιά σε μια νοοτροπία προόδου και αποδοτικότητας, που ενδυναμώνει τους ανθρώπους και τους επιτρέπει να απελευθερώσουν το πλήρες δυναμικό τους.

**Trust:** Για εμάς συνεργασία, θα πει εμπιστοσύνη. Οι σχέσεις που χτίζουμε έχουν αμφίδρομο όφελος. Γι' αυτό και πάντα επικοινωνούμε με ειλικρίνεια και ακεραιότητα. Ξέρουμε να τηρούμε τον λόγο μας και να παράγουμε αποτελέσματα που τιμούν τις δεσμεύσεις μας.

**Humbleness:** Η απλότητα μας οδηγεί στην επιτυχία. Θέλουμε πάντα να είμαστε περήφανοι για τις πράξεις μας. Για εμάς, οι επιτυχίες αλλά και οι αποτυχίες είναι ευκαιρίες μάθησης και συνεχούς εξέλιξης. Έχουμε πλήρη επίγνωση της μοναδικής κληρονομιάς μας, αλλά δεν σταματάμε ποτέ να πιστεύουμε πως μπορούμε να γίνουμε ακόμα καλύτεροι.

**Ownership:** Έχουμε όλοι μας τη νοοτροπία του επιχειρηματία. Κάθε ένας από εμάς, σκέφτεται, αποφασίζει και πράττει σαν να του ανήκει ένα κομμάτι της εταιρείας. Κάθε ένας από εμάς αντιλαμβάνεται ότι η επιτυχία έρχεται μέσα από τη συλλογική προσπάθεια και γι' αυτό το λόγο οι σχέσεις μας στηρίζονται στον αμοιβαίο σεβασμό και την ενσυναίσθηση. Και έτσι ηγούμαστε: με πάθος, δυναμισμό και δέσμευση για την επίτευξη των στόχων μας.

**Sustainability:** Φροντίζουμε σήμερα, για το αύριο. Η επιχειρηματική μας δράση βασίζεται στην κοινωνική υπευθυνότητα και την ηθική. Έτσι μόνο μπορούμε και παράγουμε διαρκώς αξία για τους συνέταιρους μας/συνεργάτες μας. Σεβόμαστε τη διαφορετικότητα, τα ανθρώπινα δικαιώματα και τις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.

### Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης<sup>1</sup>

Αναγνωρίζουμε πως η επιχειρηματική μας δράση έχει άμεσο και έμμεσο οικονομικό, κοινωνικό και περιβαλλοντικό αντίκτυπο σε όλα τα ενδιαφερόμενα μας μέλη, συμπεριλαμβανομένων των καταναλωτών, των υπαλλήλων, των επενδυτών, των πελατών, των συνεργατών και των τοπικών κοινωνιών που δραστηριοποιούμαστε ανά τον κόσμο.

Αντιλαμβανόμαστε πλήρως την σημαντικότητα της συνεισφοράς μας στη βιώσιμη ανάπτυξη, δεσμευόμαστε άλλωστε να διαχειριστούμε υπεύθυνα όλες τις επιδράσεις μας σε όλη την αλυσίδα αξίας, από την παραγωγή των πρώτων υλών έως την τελική χρήση και προσφορά των προϊόντων μας στους καταναλωτές.

Για εμάς, η άμεση αντίδραση στις οικονομικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές ανάγκες και προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μελών σε συνδυασμό με τη συνεισφορά μας στην αντιμετώπιση αντίστοιχων προκλήσεων της ευρύτερης κοινωνίας, ειδικά σε ζητήματα που σχετίζονται με τον κλάδο μας, δεν αποτελεί μόνο ηθική υποχρέωση αλλά και επιχειρηματικό κίνητρο, καθώς επιζητούμε να διατηρήσουμε τη βέλτιστη ισορροπία μεταξύ της οικονομικής μας απόδοσης και των υπεύθυνων περιβαλλοντικών και κοινωνικών πρακτικών μας.

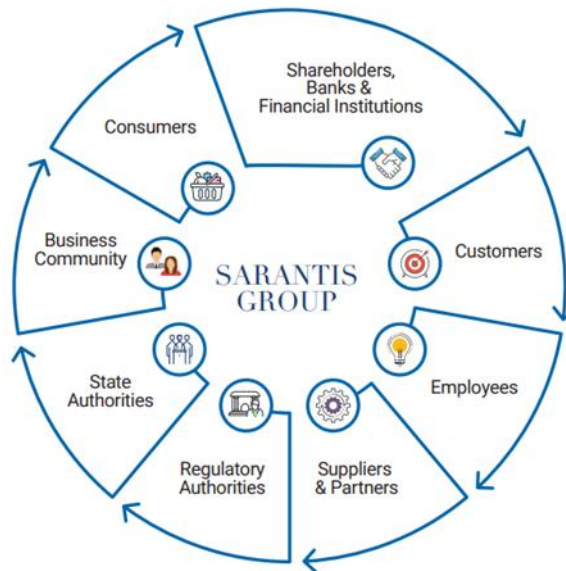
Οι επιχειρηματικές πρακτικές μας έχουν σχεδιαστεί για να δημιουργούν αξία τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα, μεγιστοποιώντας τις θετικές επιδράσεις της λειτουργίας μας, όπως η δημιουργία θέσεων εργασίας, η βελτίωση της υγείας και ευεξίας των καταναλωτών και ταυτόχρονα μειώνοντας τις αρνητικές επιπτώσεις, όπως οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου ή η χρήση πλαστικού. Η στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου λαμβάνει υπόψη τα ενδιαφερόμενα μέρη μας, συμπεριλαμβάνοντας όσες ομάδες επηρεάζονται από την δράση μας αλλά και όσες μας επηρεάζουν, σε όλες τις χώρες της δραστηριότητάς μας.

Προς αυτή την κατεύθυνση και με δεδομένο το εξελισσόμενο επίπεδο απαιτήσεων γνωστοποίησης της βιωσιμότητας, ο Όμιλος Σαράντη ξεκίνησε εντός του 2023 τη διενέργεια άσκησης αξιολόγησης της ωριμότητάς του για την κατάρτιση και υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Βιώσιμης Αναφοράς (European Sustainability Reporting Standards).

Ο παρακάτω πίνακας περιλαμβάνει τις προσδιοριζόμενες κύριες κατηγορίες ενδιαφερομένων μερών, τα θέματα που τους ενδιαφέρουν, καθώς και τους βασικούς τύπους δέσμευσης και τη συχνότητά τους<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> ATHEX C-G4

<sup>2</sup> ATHEX C-S1



### Ανάλυση σημαντικότητας (Materiality Analysis)<sup>3</sup>

Η Εταιρεία, υιοθετώντας τη μεθοδολογία των νέων προτύπων GRI 2021, είχε προχωρήσει εντός του 2022 στην αναγνώριση, αξιολόγηση και ιεράρχηση των επιδράσεων που δημιουργεί ή ενδέχεται να δημιουργήσει η δραστηριότητά της στο περιβάλλον, τον άνθρωπο, συμπεριλαμβανομένων των ανθρωπίνων δικαιωμάτων του και την οικονομία. Η διαδικασία της ανάλυσης σημαντικότητας, η οποία διεξάγεται περίπου κάθε δύο χρόνια, παίζει καθοριστικό ρόλο στη διαμόρφωση των στρατηγικών προτεραιοτήτων του Ομίλου, καθώς και στην αναγνώριση των κινδύνων και ευκαιριών που δημιουργούνται. Τα στάδια που ακολουθήθηκαν είναι τα ακόλουθα:

#### 1. Κατανόηση του πλαισίου επιχειρηματικής λειτουργίας

##### ❖ Επισκόπηση επιχειρηματικού μοντέλου και εξωτερικού περιβάλλοντος:

Κατανόηση του επιχειρηματικού μοντέλου και των επιχειρηματικών σχέσεων μέσω επισκόπησης εγγράφων και διαθέσιμου σχετικού υλικού

Κατανόηση του πλαισίου βιώσιμης ανάπτυξης μέσα από την επισκόπηση κλαδικών προτύπων βιώσιμης ανάπτυξης (π.χ. GRI, SASB, κ.ά.), κλαδικών μελετών και κλαδικών κριτηρίων φορέων αξιολόγησης ESG (π.χ. MSCI, FitchRatings κ.ά.).

##### ❖ Κατανόηση των ενδιαφερομένων μερών:

Αναγνώριση των κύριων ομάδων ενδιαφερομένων μερών που επηρεάζονται από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της ΓΡ.ΣΑΡΑΝΤΗΣ ΑΒΕΕ

#### 2. Αναγνώριση επιδράσεων

Εντοπισμός και αναγνώριση θετικών και αρνητικών (υφιστάμενων και πιθανών) επιδράσεων στο περιβάλλον, τον άνθρωπο, συμπεριλαμβανομένων των ανθρωπίνων δικαιωμάτων του και την οικονομία, όπως αυτές προέκυψαν από τη λειτουργία και τις επιχειρηματικές σχέσεις της GR. SARANTIS S.A., ενώ αναδείχθηκαν ως σημαντικές από κλαδικά πρότυπα βιώσιμης ανάπτυξης, κλαδικά κριτήρια φορέων αξιολόγησης και ομοειδείς οργανισμούς.

#### 3. Αξιολόγηση επιδράσεων

##### ❖ Διεξαγωγή έρευνας βιώσιμης ανάπτυξης:

Αξιολόγηση των θετικών και αρνητικών, υφιστάμενων και πιθανών επιδράσεων στο περιβάλλον, τον άνθρωπο και την οικονομία, με συμμετοχή ενδιαφερόμενων μερών, λαμβάνοντας υπόψιν τα παρακάτω κριτήρια αξιολόγησης:

Για τις θετικές επιδράσεις (υφιστάμενες και πιθανές):

- το μέγεθος (scale),
- το εύρος (scope) και
- την πιθανότητα να συμβούν (likelihood), στην περίπτωση θετικών πιθανών επιδράσεων

Για τις αρνητικές επιδράσεις (υφιστάμενες και πιθανές):

- το μέγεθος (scale),

<sup>3</sup> ATHEX C-G3

- το εύρος (scope)
- τη δυνατότητα επανόρθωσης/σοβαρότητα (irremediable character) και
- την πιθανότητα να συμβούν (likelihood), στην περίπτωση αρνητικών πιθανών επιδράσεων

4. **Ιεράρχηση επιδράσεων**

❖ **Αντιστοίχιση των επιδράσεων σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης**

Επισκόπηση αποτελεσμάτων έρευνας βιώσιμης ανάπτυξης, ιεράρχηση των επιδράσεων με σειρά σημαντικότητας και ομαδοποίηση των επιδράσεων σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, και





❖ **Ορισμός ορίου (threshold) ουσιαστικότητας**

Καθορισμός του ορίου (threshold) ουσιαστικότητας, βάσει του οποίου έγινε ο χαρακτηρισμός των ουσιαστικών θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης.

Επικύρωση της λίστας των ουσιαστικών θεμάτων από την ανώτατη διοίκηση του Ομίλου.

Περισσότερες πληροφορίες για την Ανάλυση Ουσιαστικότητας θα είναι διαθέσιμες στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2023 του Ομίλου.

Η ανάλυση των οικονομικών, κοινωνικών και περιβαλλοντικών επιπτώσεών μας προσδιόρισε τέσσερις βασικούς πυλώνες ESG και καθόρισε τα ακόλουθα βασικά θέματα για τη βιώσιμη ανάπτυξη:

Υπεύθυνη Διακυβέρνηση	Βιώσιμη Παραγωγή και Κατανάλωση	Ακμάζουσες Κοινότητες	Ενδυναμωμένοι Υπάλληλοι
<p>Δεσμευόμαστε για τη διασφάλιση μιας ισχυρής εταιρικής διακυβέρνησης, τη παρακολούθηση των επιπτώσεων της δράσης μας στη βιωσιμότητα, τη συμμόρφωσή μας με τους κανονισμούς και την επιχειρηματική ηθική. Μέσω της υπεύθυνης δομής διακυβέρνησής μας, διατηρούμε την ικανότητά μας να δημιουργήσουμε οικονομικές επιπτώσεις στα ενδιαφερόμενα μέρη μας, συμβάλλοντας έτσι στην οικονομική ανάπτυξη στις χώρες όπου δραστηριοποιούμαστε, διασφαλίζοντας παράλληλα τη διαφάνεια.</p>	<p>Δεσμευόμαστε να αξιολογούμε και να διαχειριζόμαστε τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιπτώσεις των προϊόντων μας καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής τους, προκειμένου να διασφαλίζουμε τη βιώσιμη παραγωγή στις δραστηριότητές μας και να υποστηρίξουμε τις υπεύθυνες πρακτικές κατανάλωσης στην αλυσίδα αξίας μας. Για το σκοπό αυτό, τονίζουμε τις προσπάθειές μας για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα, την αύξηση της κυκλικότητας στη διαχείριση απορριμμάτων, την ενίσχυση των βιώσιμων πρακτικών προμήθειας, διασφαλίζοντας παράλληλα την καινοτομία, την ποιότητα των προϊόντων και την ασφάλεια των πελατών.</p>	<p>Δεσμευόμαστε να συμβάλλουμε εμπράκτως στην ευημερία των κοινοτήτων σε όλες τις χώρες της δραστηριότητάς μας, δημιουργώντας κοινωνικοοικονομικές επιδράσεις για τα ενδιαφερόμενα μέρη μας, μέσω της δημιουργίας εργασίας, πληρωμών σε τοπικούς προμηθευτές και απαντώντας στις αναδυόμενες κοινωνικές ανάγκες.</p>	<p>Δεσμευόμαστε να προστατεύουμε την επαγγελματική υγεία, την ασφάλεια και την ευημερία των εργαζομένων μας, επενδύοντας στην εκπαίδευση για την ανάπτυξη του ανθρώπινου κεφαλαίου του Ομίλου και στη διαφύλαξη της διαφορετικότητας, των ίσων ευκαιριών και των ανθρωπίνων δικαιωμάτων.</p>
<p>SDGs</p> 	<p>SDGs</p> 	<p>SDGs</p> 	<p>SDGs</p> 

**I. Κύριοι μη χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι και η διαχείρισή τους**

**Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων**

Η Αξιολόγηση και Διαχείριση Κινδύνων είναι μέρος του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (παρ. 2.12.4). Ο Όμιλος διαθέτει Μονάδα Αξιολόγησης & Διαχείρισης Κινδύνων η οποία λειτουργεί βάσει κανονισμού.

Η μεθοδολογία στην οποία βασίζεται η αξιολόγηση κινδύνων της χρήσεως λαμβάνει υπόψη της τόσο τους κινδύνους του περιβάλλοντος δραστηριοποίησης, όσο εκείνων που οφείλονται σε ενδογενείς παράγοντες λειτουργίας. Η διαδικασία αξιολόγησης προβλέπει τα ακόλουθα βήματα:

- Αναγνώριση του κινδύνου
- Περιγραφή της ενδεχόμενης επίδρασης στον οργανισμό από την επέλευσή του
- Εκτίμηση της πιθανότητας έλευσης του κινδύνου
- Εκτίμηση της ενδεχόμενης επίδρασης στον οργανισμό
- Προσδιορισμός του επιπέδου ανοχής του οργανισμού για τον συγκεκριμένο κίνδυνο

- Ενέργειες της διοίκησης για την αντιμετώπιση του κινδύνου (βάσει των κύριων προσεγγίσεων αποφυγής, αποδοχής, μετριασμού και μεταφοράς). Η Επιτροπή Διαχείρισης (Management Committee) είναι η αρμόδια επιτροπή για την διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων.

Αναλόγως της φύσεως, της επίδρασης και της πιθανότητας ελεύσεως των κινδύνων, λαμβάνονται σχετικές αποφάσεις, βάση εκτιμήσεων κόστους – οφέλους.

Το Διοικητικό Συμβούλιο με την υποστήριξη της Επιτροπής Διαχείρισης (Management Committee) επανεξετάζει ανά τακτά διαστήματα (και οπωσδήποτε κατ' έτος) τους επιχειρηματικούς κινδύνους και προσαρμόζει κατάλληλα την εταιρική στρατηγική και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου.

Βασικοί κίνδυνοι που αντιμετωπίζει ο Όμιλος αναφέρονται στην έκθεση του Δ.Σ. προς την Γενική Συνέλευση και αναλυτικότερα στις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις. Συγκεκριμένα, η περιγραφή των κυριότερων κινδύνων που έχει αναγνωρίσει η διοίκηση παρουσιάζονται στο κεφάλαιο 2.4 της ετήσιας οικονομικής έκθεσης.

Εκτός από τους οικονομικούς κινδύνους που περιγράφονται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη περιβαλλοντικούς (έκθεση σε κανονισμούς διαχείρισης αποβλήτων και υλικών συσκευασίας, αποτύπωμα άνθρακα της αλυσίδας εφοδιασμού μας και πιθανές επιπτώσεις, περιβαλλοντικές επιπτώσεις των πρώτων υλών που χρησιμοποιούνται στα προϊόντα μας, κ.λπ.) και κοινωνικούς (π.χ. κινδύνους εφοδιασμού και προμήθειας, συμμόρφωση με υπεύθυνες πρακτικές μάρκετινγκ κ.λπ.) κινδύνους που πρέπει να διαχειριστούν. Οι περιβαλλοντικοί και κοινωνικοί κίνδυνοι μπορεί να έχουν οικονομικές, νομικές επιπτώσεις, αλλά και επιπτώσεις στην φήμη που απειλούν τις δραστηριότητες του Ομίλου. Καθώς ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε έναν τομέα που εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις πρώτες ύλες και τις διαδικασίες εξαγωγής τους καθώς και τις επιπτώσεις των προϊόντων στους καταναλωτές του, η διαχείριση αυτών των κινδύνων αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της διαδικασίας διαχείρισης.

Η Διοίκηση υιοθετεί καλές πρακτικές στην λειτουργία της οι οποίες συμπεριλαμβάνονται κυρίως στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας, στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και στον Κώδικα επιχειρηματικής συμπεριφοράς. Ο εσωτερικός κανονισμός λειτουργίας και ο κώδικας επιχειρηματικής συμπεριφοράς δημοσιεύονται στον εταιρικό ιστότοπο και μπορείτε να δείτε ακολουθώντας τον σύνδεσμο:

<https://sarantisgroup.com/el/ependytikes-sxeseis/etairiki-diakubernisi/etairiki-diakubernisi/>

## II. Περιβαλλοντικές πολιτικές

Η δέσμευση του Ομίλου για την προστασία του περιβάλλοντος εκφράζεται μέσω της περιβαλλοντικής του πολιτικής που ενσωματώνει στη στρατηγική και την κουλτούρα της εταιρείας ενέργειες για την προστασία του περιβάλλοντος και την ανάσχεση της κλιματικής αλλαγής.

Φτάνοντας σε ένα δύσκολο σταυροδρόμι όσον αφορά τις περιβαλλοντικές προκλήσεις, το μόνο βέβαιο είναι πως το μέλλον του πλανήτη μας διακυβεύεται. Με αυτό το δεδομένο στον ορίζοντα, προσπαθούμε να περιορίζουμε το περιβαλλοντικό αποτύπωμα του Ομίλου, έχοντας ως στόχο να αποτελέσουμε μέρος της αλλαγής. Αυτή η δράση αποτελεί την πιο βασική πτυχή της υπευθυνότητάς μας ως προς τον κόσμο και το περιβάλλον.

Στον τομέα της παραγωγής, η υιοθέτηση πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης αποτελεί βασικό στοιχείο της στρατηγικής μας στο πλαίσιο της αλυσίδας εφοδιασμού. Η αποδοτική χρήση της ενέργειας και των φυσικών πόρων, η χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, ο μετριασμός της παραγωγής αποβλήτων και η ορθολογική διαχείρισή τους, η κατασκευή πιο φιλικών προς το περιβάλλον προϊόντων ήταν και εξακολουθούν να παραμένουν κύριες δεσμεύσεις μας σε σχέση με τις περιβαλλοντικές προκλήσεις.

Όσον αφορά στην υπεύθυνη κατανάλωση, δεσμευόμαστε να προωθήσουμε έναν πιο βιώσιμο τρόπο ζωής στους καταναλωτές μας, υποστηρίζοντας μια οικολογική προοπτική στη χρήση των προϊόντων μας, ενώ αγκαλιάζουμε της έννοιες της ανακύκλωσης, της υπεύθυνης χρήσης των προϊόντων μας με σεβασμό στο περιβάλλον, σωστό διαχωρισμό απορριμμάτων και την επαναχρησιμοποίηση της συσκευασίας.

### Διασφάλιση της Ποιότητας των προϊόντων και της Ασφάλειας των πελατών

Η Ποιότητα και η Ασφάλεια των προϊόντων είναι μία από τις κορυφαίες προτεραιότητες του Ομίλου, καθώς φροντίζουμε να έχουμε υψηλά κριτήρια Ποιότητας και Ασφάλειας κατά τις παραγωγικές μας διαδικασίες, ακολουθώντας όλους τους σχετικούς τοπικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς. Η Ποιότητα είναι το θεμέλιο πίσω από τη διαδικασία ανάπτυξης προϊόντων μας και είναι ο παράγοντας που χτίζει εμπιστοσύνη με τους καταναλωτές και ενισχύει την αναγνωρισιμότητα και την απόδοση των brands. Υπάρχει μια συνεχής ροή νέων καινοτόμων ιδεών

και τεχνικών που παρουσιάζουν ένα βελτιωμένο περιβαλλοντικό και κοινωνικό αποτύπωμα, έχοντας την Ποιότητα ως καθοδηγητική αρχή.

Στόχος μας είναι να παρέχουμε τα καλύτερα δυνατά συστατικά, σύνθεση και απόδοση σε όλα τα προϊόντα του Ομίλου. Από την προσεκτική προμήθεια της πρώτης ύλης έως την άψογη συσκευασία του τελικού προϊόντος, κάθε βήμα της παραγωγικής διαδικασίας προεπιλέγεται προσεκτικά, αγκαλιάζοντας την Ποιότητα ως τη βασική μας δέσμευση σε όλη τη διάρκεια της επιχειρησιακής μας δραστηριότητας.

Ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις κυρίως στην Ευρωπαϊκή Ένωση αλλά και σε όλο τον κόσμο, ακολουθώντας τις θέσεις και τις στάσεις των οργανισμών παράδοσης γνώμης (IFRA, SCCS κ.λπ.) ή συλλογικών φορέων (Polish Association of Cosmetic and Detergent Industry, Romanian Union of Cosmetics and Detergents Manufacturers κ.λπ.). Ο στόχος είναι η πλήρης και άμεση συμμόρφωση με το νομικό πλαίσιο σχετικά με το προϊόν στις χώρες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Ο Όμιλος είναι σε θέση να ανταποκριθεί στις ανησυχίες και τις ερωτήσεις των καταναλωτών του προσφέροντας τεκμηριωμένες πληροφορίες μέσω τηλεφώνου ή γραπτώς.

Επιπλέον, ο Όμιλος έχει εφαρμόσει μια διαδικασία διαχείρισης προμηθευτών, προκειμένου να αξιολογεί τους προμηθευτές του μέσω ποιοτικών και κοινωνικών κριτηρίων, διασφαλίζοντας περαιτέρω την Ποιότητα στο τελικό προϊόν που παράγει.

Οι δεσμεύσεις μας σχετικά με την Ποιότητα των προϊόντων και την Ασφάλεια των καταναλωτών είναι:

- Περαιτέρω βελτίωση του βιώσιμου αποτυπώματος των προϊόντων μας σε όλο τον κύκλο ζωής τους.
- Διατήρηση του υψηλότερου επιπέδου κριτηρίων Ποιότητας και Ασφάλειας κατά τις παραγωγικές μας διαδικασίες, ακολουθώντας όλους τους σχετικούς τοπικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς.

Επιπρόσθετα, ακολουθούμε αυστηρούς εσωτερικούς ποιοτικούς ελέγχους και διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας σε όλα τα εργοστάσια παραγωγής μας (Ergorack, Polirak, Πολωνία και Ελλάδα). Αυτές οι διαδικασίες αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της προσέγγισης του Ομίλου για την Ποιότητα. Με αυτόν τον τρόπο είμαστε σε θέση να μετριάσουμε τις επιπτώσεις οποιουδήποτε πιθανού ελαττωματικού προϊόντος που φτάνει στον καταναλωτή καθώς όλα τα τελικά προϊόντα ελέγχονται διεξοδικά, ενώ παρακολουθούμε στενά όλη τη διαδικασία παραγωγής με στόχο την αριστεία.

Τα προϊόντα μας περνούν από αυστηρούς ελέγχους ασφάλειας και ποιότητας καθ' όλη τη διάρκεια του σχεδιασμού και της παραγωγής διασφαλίζοντας την πληρότητα των αντίστοιχων προτύπων του Ομίλου. Αφιερώνουμε επίσης πολύ χρόνο κάνοντας τις πληροφορίες και τις ετικέτες απλές και προσβάσιμες σε κάθε γλώσσα που απαιτείται. Δημιουργούμε και βελτιώνουμε τα προϊόντα μας με βάση αυτά που μας λένε οι καταναλωτές μας. Με αυτόν τον τρόπο διασφαλίζουμε ότι τα προϊόντα μας υπερβαίνουν τις προσδοκίες των καταναλωτών αλλά και παραμένουν ασφαλή.

Εάν ένα προϊόν που δεν πληρεί τα κριτήριά μας φτάσει στους πελάτες μας, οι αντίστοιχες διαδικασίες ανάκλησης/απόσυρσης εντός του Ομίλου είναι καλά δομημένες. Τέτοιες διαδικασίες ακολουθούνται στην Ελλάδα, την Ουκρανία, τη Ρουμανία και την Πολωνία. Επιπλέον, στις ίδιες εγκαταστάσεις, τουλάχιστον μία φορά το χρόνο πραγματοποιείται προσομοίωση δοκιμαστικής ανάκλησης για έλεγχο της αποτελεσματικότητας των ενεργειών των εργαζομένων μας υπό τέτοιες συνθήκες/περιπτώσεις.

Ακολουθούμε επίσης μια διαδικασία σύνταξης μιας «Μηνιαίας Έκθεσης Ποιότητας» (MQR) για κάθε παραγωγική εγκατάσταση του Ομίλου. Αυτή η Έκθεση Ποιότητας συντάσσεται σε μηνιαία βάση και ακολουθεί μια κοινή διεθνή μορφή που ενισχύει τη διαλειτουργικότητα μεταξύ χωρών με εγκαταστάσεις παραγωγής (Ελλάδα, Πολωνία και Ουκρανία) εντός του Ομίλου.

Το MQR αφορά τους ακόλουθους δείκτες Ποιότητας ανά μήνα:

- Παράπονα καταναλωτών (στατιστικά επεξεργασμένα).
- Αποσύρσεις και ανακλήσεις, καθώς και ασκήσεις εικονικής ανάκλησης
- Δείκτες που αφορούν στην Ποιότητα στην παραγωγή, όπως: Right First Time, Final Release, Rejected & Reworked Products, Internal Audit Findings, ταξινομημένα ως critical, major, minor κλπ.
- Δείκτες που αφορούν στην Ποιότητα των προμηθευτών με βάση τον αριθμό μη συμμορφώσεων, τα ποσοστά απορριφθέντων υλικών, τον αριθμό επιθεωρήσεων προμηθευτών κ.λπ.)

Επιπρόσθετα, το τμήμα Ποιότητας του Ομίλου παρέχει στις τοπικές εμπορικές ομάδες σε Ελλάδα, Πολωνία, Ουκρανία, Ρουμανία, Σερβία, Τσεχία και Σλοβακία τους αντίστοιχους δείκτες Ποιότητας για κάθε χώρα, μέσω της Μηνιαίας Έκθεσης Ποιότητας για κάθε Επιχειρηματική Μονάδα (MQR@eachOU). Το MQR@eachOU αποτελείται από τους ακόλουθους τέσσερις πυλώνες, οι οποίοι συνοδεύονται από τους αντίστοιχους δείκτες Ποιότητας ανά χώρα:

- Ικανοποίηση καταναλωτή
- Διαχείριση κινδύνου
- Βιωσιμότητα
- Βελτίωση της κουλτούρας του οργανισμού (σε θέματα ποιότητας)

Ένας ευρύς κύκλος επενδύσεων σε Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία ολοκληρώθηκε εντός του 2023, υπογραμμίζοντας τη δέσμευσή μας να προσφέρουμε προϊόντα υψηλής Ποιότητας, υιοθετώντας κοινωνικά υπεύθυνες πρακτικές και φιλικές προς το περιβάλλον μεθόδους, επισημαίνοντας ταυτόχρονα την μετάβασή μας από το παραδοσιακό Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας προς ένα Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης (IMS) με την εφαρμογή της προσέγγισης SHEQ (Safety & Health / Environment / Quality).

Ειδικότερα, ο Όμιλος διαθέτει πλέον πιστοποιήσεις, σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα ISO 45001:2018 (Occupational Health & Safety Management) και ISO 14001: 2015 (Environmental Management), σε όλες τις παραγωγικές του μονάδες σε Ελλάδα, Πολωνία και Ουκρανία.

Οι επενδύσεις αυτές εντάσσονται στην ευρύτερη στρατηγική που ακολουθεί ο Όμιλος στο πλαίσιο της αναβάθμισης της λειτουργίας του και του εκσυγχρονισμού της παραγωγής του με στόχο την αύξηση της αποδοτικότητας και τη βελτιστοποίηση του κόστους, εστιάζοντας ταυτόχρονα σε μια περιβαλλοντικά και ενεργειακά πιο αποδοτική λειτουργία με την ασφάλεια, υγεία και ευεξία των εργαζομένων του ως βασική προτεραιότητα.

Με στόχο να διατηρήσουμε το υψηλότερο επίπεδο Ποιότητας, Υγείας & Ασφάλειας και Περιβαλλοντικής Διαχείρισης σε όλες τις διαδικασίες μας πίσω από τις επωνυμίες μας, είμαστε πλέον πιστοποιημένοι με τα ακόλουθα διεθνή πρότυπα:

International Standard	Company Name and Certified Business Units	Certification Scope
<b>FSSC 22000 v5.1</b> Food Safety System Certification (Food Packaging Manufacturing)	<b>GR. SARANTIS SA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Production (winding) &amp; packaging of aluminium foil, cling-films and repacking of one-use plastic food packaging products.</li> </ul>
<b>ISO 9001: 2015</b> Quality Management Systems - Requirements	<b>GR. SARANTIS SA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Production and packaging of aluminum foil, plastic films, plastic food containers for multiple uses and related food packaging products and household – garbage bags for household and industrial use.</li> </ul>
<b>ISO 22716: 2007</b> Cosmetics - Good Manufacturing Practices (GMP) - Guidelines on Good Manufacturing Practices	<b>GR. SARANTIS SA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Production and packaging of sun care products, hair care products, skin care products, perfumery alcohol-containing products and depilatory products.</li> </ul>
<b>ISO 9001: 2015</b> Quality Management Systems - Requirements	<b>GR. SARANTIS SA (Health &amp; Care Division)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trade and distribution of food supplements &amp; medical devices for self-care, diagnostics, general purpose sanitary disposables, nasal spray and products for oral use.</li> </ul>
<b>ISO 13485: 2016</b> Medical devices - Quality Management Systems - Requirements for Regulatory purposes	<b>GR. SARANTIS SA (Health &amp; Care Division)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Trade and distribution of medical devices for self-care, diagnostics, general purpose sanitary disposables, nasal spray and products for oral use.</li> </ul>
<b>ISO 50001: 2018</b> Energy Management Systems – Requirements with Guidance for Use	<b>GR. SARANTIS SA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Production and packaging of household products</li> <li>• Production and packaging of cosmetics</li> <li>• Trade and storage of household products, food supplements, cosmetics and health &amp; care products</li> </ul>



<p><b>ISO 14001: 2015</b></p> <p>Environmental Management Systems – Requirements with Guidance for Use</p>	<p><b>GR. SARANTIS SA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Production and packaging of household products</li> <li>• Production and packaging of cosmetics</li> <li>• Trade and storage of household products, food supplements, cosmetics and health &amp; care products</li> </ul>
<p><b>ISO 45001: 2018</b></p> <p>Occupational Health &amp; Safety Management Systems – Requirements with Guidance for Use</p>	<p><b>GR. SARANTIS SA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Production and packaging of household products</li> <li>• Production and packaging of cosmetics</li> <li>• Trade and storage of household products, food supplements, cosmetics and health &amp; care products</li> </ul>
<p><b>Verification Statement of the Company's Carbon Footprint Report [Category I &amp; II]</b></p>	<p><b>GR. SARANTIS SA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Production of cosmetics</li> </ul>
<p><b>ISO 9001: 2015</b></p> <p>Quality Management Systems - Requirements</p>	<p><b>SARANTIS ROMANIA SA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Import and distribution of cosmetics and home care products.</li> </ul>
<p><b>ISO 13485: 2016</b></p> <p>Medical devices - Quality Management Systems - Requirements for Regulatory purposes</p>	<p><b>SARANTIS ROMANIA SA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Import and distribution of medical devices - Mouth rinse device for prevention and/or treatment of tooth sensitivity and foot skin care products.</li> <li>▪ Storage and distribution of products.</li> <li>▪ Labeling and repackaging of products</li> </ul>
<p><b>BRC Consumer Products (Personal Care and Household)</b></p>	<p><b>SARANTIS POLSKA SA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rewinding and packing of aluminum foil, LDPE and PVC film for food, baking paper, breakfast paper; packing of baking sleeves and freezer bags; packing of ice bags. All products are packed into plastic foil, plastic bags or paper boxes.</li> </ul>
<p><b>ISO 14001: 2015</b></p> <p>Environmental Management Systems – Requirements with Guidance for Use</p>	<p><b>SARANTIS POLSKA SA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Manufacture of products intended for food contact made of aluminum foil, paper, or plastic foil.</li> <li>▪ Sales of products of own production and other products intended for food contact, cosmetics, household chemicals, cleaning products, personal hygiene accessories.</li> </ul>
<p><b>ISO 45001: 2018</b></p> <p>Occupational Health &amp; Safety Management Systems – Requirements with Guidance for Use</p>	<p><b>SARANTIS POLSKA SA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Manufacture of products intended for food contact made of aluminum foil, paper, or plastic foil.</li> <li>▪ Sales of products of own production and other products intended for food contact, cosmetics, household chemicals, cleaning products, personal hygiene accessories.</li> </ul>
<p><b>BRC Consumer Products (Personal Care and Household)</b></p>	<p><b>POLIPAK Sp. z o.o. POLAND</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Manufacturing (extrusion, printing, cutting, welding) of garbage bags, specialist bags, bags in contact with food made of plastics (HDPE, LDPE, LLDPE, MDPE) packed in plastic film and paper wrap / box.</li> </ul>
<p><b>ISO 9001: 2015</b></p> <p>Quality Management Systems - Requirements</p>	<p><b>POLIPAK Sp. z o.o. POLAND</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Designing, Production and Sales of Foil Packaging</li> </ul>
<p><b>ISO 14001: 2015</b></p> <p>Environmental Management Systems – Requirements with Guidance for Use</p>	<p><b>POLIPAK Sp. z o.o. POLAND</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Designing, Production and Sales of Foil Packaging</li> </ul>
<p><b>ISO 45001: 2018</b></p> <p>Occupational Health &amp; Safety Management Systems – Requirements with Guidance for Use</p>	<p><b>POLIPAK Sp. z o.o. POLAND</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Designing, Production and Sales of Foil Packaging</li> </ul>

<b>Blue Angel Ecolabel</b>	<b>POLIPAK Sp. z o.o. POLAND</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garbage bags</li> </ul>
<b>ISO 9001: 2015</b> Quality Management Systems - Requirements	<b>SARANTIS HUNGARY Kft</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Distributing of Household Product families, Household Cleaning Products and Cosmetic Products</li> </ul>
<b>ISO 9001: 2015</b> Quality Management Systems - Requirements	<b>ERGOPACK LLC UKRAINE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Development, Manufacture and Supply of Household Disposable Goods</li> </ul>
<b>ISO 14001: 2015</b> Environmental Management Systems – Requirements with Guidance for Use	<b>ERGOPACK LLC UKRAINE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Development, Manufacture and Supply of Household Disposable Goods</li> </ul>
<b>ISO 45001: 2018</b> Occupational Health & Safety Management Systems – Requirements with Guidance for Use	<b>ERGOPACK LLC UKRAINE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Development, Manufacture and Supply of Household Disposable Goods</li> </ul>

### Επένδυση στην έρευνα και ανάπτυξη καινοτόμων και βιώσιμων προϊόντων

Ο Όμιλος αποδεικνύει τη δέσμευσή του σε μια διαρκώς δυναμική φιλοσοφία έρευνας και ανάπτυξης επενδύοντας στα εξειδικευμένα τμήματα E&A στις παραγωγικές εγκαταστάσεις του στην Ελλάδα, την Πολωνία και την Ουκρανία. Αναζητώντας ενεργά και επενδύοντας σε νέες διαδικασίες παραγωγής που θα επιτρέψουν την αύξηση των συστατικών που προέρχονται από βιώσιμες πηγές και θα προσαρμόσουν τις φόρμουλες μας ώστε να έχουν βελτιωμένο περιβαλλοντικό αποτύπωμα (δηλαδή αύξηση του ποσοστού των φυσικών συστατικών, vegan friendly φόρμουλες, οικολογικά ισορροπημένα φίλτρα UV), ο Όμιλος Σαράντη συμμετέχει σε ουσιαστικές πρωτοβουλίες συνεργασίας με αξιόπιστα Ακαδημαϊκά Ιδρύματα στην Ευρώπη που επιτρέπουν ανεξάρτητες δοκιμές προϊόντων. Μέσω αυτών των πρωτοβουλιών, αποκτούμε σημαντικά κανάλια επικοινωνίας με κέντρα γνώσης μέσω της συνεργασίας με γνωστούς επιστήμονες. Τα προϊόντα που αναπτύσσουμε με αυτόν τον τρόπο διαδραματίζουν ουσιαστικό ρόλο στη φιλοδοξία μας να έχουμε θετικό αντίκτυπο στον τομέα εξειδίκευσής μας.

Στόχος μας μέσα από αυτές τις συνεργασίες είναι η διεύρυνση της γνώσης μας και η βελτίωση των σκευασμάτων μας. Οι ομάδες E&A μας παρακολουθούν τακτικά διεθνή συνέδρια, καθώς και επαγγελματικές εκθέσεις. Μέσω των ενεργών μελών μας σε μεγάλους επιστημονικούς ευρωπαϊκούς οργανισμούς καλλυντικών, είμαστε σε θέση να ενημερωνόμαστε πάντα για τις ανακαλύψεις, τις νέες παγκόσμιες τάσεις και τις τρέχουσες ιδέες.

Το αποτέλεσμα αυτής της προσπάθειας είναι μια συνεχής ροή πρωτοβουλιών ανάπτυξης νέων προϊόντων στις στρατηγικές κατηγορίες των προϊόντων προσωπικής φροντίδας και περιποίησης και των προϊόντων οικιακής φροντίδας που ικανοποιούν κριτήρια βιωσιμότητας.

Πιο συγκεκριμένα, στην κατηγορία Προϊόντων **Οικιακής Φροντίδας** σημειώθηκε η ακόλουθη πρόοδος:

- Η **σειρά σάκων απορριμμάτων "Green Life"** χρησιμοποιεί 100% ανακυκλωμένο πλαστικό και χάρτινη πρωτογενή και δευτερογενή συσκευασία πιστοποιημένες κατά FSC (ετικέτα και χαρτοκιβώτιο) - η σειρά υποστηρίζει σήματα όπως Fino, Jan Niezbędną από το 2020 έως σήμερα.
- Η **σειρά σάκων απορριμμάτων "flex"** προέρχεται από 100% ανακυκλωμένο πλαστικό, ενισχύοντας ένα πιο φιλικό προς το περιβάλλον προφίλ σε επίπεδο προϊόντος. Η σειρά διαθέτει επίσης χάρτινη πρωτογενή και δευτερογενή συσκευασία, πιστοποιημένες κατά FSC (ετικέτα και χαρτοκιβώτιο) αφαιρώντας τις πλαστικές σακούλες συσκευασίας. Η συγκεκριμένη σειρά θα υποστηρίζεται από τα σήματα μας Sanitas, Fino και Jan Niezbędną.
- Επιπλέον, ο Όμιλος εξετάζει τη **μείωση του πάχους** των πλαστικών σάκων του.
- Έχουμε ήδη μειώσει το πάχος της συσκευασίας των σακουλών τροφίμων μας στην Ελλάδα και εργαζόμαστε για την **περαιτέρω μείωση του πλαστικού** που χρησιμοποιείται μέσω περαιτέρω επανασχεδιασμού των προϊόντων και αναμένεται είσοδός τους στην ελληνική αγορά το β' τρίμηνο του 2024.

- Ένας εκτενής κατάλογος **Materials of Concern** παρακολουθείται στην κατηγορία προϊόντων Οικιακής Φροντίδας, πέρα από τις κανονιστικές υποχρεώσεις. Ενδεικτικά, συνεχίζουμε να εργαζόμαστε προληπτικά στα ακόλουθα έργα:
  - ✓ Αφαίρεση ή αντικατάσταση PVC υλικών με άλλα, φιλικότερα προς το περιβάλλον υλικά, από τη συσκευασία των προϊόντων Οικιακής Φροντίδας.
  - ✓ Αρώματα χωρίς Lilial στα χημικά των προϊόντων Οικιακής Φροντίδας.
  - ✓ Όσον αφορά στα υγρά μαντηλάκια, αντικατάσταση του πολυεστερικού υφάσματος με 100% βισκόζη που είναι βιοδιασπώμενο και πιστοποιημένο κατά FSC.
- Η επένδυση στη νέα μονάδα παραγωγής και το νέο εργαστήριο **Έρευνας & Ανάπτυξης της Polipak** που ολοκληρώθηκε το 2022 οδηγεί στην παραγωγή ολοένα και φιλικότερων προς το περιβάλλον προϊόντων και σε αυξημένη ενεργειακή απόδοση εφαρμόζοντας αυτοματοποιημένες διαδικασίες παραγωγής. Οι συνεχείς επενδύσεις μας σε E&A στην Polipak οδήγησαν στην εισαγωγή καινοτόμων προϊόντων, που εφαρμόζουν τη πατενταρισμένη τεχνολογία πολυστρωματικού ανάγλυφου φιλμ για παραγωγή σάκων απορριμμάτων. Οι νέοι σάκοι απορριμμάτων χαρακτηρίζονται από υψηλή αντοχή, καλύτερη λειτουργικότητα & αισθητική, οικονομική αποδοτικότητα και καλύτερο οικολογικό προφίλ (μεγαλύτερο ποσοστό ανακυκλωμένων πρώτων υλών).
- Η **Polipak** έχει βραβευτεί, για τις περιβαλλοντικά υπεύθυνες πρακτικές της, με το γερμανικό οικολογικό **σήμα Blue Angel**. Πιο συγκεκριμένα, η Polipak διακρίθηκε για το υψηλό επίπεδο ανακυκλωμένου πλαστικού που χρησιμοποιείται στα προϊόντα της. Συγκεκριμένα, το οικολογικό σήμα Blue Angel επιβεβαιώνει την ικανότητα της Polipak να παράγει σάκους απορριμμάτων που περιλαμβάνουν τουλάχιστον 80% ανακυκλωμένου πλαστικού, μέσω διαδικασίας παραγωγής η οποία μειώνει αισθητά τους περιβαλλοντικούς ρύπους.

Στην κατηγορία προϊόντων **Ομορφιάς/Περιποίησης Δέρματος/Αντιηλιακής Προστασίας**, καθώς και στην κατηγορία **Προσωπικής Φροντίδας** σημειώνονται τα ακόλουθα:

- Το **clinea**, το νέο clean skincare brand που ανέπτυξε ο Όμιλος και λανσαρίστηκε τον Μάρτιο του 2023, έχει μια ολιστική προσέγγιση για την περιποίηση της επιδερμίδας. Η φιλοσοφία του brand βασίζεται στη δέσμευση να προσφέρει φυσικά, ασφαλή και αποτελεσματικά προϊόντα. Το χαρτοφυλάκιο περιλαμβάνει διάφορες σειρές καθαρισμού, ενυδάτωσης, αντιγήρανσης & λάμπης και ορούς που έχουν διαμορφωθεί με συνδυασμό φυσικών συστατικών και ενεργών συστατικών υψηλής απόδοσης. Συνολικά, οι πυλώνες καινοτομίας του brand επικεντρώνονται στην παροχή στους καταναλωτές φυσικών, ασφαλών και αποτελεσματικών προϊόντων που βοηθούν στην αποκατάσταση της ισορροπίας του δέρματος και του παρέχουν τα θρεπτικά συστατικά που χρειάζεται, ενώ παράλληλα προστατεύουν το περιβάλλον. Αυτό σημαίνει ότι όλα τα προϊόντα είναι απαλλαγμένα από parabens, κυκλικές σιλικόνες, σκληρά θειικά άλατα, φθαλικές ενώσεις, ορυκτά και αιθέρια έλαια, ύποπτα χημικά φίλτρα, PEGs, δοκιμές σε ζώα, αιθανολαμίνες, αλλεργιογόνα στο άρωμα. Το αποκλειστικό σύμπλεγμα 4 balance boosters είναι ένας συνδυασμός φυσικών ενεργών συστατικών που βοηθούν στην αποκατάσταση της ισορροπίας του δέρματος και του παρέχουν τα θρεπτικά συστατικά που χρειάζεται. Όλες οι πρώτες ύλες προέρχονται από αυστηρή αξιολόγηση, για την επίτευξη των στόχων της ανάπτυξης βιωσιμότητας, σύμφωνα με το Τμήμα Οικονομικών και Κοινωνικών Υποθέσεων των Ηνωμένων Εθνών (UNDESA). Επιπλέον, η βιώσιμη συσκευασία είναι κατασκευασμένη από ανακυκλωμένα υλικά και η κάψουλα είναι 100% ανακυκλώσιμη.
- Εντός του 2023 πραγματοποιήθηκε το λανσάρισμα της νέας σειράς περιποίησης προσώπου **bioten HYDRO X-CELL** βασισμένη σε συνθέσεις με ποσοστό συστατικών φυσικής προέλευσης άνω του 90% που αναπληρώνουν την ενυδάτωση της επιδερμίδας και προστατεύουν τον επιδερμικό φραγμό και ανακυκλώσιμες συσκευασίες.
- Η **INDULONA**, ηγέτιδα στην αγορά των κρεμών χεριών σε Τσεχία και Σλοβακία περνά σε μία νέα εποχή, με συσκευασία στις κρέμες χεριών που χρησιμοποιεί 7,7% λιγότερο πλαστικό, φτάνοντας σε μία ετήσια εκτιμώμενη εξοικονόμηση 1,88 τόνων πλαστικού. Επιπλέον στο portfolio της INDULONA ενσωματώθηκαν δύο (2) νέοι κωδικοί με σύνθεση από 93% συστατικά φυσικής προέλευσης, Vegan friendly και σωληνάριο από 60% ανακυκλωμένο πλαστικό.
- Ακολουθούμε την εσωτερική μας πολιτική για τα υλικά που χρησιμοποιούνται σε προϊόντα προσωπικής περιποίησης, η οποία υπερβαίνει τους κανονισμούς (**Materials of Concern**) και συμμετέχουμε ενεργά σε λόμπι σχετικά με προσωπικά και προϊόντα ομορφιάς (Polish Association of Cosmetic and Detergent Industry, Romanian Union of Cosmetics and Detergents Manufacturers).
- Τυπικό μέρος της παραγωγικής μας διαδικασίας είναι να ζητάμε **πληροφορίες για όλες τις πρώτες ύλες και πιστοποιητικά**, συμπεριλαμβανομένων των RSPO, GMO free, Allergens, Vegan, CMR, Gluten free, Palm oil

presence, Animal testing declaration, SVHC statement, REACH, biodegradability, Dioxines statement, Natural content κ.λπ.

- **Άλλα έργα Ε&Α που είναι σε εξέλιξη**, σχετίζονται με:
  - ✓ Αντικατάσταση χημικών συστατικών με εκείνα που προέρχονται από φυσική πηγή ή με συστατικά που έχουν ακόμα πιο ασφαλές τοξικολογικό προφίλ.
  - ✓ Περαιτέρω ανάπτυξη πίσω από νέες φόρμουλες για τα αντηλιακά προϊόντα μας, με στόχο τη συμπερίληψη πιο βιώσιμων (βιοδιασπώμενων και φυσικής προέλευσης) συστατικών, πάντα στο πλαίσιο της διασφάλισης της προστασίας του δέρματος σε συνδυασμό με την προστασία του θαλάσσιου οικοσυστήματος.
  - ✓ Εργαζόμαστε προληπτικά για να λανσάρουμε νέες φόρμουλες APDEO χωρίς υλικά MOC και ιδιαίτερα Cyclorentasiloxane.
  - ✓ Στην κατηγορία καθαρισμού σώματος, εργαζόμαστε προληπτικά για να απαλλαγούμε από μικροπλαστικά συστατικά και να μειώσουμε την πιθανότητα ύπαρξης 1,4 dioxane.

Συνολικά, ο Όμιλος δεσμεύεται να εφαρμόζει τις πιο σύγχρονες τεχνολογίες για την ασφάλεια και την προστασία του περιβάλλοντος, ακολουθώντας αυστηρά όλους τους σχετικούς τοπικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς. Επιπρόσθετα, στοχεύουμε στην αύξηση της χρήσης ανακυκλωμένων υλικών συσκευασίας (πλαστικό, γυαλί, χαρτί) καθώς και ανακυκλώσιμων και επαναχρησιμοποιήσιμων υλικών συσκευασίας και εξετάζουμε συνεχώς τρόπους για να αυξήσουμε το επίπεδο των συστατικών που προέρχονται από βιώσιμα υλικά και το ποσοστό των φυσικών συστατικών, καθώς και να προσαρμόσουμε τις φόρμουλες μας, ώστε να έχουμε βελτιωμένο περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

#### **Προάσπιση της βιώσιμης και κυκλικής προμήθειας πρώτων υλών και υλικών συσκευασίας**

Η εσωτερική επικοινωνία και η συνεργασία μεταξύ των τμημάτων του Ομίλου Σαράντη είναι αυτό που μας δίνει τη δυνατότητα να βελτιώνουμε συνεχώς την απόδοσή μας. Το τμήμα Προμηθειών εξετάζει συνεχώς τρόπους, σε συνεργασία με το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης, για τη μείωση της ποσότητας των υλικών που χρησιμοποιούμε, ενώ ταυτόχρονα αυξάνει τη χρήση ανακυκλωμένων υλικών συσκευασίας (πλαστικό, γυαλί, χαρτί) και των υλικών συσκευασίας που είναι ανακυκλώσιμα, επαναχρησιμοποιήσιμα ή κομποστοποιήσιμα.

Εργαζόμαστε για να κάνουμε τις συσκευασίες μας να έχουν μεγαλύτερη διάρκεια ζωής, χρησιμοποιώντας περισσότερο ανακυκλωμένο πλαστικό σε αντίθεση με τη χρήση παρθένων υλικών. Εργαζόμαστε εντατικά και για την χρήση ανακυκλωμένου πλαστικού (PCR) και επαναχρησιμοποιήσιμων συσκευασιών που μπορεί να συμβάλουν στη μείωση του συνολικού περιβαλλοντικού μας αποτυπώματος στις στρατηγικές κατηγορίες προϊόντων μας.

Καθ' όλη τη διάρκεια της λειτουργίας μας, επιλέγουμε να συνεργαζόμαστε στενά με κορυφαίους προμηθευτές για την προμήθεια υλικών βιώσιμης προέλευσης. Η συνεργασία με ειδικούς συνεργάτες που υποστηρίζουν ενεργά τις νέες τάσεις και την καινοτομία βιώσιμων υλικών μας εμπνέει και οδηγεί τις φιλοδοξίες μας προς ένα βιώσιμο μέλλον.

Όπως αναφέρθηκε παραπάνω, αποτελεί τυπικό μέρος της παραγωγικής μας διαδικασίας να συλλέγουμε πληροφορίες για όλες τις πρώτες ύλες και τα σχετικά πιστοποιητικά. Ένας από τους τομείς που επικεντρωνόμαστε είναι η διαχείριση και η αξιολόγηση κινδύνου των προμηθευτών (έτοιμα προϊόντα/ πρώτες ύλες και υλικά συσκευασίας) όσον αφορά στην ποιότητα, την υγεία και την ασφάλεια, την περιβαλλοντική και κοινωνική συμμόρφωση.

Ο Όμιλος αναζητά ενεργά και επενδύει σε νέες διαδικασίες παραγωγής που θα επιτρέψουν την αύξηση των συστατικών που προέρχονται από βιώσιμες πηγές και θα προσαρμόσουν τις φόρμουλες μας ώστε να έχουν βελτιωμένο περιβαλλοντικό αποτύπωμα (δηλαδή αύξηση του ποσοστού των φυσικών συστατικών, vegan friendly φόρμουλες, οικολογικά ισορροπημένα φίλτρα UV).

Στην κατηγορία **Ομορφιάς/Περιποίησης Δέρματος/Αντηλιακής Προστασίας**, καθώς και **Προσωπικής Φροντίδας** πιο συγκεκριμένα:

- Το νέο clean beauty brand, **clinea**, αποτελεί μια μοναδική ιδέα φόρμουλας, που συνδυάζει ενεργά συστατικά υψηλής απόδοσης και ισχυρά φυσικά στοιχεία, ένα καινοτόμο σύμπλεγμα 4 Balance Boosters, που προστατεύει τους τέσσερις πυλώνες της ισορροπίας του δέρματος και μια βιώσιμη συσκευασία ανακυκλώσιμων υλικών και επαναγεμιζόμενες συσκευασίες με ανταλλακτικές κάψουλες.

- Τα υγρά σαπούνια **Indulona Caring** περιλαμβάνουν στη σύνθεσή τους 97%\* <sup>4</sup>βιοδιασπώμενα συστατικά.
- Τα προϊόντα της **Orzene** περιλαμβάνουν υψηλό ποσοστό βιοδιασπώμενων συστατικών και συγκεκριμένα το Σαμπουάν της: 80% & τα Μαλακτικά/ Μάσκες της: 60% βιοδιασπώμενα συστατικά.
- Τα προϊόντα **Luksja** περιλαμβάνουν υψηλό ποσοστό φυσικών συστατικών, οι φόρμουλες τους είναι vegan και βιοδιασπώμενες, στις κατηγορίες των μπαρών σαπουνιών, υγρών σαπουνιών, ανταλλακτικών, αφρόλουτρων.
- Τα προϊόντα **Noxzema**, συγκεκριμένα τα αφρόλουτρα, περιλαμβάνουν 95% βιοδιασπώμενων συστατικών στις συνθέσεις των αφρόλουτρων.
- Επιπλέον, κυκλοφορούν από το 2022 **πλήρως ανακυκλώσιμες μάσκες ομορφιάς για το πρόσωπο**, με 100% ανακυκλώσιμη συσκευασία και 100% βιοδιασπώμενο ύφασμα.

Αναφορικά με την κατηγορία **Οικιακής Φροντίδας**, δεσμευόμαστε να μειώσουμε το παρθένο πλαστικό και να επαναχρησιμοποιούμε το πλαστικό που προέρχεται από απόβλητα μετά την κατανάλωση και μετά την βιομηχανική διαδικασία, τα οποία θα χρησιμοποιηθούν στη διαδικασία παραγωγής των σακουλών απορριμμάτων. Συγκεκριμένα, η θυγατρική του Ομίλου, Ergorack, εντός του 2023 μείωσε σημαντικά τη χρήση παρθένου πλαστικού κόκκου ανακυκλώνοντάς το και επιτυγχάνοντας να χρησιμοποιεί περίπου 100% ανακυκλωμένων υλικών κατά την παραγωγή πλαστικών σακουλών μεγάλου μεγέθους.

Μερικές ακόμα πρωτοβουλίες για βιώσιμη και κυκλική προμήθεια πρώτων υλών και υλικών συσκευασίας περιλαμβάνουν τις ακόλουθες:

- Η σειρά σάκων απορριμμάτων "**Green Life**" χρησιμοποιεί 100% ανακυκλωμένο πλαστικό & χάρτινη πρωτογενή και δευτερογενή συσκευασία πιστοποιημένες κατά FSC (ετικέτα και χαρτοκιβώτιο) - η σειρά υποστηρίζει μάρκες όπως Fino, Jan Niezbedny από το 2020 έως σήμερα.
- Η σειρά σάκων απορριμμάτων "**flex**" προέρχεται από 100% ανακυκλωμένο πλαστικό, ενισχύοντας ένα πιο φιλικό προς το περιβάλλον προφίλ σε επίπεδο προϊόντος. Η σειρά διαθέτει επίσης χάρτινη πρωτογενή και δευτερογενή συσκευασία πιστοποιημένες κατά FSC (ετικέτα και χαρτοκιβώτιο), αφαιρώντας τις πλαστικές σακούλες συσκευασίας. Η συγκεκριμένη σειρά θα υποστηρίζεται από τα brand μας Sanitas, Fino και Jan Niezbedny.

Εργαζόμαστε επίσης σε πρόσθετα έργα, συμπεριλαμβανομένων των εξής:

- ✓ Σταδιακή αντικατάσταση κουτιών και χαρτοκιβωτίων σε FSC/PEFC.
- ✓ Υψηλότερη συμμετοχή ανακυκλωμένων υλικών στα πλαστικά φιλμ συσκευασίας και ανακυκλωμένου χαρτιού στις συσκευασίες στην κατηγορία food packaging.
- ✓ Αντικατάσταση πλαστικών υλικών που περιέχονται στα προϊόντα με πιο φιλικές προς το περιβάλλον λύσεις (π.χ. αντικατάσταση του πλαστικού κοπής που χρησιμοποιείται στην μεμβράνη, το αλουμίνιο και το αντικολλητικό χαρτί).
- ✓ Όσον αφορά στα υγρά πανάκια, αντικατάσταση των πολυεστερικών ινών με 100% μίγμα ινών βισκόζης-κυτταρίνης που είναι βιοδιασπώμενο και πιστοποιημένο με FSC.
- ✓ Επανεξέταση του μεγέθους συσκευασίας σε όλες τις κατηγορίες (μείωση κατά περίπτωση) για τη μείωση του όγκου αποβλήτων (π.χ. κιβώτια χαρτιού)
- ✓ Ένας εκτενής κατάλογος Materials of Concern παρακολουθείται και στην κατηγορία προϊόντων Οικιακής Φροντίδας, που ξεπερνά τις κανονιστικές υποχρεώσεις. Ενδεικτικά, εργαζόμαστε προληπτικά στα ακόλουθα έργα: αφαίρεση ή αντικατάσταση PVC από τα προϊόντα ή τις συσκευασίες των προϊόντων οικιακής φροντίδας, αρώματα χωρίς Lillial σε χημικά προϊόντων Οικιακής Φροντίδας, επαναξιολόγηση του σχεδιασμού των χαρτοκιβωτίων (κιβωτιοποίηση/διάταξη προϊόντων) με στόχο τη βέλτιστη παλετοποίηση για τη μείωση των απαιτήσεων αποθήκευσης και μεταφοράς και κατ'επέκταση τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων.

### Ελαχιστοποίηση της συσκευασίας και υιοθέτηση πρακτικών αποβλήτων κυκλικής οικονομίας

Ο Όμιλος εξετάζει συνεχώς τρόπους αύξησης της χρήσης ανακυκλωμένων υλικών συσκευασίας (πλαστικό, γυαλί, χαρτί) και αύξηση των υλικών συσκευασίας που είναι ανακυκλώσιμα και επαναχρησιμοποιήσιμα. Εστιάζουμε σε έργα που θα μας επιτρέψουν να μετριάσουμε τις επιπτώσεις μας που προέρχονται από τμήματα πλαστικών συσκευασιών. Σε όλες τις στρατηγικές μας κατηγορίες, καταβάλλονται ακόμα πιο εντατικές προσπάθειες προκειμένου να αυξηθεί περαιτέρω το ποσοστό ανακυκλωμένου πλαστικού στις συσκευασίες τους και να μειωθεί το πλαστικό που χρησιμοποιείται σε αυτές.

<sup>4</sup> Θεωρητικός υπολογισμός των άμεσα βιοαποδομήσιμων ουσιών σύμφωνα με τον ΟΟΣΑ 301

Ενδεικτικά στην κατηγορία των Προϊόντων **Ομορφιάς/Περιποίησης Δέρματος/Αντιηλιακής Προστασίας** και στην κατηγορία **Προσωπικής Φροντίδας**:

- Η συσκευασία του **clinea**, του νέου refillable clean skincare brand, που αναφέρθηκε και παραπάνω, είναι σχεδιασμένη από ανακυκλωμένα και ανακυκλώσιμα υλικά, ενώ τα βάζα μπορούν να ξαναγεμισούν. Μόλις τελειώσει το προϊόν από τα επαναγεμιζόμενα βάζα, το μόνο αντικείμενο που απομένει για αγορά είναι η κάψουλα. Έτσι, κάθε φορά, εξοικονομούμε το 87% της συσκευασίας. Ως αποτέλεσμα, τα ανακυκλώσιμα υλικά και τα επαναγεμιζόμενα βάζα συμβάλλουν στη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων του προϊόντος.
- Καθώς η παραγωγή γυαλιού είναι μια ιδιαίτερα ενεργοβόρα διαδικασία παραγωγής, αξιολογήσαμε και αναζητήσαμε μια λύση PET για την premium σειρά **Carroten Oil**, μεταβαίνοντας σε ένα φιλικότερο και πιο ανακυκλώσιμο υλικό, τα δοχεία PET Bottle. Αυτή η ενέργεια είχε ως αποτέλεσμα να μειώσουμε τη χρήση γυαλιού κατά 80 τόνους.
- Τα προϊόντα **Noxzema Men Roll-on DEO** επανασχεδιάστηκαν μειώνοντας τα πλαστικά εξαρτήματα σε 3 από 4, οδηγώντας έτσι σε μείωση της χρήσης πλαστικών κατά 30%.
- Τα νέα προϊόντα **deo spray του STR8** επανασχεδιάστηκαν με αποτέλεσμα τη μείωση της χρήσης πλαστικού κατά 48% σε σχέση με την προηγούμενη συσκευασία του.
- Εντός του 2022 το καπάκι των προϊόντων **C-Thru EDT** άλλαξε από Surlyne, ένα μη ανακυκλώσιμο ακρυλικό πλαστικό, σε ανακυκλώσιμο υλικό PP.
- Εντός του 2022 κυκλοφόρησε μία νέα σειρά περιποίησης σώματος **Bioten** (Bioten skin nutries) η οποία αποτελείται από μπουκάλι από 100% ανακυκλώσιμο PET, καθώς επίσης και από βάζο με καπάκι από 100% ανακυκλώσιμο PP και πλήρως ανακυκλώσιμη συσκευασία.
- Οι συσκευασίες **Luksja DOY** κυκλοφόρησαν ξανά το 2022 και περιέχουν 68%-85% λιγότερο πλαστικό σε σύγκριση με την κύρια συσκευασία του προϊόντος ανά ml.
- Από τον επανασχεδιασμό της συσκευασίας του αρώματος **Elode**, με χρήση χαρτιού πιστοποιημένου κατά FSC και αυτόματης επαναγέμισης στις γραμμές παραγωγής μας, επιτεύχθηκε περαιτέρω μείωση χαρτιού κατά 8 τόνους.
- Ήδη από το 2022 η εταιρεία έχει εισαγάγει στην αγορά **πλήρως ανακυκλώσιμες μάσκες προσώπου**.

Στην κατηγορία Προϊόντων **Οικιακής Φροντίδας**:

- Όπως αναφέρθηκε παραπάνω, έχουμε λανσάρει τη σειρά σάκων απορριμμάτων **“Green Life”** που χρησιμοποιεί 100% ανακυκλωμένο πλαστικό και χάρτινη πρωτογενή και δευτερογενή συσκευασία πιστοποιημένες κατά FSC.
- Στο πλαίσιο της κυκλικής οικονομίας, το **εργοστάσιο παραγωγής στην Ουκρανία** διαθέτει ένα καθετοποιημένο σύστημα παραγωγής ανακυκλωμένων πλαστικών φιλμ που προέρχεται από καταναλωτικά και βιομηχανικά πλαστικά απορρίμματα, επιτρέποντάς μας να παράγουμε σακούλες απορριμμάτων με υψηλή συμμετοχή ανακυκλωμένου πλαστικού.
- Έχουμε ήδη **μειώσει το πάχος της συσκευασίας των σακουλών τροφίμων** της στην Ελλάδα και εργαζόμαστε για την περαιτέρω μείωση του πλαστικού που χρησιμοποιείται μέσω περαιτέρω επανασχεδιασμού των προϊόντων, ενώ αναφορικά με τις σακούλες απορριμμάτων του Ομίλου έχει γίνει η μετάβαση σε χάρτινο FSC περιτύλιγμα στην συσκευασία αφαιρώντας το πλαστικό από την συσκευασία.
- Επιπρόσθετα, ο Όμιλος εξετάζει τη **μείωση του πάχους** των πλαστικών σακουλών του.
- Τα **προϊόντα AVA** περιέχουν 18% λιγότερο πλαστικό στη συσκευασία τους, μειώνοντας έτσι τη χρήση πλαστικού υλικού κατά περίπου 70 τόνους το χρόνο. Παράλληλα εξετάζονται χάρτινες ετικέτες προς αντικατάσταση των πλαστικών, προσθήκη ανακυκλωμένου υλικού στη φιάλη και νέες συσκευασίες τύπου refill για τη μείωση του απορριπτέου πλαστικού.
- Αναπτύξαμε **νέες φόρμουλες** στην κατηγορία των στερεών αποφρακτικών με το σήμα **Tuboflo**, επιτυγχάνοντας έως και 40% μείωση των χημικών που καταλήγουν στο περιβάλλον κατά τη χρήση των προϊόντων, διατηρώντας σταθερή την αποτελεσματικότητά τους.
- Εξετάζουμε τη σταδιακή αντικατάσταση των κιβωτίων και των χαρτοκιβωτίων από χαρτί που δεν είναι FSC σε **πιστοποιημένο κατά FSC**.
- Επιπλέον, εξετάζουμε το ενδεχόμενο αντικατάστασης των πλαστικών υλικών/μερών που περιέχονται στα προϊόντα με πιο φιλικές προς το περιβάλλον λύσεις (π.χ. αντικατάσταση του πλαστικού κοπτικού που χρησιμοποιείται στα αλουμινόχαρτα και τα αντικολλητικά χαρτιά ψησίματος), καθώς και το μέγεθος

συσκευασίας σε όλες τις προϊόντικές κατηγορίες προκειμένου να μειώσουμε περαιτέρω την δημιουργία αποβλήτων (π.χ. πυρήνες χαρτιού, χαρτοκιβώτια κλπ.)

Σε κάθε περίπτωση, η εξαγορά της STELLA PACK, που ολοκληρώθηκε τον Ιανουάριο 2024, θα συμβάλει σημαντικά στις πρακτικές κυκλικής οικονομίας του Ομίλου και στην παραγωγή πιο βιώσιμων προϊόντων, καθώς διαθέτει γραμμή διαχωρισμού απορριμμάτων και παράγει ανακυκλωμένο πλαστικό κόκκο καλύπτοντας πλήρως τις παραγωγικές της ανάγκες.

Επιπρόσθετα, στις εγκαταστάσεις παραγωγής μας στην Πολωνία εφαρμόζουμε μια αυστηρή διαδικασία διαχωρισμού χαρτιού που έχει ως αποτέλεσμα τη μείωση των μικτών απορριμμάτων χαρτιού που παράγονται στις εγκαταστάσεις μας στο Pruszkow. Ουσιαστικά διαχωρίζουμε το χαρτί με επικάλυψη σιλικόνης από άλλους τύπους χαρτιού στο πλαίσιο της βελτίωσης της διαχείρισης των απορριμμάτων ανακύκλωσης.

Επιπλέον, μέσω της διαδικασίας «Διαχείρισης προμηθευτών» εστιάζουμε στη συνεργασία με συνεργάτες που υιοθετούν πρακτικές απορριμμάτων κυκλικής οικονομίας και έχουν τυποποιημένες διαδικασίες ανακύκλωσης. Ιδιαίτερα στην Ελλάδα, οι οικονομικές συνεισφορές μας στην Ελληνική Εταιρεία Αξιοποίησης Ανακύκλωσης (ΕΕΑΑ), υποστηρίζουν την προσπάθεια βελτίωσης των υποδομών ανακύκλωσης στη χώρα. Το συνολικό ύψος των χρηματικών εισφορών της εταιρείας από την αρχή της συνεργασίας με την ΕΕΑΑ έως σήμερα, μπορεί να αντιστοιχισθεί και, κατ' επέκταση, να θεωρηθεί ότι έχει χρηματοδοτήσει την αγορά 6.234 μπλε κάδων ή 11 απορριμματοφόρων ανακύκλωσης.

#### **Βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου στην παραγωγή και τη διανομή**

Η δέσμευση του Ομίλου για την προστασία του περιβάλλοντος εκφράζεται μέσω της περιβαλλοντικής του πολιτικής που ενσωματώνεται στον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου. Όπως αναφέρει η πολιτική, περιβαλλοντικά θέματα, όπως η προστασία και η διατήρηση του φυσικού περιβάλλοντος, καθώς και η ανάσχεση της κλιματικής αλλαγής ενσωματώνονται στη στρατηγική και στην κουλτούρα του Ομίλου. Η αποτελεσματική χρήση της ενέργειας και η χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στις παραγωγικές διαδικασίες του έχουν εγγενή ρόλο στην επίτευξη των στόχων που έχουν τεθεί και στην τήρηση των δεσμεύσεων του Ομίλου σχετικά με τις περιβαλλοντικές προκλήσεις που αντιμετωπίζουμε.

Εντός του 2021 ο Όμιλος προχώρησε στην πρώτη φάση εγκατάστασης **φωτοβολταϊκών στο εργοστάσιο παραγωγής μας στα Οινόφυτα στην Ελλάδα**, ενώ η σύνδεση και λειτουργία του ξεκίνησε τον Ιούνιο του 2022. Η ισχύς του εγκατεστημένου φωτοβολταϊκού συστήματος είναι 1 MW και η παραγόμενη ενέργεια για το έτος 2023 ήταν 1.300 Mwh, καλύπτοντας σχεδόν το 47% των ενεργειακών αναγκών του εργοστασίου. Παράλληλα εντός του α' τετραμήνου του 2024, θα ενεργοποιηθεί και το δεύτερο φωτοβολταϊκό σύστημα, ισχύος 0,9 MW. Με την ενεργοποίησή του, η συνολική παραγωγή του φωτοβολταϊκού εκτιμάται ότι θα φτάσει τις 2.400 Mwh, καλύπτοντας περίπου το 85% των ενεργειακών αναγκών του εργοστασίου.

Από το 2023 έχει ολοκληρωθεί η εγκατάσταση του **φωτοβολταϊκού συστήματος στο κτίριο έδρας** (Αμαρουσίου Χαλανδρίου 26), συνολικής ισχύος 47,5 KWp, με ετήσια εκτιμώμενη παραγωγική δυνατότητα 69,69 MWh, υπολογιζόμενη να καλύψει περίπου το 20% της ετήσιας κατανάλωσης ηλεκτρικού ρεύματος, βάσει μελέτης στηριζόμενης στα δεδομένα κατανάλωσης του κτιρίου. Η σύνδεση με το δίκτυο του ΔΕΔΔΗΕ έγινε τον Ιανουάριο του 2024. Στο **νέο κτίριο** (Αμαρουσίου Χαλανδρίου 28), έχουν εγκατασταθεί τρία ξεχωριστά φωτοβολταϊκά συστήματα, συνολικής ισχύος 33,5 KWp, με ετήσια εκτιμώμενη παραγωγική δυνατότητα 48,82 MWh.

Επιπρόσθετα, προχωράμε στην υλοποίηση **φωτοβολταϊκών στις εγκαταστάσεις παραγωγής της Polipak** καλύπτοντας μέρος των αναγκών του εργοστασίου. Η παραγωγή ανανεώσιμων πηγών ενέργειας θα συμβάλει ενεργά στη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα του Ομίλου στο μέλλον και θα εξυπηρετήσει τις αυξημένες ενεργειακές ανάγκες του εργοστασίου, θέτοντας τη βάση για μια πιο βιώσιμη παραγωγή. Προς την ίδια κατεύθυνση, η παραγωγική μας μονάδα στην **Ουκρανία** χρησιμοποιεί **βιοκαύσιμα** (sunflower husk) για να καλύψει μέρος των παραγωγικών της αναγκών, μειώνοντας επομένως την κατανάλωση φυσικού αερίου.

Ο Όμιλος διατηρεί το **Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας ISO 50001** στα κεντρικά γραφεία και τις εγκαταστάσεις παραγωγής του που βρίσκονται στην Ελλάδα. Το εύρος της πιστοποίησης καλύπτει την παραγωγή και συσκευασία οικιακών προϊόντων και καλλυντικών, καθώς και το εμπόριο και τη διανομή οικιακών προϊόντων, καλλυντικών και προϊόντων υγείας και φροντίδας. Το σύστημα συμβάλλει στην περαιτέρω βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης, μειώνοντας τη χρήση ενέργειας και κατά συνέπεια μειώνοντας τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου. Εντός του

2022 έγιναν περαιτέρω επενδύσεις σε συστήματα περιβαλλοντικής διαχείρισης στις εγκαταστάσεις παραγωγής του Ομίλου, σε μια προσπάθεια να καθιερωθεί μια προσέγγιση Ενοποιημένου Συστήματος Διαχείρισης σε όλο τον Όμιλο που βασίζεται σε κριτήρια Ποιότητας, Περιβάλλοντος, Υγείας & Ασφάλειας (SQEQ). Ειδικότερα, ο Όμιλος έλαβε πιστοποίηση σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο **ISO 45001:2018** Occupational Health & Safety Management στις τρεις παραγωγικές εγκαταστάσεις του σε Ελλάδα και Πολωνία, καθώς και πιστοποίηση **ISO 14001:2015** για Περιβαλλοντική Διαχείριση στις δύο παραγωγικές εγκαταστάσεις του στην Πολωνία, ενώ τον Ιούνιο του 2023 ολοκληρώθηκε και η αντίστοιχη πιστοποίηση στην Ελλάδα. Ο Όμιλος ακολουθεί προσέγγιση Ενοποιημένου Συστήματος Διαχείρισης και στο εργοστάσιο παραγωγής του στην Ουκρανία, εφαρμόζοντας Πρότυπα Διαχείρισης Ποιότητας, Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία.

Επιπρόσθετα, προσανατολιζόμαστε να εφαρμόσουμε τις αρχές του βιοκλιματικού σχεδιασμού κατασκευάζοντας τις νέες μας εγκαταστάσεις logistics center στα Οινόφυτα με βάση το πρωτόκολλο **LEED** (Leadership in Energy and Environmental Design). Επενδύουμε στη βιωσιμότητα και τη βελτιστοποίηση της ενεργειακής απόδοσης των εγκαταστάσεών μας ενσωματώνοντας ανακυκλώσιμα υλικά, εγκαθιστώντας τεχνολογικά προηγμένα συστήματα εξοικονόμησης ενέργειας και εφαρμόζοντας «πράσινες» στρατηγικές για τη διαχείριση πόρων και αποβλήτων που διασφαλίζουν αναβαθμισμένες συνθήκες διαβίωσης για τους εργαζόμενους και παράλληλα βελτιώνοντας το περιβαλλοντικό αποτύπωμα των κτιρίων μας. Επιχειρούμε με σεβασμό προς το περιβάλλον και την κοινωνία και δημιουργούμε πολλαπλασιαστική αξία για τους ανθρώπους μας, τους μετόχους, τους συνεργάτες μας, την κοινωνία και την ελληνική οικονομία συνολικά.

Αναφορικά με την ενεργειακή απόδοση στις εγκαταστάσεις παραγωγής μας στην Πολωνία, έχουμε αναβαθμίσει το **σύστημα φωτισμού** μας με λαμπτήρες LED στην αποθήκη και τον χώρο παραγωγής και εφαρμόσαμε έξυπνο σύστημα φωτισμού σε κοινωνικούς χώρους (ανιχνευτές κίνησης) προκειμένου να μειώσουμε την κατανάλωση ενέργειας. Επιπλέον, εντός του χώρου παραγωγής, προχωρήσαμε στην αναβάθμιση των αεροσυμπιεστών και στην πολιτική του συστήματος θέρμανσης, που μας επέτρεψε να μειώσουμε την κατανάλωση ενέργειας. Επιπλέον, στην Πολωνία, ο ιδιοκτήτης των ενοικιαζόμενων εγκαταστάσεων αγοράζει ενέργεια εξωτερικά από ανανεώσιμες πηγές κατά 100%.

Σε ολόκληρο τον Όμιλο συνεχίζουμε τις προσπάθειές μας για τη **βελτιστοποίηση παλετών** που θα μας επιτρέψει να αυξήσουμε περαιτέρω τον αριθμό των παλετών που φορτώνονται στα φορτηγά διανομής, μετριάζοντας τις περιβαλλοντικές μας επιπτώσεις από τις μεταφορές. Ο Όμιλος έχει μεταβεί πλήρως σε αντικατάσταση της κατανάλωσης ντίζελ στις εγκαταστάσεις του, με φυσικό αέριο, ένα καύσιμο που είναι πιο αποδοτικό και ταυτόχρονα παράγει λιγότερες εκπομπές GHG.

Οι επενδύσεις αυτές εντάσσονται στην ευρύτερη στρατηγική που ακολουθεί ο Όμιλος στο πλαίσιο της αναβάθμισης της λειτουργίας του και του εκσυγχρονισμού της παραγωγής του με στόχο την αύξηση της αποδοτικότητας και τη βελτιστοποίηση του κόστους, εστιάζοντας ταυτόχρονα σε μια πιο περιβαλλοντικά και ενεργειακά αποδοτική λειτουργία με ασφάλεια, υγεία και ευεξία των εργαζομένων του ως βασική προτεραιότητα.

### III. Κοινωνικές και εργασιακές πολιτικές

#### Δημιουργία σχέσεων με την κοινότητα και ανταπόκριση στις κοινωνικές ανάγκες

Η στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου Σαράντη επικεντρώνεται στην ισορροπία μεταξύ της οικονομικής επιτυχίας και των υπεύθυνων περιβαλλοντικών και κοινωνικών πρακτικών, εστιάζοντας σε **τέσσερις πυλώνες δράσης**, στη **Βιώσιμη Παραγωγή** και **Κατανάλωση**, στις **Ακμάζουσες Κοινότητες**, στους **Ενδυναμωμένους Εργαζόμενους** και στην **Υπεύθυνη Διακυβέρνηση**. Η Βιώσιμη ανάπτυξη αποτελεί τον κεντρικό πυρήνα του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου καθοδηγώντας καθημερινά την επιχειρηματική του δραστηριότητα. Αναγνωρίζοντας σε βάθος την ευθύνη μας ενώπιον των μελλοντικών γενεών, δεσμευόμαστε να διαδραματίσουμε σημαντικό ρόλο στην αλλαγή σε κοινωνικό, περιβαλλοντικό και ηθικό επίπεδο. Μέσα από διάφορες φιλανθρωπικές πρωτοβουλίες προς ευάλωτες ομάδες και μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς, ο Όμιλος Σαράντη υποστηρίζει αξίες που συνάδουν με την επιχειρησιακή ηθική και την κοινωνική του υπευθυνότητα. Επιπλέον, επικεντρώνεται στην πρόσληψη υπαλλήλων από τις τοπικές κοινωνίες με στόχο την στήριξη της τοπικής οικονομίας.

Η δέσμευση του Ομίλου στην κοινωνική ευθύνη δημιουργεί γέφυρες και ενδυναμώνει την κοινότητα για ένα καλύτερο μέλλον. Η προσφορά στην κοινωνία είναι αναπόσπαστο μέρος της φιλοσοφίας του Ομίλου από την έναρξη της λειτουργίας του, επιδίδοντας μεγάλη έμφαση στον θετικό του αντίκτυπο.

Ο Όμιλος Σαράντη ενσωματώνει την έννοια της βιωσιμότητας σε κάθε πτυχή της λειτουργίας του. Η προσήλωσή του στη βιωσιμότητα αποτελεί όχι μόνο εταιρική αρχή, αλλά και καθοδηγητική αρχή που διαμορφώνει τις επιλογές και



τη στρατηγική του προκειμένου να συμβάλλει στην καλύτερη ποιότητα ζωής για την κοινότητα και το περιβάλλον. Ο Όμιλος εξετάζει διαρκώς ευκαιρίες ώστε να συμβάλλει στην κοινωνία και να υποστηρίζει τις ευάλωτες ομάδες μέσω προγραμματισμένων δράσεων και δωρεών, αναλαμβάνοντας, παράλληλα, την ευθύνη να αξιολογεί και να διαχειρίζεται τις περιβαλλοντικές και κοινωνικές επιπτώσεις των προϊόντων του σε όλο τον κύκλο ζωής τους.

Αξιολογώντας την πρόδοό μας το φετινό έτος, καταγράψαμε τις δωρεές που διατέθηκαν σε **9 χώρες (Ελλάδα, Πολωνία, Ρουμανία, Ουκρανία, Βουλγαρία, Τσεχία, Βοσνία Ερζεγοβίνη, Σερβία και Πορτογαλία)**. Περισσότερα από **€1,8εκ.** διατέθηκαν από τον Όμιλο για να συνεισφέρουμε στο πυλώνα της βιώσιμης ανάπτυξης, ακμάζουσες κοινότητες, υποστηρίζοντας όσους το χρειάζονται περισσότερο.

Οι τομείς στους οποίους εστιάζουμε είναι:

- Παροχή ανακούφισης από φυσικές καταστροφές και ανθρωπιστική κρίση
- Δράσεις περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης για την προστασία του περιβάλλοντος
- Στήριξη ευάλωτων κοινωνικών ομάδων πληθυσμού και προάσπιση της διαφορετικότητας, των ίσων ευκαιριών και των ανθρωπίνων δικαιωμάτων
- Στήριξη και ευαισθητοποίηση σε θέματα Υγείας & Ασφάλειας

### Παροχή ανακούφισης από φυσικές καταστροφές και ανθρωπιστική κρίση

Ο Όμιλος Σαράντη βρίσκεται δίπλα σε όσους το έχουν πραγματικά ανάγκη και ανταποκρίνεται διαρκώς στις έκτακτες ανάγκες, δείχνοντας έμπρακτα από την πρώτη στιγμή την αλληλεγγύη και τη φροντίδα του, στις οικογένειες και στους πολίτες από τις καταστροφικές πλημμύρες της Θεσσαλίας, καθώς προχώρησε σε δωρεά βασικών ειδών, αξίας €20.680 που διατέθηκαν στο Humanity Greece με στόχο την περαιτέρω στήριξη των πληγέντων. Στην προσπάθεια αυτή, ιδιαίτερα σημαντική ήταν η συμβολή των ανθρώπων του Ομίλου, οι οποίοι ανταποκρίθηκαν άμεσα και, με έντονο το αίσθημα της συνεισφοράς, συνέλεξαν είδη πρώτης ανάγκης προκειμένου να αποσταλούν στο Humanity Greece, την εθελοντική οργάνωση που δίνει φωνή σε όσους δεν μπορούν να ακουστούν.

### Δράσεις περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης για την προστασία του περιβάλλοντος

Ο Όμιλος Σαράντη, αφοσιωμένος στην προστασία του πλανήτη, αναγνωρίζει τη σημασία της διατήρησης της φυσικής ισορροπίας και της ποικιλομορφίας της ζωής στη Γη. Δεσμεύεται όσον αφορά στις βιώσιμες μεθόδους, τη μείωση της συσκευασίας, την υιοθέτηση πρακτικών κυκλικής οικονομίας, καθώς και τη δέσμευση για την υπεύθυνη και κυκλική προμήθεια πρώτων υλών και συσκευασιών. Επιπλέον, υποστηρίζει ενεργά προσπάθειες διατήρησης και πρωτοβουλίες που στοχεύουν στην προστασία ειδών που απειλούνται και των φυσικών τους περιβαλλόντων. Είναι καθήκον μας να αφήσουμε ένα καλύτερο κόσμο για τις μελλοντικές γενεές, και θα συνεχίσουμε να κάνουμε το μέρος μας στη διατήρηση της βιοποικιλότητας του πλανήτη μας. Συγκεκριμένα ο Όμιλος:

- ❖ πιστός στη στρατηγική του, ενέτεινε τις προσπάθειές του προς τη **βιώσιμη ανάπτυξη** και επιβεβαίωσε για ακόμα μία φορά την αφοσίωσή του για **καινοτομία** και τη δέσμευσή του για **προϊόντα υψηλής ποιότητας**. Μέσα από το νέο λανσάρισμα του **clean beauty brand clinéa** που μπήκε δυναμικά στον τομέα της ομορφιάς, καταρρίπτει τα όρια ανάμεσα σε επιστήμη και φύση. Το clinéa, πλήρως ευθυγραμμισμένο με τις δεσμεύσεις του Ομίλου, θέτει νέους όρους, **δημιουργεί** και **καινοτομεί**, συνδυάζοντας την αποτελεσματικότητα της επιστήμης με την αγνότητα της φύσης. Επιλέγοντας τα καλά στοιχεία των δύο αυτών κόσμων, ο Όμιλος Σαράντη δημιούργησε το νέο **refillable skincare brand** φαρμακείου που είναι αποτελεσματικό, ασφαλές και σέβεται το περιβάλλον.
- ❖ με το **SANITAS** και σε συνεργασία με μεγάλες αλυσίδες Supermarket, προσφέρουν την υποστήριξή τους στο εξαιρετικό έργο του κινήματος **Save your Hood**. Η ευαισθητοποίηση και η υιοθέτηση πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης αποτελούν βασικό στοιχείο της στρατηγικής του Ομίλου ο οποίος στοχεύει σε μακροπρόθεσμες στρατηγικές συνεργασίες. Το μήνυμα **«Όλα μπορούν να γίνουν καλύτερα»** αποτελεί ταυτόχρονα υπόσχεση και το σκοπό της μάρκας. Έναν ενιαίο σκοπό που αντιπροσωπεύει, ανθρώπους, κοινότητες και τον πλανήτη μας. Έτσι, ενώνουμε τις δυνάμεις μας, με επιλεγμένες αλυσίδες Super Market, όπου για κάθε αγορά **SANITAS** σακούλες απορριμμάτων, θα διατίθενται 0,02€ στο κίνημα **Save Your Hood** για τη στήριξη του έργου του.
- ❖ με το **SANITAS** και σε συνεργασία με την **AB Βασιλόπουλος** ένωσαν τις δυνάμεις τους και πραγματοποίησαν την πρώτη κοινή εθελοντική δράση καθαρισμού στο Άλσος Βεϊκου στο Γαλάτσι, μία περιοχή που θα φροντίζουν συστηματικά με κοινές δράσεις, με την ουσιαστική συμβολή του Πανελληνίου Εθελοντικού Κινήματος **Save your Hood**. Ο καθαρισμός του πάρκου πραγματοποιήθηκε με τη συμμετοχή πάνω από **50 εργαζομένων** των δύο εταιριών αλλά και εθελοντών που βρέθηκαν στο σημείο αγκαλιάζοντας αυτή την πρωτοβουλία. Στους συμμετέχοντες διατέθηκαν σακούλες απορριμμάτων **νέας τεχνολογίας SANITAS FLEX&STRONG από 100% ανακυκλωμένο πλαστικό** και ο υπόλοιπος εξοπλισμός,

ξεκίνησαν την αποκομιδή των απορριμμάτων. Με σύνθημα **«Όλα μπορούν να γίνουν Καλύτερα»** όπου αποτελεί και τη δέσμευση της μάρκας, οι εθελοντές καθάρισαν όλη την έκταση του πάρκου, απομακρύνοντας περίπου 6.900 λίτρα απορριμμάτων, εκ των οποίων τα 2.200 λίτρα οδηγήθηκαν προς την ανακύκλωση, ενώ 4.700 λίτρα από αυτά οδηγήθηκαν στον πράσινο κάδο.

- ❖ μέσα από τα brands, **Vidal, STR8, Noxzema, Bioten, Batiste, Wash & Go, Carroten, TessoriSofteners, Sanitas, AVA, Teza, Pyrox & Afroso** και τα Supermarket Μασούτης, ένωσαν τις δυνάμεις τους σε μία ενέργεια Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, με «οικολογικό πρόσημο». Η ενέργεια περιελάμβανε τον καθαρισμό του λιμανιού και της ακτής των Νέων Μουδανιών, Χαλκιδικής από δύτες και εθελοντές της διοργάνωσης Aegean Rebreath Greece. Την ενεργή υποστήριξή τους στην δράση αυτή έδειξαν 50 άτομα, 35 από τις διοργανώτριες εταιρίες Σαράντης και Μασούτης, καθώς και 15 μέλη του Aegean Rebreath. Το αποτέλεσμα ήταν η περισυλλογή μεγάλων ποσοτήτων θαλάσσιων απορριμμάτων, όπως πλαστικά μπουκάλια, κουτάκια αλουμινίου, ελαστικά αυτοκινήτων, αλιευτικά δίχτυα κα, αφήνοντας τη θάλασσα και την ακτή καθαρές. Με μήνυμα της δράσης το **«βάλει κι εσύ ένα χεράκι»**, παρότρυναν το κοινό να συμμετέχει κι αυτό σε ανάλογες ενέργειες, συμβάλλοντας με τον τρόπο του στην προστασία του περιβάλλοντος.
- ❖ με το **SANITAS** αποδεικνύουν τη δέσμευσή τους για την προστασία του περιβάλλοντος διοργανώνοντας την **πρώτη εθελοντική ομαδική δράση καθαρισμού με τους εργαζομένους τους**, υποστηρίζοντας τον σκοπό του **Save Your Hood**. Στο πλαίσιο της Παγκόσμιας Ημέρας Περιβάλλοντος, μια ιδιαίτερη δράση πραγματοποιήθηκε, την Πέμπτη 1 Ιουνίου 2023, όπου πάνω από **150 εργαζόμενοι** του Ομίλου συμμετείχαν στον εθελοντικό καθαρισμό του Νοσηλευτικού Ιδρύματος Εμπορικού Ναυτικού και της ευρύτερης περιοχής.
- ❖ μέσω της θυγατρικής του στη **Βουλγαρία**, και το **FINO**, ένα από τα πιο αγαπημένα brands προϊόντων οικιακής χρήσης του Ομίλου, συμμετείχαν, στην 11<sup>η</sup> έκδοση της μεγαλύτερης εθελοντικής δράσης της χώρας με τίτλο **"Let's clean Bulgaria together"**. Χάρη στο διευρυμένο πεδίο εφαρμογής και στις συντονισμένες ενέργειες καθαρισμού φυσικά πάρκα, πολιτιστικά – ιστορικά μνημεία, αυτοσχέδιοι σκουπιδότοποι και μολυσμένες περιοχές καθαρίστηκαν και αναπλάστηκαν. Η φετινή καμπάνια, είχε ως στόχο την προσωπική ευθύνη και συμβολή στη φροντίδα για την καθαριότητα του πλανήτη, το μέλλον και την εκπαίδευση των παιδιών. Επιπλέον, χορήγησε προϊόντα του Ομίλου στο Sofia Mountain Club, για την δενδροφύτευση δέντρων βελανιδιάς κοντά στη Σόφια. Επιπλέον, με δωρεά **γαντιών και σακούλες απορριμμάτων** συμμετείχε ο Όμιλος στην ΜΚΟ **«Καπάκια για το μέλλον»**, για τη συλλογή πλαστικών καπακιών όπου με το ποσό που συγκεντρώθηκε η ΜΚΟ αγόρασε ασθενοφόρα για βρέφη.
- ❖ Μέσω της θυγατρικής του στην **Τσεχία** χορήγησε το σεμινάριο της εκπαίδευσης για τη χρήση αντηλιακού, φιλικού προς το περιβάλλον και για την ανακύκλωση. Το πρόγραμμα περιελάμβανε εκπαιδευτικό υλικό με προϊόντα **Astrid Sun**. Από τα συγκεκριμένα καινοτόμα προϊόντα που αφορούν τα παιδιά δόθηκαν δείγματα όπως το Astrid Sun kids mini milk SPF 50 και το Astrid kids lip balm, ενώ μοιράστηκαν και φύλλα ζωγραφικής με εκπαιδευτικές ασκήσεις Astrid Sun.
- ❖ Μέσω της θυγατρικής του στην **Πολωνία** χορήγησε τον **3<sup>ο</sup> ποδηλατικό αγώνα** της εταιρείας Βρότσοβ και Βαρσοβία. Με κεντρικό μήνυμα **«Λιγότερα απορρίμματα»** η εκδήλωση είχε ως στόχο την προώθηση δενδροφυτεύσεων καθώς και της «πράσινης» μετακίνησης με τη χρήση ποδηλάτου αντί για αυτοκινήτου.
- ❖ συμμετέχει ενεργά με το **FINO** χρηματοδοτώντας την ένωση **"Trail Cleaner - Plogging org."** στη **Σερβία** όπου αφορά στη συλλογή απορριμμάτων ενώ οι συμμετέχοντες κάνουν τζόγκινγκ. Το Plogging είναι η αλλαγή νοοτροπίας και οι ploggers, υπερήφανοι συλλέκτες σκουπιδιών, κάνουν κάτι εμπράκτως για το περιβάλλον. Από την έναρξη της πρωτοβουλίας, πάνω από 3 εκατομμύρια άνθρωποι έχουν συμμετάσχει σε οργανωμένα ή μεμονωμένα ploggas. Καθημερινά, περίπου **20.000 άνθρωποι** συμμετέχουν σε plogging σε πάνω από 100 χώρες. Η συνεργασία μας ξεκίνησε το 2021 και από τότε συμμετέχουμε ενεργά παρέχοντας γάντια Tytan Flex/Tytan/Green και σακούλες απορριμμάτων της μάρκας **FINO**.
- ❖ μέσω της θυγατρικής του στην **Τσεχία** και το **FINO**, ένα από τα πιο αγαπημένα brands προϊόντων οικιακής χρήσης του Ομίλου, με αφορμή την «Ημέρα Οικογένειας στη Φύση» χορήγησε όλους τους συμμετέχοντες με σακούλες απορριμμάτων Tytan Flex για να αποφευχθεί όσο το δυνατόν περισσότερο η μόλυνση του περιβάλλοντος χώρου από αυτή την ημέρα.
- ❖ μέσω της θυγατρικής του στη **Ρουμανία** συμμετείχε για ακόμα μία φορά, ενεργά με το **FINO**, ένα από τα πιο αγαπημένα brands προϊόντων οικιακής χρήσης του Ομίλου, στην πρωτοβουλία **"Let's do it Romania"**. Η Παγκόσμια Ημέρα Καθαρισμού, προσέλκυσε πάνω από **220.000 εθελοντές** οι οποίοι συγκέντρωσαν περίπου **230.000 κιλά απορριμμάτων**. Στο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής του Ευθύνης, η Sarantis Romania, μέσω του FINO, είναι υπερήφανη που βρίσκεται ανάμεσα στις εταιρίες όπου υποστηρίζουν το θεσμό **"Let's Do it Romania"** παρέχοντας στους εθελοντές 100% ανακυκλωμένες πλαστικές σακούλες, συμμετέχοντας με αυτόν τον τρόπο σε δράσεις φιλικές προς το περιβάλλον.

- ❖ μέσω της θυγατρικής του στη **Ρουμανία** και το **FINO** συμμετείχαν στη δράση που διοργάνωσε το CAR Cluj με την υποστήριξη του CAR Cluj Branch όπου με περισσότερους από 150 εθελοντές κατάφερε να καθαρίσει την περιοχή του Κλουζ - τη λίμνη Ταρνίτσα.
- ❖ μέσω της θυγατρικής του στην **Πορτογαλία** και το **Bioten** συνέβαλε στον ευγενή σκοπό της καταπολέμησης του καρκίνου του μαστού χορηγώντας τον γυναικείο αγώνα δρόμου **“Corrida Sempre Mulher”** (Always Run Woman) στην Πορτογαλία. Στο χώρο της εκδήλωσης μοιράστηκαν, στους συμμετέχοντες τσάντες με αναμνηστικά δώρα οι οποίες περιλάμβαναν πάνω από 10.000 δείγματα του αγαπημένου **Bioten**, όπως η **Detox Κρέμα Προσώπου** με υψηλό ποσοστό φυσικότητας και το **Bioten Deo Roll On**.

### Στήριξη ευάλωτων κοινωνικών ομάδων πληθυσμού και προάσπιση της διαφορετικότητας των εργαζομένων, των ίσων ευκαιριών και των ανθρωπίνων δικαιωμάτων

Ο Όμιλος δεσμεύεται στην προώθηση της δημιουργίας μία ποικιλόμορφης κοινότητας, χωρίς αποκλεισμούς και δίκαιης προσέγγισης στην κοινωνική δικαιοσύνη. Κατανοούμε τη σημασία της δημιουργίας ισχυρών και ασφαλών κοινοτήτων, ιδιαίτερα των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων. Για το σκοπό αυτό, επιστρέφουμε αξία στην κοινωνία, μέσω προϊόντικών χορηγιών και χορηγιών οικονομικής στήριξης. Πιστεύουμε πως είναι απαραίτητο να παρέχουμε ίση πρόσβαση σε πόρους, ευκαιρίες και βασικά ανθρώπινα δικαιώματα χωρίς διακρίσεις, σε όλους τους ανθρώπους, ανεξαρτήτου φύλου, φυλής ή προσανατολισμού. Θα συνεχίσουμε να διατηρούμε πρωτοβουλίες που προάγουν μία πιο δίκαιη και ίση κοινωνία που τιμά τη διαφορετικότητα.

Πιο συγκεκριμένα η κοινωνική μας συνεισφορά διαμορφώνεται ως εξής:

- ❖ Υπό το πρίσμα της εξελισσόμενης **Ουκρανικής κρίσης**, κινητοποιήθηκε ανθρωπιστική βοήθεια για τους πληγέντες εργαζομένους και την υποστήριξη φιλανθρωπίας του Στρατού της Ουκρανίας και άλλων φιλανθρωπικών οργανώσεων η οποία παρασχέθηκε μέσω της θυγατρικής του Ομίλου Ergorack.
- ❖ Για δεύτερη συνεχή χρονιά, ο Όμιλος Σαράντη, μέσω της καμπάνιας **«Δες τον Κόσμο με άλλο Χρώμα»**, μέσα από αγαπημένα brands όπως το **Bioten, Noxzema, Orzene, Batiste, Vidal, B.U., Wash & Go, STR8 & Tesori D'Orient** συνεισέφεραν μέσω εκπτώσεων των προϊόντων τους στα καταστήματα Hondos Center, στο έργο του **Ξενώνα Κακοποιημένων Γυναικών Φοίβη**. Ο Ξενώνας παρέχει **στέγη, τροφή** και **υποστήριξη** σε κακοποιημένες γυναίκες ενώ τις βοηθά τόσο σε ψυχολογικό επίπεδο, όσο και σε επίπεδο δεξιοτήτων, ώστε να επανενταχθούν ομαλά στην κοινωνία.
- ❖ Οι εργαζόμενοι όλων των τμημάτων στην Ελλάδα (Οινόφυτα, Κεντρικά Γραφεία, Επιλεκτική), πραγματοποίησαν τη συλλογή καπακιών με σκοπό την **υποστήριξη ενός νέου αγοριού για την αγορά αναπηρικού αμαξιδίου**. Η πράξη αυτή αποτελεί έμπνευση για την ολοκληρωμένη και αλληλέγγυα προσφορά του Ομίλου, καθώς επιδιώκουμε να συνεισφέρουμε με κάθε τρόπο για να δώσουμε σε ένα μέλος της κοινότητάς μας τη δυνατότητα να αποκτήσει την κινητική ανεξαρτησία που του αξίζει και δικαιούται.
- ❖ Ο Όμιλος Σαράντη, πιστός στη δέσμευσή του να προσφέρει στον άνθρωπο και στην κοινωνία, συνεργάστηκε, αυτή τη φορά, με τον **παραολυμπιονίκη Μάκη Καλαρά** μεταφέροντας τη συζήτηση από το πρόβλημα της προσβασιμότητας στη δύναμη της ανεξαρτησίας, υποστηρίζοντας τον οργανισμό **RUSH OUT**. Μέσω της Πρωτοβουλίας Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης **PassPantou – Skills for wheels** υποστηρίξαμε την εκπαίδευση 10 συνανθρώπων μας χρηματοδοτώντας όλο το πρόγραμμα το οποίο περιλαμβάνει τη βιωματική εκπαίδευση πάνω σε καθημερινές πρακτικές αυτοεξυπηρέτησης από το Μάκη Καλαρά και την εξειδικευμένη ομάδα συνεργατών του. Παράλληλα, με την αγορά προϊόντων του Ομίλου Σαράντη, για συγκεκριμένο χρονικό διάστημα, στα καταστήματα My market, οι καταναλωτές συνέβαλαν κι αυτοί με τον δικό τους τρόπο στη δράση, καθώς μέρος των εσόδων θα διατεθεί για την εκπαίδευση ανθρώπων με κινητική αναπηρία για μια αυτόνομη καθημερινότητα.
- ❖ Μέσω της δράσης **«Γίνε κι εσύ μια Αγκαλιά»** των brands **Vidal, STR8, Noxzema, Bioten, Batiste, Wash & Go, Carroten, TessoriSofteners, Sanitas, AVA, Teza, Pyrox & Afroso**, ο Όμιλος στηρίζει ενεργά το έργο της ΜΚΟ **MEPIMNA** με οικονομική δωρεά. Με αυτό τον τρόπο, συμβάλλουμε στην προσπάθεια του Ιδρύματος για ψυχολογική στήριξη στα παιδιά που αντιμετωπίζουν την απώλεια του αγαπημένου τους προσώπου, εκείνο του πατέρα, και να προσαρμοστούν στη ζωή.
- ❖ Ο Όμιλος Σαράντη και το **STR8** στήριξαν το έργο του **Συλλόγου Παναθηναϊκός ΑμεΑ** για την αγωνιστική σεζόν 2022 – 2023. Ο Όμιλος Σαράντη και το STR8 αναγνωρίζουν τη σημασία του έργου αυτού και προσφέρουν τη στήριξή τους για την προώθηση των αξιών αυτών μέσω του αθλητισμού. Ο Παναθηναϊκός ΑμεΑ είναι γνωστός για την αφοσίωσή του στην προώθηση του αθλητισμού μεταξύ ατόμων με αναπηρία και την προώθηση των αξιών της κοινωνικής συμμετοχής και αλληλεγγύης. Μέσα από αυτήν τη στρατηγική συνεργασία, ο Όμιλος Σαράντη και το STR8 θέλησαν να ενισχύσουν τις προσπάθειες του Συλλόγου για την προώθηση της κοινωνικής συμπερίληψης και την παροχή υποστήριξης προς όσους τη χρειάζονται.

- ❖ Για ακόμη μία χρονιά, τα brands **Vidal, STR8, Noxzema, Bioten, Batiste, Wash & Go, Carroten, Tessori Softeners, Sanitas, AVA, Teza, Pyrox & Afroso**, μέσω εκπτώσεων στις υπεραγορές ΓΑΛΛΙΑΣ στήριξαν την αποστολή του **Ιδρύματος Κοινωνικής Εργασίας - Χατζηπατέρειο**. Το «Χατζηπατέρειο» Κέντρο Αποκατάστασης & Στήριξης Παιδιού (Κ.Α.Σ.Π.) παρέχει προγράμματα ειδικής διαπαιδαγώγησης, λογοθεραπείας, εργοθεραπείας, φυσικοθεραπείας σε παιδιά ως 14 ετών.
- ❖ Για τέταρτη συνεχή χρονιά, ο Όμιλος, σε συνεργασία με την ΑΒ Βασιλόπουλος, στήριξε οικονομικά το Δίκτυο Παρέμβασης & Πρόληψης του ΚΕΘΕΑ. Μέσα από την δράση «**Ζήσε και off-line**», στόχος ήταν να επικοινωνηθεί εύστοχα στις οικογένειες η ισορροπία που πρέπει να έχουμε στη χρήση της οθόνης και των τεχνολογικών μέσων. Το ποσό που συγκεντρώθηκε μέσω εκπτώσεων των προϊόντων του Ομίλου **Sarantia, Vidal, Str8, Noxzema, Bioten, Orzene, Batiste, Wash&Go, Carroten, Tesori Softeners, Sanitas, Ava, Teza, Pyrox & Afroso** στις υπεραγορές ΑΒ ΒΑΣΙΛΟΠΟΥΛΟΣ κάλυψε υλικοτεχνικές ανάγκες αλλά και υποστήριξε της δραστηριότητες του δικτύου ενώ δόθηκε και για τη χρηματοδότηση εκπαιδευτικών σεμιναρίων για δικαιούχους/προσωπικό και ευρύτερες ψυχαγωγικές δραστηριότητες.
- ❖ Το **Noxzema** στήριξε για ακόμα μία χρονιά, το έργο της Anima Care μέσω οικονομικής χορηγίας. Η **ANIMA Care**, είναι μία διαδικτυακή πλατφόρμα ενημέρωσης και στήριξης της ANIMA για θέματα Ψυχικής Υγείας. Ο οργανισμός είναι μη κερδοσκοπικός, με στόχο την πληροφόρηση και ενημέρωση, διαδικτυακά ή τηλεφωνικά, για όλα τα ζητήματα Ψυχικής Υγείας με βάση την εμπειρία και μελέτη του οργανισμού, η ενθάρρυνση όλων των ενδιαφερόμενων να αναπτύξουν τη δική τους άποψη για τα προβλήματα ζωής που αντιμετωπίζουν και τη θεραπευτική τους διαδικασία, τη διασφάλιση ότι οι ενδιαφερόμενοι κατανοούν ότι έχουν επιλογές και δικαιώματα όσο και υποχρεώσεις στο χώρο της Ψυχικής Υγείας, συνοδεύοντας τους ενδιαφερόμενους στη θεραπευτική τους διαδικασία με όλες τις υπηρεσίες να παρέχονται δωρεάν.
- ❖ Ο Όμιλος Sarantia, υποστήριξε ενεργά τον οργανισμό **IASIS AMKE** και την κοινωνική του πρωτοβουλία στο CWS Festival στην Θεσσαλονίκη με το **brand STR8** με στόχο τη συνεισφορά στην προσωπική ανάπτυξη των νέων μέσω της αλληλεπίδρασής τους μεταξύ τους και με την κοινωνία.
- ❖ Το **STR8** ενίσχυσε μέσω χρηματικής χορηγίας την αθλητική δραστηριότητα του αθλητή Προδρόμου Παπαδόπουλου ο οποίος είναι πρωταθλητής kickboxing.
- ❖ Μέσω των brands **Indulona & Astrid Sun** ο Όμιλος χορήγησε διάφορες πρωτοβουλίες Εταιρικής Υπευθυνότητας στην Τσεχία και Σλοβακία. Μεταξύ αυτών, πραγματοποιήθηκε ένα roadshow σε **15 νηπιαγωγεία** της Πράγας και της Κεντρικής Βοημίας όπου είχε ως στόχο να **εκπαιδεύσει τα παιδιά** σχετικά με το γιατί, πότε και πώς να πλένουν τα χέρια τους. Στη συγκεκριμένη δράση μοιράστηκαν δείγματα από το υγρό σαπούνι Indulona. Επιπλέον, πραγματοποιήθηκε δωρεά αντηλιακών με πολύ υψηλό δείκτη προστασίας SPF 50+ για την υποστήριξη ατόμων με αλμπινισμό στη Ζάμπια, για τους αιμοδότες του τμήματος μετάγγισης καθώς και προϊόντα για φιλανθρωπικά φεστιβάλ και δείπνο φιλανθρωπίας. Τέλος, προσφέρθηκαν δώρα σε ασθενείς που βρίσκονταν στο νοσοκομείο κατά τη διάρκεια των Χριστουγέννων.
- ❖ Η θυγατρική του Ομίλου στην Πολωνία, **Sarantis Poland**, χορήγησε τα βραβεία “**BLER SPORT**” όπου κύριος σκοπός ήταν να ευαισθητοποιήσει το κοινό για την **προστασία από την ακτινοβολία του ήλιου**. Πλήθος κόσμου συγκεντρώθηκε σε παραλίες και μέσα από διαδραστικές δράσεις, πέρασε δημιουργικό χρόνο.
- ❖ Κατά το 2023, η θυγατρική του Ομίλου στη Βουλγαρία συμμετείχε στην πρώτη σχολική μέρα για τα «**παιδιά που ζουν χωρίς τους γονείς τους**» δωρίζοντας προϊόντα **STR8, C-THRU και B.U.** την περίοδο των Χριστουγέννων. Επιπλέον, βασικά είδη χορηγήθηκαν στο Κέντρο Ασφαλούς Διαμονής για άτομα με αναπηρίες στο Razlog, στο Κέντρο Ειδικής Εκπαιδευτικής Στήριξης Leda Mileva και στο Κέντρο Φιλοξενίας Παιδιών Οικογενειακής Φροντίδας Sveti Ivan Rilski, στο Ιατροκοινωνικό Κέντρο Περίθαλψης Παιδιών Pleven, στο Κέντρο Υποστήριξης της Κοινότητας για Παιδιά και Γονείς στο Haskovo καθώς και στο Κέντρο για παιδιά με αναπηρίες στο Kardzhali και στον Σύλλογο για Παιδιά και Εφήβους χωρίς γονείς στη Βουλγαρία.
- ❖ Μέσω της **Polipak**, της θυγατρικής του Ομίλου στην Πολωνία, δόθηκε οικονομική στήριξη για την υποστήριξη ενός **ορφανοτροφείου** στο **Szlachcin** και **Κέντρου Υγείας** στην περιοχή **Środa Wilk**. Επιπλέον, υποτροφία δόθηκε στο Λύκειο **Liceum Ogólnokształcące, Zespół Szkół Rolniczych** προκειμένου να αγοραστεί εξοπλισμός για σχολικά εργαστήρια και να δοθούν υποτροφίες μαθητών. Τέλος, υποστήριξη δόθηκε στην εθνική φιλανθρωπική εκστρατεία Szlachetna Paczka με τη δωρεά ενός πλυντηρίου και ενός καλοριφέρ.
- ❖ Στη Ρουμανία, το **FINO** και **άλλα brands του Ομίλου** χορήγησαν στον οργανισμό **Traieste cu Bucurie** προϊόντα υγιεινής όπως, γάντια, μαντηλάκια, τζελ καθαρισμού, υγρά σαπούνια και αποσμητικά. Επιπλέον, στη Ρουμανία, τα **FINO και ELMIPLANT**, παρέιχαν στο ίδρυμα **Asociatia Traieste cu Bucurie**, προϊόντα υγιεινής όπως, γάντια, μαντηλάκια, τζελ καθαρισμού, υγρά σαπούνια και αποσμητικά.

### Στήριξη και ευαισθητοποίηση σε θέματα Υγείας & Ασφάλειας

Ο Όμιλος Σαράντη δεσμεύεται στην προώθηση πρωτοβουλιών για την υγεία και την ασφάλεια αφοσιωμένος στην ευαισθητοποίηση και στην εκπαίδευση των εργαζομένων του, καθώς και του κοινωνικού συνόλου σχετικά με την υιοθέτηση μέτρων που σχετίζονται με θέματα υγείας, ασφάλειας και ευημερίας. Συγκεκριμένα ο Όμιλος:

- ❖ συμμετείχε στον συμβολικό αγώνα δρόμου και περιπάτου **Greece Race for the Cure® 2023**, με στόχο την ευαισθητοποίηση και ενημέρωση για τον καρκίνο του μαστού στην Ελλάδα. Με αφορμή τον Οκτώβριο, μήνα αφιερωμένο στην ενημέρωση και πρόληψη του καρκίνου του μαστού, στο προαύλιο του Ζαπείου περισσότεροι από 100 εργαζόμενοι του Ομίλου Σαράντη ένωσαν τις δυνάμεις τους, έγιναν μία μεγάλη αγκαλιά και μοιράστηκαν στιγμές αισιοδοξίας και ελπίδας, μεταφέροντας το μήνυμα πως **ΜΑΖΙ** είμαστε πιο δυνατοί από τον καρκίνο του μαστού! Στο πλαίσιο της τόσο σημαντικής γιορτής αθλητισμού και κοινωνικής προσφοράς του Greece Race for the Cure® 2023 αποδεικνύει σταθερά και διαχρονικά πως **“We are a Team with ETHOS”**.
- ❖ πραγματοποίησε την ετήσια **Ημέρα Αιμοδοσίας** με τη μεγαλύτερη συμμετοχή που έχει καταγραφεί. Συμμετείχαν πάνω από 70 εργαζόμενοι, τόσο στα Κεντρικά Γραφεία της εταιρείας στην Ελλάδα, όσο και στις εγκαταστάσεις των Οиноφύτων.
- ❖ στην Ελλάδα έχει μηνιαία συνδρομή για τη συμμετοχή του Bio-Oil στα διαδικτυακά σεμινάρια μέσω της πλατφόρμας τους **“My New Baby”**. Στα εν λόγω σεμινάρια συμμετέχουν περίπου κάθε μήνα πάνω από 1.700 μέλλουσες μαμάδες κατά τη διάρκεια των οποίων καταρτισμένες μαίες δίνουν συμβουλές για τον θηλασμό, για το πως να κάνουν σωστά μπάνιο το μωρό, την αλλαγή της πάνας, αλλά και για την περιποίηση της μαμάς. Στα σεμινάρια λοιπόν αυτά, συμμετέχουμε ως αποκλειστικός χορηγός στον τομέα πρόληψης και φροντίδας ραγάδων και οι μαίες δίνουν live συμβουλές πως να χρησιμοποιείται σωστά το προϊόν μας.
- ❖ μέσω της θυγατρικής του στη **Βοσνία Ερζεγοβίνη** χορήγησε προϊόντα **Bioten** σε γυναίκες που αντιμετωπίζουν τον καρκίνο του μαστού. Με αυτή την πρωτοβουλία, εκφράζουμε τη συμπαράστασή μας και παρέχουμε υποστήριξη σε όσες καλούνται να αντιμετωπίσουν αυτήν τη δύσκολη πραγματικότητα. Η δωρεά αυτή αποτελεί μέρος της δέσμευσης του Ομίλου Σαράντη στην κοινωνική ευθύνη και στη στήριξη των ανθρώπων που χρειάζονται.

### Πολιτικές και Πρακτικές Απασχόλησης

Στον Όμιλο Σαράντη οι άνθρωποί μας βρίσκονται στο επίκεντρο των δραστηριοτήτων μας, δημιουργώντας αξία καθημερινά και συμβάλλοντας ενεργά στην επίτευξη των μακροπρόθεσμων στόχων και του οράματός μας. Στόχος μας είναι να προσφέρουμε ένα ασφαλές, ευχάριστο και σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον επενδύοντας στην ευημερία και στην ανάπτυξη των εργαζομένων μας τόσο επαγγελματικά όσο και προσωπικά. Αναγνωρίζοντας το ρίσκο που υπάρχει από το ευμετάβλητο εξωτερικό περιβάλλον το οποίο δυναμικά μπορεί να οδηγήσει σε αύξηση της κινητικότητας των εργαζομένων, ο Όμιλος εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο πλάνο πολιτικών και πρακτικών το οποίο κατηγοριοποιείται στους παρακάτω πυλώνες:

- Οργανισμός και Κουλτούρα
- Διαχείριση, ανάπτυξη και απόκτηση Ταλέντων
- Απόδοση και Ανταμοιβή

Αναπόσπαστο κομμάτι της μοναδικής εμπειρίας που θέλουμε να προσφέρουμε στους ανθρώπους μας πηγάζει από την κουλτούρα και τις αξίες μας, καθώς καθοδηγούν τις όποιες αποφάσεις λαμβάνουμε, με απώτερο σκοπό την προσέλκυση, διακράτηση και δέσμευση ταλαντούχων εργαζομένων. Είμαστε ένας όμιλος με ETHOS: Excellence, Trust, Humbleness, Ownership, Sustainability. Οι αξίες μας καθορίζουν τον τρόπο με τον οποίο συνεργαζόμαστε με τους εσωτερικούς και εξωτερικούς συνεργάτες αλλά και πώς προσφέρουμε **“Great brands for everyday”** στους καταναλωτές. Για αυτό και η ενσωμάτωση των εταιρικών αξιών στη κουλτούρα του Ομίλου αποτέλεσε προτεραιότητα, ώστε να τεθεί ένας κοινός κώδικας επικοινωνίας και συμπεριφοράς βάσει του οποίου θέλουμε να λειτουργούμε όλοι. Προκειμένου να μπορέσουν οι άνθρωποί μας να μάθουν και να αφομοιώσουν τις αξίες μας ώστε σταδιακά να μάθουν να ζουν μέσα από αυτές, δημιουργήσαμε ένα πλάνο ενεργειών για το **2023**, το οποίο περιλάμβανε ομαδικές διαδραστικές ενέργειες σε όλες τις θυγατρικές Όμιλου. Το πλάνο υλοποίησης βραβεύτηκε από εξωτερική εταιρεία με **Gold & Platinum βραβείο στη κατηγορία Best Internal Communication Initiative για τη Διάχυση και Αφομοίωση εταιρικών αξιών: ETHOS, the way we do things!**

## Οργανισμός και Κουλτούρα

Στόχος του ομίλου είναι η δημιουργία μιας ισχυρής εταιρικής κουλτούρας που αποτελεί τη βάση για εναρμόνιση των κοινών μας προτύπων, αξιών, συμπεριφορών και πρακτικών. Αυτό διαμορφώνει την εταιρική μας ταυτότητα. Επιπλέον, αναγνωρίζουμε ότι μια ισχυρή εταιρική κουλτούρα αυξάνει τη διακράτηση, τη δέσμευση και την απόδοση των εργαζομένων μειώνοντας παράλληλα τη κινητικότητα. Επομένως, στοχεύουμε στη διασφάλιση ενός θετικού εργασιακού περιβάλλοντος, την προώθηση της ανοιχτής επικοινωνίας, την παροχή ευκαιριών για ανάπτυξη, εξέλιξη, την αναγνώριση και επιβράβευση των εργαζομένων για τη συνεισφορά τους. Θεμέλιο για τη δημιουργία ισχυρής εταιρικής κουλτούρας αποτελεί η εισαγωγή και εφαρμογή ενιαίων πολιτικών και διαδικασιών, καθώς και η εισαγωγή δεικτών μέτρησης αυτών. Στο πλαίσιο αυτό ο Όμιλος εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού, δίνοντας έμφαση στα εξής:

- Πλήρη συμμόρφωση στην ισχύουσα εργατική νομοθεσία στις χώρες τις οποίες διαθέτει εργαζομένους καθώς και πλήρη υποστήριξη και συμμόρφωση με τις συστάσεις του Οικουμενικού Συμφώνου του Ο.Η.Ε. Ο Όμιλος διενεργεί αυτοαξιολογήσεις για τη προστασία και το σεβασμό των Ανθρώπινων Δικαιωμάτων.
- Πολιτική και Μηχανισμό αναφοράς παραβάσεων του Κώδικα Ηθικής και Δεοντολογίας, δίνοντας τη δυνατότητα στους εργαζομένους του Ομίλου να διατυπώνουν περιστατικά παραβίασης Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων. Η πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων του Ομίλου ενσωματώνεται στον τον Κώδικα Ηθικής και Δεοντολογίας που βρίσκεται στον εταιρικό ιστότοπο: <https://sarantisgroup.com/el/ependytikes-xseis/etairiki-diakuvernisi/etairiki-diakuvernisi/>
- Πολιτική Βίας και Παρενόχλησης η οποία σε συνδυασμό με το **Speak up Policy** που τέθηκε στην διάθεση των εργαζομένων μας από το Μάιο το 2023 μέσω της Ηλεκτρονικής Πλατφόρμας Υποβολής και Διαχείρισης Αναφορών "**Sarantis Group Whistleblower Channel**" ενισχύοντας έτσι την προσπάθεια του οργανισμού μας για ένα περιβάλλον σεβασμού και συμπεριληψής. Πρόκειται για ένα δίαυλο επικοινωνίας όπου δίνεται η δυνατότητα στον κάθε εργαζόμενο, ο οποίος έχει παρατηρήσει παράτυπες συμπεριφορές στο πλαίσιο των εργασιακών του δραστηριοτήτων, να τις αναφέρει.
- Συστήματα Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία. Οι εργαζόμενοι εκπαιδεύονται συστηματικά σε βέλτιστες πρακτικές υγείας και ασφάλειας στο χώρο εργασίας, επιπρόσθετα εφαρμόζονται και πρωτόκολλα ασφαλείας. Από το 2022, ο Όμιλος πιστοποιείται με ISO 45001: 2018 για την Διαχείριση Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία. Όλες οι μονάδες και συγκεκριμένα οι μονάδες όπου ενέχει μεγαλύτερος κίνδυνος ατυχήματος πιστοποιούνται κατά το πρότυπο.
- Ολοκληρωμένα προγράμματα προσέλκυσης νέων εργαζομένων που μοιράζονται τις αξίες μας
- Σύστημα αξιολόγησης της απόδοσης των εργαζομένων
- Ανταγωνιστικό πακέτο αποδοχών που συνδέεται με τη διαδικασία αξιολόγησης της απόδοσης
- Ίσες ευκαιρίες επαγγελματικής και προσωπικής ανάπτυξης των εργαζομένων
- Προγράμματα εκπαίδευσης και κατάρτισης στοχευμένα στην ενίσχυση των δεξιοτήτων των εργαζομένων και στην επίτευξη των ατομικών και κατά συνέπεια των εταιρικών στόχων

Θέλοντας να αξιολογήσουμε τις παραπάνω πολιτικές και διαδικασίες, καθώς επίσης και τη συνολική ικανοποίηση των εργαζομένων μας, ο Όμιλος διενήργησε το 2022 Έρευνα Δέσμευσης Εργαζομένων. Επιτυγχάνοντας το εντυπωσιακό ποσοστό συμμετοχής στο 90%, οι εργαζόμενοι έδωσαν σημαντική ανατροφοδότηση για τα δυνατά μας σημεία καθώς και για τα σημεία προς βελτίωση. Σε συνέχεια της έρευνας, πραγματοποιήθηκαν πάνω από 15 εργαστήρια τα οποία διερεύνησαν σε μεγαλύτερο βαθμό τα αποτελέσματα. Η σύνοψη των δράσεων κατέδειξε ότι η υγεία, ασφάλεια και σεβασμός αποτελούν απαραίτητο στοιχείο του Ομίλου, το οποίο επιβεβαιώνει την ορθή εφαρμογή των παραπάνω πολιτικών. Ο μικρός αριθμός μη σοβαρών εργατικών ατυχημάτων (11) καταδεικνύει την αποτελεσματικότητα των εκπαιδύσεων και ελέγχων που διενεργούνται περιοδικά. Επιπλέον, η εμπιστοσύνη στα προϊόντα μας, στη διοίκηση του Ομίλου καθώς και το υψηλό ποσοστό υπερηφάνειας και αφοσίωσης που αισθάνονται οι άνθρωποί μας αναδείχτηκαν δυνατά σημεία των αποτελεσμάτων. Το χαμηλό ποσοστό ακούσιας κινητικότητας, από 8,2% το 2022 στο 6,9% 2023\*, επιβεβαιώνει αυτή την αφοσίωση. Ωστόσο, η έρευνα κατέδειξε και δράσεις προς βελτίωση, που σχετίζονται με την περαιτέρω αυτοματοποίηση των διαδικασιών, του τρόπου εργασίας, διαχείρισης των πόρων και την καλύτερη κατανόηση και αξιοποίηση της διαχείρισης της απόδοσης. Η διοίκηση του Ομίλου δεσμεύτηκε στην υλοποίηση ενός πλάνου δράσης που θα βελτιώσει τις συγκεκριμένες περιοχές.

\*Λόγω δυσμενών κοινωνικοπολιτικών συνθηκών δεν έχουν συμπεριληφθεί τα δεδομένα της Ουκρανίας στη συγκεκριμένη ανάλυση για το 2023 και 2022.

## Διαχείριση, ανάπτυξη και απόκτηση Ταλέντων

Στον Όμιλο αναγνωρίζουμε ότι η δημιουργία, διατήρηση και δέσμευση των ταλαντούχων εργαζομένων είναι ζωτικής σημασίας για τη βιώσιμη ανάπτυξη της εταιρείας. Επιπλέον, η προσέλκυση ταλαντούχων εργαζομένων από τη αγορά θα συμβάλει στην περαιτέρω δημιουργία προστιθέμενης αξίας και προσφοράς know-how στον Όμιλο. Για τη βέλτιστη διαχείριση, ανάπτυξη και απόκτηση Ταλέντων ο Όμιλος εφαρμόζει ολοκληρωμένες πολιτικές και διαδικασίες οι οποίες συνοψίζονται παρακάτω:

- Ολοκληρωμένα προγράμματα προσέλκυσης νέων εργαζομένων τα οποία χρησιμοποιούν συγκεκριμένες διαδικασίες επιλογής και συνεντεύξεων βάσει των εταιρικών μας Αξιών
- Ολοκληρωμένες διαδικασίες ενσωμάτωσης που βοηθούν τους νέους εργαζόμενους να αισθάνονται συνδεδεμένοι με την κουλτούρα του χώρου εργασίας
- Ολοκληρωμένα προγράμματα εκπαίδευσης και ανάπτυξης που έχουν σαν σκοπό να εξοπλίσουν τους εργαζομένους με τις απαραίτητες δεξιότητες για το ρόλο τους καθώς και για τη μετέπειτα εξέλιξή τους
- Διαδικασία Διαχείρισης Ταλέντων, η οποία ακολουθεί συγκεκριμένες μεθόδους εντοπισμού, αξιολόγησης, εξέλιξης και διακράτησης.

Τα προγράμματα προσέλκυσης νέων εργαζομένων έχουν σχεδιαστεί με σύγχρονες μεθόδους αξιολόγησης υποψηφίων που μας επιτρέπουν να εντοπίσουμε με επιτυχία ταλέντα τόσο εσωτερικά στον οργανισμό όσο και στην εξωτερική αγορά. Επιπλέον, τα προγράμματα και οι συνεχείς εκπαιδεύσεις που γίνονται στους άμεσα προϊσταμένους των θέσεων για τη διαδικασία επιλογής, διασφαλίζουν ότι οι υποψήφιοι αξιολογούνται με κριτήρια που σχετίζονται άμεσα με κάθε ρόλο χωρίς προκαταλήψεις και με διαφάνεια. Η διαδικασία της στελέχωσης λειτουργεί σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο για τις διακρίσεις και παρέχει ίσες ευκαιρίες απασχόλησης. Επιλέγει τους υποψηφίους με βάση την καταλληλότητά τους για κάθε θέση, σύμφωνα με τα ειδικά προσόντα και τις ικανότητές τους. Προκειμένου η ένταξη των νέων εργαζομένων μας να είναι όσο το δυνατόν πιο ομαλή, έχουμε εφαρμόσει διαδικασία “onboarding” προσφέροντας έτσι μία ολοκληρωμένη εικόνα του Ομίλου, της αξιακής του αλυσίδας και εργαλείων ανάπτυξης και εκπαίδευσης.

Από το 2022, οι εργαζόμενοί μας έχουν τη δυνατότητα, μέσω του εσωτερικού προγράμματος προσλήψεων, να εξερευνήσουν τις εσωτερικές ευκαιρίες σταδιοδρομίας και προοπτικές ανάπτυξής τους εντός του Οργανισμού. Στο πλαίσιο της ψηφιοποίησης των διαδικασιών οι εργαζόμενοι μπορούν να εκδηλώσουν το ενδιαφέρον τους μέσω εσωτερικού Portal και της πλατφόρμας διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου. Η συγκεκριμένη διαδικασία βοήθησε στη διακράτηση ταλέντων, καθώς το 15% των ανοιχτών θέσεων καλύφθηκε από εσωτερικούς υποψηφίους (εσωτερικές μετακινήσεις και προαγωγές). Επιπρόσθετα, με σκοπό τη δημιουργία θετικού αντίκτυπου στις αγορές που δραστηριοποιούμαστε αλλά και στις τοπικές κοινωνίες, ο Όμιλος πραγματοποίησε περισσότερες από 400 προσλήψεις το 2023. Το 91% των προσλήψεων στις παραγωγικές μας εγκαταστάσεις προέρχεται από τις τοπικές κοινότητες. Ταυτόχρονα, συνεχίζει για δεύτερη χρονιά το Management Trainee Program «Shine Out» να καλωσορίζει νέους και νέες, παρέχοντάς τους την ευκαιρία να ενταχθούν στην ομάδα μας και να κάνουν τα πρώτα τους επαγγελματικά βήματα μαζί μας. Σκοπός του προγράμματος είναι οι υποψήφιοι να αποκτήσουν πρακτικές γνώσεις και εμπειρίες σε on the job projects, και να φέρουν φρέσκες ιδέες ώστε να βοηθήσουν στην αντιμετώπιση προκλήσεων αλλά και να γίνουν οι επόμενοι ηγέτες. Το πρόγραμμα λαμβάνει χώρα μόνο στα κεντρικά του Ομίλου, με σκοπό να υλοποιηθεί και στις υπόλοιπες θυγατρικές. Το Management Trainee Program «Shine Out» βραβεύτηκε από εξωτερική εταιρεία με Bronze βραβείο στη κατηγορία Best Youth Employment - Early Careers Initiatives/Strategy. Ο Όμιλος συμμετέχει και σε εκδηλώσεις καριέρας και χτίζουμε ισχυρές σχέσεις με εκπαιδευτικά ιδρύματα, προσφέροντας σε προπτυχιακούς και αποφοίτους την ευκαιρία να εφαρμόσουν τις ακαδημαϊκές τους γνώσεις μέσω πρακτικής άσκησης στην εταιρεία και παράλληλα ενισχύουμε την ιδιότητα να είμαστε εργοδότης επιλογής.

Ο Όμιλος διατηρεί τη δέσμευσή του για συνεχή εκπαίδευση και ανάπτυξη, καθώς αποτελεί στρατηγικό πυλώνα ευθυγραμμίζοντας με αυτόν τον τρόπο τις δεξιότητες του προσωπικού με τις αξίες και τους στόχους μας. Έτσι, εξασφαλίζουμε ότι οι εργαζόμενοί μας αναπτύσσονται και διαθέτουν τις απαραίτητες δεξιότητες για να παραμείνουν ανταγωνιστικοί. Ο σχεδιασμός και η υλοποίηση των εκπαιδευτικών προγραμμάτων βασίζεται στις ανάγκες των εργαζομένων, ώστε να επιτύχουν τόσο τους προσωπικούς όσο και επαγγελματικούς τους στόχους. Σε ένα ευρύτερο πλαίσιο οι εκπαιδεύσεις καλύπτουν διοικητικές και προσωπικές δεξιότητες, θέματα Υγείας και Ασφάλειας αλλά και εκπαιδεύσεις προσαρμοσμένες με τα καθήκοντα των εργαζομένων. Με την ένταξη εκπαιδευτικών προγραμμάτων στην καθημερινή μας ρουτίνα, καταφέραμε να επιτύχουμε 19.953 ώρες εκπαίδευσης συνολικά στον Όμιλο. Ο μέσος όρος εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο ανήλθε στις 14,5 ώρες για το 2023. Επιπλέον, το συνολικό ποσό που δαπανήθηκε σε εκπαιδεύσεις το 2023 είναι 214.455 ευρώ, αυξημένο κατά 87% σε σχέση με το 2022, αύξηση που καταδεικνύει ότι ο Όμιλος επενδύει σε στοχευμένες εκπαιδεύσεις. Αυτό το πέτυχαμε συνεχίζοντας να χρησιμοποιούμε το εργαλείο εκμάθησης **MySarantisLearning**, το οποίο υποστηρίζεται από το

**LinkedIn Learning** από το 2021, και ταυτόχρονα ενισχύσαμε τις εκπαιδεύσεις πάνω σε θέματα όπως: Negotiation Skills, Leadership skills και Constructive feedback. Περαιτέρω θέματα των φετινών σεμιναρίων ήταν: Mastering Effective Leadership, Leadership skills, LEAN foundation, ISO 45001, First Aid, Smart Factory Practices, HSE Management, Coaching, ERP technical skills, Quality Standards Training. Ο Όμιλος **βραβεύτηκε στα HR Excellence Awards by Boussias με Bronze βραβείο στη κατηγορία Best Use of Technology for Learning για το MySarantisLearning.**

### Απόδοση και Ανταμοιβή

Στον Όμιλο Σαράντη πιστεύουμε ότι η επιτυχία της εταιρείας είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με την επιτυχία των ανθρώπων μας. Επομένως, η εφαρμογή μιας ολοκληρωμένης διαδικασίας που θα ορίζει τι είναι επιτυχία, πώς μετρείται καθολικά, με σαφήνεια, συνέπεια, διαφάνεια, αλλά και αξιοκρατία, αποτελούν τη βάση συνεχούς επιτυχίας. Έχοντας επιτύχει τα παραπάνω μπορούμε να ορίσουμε και τα σημεία προς βελτίωση. Η διαδικασία αυτή πλαισιώνεται από το ενιαίο σύστημα αξιολόγησης της απόδοσης του Ομίλου. Το σύστημα ευθυγραμμίζει τους ατομικούς με τους ευρύτερους εταιρικούς στόχους. Επίσης ορίζει τα πρότυπα δεξιοτήτων και συμπεριφορών που πρέπει να επιδεικνύουν οι εργαζόμενοι, τα οποία είναι συνδεδεμένα με τις αξίες μας, και τα οποία δημιουργούν μια κουλτούρα υψηλής απόδοσης. Επιπρόσθετα, αποτελεί τη βάση για τη δημιουργία σταθερών ατομικών πλάνων ανάπτυξης που υποστηρίζουν την επαγγελματική ανάπτυξη και τη σταδιοδρομία των ανθρώπων μας. Τέλος, κατευθύνει αποφάσεις που λαμβάνονται για αναγνώριση και ανταμοιβή των εργαζομένων που επιδεικνύουν υψηλή απόδοση.

Το σύστημα της αξιολόγησης της απόδοσης περιλαμβάνει τον καθορισμό στόχων, την ενδιάμεση και ετήσια αυτοαξιολόγηση και αξιολόγηση. Η διαδικασία έχει σχεδιαστεί για να ενθαρρύνει την ανοικτή και συνεχή ανατροφοδότηση μεταξύ εργαζόμενου και άμεσα προϊσταμένου για την ενίσχυση της ατομικής απόδοσης και των αποτελεσμάτων της εταιρείας. Το ποσοστό των εργαζομένων που συμμετείχε επίσημα στο σύστημα αξιολόγησης της απόδοσης ανέρχεται στο **65%** του συνόλου των εργαζομένων, εκ των οποίων το **63%** είναι γυναίκες. Στόχος είναι το σύνολο των εργαζομένων να ενταχθεί στη διαδικασία. Πραγματοποιούνται εντατικά εκπαιδεύσεις στους εργαζομένους για τη βέλτιστη υλοποίηση της διαδικασίας αλλά και τη παροχή εποικοδομητικής ανατροφοδότησης. Αναγνωρίζουμε και ανταμειβουμε την υψηλή απόδοση, καθώς κατανοούμε πως ένα ανταγωνιστικό πακέτο αποδοχών έχει σημαντικό αντίκτυπο στην ικανότητα ενός οργανισμού να παρακινεί και τελικά να επιτυγχάνει υψηλότερα επίπεδα απόδοσης. Επομένως, το σύστημα αποδοχών έχει σχεδιαστεί με σκοπό την προώθηση της επιχειρηματικής στρατηγικής και τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα της Εταιρείας. Αυτό επιτυγχάνεται μέσω της θέσπισης ενός πλαισίου αποδοχών, οικειοθελών παροχών και αποζημιώσεων, που εναρμονίζουν τους ατομικούς στόχους με τους ευρύτερους επιχειρησιακούς στόχους της Εταιρείας. Με αυτόν τον τρόπο, διασφαλίζεται ότι η Εταιρεία συνεχίζει να δημιουργεί αξία τόσο για καταναλωτές, όσο και για τους μετόχους. Οι βασικοί παράγοντες στους οποίους βασίζεται το σύστημα ανταμοιβών είναι οι εξής:

- Η ατομική αξιολόγηση της απόδοσης του εργαζομένου
- Η σχετική εμπειρία και δεξιότητες του εργαζομένου που απαιτούνται για τη συγκεκριμένη θέση
- Το επίπεδο θέσης στον πίνακα εσωτερικής βαθμονόμησης (**Grade**)
- Η συγκριτική επισκόπηση αντίστοιχων θέσεων με εταιρείες παρόμοιου μεγέθους, κλάδου και χώρας στην οποία ο εργαζόμενος παρέχει υπηρεσία

Ο Όμιλος παρέχει ανταγωνιστικό πακέτο αποδοχών που υπερβαίνει τον κατώτατο μισθό στις χώρες που δραστηριοποιείται. Το πακέτο αποδοχών περιλαμβάνει τις σταθερές αποδοχές, βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο πλάνο κινήτρων εφόσον πληρούνται οι προϋποθέσεις που προβλέπονται και ορίζονται βάσει του grade των θέσεων στον πίνακα εσωτερικής βαθμονόμησης και λοιπές παροχές. Σε ό,τι αφορά στις παροχές, ενδεικτικά πλάνα που παρέχονται στις χώρες που δραστηριοποιούμαστε είναι ιατρική ασφάλιση για υπαλλήλους, σημαντική έκπτωση στα προϊόντα της εταιρείας, εκπαιδευτικά προγράμματα σε αθλητικούς οργανισμούς, συνδρομές κάρτας μέλους και πρόσθετες παροχές που αυξάνουν την ευημερία των εργαζομένων, και υβριδικό μοντέλο εργασίας. Επιπλέον, με σκοπό την περαιτέρω αύξηση της ευημερίας των εργαζομένων, κατά διαστήματα υλοποιούνται διάφορες δράσεις από εξωτερικούς συνεργάτες (ενδεικτικά αναφέρονται σεμινάρια ευεξίας, διατροφικών συνηθειών και άλλα). Οι ενέργειες αυτές αποτελούν ένα βήμα προς την ενίσχυση της διαφάνειας και της δικαιοσύνης και ανταγωνιστικότητας στον τομέα των αποδοχών, καθώς και την προώθηση της ευκαιρίας για εξέλιξη και ανάπτυξη επαγγελματικών ικανοτήτων. Αυτές οι βελτιώσεις αποτελούν μέρος της δέσμευσής μας για σταθερή και διαρκή βελτίωση των συστημάτων μας, προκειμένου να διασφαλίσουμε τη μέγιστη απόδοση και ικανοποίηση του προσωπικού μας.

### Προάσπιση της διαφορετικότητας των εργαζομένων, των ίσων ευκαιριών και της ποικιλομορφίας

Επιδιώκουμε τη διαφορετικότητα και δημιουργούμε εργατικό δυναμικό το οποίο χαρακτηρίζεται από ποικιλομορφία. Κατανοούμε τον τρόπο με τον οποίο τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του κάθε εργαζομένου μπορούν



να αξιοποιηθούν προς όφελος του ιδίου, αλλά και του συνόλου της επιχείρησης. Για αυτό και σεβόμαστε τη μοναδικότητα του κάθε ατόμου και στοχεύουμε να αντιμετωπίζουμε όλους εξίσου, με σεβασμό και αξιοπρέπεια. Πιστεύουμε ότι η διαφορετικότητα εντός του Ομίλου φέρνει διαφορετική σκέψη και ευελιξία. Επενδύουμε σε εργαζόμενες γυναίκες και στις δεξιότητές τους, το οποίο βέβαια αντικατοπτρίζεται και στους παρακάτω δείκτες ποικιλομορφίας. Ειδικότερα, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2023:

- Το Διοικητικό Συμβούλιο απαρτίζεται κατά 30% από γυναίκες μέλη. Ειδικότερα, αποτελείται από τρεις γυναίκες και επτά άνδρες, αριθμοί που συμμορφώνονται με τον ποσοτικό στόχο για την επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο στο Δ.Σ. όπως τον ορίζει ο Νόμος Εταιρικής Διακυβέρνησης
- Το ποσοστό των γυναικών σε διευθυντικές θέσεις (επίπεδο Manager +) ανέρχεται στο 50%
- Το ποσοστό των γυναικών σε ανώτερες διευθυντικές θέσεις (Directors & GMs) ανέρχεται στο 29%

Με αυτόν τον τρόπο δημιουργούμε ένα περιβάλλον ευκαιριών και ανάπτυξης των εργαζομένων ενισχύοντας παράλληλα την προώθηση δίκαιης και ίσης μεταχείρισης με διαφάνεια. Όλοι οι υποψήφιοι έχουν ίσες ευκαιρίες επιλογής, ανεξαρτήτως θρησκείας, εθνικότητας, φύλου, ηλικίας, γενετήσιου προσανατολισμού, οικογενειακής κατάστασης ή αναπηρίας.

#### IV. Πολιτικές κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας

##### Προάσπιση της εταιρικής διακυβέρνησης, κανονιστικής συμμόρφωσης και επιχειρηματικής ηθικής

###### Θέματα περί δικαίου ανταγωνισμού

Συμμορφωνόμαστε πλήρως με την εμπορική νομοθεσία και τη νομοθεσία περί ανταγωνισμού κατά τις συνδιαλλαγές με ανταγωνιστές, συνεργάτες και πελάτες. Υποστηρίζουμε και ενισχύουμε την ελεύθερη επιχειρηματικότητα και φροντίζουμε ώστε να λειτουργούμε σύμφωνα με τις αρχές του θεμιτού και ελεύθερου ανταγωνισμού, σε όλες τις περιοχές δραστηριοποίησής μας. Αντίστοιχα αναμένουμε από τους εργαζομένους μας να συμμορφώνονται με τις απαιτήσεις της νομοθεσίας περί μονοπωλίου και ανταγωνισμού και να συμμετέχουν μόνο σε δίκαιες και αξιοκρατικές συναλλαγές. Κάθε εργαζόμενος, εφόσον απαιτείται ή έχει οποιαδήποτε αμφιβολία, οφείλει να συμβουλευτεί τη Νομική Υπηρεσία του Ομίλου για σχετικά θέματα, ενώ ταυτόχρονα οφείλει να ενημερώνει άμεσα τη Νομική Υπηρεσία του Ομίλου σε περίπτωση που λάβει οποιαδήποτε ειδοποίηση από αρχή υπεύθυνη για αντιμονοπωλιακά θέματα. Στο πλαίσιο των παραπάνω, στην Εταιρεία μας δεν είναι αποδεκτή οποιαδήποτε συμπεριφορά που περιορίζει ή εμποδίζει τον ελεύθερο και δίκαιο ανταγωνισμό.

###### Καταπολέμηση κάθε μορφής διαφθοράς και δωροδοκίας

Απαγορεύεται στον Όμιλό μας οποιουδήποτε είδους πρακτική διαφθοράς, ή παράνομης επαγγελματικής δραστηριότητας και δωροδοκίας. Σε συμμόρφωση πάντα με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς, δεν επιτρέπονται αθέμιτες πρακτικές εκ μέρους των εργαζομένων, των συνεργατών ή των προμηθευτών μας, οι οποίες θα μπορούσαν να αποτελέσουν ακατάλληλη και παράνομη δραστηριότητα. Στο ίδιο πλαίσιο, οποιαδήποτε δραστηριότητα που σχετίζεται με ξέπλυμα χρήματος ή παράνομη χρηματοδότηση είναι καταδικαστέα.

Η Εταιρεία επίσης, δεν επιτρέπει στους εργαζομένους την αποδοχή δώρων, προσκλήσεων ή προσφορών, καθώς υφίσταται κίνδυνος να αμφισβητηθεί η ακεραιότητα και εντιμότητά τους ή να επηρεαστούν τυχόν επαγγελματικές αποφάσεις.

###### Πρόληψη περιπτώσεων απάτης

Στο πλαίσιο της υπεύθυνης λειτουργίας και δραστηριοποίησής μας, δεν γίνονται ανεκτές περιπτώσεις που ενδέχεται να συνδέονται με περιστατικά απάτης. Με στόχο την πρόληψη σχετικών περιπτώσεων, έχουν αναπτυχθεί συγκεκριμένες δικλίδες ασφαλείας, ενώ μέσω της ειδικής πολιτικής καταγγελιών και αναφορών που έχουμε υιοθετήσει (whistleblowing) ένα περιστατικό απάτης ή διαφθοράς μπορεί να δηλωθεί, να ερευνηθεί και να επιλυθεί. Η Πολιτική διαχείρισης αναφορών και καταγγελιών του Ομίλου καθορίζει τις αρχές και τον τρόπο λειτουργίας της διαδικασίας που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία προκειμένου να λαμβάνει, επεξεργάζεται και διερευνά επώνυμες ή/και ανώνυμες αναφορές και καταγγελίες σχετικά με αντιδεοντολογικές συμπεριφορές, παρατυπίες, παραλείψεις ή αξιόποινες ενέργειες. Βασική δέσμευση της Εταιρείας είναι η προστασία της ανωνυμίας και η διασφάλιση της εμπιστευτικότητας των στοιχείων των ατόμων που υποβάλλουν τέτοιου είδους αναφορές/καταγγελίες. Η Πολιτική λαμβάνει υπόψη τα οριζόμενα στην Οδηγία (ΕΕ) 2019/1937, καθώς και τις βέλτιστες πρακτικές που εφαρμόζονται στην αγορά.

Την ευθύνη της πρόληψης, της παρακολούθησης και της λήψης διορθωτικών ενεργειών, την έχει η Διοίκηση της Εταιρείας, ενώ οι επιμέρους διευθύνσεις και τμήματα οφείλουν να εφαρμόζουν απαρέγκλιτα όλες τις σχετικές διαδικασίες και μέτρα πρόληψης.

### Σύγκρουση συμφερόντων

Η Διοίκηση έχει θεσπίσει πολιτική και διαδικασία πρόληψης και αντιμετώπισης καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων. Στόχος της Πολιτικής είναι να συστήσει το πλαίσιο για την αναγνώριση, την αξιολόγηση, την διαχείριση, και την αποτροπή των περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων, ώστε τα διοικητικά όργανα της Εταιρείας να είναι σε θέση να λαμβάνουν συνετές, αντικειμενικές και ανεξάρτητες αποφάσεις προς όφελος της Εταιρείας και προς επίτευξη των στόχων της, να διασφαλίζεται η επιβαλλόμενη επιμέλεια των μελών τους και η προώθηση του εταιρικού συμφέροντος. Η Διαδικασία αποτυπώνει τις αρχές και τις διαδικασίες που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία, προκειμένου να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις του νόμου ως προς τη διατήρηση και την εφαρμογή αποτελεσματικών διοικητικών διαδικασιών και μηχανισμών ελέγχου, για την πρόληψη, τον εντοπισμό και τη διαχείριση υφιστάμενων και δυνητικών καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων στο περιβάλλον δραστηριοτήτων της.

### Προστασία δεδομένων και εμπιστευτικών πληροφοριών

Σε απόλυτη συμμόρφωση με την εφαρμοστέα νομοθεσία και σε συμφωνία με την Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων του Ομίλου<sup>5</sup>, φροντίζουμε ώστε τα προσωπικά δεδομένα και οι εμπιστευτικές πληροφορίες να προστατεύονται και να διατηρούνται με ασφάλεια. Ως εμπιστευτική πληροφορία νοείται κάθε εμπορικό μυστικό, αποκλειστική πληροφορία για πελάτες ή προμηθευτές, συμβόλαιο ή οικονομική θέση. Όλοι οι εργαζόμενοι οφείλουν να διαχειρίζονται με τη μέγιστη διακριτικότητα προσωπικά δεδομένα και πληροφορίες και να μην αποκαλύπτουν εμπιστευτικές πληροφορίες σε τρίτους, πρόσωπα ή οργανισμούς, εκτός αυτής. Επιπλέον φροντίζουμε για τη συνεχή προστασία των πληροφοριακών συστημάτων, καθώς η προστασία της ακεραιότητάς τους και η ορθή χρήση τους διασφαλίζει την αποτελεσματική προστασία των προσωπικών και επαγγελματικών δεδομένων από μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση, απώλεια, χειραγώγηση ή διαρροή. Ακολουθούμε βέλτιστες πρακτικές και λαμβάνουμε όλα τα απαραίτητα μέτρα για την αποφυγή συμβάντων ασφάλειας και για τη διατήρηση της εμπιστευτικότητας, ενώ διασφαλίζεται η συμμόρφωση με ρυθμιστικές, κανονιστικές και νομοθετικές αρχές. Σε αυτό το πλαίσιο, όλοι οι εργαζόμενοι της Εταιρείας οφείλουν να συμβάλλουν στην προστασία της ασφάλειας των πληροφοριών που αποθηκεύονται και διακινούνται στα πληροφοριακά συστήματα εντός του οργανισμού. Η μη εξουσιοδοτημένη χρήση ή διανομή αυτών των πληροφοριών παραβιάζει την πολιτική της Εταιρείας και δύναται να επισύρει αστικές ή / και ποινικές κυρώσεις.

## V. Αποτελέσματα και μη-χρηματοοικονομικές επιδόσεις

Τα κύρια αποτελέσματα των παραπάνω πολιτικών παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα. Οι αναφορές μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών ευθυγραμμίζονται με τα παγκόσμια πρότυπα αναφοράς βιωσιμότητας GRI αλλά και τις κατευθυντήριες γραμμές του Χρηματιστηρίου (ATHEX ESG):

Περιβάλλον *			
	2023	2022	2021
Συνολική κατανάλωση ενέργειας (GRI 302-1) (MJ)	159.726.530	165.749.837	159.471.949
Ενεργειακή ένταση (GRI 302--3)	0,33	0,37	0,39
Κατανάλωση ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (GRI 302-1) (MJ)	12.610.944	9.383.487	7.622.382
Συνολική ποσότητα ενέργειας που καταναλώνεται εντός του οργανισμού (ATHEX C-E3) (MWh)	44.368	46.042	44.298
Ποσοστό κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, σε ποσοστό (ATHEX C-E3)	60,43%	62,00%	57,76%
Ποσοστό ενέργειας που καταναλώνεται από ανανεώσιμες πηγές, σε ποσοστό (ATHEX C-E3)	7,90%	5,66%	4,78%
Άμεσες εκπομπές - Scope 1 (GRI 305-1, ATHEX C-E1) (tCO2)	3.190,6	3.364,4	3.721,5
Έμμεσες εκπομπές - Scope 2 (GRI 305-2, ATHEX C-E2) – location-based (tCO2)	15.722,4	17.585,4	14.246,0
Έμμεσες εκπομπές - Scope 2 (GRI 305-2, ATHEX C-E2) – market-based (tCO2)	19.447,1	21.006,4	16.057,9

<sup>5</sup> ATHEX C-G6

Ένταση εκπομπών (GRI 305-4) – Total Scope 1 and Scope 2 location-based	0,04	0,05	0,04
Ένταση εκπομπών (GRI 305-4) - Scope 1 and Scope 2 market-based	0,05	0,05	0,05

Εργασία			
Συνολικός αριθμός εργαζομένων (GRI 2-7, ATHEX C-S2)			
Πλήθος	2023	2022	2021
	2.324	2.290	2.376
Ποσοστό συνόλου γυναικών υπαλλήλων	2023	2023	2021
	55%	54%	55%
Συνολικός αριθμός εργαζομένων ανά σύμβαση εργασίας ανά φύλο το 2023 (GRI 2-7)			
Άνδρες	Μόνιμοι	Προσωρινοί	
	986	54	
Γυναίκες	Μόνιμοι	Προσωρινοί	
	1.197	87	
Συνολικός αριθμός εργαζομένων ανά τύπο απασχόλησης, ανά φύλο το 2023 (GRI 2-8)			
Άνδρες	Πλήρους Απασχόλησης	Μερικής Απασχόλησης	
	1.028	12	
Γυναίκες	Πλήρους Απασχόλησης	Μερικής Απασχόλησης	
	1.224	60	
Ποσοστό ατόμων εντός των φορέων διακυβέρνησης του οργανισμού κατά ηλικία και φύλο το 2023 (GRI 405-1, ATHEX C-S3)			
Άνδρες	<30 ετών	30-50 ετών	>50 ετών
	0%	20%	50%
Γυναίκες	<30 ετών	30-50 ετών	>50 ετών
	0%	10%	20%
Αριθμός τραυματισμών που σχετίζονται με την εργασία (GRI 403-9)	2023	2022	2021
	11	10	11
Μέσος όρος εκπαίδευσης τον χρόνο ανά εργαζόμενο (GRI 404-1)		2023	14,5
Ποσοστό υπαλλήλων που λαμβάνουν συστηματικά αξιολόγηση επίδοσης (GRI 404-3)	Άνδρες		Γυναίκες
	37%		63%

Νόμοι και κανονισμοί			
	2023	2022	2021
Συνολικός αριθμός επιβεβαιωμένων περιστατικών διαφθοράς (GRI 205-3)	0	0	0
Επιβεβαιωμένα περιστατικά μη συμμόρφωσης με νόμους και κανονισμούς στο κοινωνικό και οικονομικό τομέα (ανθρώπινα δικαιώματα και υποχρεωτική εργασία) (GRI 419-1)	0	0	0
Επιβεβαιωμένα περιστατικά μη συμμόρφωσης με περιβαλλοντικούς νόμους και κανονισμούς (GRI 307-1)	0	0	0
Κοινωνική Επίδραση			
	2023	2022	2021
Δωρεές, φιλανθρωπίες, προσφορά στην κοινότητα (€)	1.867.645	2.543.870	720.033

Ποσοστό του προϋπολογισμού προμηθειών που δαπανάται για τοπικούς προμηθευτές (GRI 204-1)	70,14%	63,70%	71,84%
--	--------	--------	--------

\* Έτος βάσης και επανυπολογισμοί:

i. Το έτος βάσης για τους υπολογισμούς είναι το 2019 για λόγους συγκρισιμότητας πριν από τον COVID-19.

ii. Δεν υπήρξαν σημαντικές αλλαγές στις εκπομπές, δεν προκλήθηκε ενεργοποίηση επανυπολογισμού του έτους βάσης.

iii. Συντελεστές εκπομπών για την Ελλάδα που διατίθενται στον Ελληνικό Εθνικό Κατάλογο Υποβολών, UNFCCC, 2021, 2022 και 2023.

Συντελεστές εκπομπών για τα ίδια έτη, που χρησιμοποιούνται για τις υπόλοιπες χώρες που δημοσιεύει η DEFRA.

iv) Η προσέγγιση ενοποίησης που χρησιμοποιήθηκε ήταν ο λειτουργικός έλεγχος.

v) Η μεθοδολογία που χρησιμοποιείται είναι ευθυγραμμισμένη με τις συστάσεις του πρωτοκόλλου GHG:

Δεδομένα δραστηριότητας (ποσότητα καυσίμου ανά τύπο) x Συντελεστής εκπομπών

Οι δραστηριότητες στη Ρωσία σταμάτησαν οριστικά τον Σεπτέμβριο του 2022 και δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία σχετικά με την κατανάλωση καυσίμου.

Η εταιρεία επέλεξε ως καταλληλότερο παρονομαστή για τον υπολογισμό της έντασης εκπομπών τις πωλήσεις του Ομίλου σε χιλιάδες ευρώ.

Περισσότερα δεδομένα σχετικά με τη Βιώσιμη Ανάπτυξη θα παρουσιαστούν στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης για το 2023, η οποία αυτή τη στιγμή προετοιμάζεται σύμφωνα με τα πρότυπα GRI και αναμένεται να είναι διαθέσιμη αργότερα αυτό το έτος.

## VI. Ευρωπαϊκό Σύστημα Ταξινόμησης Βιώσιμων Επενδύσεων (EU Taxonomy)

Προκειμένου να υποστηρίξουν τη μετάβαση σε μια πιο βιώσιμη οικονομία και ενόψει της υπερθέρμανσης του πλανήτη, τα ευρωπαϊκά κράτη έχουν δεσμευτεί να μειώσουν τις εκπομπές αερίων θερμοκηπίου. Για αυτό τον λόγο τον Δεκέμβριο του 2019, η Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ) παρουσίασε την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία, η οποία περιλαμβάνει ένα σύνολο πρωτοβουλιών που αφορούν στο κλίμα, το περιβάλλον, την ενέργεια, τις μεταφορές, τη βιομηχανία, τη γεωργία και τη βιώσιμη χρηματοδότηση, με στόχο την κλιματική ουδετερότητα έως το 2050. Για να καταστεί δυνατή αυτή η μετάβαση, η Συμφωνία του Παρισιού για το Κλίμα και η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία θεωρούν τις βιώσιμες επενδύσεις ως σημαντικό σημείο εκκίνησης. Ένα βασικό μέσο σε αυτό το πλαίσιο είναι η Ευρωπαϊκή Ταξινόμια ([https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/banking-and-finance/sustainable-finance/eu-taxonomy-sustainable-activities\\_en](https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/banking-and-finance/sustainable-finance/eu-taxonomy-sustainable-activities_en)), ένα σύστημα ταξινόμησης βιώσιμων οικονομικών δραστηριοτήτων με στόχο την προώθηση των επενδύσεων σε αυτές. Σύμφωνα με τον «Κανονισμό (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου του Ιουνίου 2020 σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων και για την τροποποίηση του κανονισμού (ΕΕ) 2019/2088», μια οικονομική δραστηριότητα θεωρείται περιβαλλοντικά βιώσιμη εάν συμβάλλει σημαντικά στην επίτευξη ενός ή περισσότερων από τους παρακάτω περιβαλλοντικούς στόχους.

Οι περιβαλλοντικοί στόχοι που ορίζονται βάσει του Κανονισμού Ταξινόμιας είναι:

1. Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
2. Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή
3. Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων
4. Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία
5. Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης
6. Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων

Ταυτόχρονα, μια οικονομική δραστηριότητα θεωρείται ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια όταν πληροί αθροιστικά όλα τα ακόλουθα κριτήρια:

- i. Συμβάλλει σημαντικά στην επίτευξη ενός ή περισσότερων από τους περιβαλλοντικούς στόχους που καθορίζονται στην Ταξινόμια
- ii. Δεν επιβαρύνει σημαντικά κανέναν από τους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους που καθορίζονται στην Ταξινόμια, πληρώντας τα κριτήρια για τη Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης (DNSH)
- iii. Ασκείται σύμφωνα με τις ελάχιστες διασφαλίσεις που προβλέπονται στην Ταξινόμια, οι οποίες αφορούν το σύνολο των δραστηριοτήτων και κυρίως την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των κοινωνικών προτύπων
- iv. Συμμορφώνεται ως προς τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου για κάθε οικονομική δραστηριότητα αναφορικά με την επίτευξη των περιβαλλοντικών στόχων

Ο Κανονισμός για την Ευρωπαϊκή Ταξινόμια τέθηκε σε ισχύ την 1η Ιανουαρίου 2022 και απαιτεί από επιχειρήσεις που υπόκεινται στην υποχρέωση δημοσίευσης μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών (NFRD), να δημοσιεύουν, από το έτος 2022 έκθεση Ταξινόμιας. Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης της παρούσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2023, έχουν τεθεί σε πλήρη ισχύ τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου που αφορούν τους δύο πρώτους περιβαλλοντικούς στόχους με βάση την Κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το Κλίμα (2021/2139/ΕΕ) καθώς και την Συμπληρωματική Πράξη για το Κλίμα (2022/1214/ΕΕ). Επιπρόσθετα έχουν δημοσιευθεί τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου που αφορούν τους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους με βάση την Κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το Περιβάλλον (2023/2486/ΕΕ) καθώς και μια ακόμα Συμπληρωματική Πράξη για το Κλίμα (2023/2485/ΕΕ) η οποία εισάγει επιπρόσθετες επιλέξιμες δραστηριότητες ως προς τους κλιματικούς στόχους. Με τις νέες Κατ' εξουσιοδότηση πράξεις της Ταξινόμιας, από την 1η Ιανουαρίου 2024 έως τις 31 Δεκεμβρίου 2024, οι μη χρηματοπιστωτικές επιχειρήσεις δημοσιοποιούν μόνο το ποσοστό των επιλέξιμων για την ταξινόμια και των μη επιλέξιμων για την ταξινόμια προσθέτων οικονομικών δραστηριοτήτων, ενώ από την 1η Ιανουαρίου 2025 συμμορφώνονται πλήρως και ως προς την ευθυγράμμισή τους με τις πρόσθετες οικονομικές δραστηριότητες.

Ο Όμιλος Σαράντη πραγματοποίησε άσκηση για τον προσδιορισμό των επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων, προκειμένου να συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του κανονισμού της Ταξινόμιας. Ως μέρος της διαδικασίας γνωστοποίησης της Ταξινόμιας, ο Όμιλος δημοσιεύει στην ακόλουθη ενότητα τους βασικούς δείκτες επιδόσεων σχετικά με τις οικονομικές δραστηριότητες του για το οικονομικό έτος 2023.

Ο Όμιλος, από την προηγούμενη χρονιά, εξέτασε σχολαστικά τις δραστηριότητες του προκειμένου να προσδιορίσει το ποσοστό αυτών που εμπίπτουν στο πλαίσιο της Ταξινόμιας για τους δύο πρώτους στόχους. Φέτος προχώρησε στην εξέταση των δραστηριοτήτων του για τους υπόλοιπους στόχους, καθώς και στην εξέταση των δραστηριοτήτων που προστέθηκαν στους πρώτους δύο στόχους. Η διαδικασία αυτή αποτελεί τη βάση των γνωστοποιήσεων του για σκοπούς Ταξινόμιας στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις κάθε έτους.

Προσδιορίσαμε τις ακόλουθες επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες:

Οικονομική Δραστηριότητα Περιγραφή	Περιγραφή δραστηριότητας	(NACE-Code)
<b>Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής 4.1.</b> Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	D.35.1.1
<b>Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής 3.17</b> Κατασκευή πλαστικών σε πρωτογενή μορφή	Κατασκευή ρητινών, πλαστικών υλικών και μη βουλκανιζόμενων θερμοπλαστικών ελαστομερών, και ανάμιξη ρητινών κατά παραγγελία, καθώς και η κατασκευή συνθετικών ρητινών που δεν καλύπτονται κατά παραγγελία	C.20.1.6
<b>Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία 1.1</b> Κατασκευή πλαστικών συσκευασιών	Κατασκευή πλαστικών ειδών συσκευασίας, όπως η κατασκευή σάκων και τσαντών από πολυμερή του αιθυλενίου, η κατασκευή σάκων και τσαντών από άλλες πλαστικές ύλες εκτός από πολυμερή του αιθυλενίου, επίσης, η κατασκευή άλλων πλαστικών ειδών συσκευασίας.	C.22.2.2

### Μη Επιλέξιμες Δραστηριότητες

Οι υπόλοιπες δραστηριότητες του Ομίλου δεν έχουν θεωρηθεί επιλέξιμες, καθώς δεν εμπίπτουν επί του παρόντος στις κατ' Εξουσιοδότηση Πράξεις για το Κλίμα και το Περιβάλλον. Σε αυτές περιλαμβάνονται η παραγωγή και οι πωλήσεις προϊόντων προσωπικής φροντίδας.

Αφού κρίθηκε η επιλεξιμότητα των ανωτέρω δραστηριοτήτων βάσει των περιγραφών των δραστηριοτήτων, στη συνέχεια κρίθηκε η ευθυγράμμισή τους με τα αντίστοιχα τεχνικά κριτήρια ελέγχου για τις δραστηριότητες που είχαν επιλεγεί πέρυσι ως επιλέξιμες. Αναφορικά με τις πρόσθετες δραστηριότητες εξετάστηκε μόνο η επιλεξιμότητα για την περίοδο αναφοράς, ώστε να προετοιμαστεί ο Όμιλος για την εξέταση της πλήρους ευθυγράμμισής τους στην επομένη περίοδο αναφοράς. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης ευθυγράμμισης με την Ταξινόμια παρουσιάζονται αναλυτικά στο επόμενο τμήμα της παρούσας έκθεσης.

**Δήλωση δραστηριοτήτων σχετικών με την πυρηνική ενέργεια και τα ορυκτά αέρια**

Γραμμή	Δραστηριότητες σχετικές με την πυρηνική ενέργεια	
1	Η επιχείρηση διεξάγει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην έρευνα, την ανάπτυξη, την επίδειξη και την αξιοποίηση καινοτόμων εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που παράγουν ενέργεια από πυρηνικές διεργασίες με ελάχιστα απόβλητα από τον κύκλο καυσίμων.	OXI
2	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή και ασφαλή λειτουργία νέων πυρηνικών εγκαταστάσεων για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ή βιομηχανικής θερμότητας, μεταξύ άλλων για σκοπούς τηλεθέρμανσης ή για βιομηχανικές διεργασίες, όπως η παραγωγή υδρογόνου, καθώς και αναβαθμίσεις της ασφάλειάς τους, χρησιμοποιώντας τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνολογίες.	OXI
3	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην ασφαλή λειτουργία υφιστάμενων πυρηνικών εγκαταστάσεων που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια ή βιομηχανική θερμότητα, μεταξύ άλλων για σκοπούς τηλεθέρμανσης ή για βιομηχανικές διεργασίες, όπως η παραγωγή υδρογόνου από πυρηνική ενέργεια, καθώς και αναβαθμίσεις της ασφάλειάς τους.	OXI

Γραμμή	Δραστηριότητες σχετικές με τη χρήση ορυκτών αερίων καυσίμων	
4	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή ή τη λειτουργία εγκαταστάσεων ηλεκτροπαραγωγής που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια με χρήση ορυκτών αερίων καυσίμων.	OXI
5	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων συνδυασμένης παραγωγής θερμότητας/ψύξης και ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ορυκτών αερίων καυσίμων.	OXI
6	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής θερμότητας, οι οποίες παράγουν θερμότητα/ψύξη με τη χρήση ορυκτών αερίων καυσίμων.	OXI

**Αξιολόγηση επιλεξιμότητας και συμμόρφωσης με τον κανονισμό της Ταξινόμησης και τα τεχνικά κριτήρια ελέγχου****Αξιολόγηση για την Επιλεξιμότητα με την Ταξινόμηση**

- ❖ **Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από φωτοβολταϊκά (D.35.1.1)**
  - **Περιγραφή Ταξινόμησης**

Η δραστηριότητα αφορά στην κατασκευή ή λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια χρησιμοποιώντας τεχνολογία ηλιακών φωτοβολταϊκών (PV).

- **Περιγραφή Ομίλου**

Στο πλαίσιο του σχεδίου του Ομίλου για μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, εντός του 2021 ο Όμιλος προχώρησε στην πρώτη φάση εγκατάστασης φωτοβολταϊκών στο εργοστάσιο παραγωγής του Ομίλου στα Οινόφυτα. Η δεύτερη φάση εγκατάστασης φωτοβολταϊκών στα Οινόφυτα ολοκληρώθηκε τον Ιανουάριο του 2024, ενώ η σύνδεση με το δίκτυο δεν έχει ακόμα ολοκληρωθεί. Επίσης, από το 2023 έχει ολοκληρωθεί η εγκατάσταση του φωτοβολταϊκού συστήματος στα κτίρια της εταιρείας στο Μαρούσι και παράλληλα, προχωράμε στην υλοποίηση φωτοβολταϊκών στις εγκαταστάσεις παραγωγής της Polirak.

- ❖ **Κατασκευή πλαστικών σε πρωτογενή μορφή (C.20.1.6)**
  - **Περιγραφή Ταξινόμησης**

Η δραστηριότητα αφορά στην κατασκευή ρητινών, πλαστικών υλικών και μη βουλκανιζόμενων θερμοπλαστικών ελαστομερών, καθώς και στην ανάμειξη ρητινών κατά παραγγελία και στην κατασκευή συνθετικών ρητινών που δεν καλύπτονται κατά παραγγελία.







\*Το 2023 είναι η πρώτη χρονιά που εξετάζεται ως προς την επιλεξιμότητά της η Κατασκευή πλαστικών συσκευασιών, οπότε δεν υπάρχουν δεδομένα για το 2022.

\*\*Για τον υπολογισμό των λειτουργικών δαπανών υπήρξε μια διαφοροποίηση στον τρόπο μέτρησης, με αποτέλεσμα οι λειτουργικές δαπάνες του 2023 να είναι πολύ μικρότερες από τις λειτουργικές δαπάνες του 2022. Αυτό οφείλεται στο ότι πέρυσι ήταν η πρώτη φορά που ο Όμιλος Σαράντη ετοίμασε έκθεση Ταξινόμιας και δεν υπήρξε η ωριμότητα να υπολογιστούν επαρκώς οι λειτουργικές δαπάνες με βάση την Ταξινόμια. Έτσι, υπολογίστηκαν ως προς το σύνολό τους. Φέτος, με μεγαλύτερη ωριμότητα στη Ταξινόμια, υπολογίστηκαν όπως ορίζεται από την Ταξινόμια, και γι' αυτό είναι αρκετά μικρότερες.

\*\*\* Ο κύκλος εργασιών τους αφορά σε ενδοομιλικές συναλλαγές οπότε δεν υπολογίστηκε ως μέρος του ΒΔΕ.

\*\*\*\* Οι δραστηριότητες 1 και 2, σε όλους τους ΒΔΕ, είναι επιλέξιμες για δυο στόχους αλλά και ευθυγραμμισμένες μόνο με τον έναν στόχο, για αυτό το λόγο απεικονίζονται αποκλειστικά στο τμήμα Α1. Επειδή οι δραστηριότητες είναι επιλέξιμες να συμβάλουν σημαντικά σε περισσότερους από έναν στόχους, αναφέρονται οι κωδικοί για όλους τους στόχους. Επειδή όμως, οι οικονομικές δραστηριότητες συμβάλλουν σημαντικά σε έναν μόνο στόχο η κάθε μία, και δεν πληρούν όλα τα κριτήρια σημαντικής συμβολής για τον άλλο στόχο, οι δραστηριότητες παρουσιάζονται μαζί στην ίδια σειρά με τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης για τον στόχο που πληροί τα κριτήρια σημαντικής συμβολής.

**Πίνακες ΒΔΕ**

**ΒΔΕ Κύκλου Εργασιών**

Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (παρονομαστής)

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		Σύνολο στόχων		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7	Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
8	Σύνολο εφαρμοστέου ΒΔΕ	482.169,875					

Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής)

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		Σύνολο στόχων		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7	Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
8	Συνολικό ποσό και ποσοστό των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	100%	0	0%	0	0%

**Επιλέξιμες για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια, οικονομικές δραστηριότητες**

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		Σύνολο στόχων		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων που αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7	Ποσό και ποσοστό άλλων επιλέξιμων για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	85.175,865	18%	0	0%	0	0%
8	Συνολικό ποσό και ποσοστό των επιλέξιμων για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	85.175,865	18%	0	0%	0	0%

**Μη επιλέξιμες για την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες**

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό	Ποσοστό
1	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
2	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 2 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
3	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 3 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
4	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 4 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
5	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 5 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
6	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 6 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.31 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
7	Ποσό και ποσοστό άλλων μη επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	396,994,010	82%
8	Συνολικό ποσό και ποσοστό των μη επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	396,994,010	82%

### ΒΔΕ Κεφαλαιουχικών Δαπανών

#### Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (παρονομαστές)

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		Σύνολο στόχων		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	1.378.569	19%	1.378.569	19%	0	0%
7	<b>Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	1.378.569	19%	1.378.569	19%	0	0%
8	<b>Σύνολο εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	7.328.228					

#### Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής)

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		Σύνολο στόχων		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7	<b>Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	1.378.569	100%	1.378.569	100%	0	0%
8	<b>Συνολικό ποσό και ποσοστό των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	1.378.569	100 %	1.378.569	100%	0	0%



### ΒΔΕ Λειτουργικών Δαπανών

Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (παρονομαστές)

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		Σύνολο στόχων		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής (CCM)		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή (CCA)	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7	<b>Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	230.060	17%	230.060	17%	0	0%
8	<b>Σύνολο εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	1.388.859					

Ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής)

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		Σύνολο στόχων		Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής		Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7	<b>Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	230.060	100%	230.060	100%	0	0%
8	<b>Συνολικό ποσό και ποσοστό των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ</b>	230.060	<b>100 %</b>	230.060	100%	0	0%



## Αξιολόγηση για την Ευθυγράμμιση με την Ταξινόμια

### Σημαντική Συμβολή

Προκειμένου να καθοριστεί εάν μια οικονομική δραστηριότητα είναι ευθυγραμμισμένη με τον Κανονισμό της Ταξινόμιας, πρέπει πρωτίστως να συμμορφώνεται με την πρώτη απαίτηση όπως περιγράφεται στον κανονισμό Ταξινόμιας, την σημαντική συμβολή σε έναν ή περισσότερους από τους περιβαλλοντικούς στόχους. **Η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας (D.35.1.1) και η Κατασκευή πλαστικών σε πρωτογενή μορφή (C.20.1.6) συμβάλλουν σημαντικά στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.** Συμβολή της πρώτης δραστηριότητας έγκειται στο ότι η κατασκευή ή λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας (ΦΒ) αποτελεί ως οικονομική δραστηριότητα αναπόσπαστο στοιχείο της «Εγκατάσταση, συντήρησης και επισκευής τεχνολογιών ανανεώσιμων πηγών ενέργειας», και υπόκειται στα κριτήρια τεχνικού ελέγχου που καθορίζονται από αυτή τη δραστηριότητα. Η συμβολή της δεύτερης δραστηριότητας στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής έγκειται στο ότι ο Όμιλος Σαράντη παράγει ανακυκλωμένο πλαστικό κόκκο από πλαστικά απόβλητα.

### Μη πρόκληση σημαντικής επιβάρυνσης

Για όλες τις οικονομικές δραστηριότητες όπου μπορούμε να αποδείξουμε σημαντική συμβολή στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, αναλύουμε περαιτέρω τα κριτήρια "Μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης". Η αξιολόγηση αυτή πραγματοποιείται σε περιοχές όπου ασκούμε την αντίστοιχη οικονομική δραστηριότητα εντός της ΕΕ.

### Μη πρόκληση σημαντικής επιβάρυνσης στη Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή

#### Δραστηριότητες (D.35.1.1.) και (C.20.1.6)

Για καθεμιά από τις δραστηριότητες που συμβάλλουν στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση του φυσικού κλιματικού κινδύνου σύμφωνα με το Παράρτημα Α της συμπληρωματικής κατ' εξουσιοδότηση πράξης για το κλίμα στο πλαίσιο της Ταξινόμιας.

### Μη πρόκληση σημαντικής επιβάρυνσης στη Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων

#### Δραστηριότητα (C.20.1.6)

Η συμπληρωματική κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα στο πλαίσιο της Ταξινόμιας δεν προβλέπει ισχύοντα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου σχετικά με τη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων για τη δραστηριότητά μας D.35.1.1.

Ωστόσο, για την δραστηριότητα (C.20.1.6) έχουμε πραγματοποιήσει Αξιολόγηση Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων που περιλαμβάνει αξιολόγηση της επίδρασης στο νερό-υδροφόρο ορίζοντα που αποδεικνύει πως δεν προκαλεί η δραστηριότητα μας σημαντική επιβάρυνση στη βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων.

### Μη πρόκληση σημαντικής επιβάρυνσης στη Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία

#### Δραστηριότητα (D.35.1.1)

Τα ηλιακά φωτοβολταϊκά πάνελ που χρησιμοποιούμε στο εργοστάσιό μας στα Οινόφυτα για τη δραστηριότητα D.35.1.1., καθώς και ο σχετικός μηχανολογικός εξοπλισμός, αγοράστηκαν από γνωστούς κατασκευαστές που δίνουν δέουσα προσοχή στην υψηλή ανθεκτικότητα και στην δυνατότητα ανακύκλωσης. Έχουμε εξετάσει σχολαστικά την ανθεκτικότητα και τη δυνατότητα ανακύκλωσης, καθώς και τις επιλογές αποσυναρμολόγησης και ανακύκλωσης των εξαρτημάτων όταν αποφασίσαμε για τις τεχνολογίες και τα προϊόντα που χρησιμοποιήθηκαν.

Επίσης, η συμπληρωματική κατ' εξουσιοδότηση πράξη για το κλίμα στο πλαίσιο της Ταξινόμιας δεν προβλέπει ισχύοντα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου σχετικά με τη Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία για τη δραστηριότητα μας (C.20.1.6)

### Μη πρόκληση σημαντικής επιβάρυνσης στη Πρόληψη και έλεγχο της ρύπανσης.

#### Δραστηριότητα (C.20.1.6)

Δεν υπάρχουν ισχύοντα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου σχετικά με την πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης για τις δραστηριότητές μας D.35.1.1.

Ωστόσο, για τη δραστηριότητα (C.20.1.6) αποδεικνύεται ότι δεν προκαλούμε σημαντική επιβάρυνση στη Πρόληψη και στον έλεγχο της ρύπανσης, καθώς είμαστε συμβατοί με το Παράρτημα Γ για τα κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής επιβάρυνσης για την πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης όπως παρουσιάζονται στον Κανονισμό της (ΕΕ) 2021/2139 της Επιτροπής.

### **Μη πρόκληση σημαντικής επιβάρυνσης στη Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων**

#### **Δραστηριότητες D.35.1.1. και (C.20.1.6)**

Όσον αφορά τις δραστηριότητες D.35.1.1. και C.20.1.6 οι εγκαταστάσεις μας δεν βρίσκονται σε ευαίσθητες από άποψη βιοποικιλότητας περιοχές ή κοντά σε αυτές.

#### **Ελάχιστες Διασφαλίσεις**

Το τελευταίο βήμα για την ευθυγράμμιση των δραστηριοτήτων ως προς τον Κανονισμό της Ταξινόμιας είναι η πλήρης ευθυγράμμιση και συμμόρφωση με τις ελάχιστες διασφαλίσεις. Οι ελάχιστες διασφαλίσεις περιλαμβάνουν όλες τις διαδικασίες που εφαρμόζονται για να διασφαλιστεί ότι οι οικονομικές δραστηριότητες διεξάγονται σε ευθυγράμμιση με τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις και τις κατευθυντήριες αρχές του ΟΗΕ για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα (UNGP), συμπεριλαμβανομένων των αρχών και των δικαιωμάτων που ορίζονται στις οκτώ θεμελιώδεις συμβάσεις που προσδιορίζονται στη Διακήρυξη της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας για τις Θεμελιώδεις Αρχές και Δικαιώματα στην Εργασία και με τη Διεθνή Διακήρυξη Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων. Το πεδίο εφαρμογής των Ελάχιστων Διασφαλίσεων καλύπτει τα ακόλουθα τέσσερα θέματα: Ανθρώπινα δικαιώματα (συμπεριλαμβανομένων των δικαιωμάτων εργασίας και καταναλωτών), Διαφθορά και Δωροδοκία, Φορολογία και Θεμιτός Ανταγωνισμός.

Ακολουθούμε μια προσέγγιση αξιολόγησης σε δύο επίπεδα για να αξιολογήσουμε τη συμμόρφωση με τις ελάχιστες διασφαλίσεις. Αφενός, εξετάζουμε αν έχουν εφαρμοστεί επαρκείς διαδικασίες για την αποτροπή αρνητικών επιπτώσεων (διάσταση διαδικασιών). Αφετέρου, αξιολογούμε αν τα αποτελέσματα παρακολουθούνται για να ελεγχθεί εάν οι διαδικασίες μας είναι αποτελεσματικές (διάσταση αποτελέσματος). Στον Όμιλο Σαράντη καταλαβαίνουμε σε βάθος ότι η συμπεριφορά όλων των εργαζομένων και άλλων παραγόντων στην αλυσίδα αξίας μας παίζουν ουσιαστικό ρόλο και συνδράμουν στη συμμόρφωση του Ομίλου με τις ελάχιστες διασφαλίσεις. Υπεύθυνα επωμιζόμαστε την ευθύνη ως παράγοντας στην δημιουργία προϊόντων προσωπικής φροντίδας και οικιακής χρήσης σε παγκόσμια κλίμακα, ακολουθώντας τις αρχές ηθικής επιχειρηματικής συμπεριφοράς για τις καθημερινές επιχειρηματικές μας δραστηριότητες όπως αυτές παρουσιάζονται στον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου Σαράντη.

Ο Όμιλος Σαράντη διασφαλίζει ότι οι δραστηριότητές του ευθυγραμμίζονται με τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ και συμβάλλουν στους εθνικούς ενεργειακούς στόχους. Ως μέρος της Πολιτικής για Βιώσιμη Ανάπτυξη του Ομίλου, η εταιρική ευθύνη ευθυγραμμίζεται με τις αρχές ESG και εφαρμόζεται στις τέσσερις διαστάσεις των ελάχιστων διασφαλίσεων. Η ετήσια εκπαίδευση αποτελεί μέρος της επιχειρηματικής μας στρατηγικής και είναι υποχρεωτική για τους εργαζομένους μας. Όσον αφορά στις εφοδιαστικές αλυσίδες και τους συνεργάτες μας, αναμένουμε την ίδια ηθική επιχειρηματική συμπεριφορά όπως και για τις δικές μας επιχειρηματικές οντότητες, καθώς θα πρέπει να είναι συμβατοί με τον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας μας προκειμένου να προβούμε σε συνεργασία. Επομένως, οι απαιτήσεις των ελάχιστων διασφαλίσεων αποτελούν κύριο μέρος των επιχειρηματικών μας συμβάσεων και της πολιτικής κανονισμού αγορών του Ομίλου Σαράντη.

Ο κώδικας δεοντολογίας του Ομίλου στηρίζει την προώθηση και επιβολή πρακτικών που σχετίζονται με τα ανθρώπινα δικαιώματα, τη δεοντολογία, την προστασία από διαφθορά και τη δωροδοκία, την προστασία του περιβάλλοντος, την ασφάλεια, την αξιοκρατία και την διαφάνεια, την ποιότητα των προϊόντων και υπηρεσιών και τον θεμιτό ανταγωνισμό, οι οποίες μετακλύονται και στους συνεργάτες/προμηθευτές μας, καθώς οφείλουν να είναι συμβατοί με τους κανονισμούς που υποδεικνύει ο Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας του Ομίλου και να σέβονται τις αξίες του. Τέλος, αξιολογούμε τακτικά εισερχόμενα παράπονα για ζημιγόνα συμπεριφορά σχετικά με διάφορα ζητήματα δεοντολογίας, ακεραιότητας και συμμόρφωσης (συμπεριλαμβανομένων των τεσσάρων θεμάτων που καλύπτονται από τις ελάχιστες διασφαλίσεις) και αξιολογούμε τυχόν αναγκαίες προσαρμογές στις διαδικασίες μας. Αυτή η διαδικασία διασφαλίζεται με την ύπαρξη πολιτικής και διαδικασίας για την διαχείριση καταγγελιών και αναφορών.



## **Ανθρώπινα δικαιώματα (συμπεριλαμβανομένων των δικαιωμάτων εργασίας και καταναλωτών)**

Με βάση τις κατευθυντήριες αρχές του ΟΗΕ για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα και τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις, συμπεριλαμβανομένης της Καθοδήγησης Δέουσας Επιμέλειας του ΟΟΣΑ για Υπεύθυνη Επιχειρηματική Συμπεριφορά, έχουμε εφαρμόσει μια ισχυρή προσέγγιση για τον εντοπισμό, την πρόληψη και την αποκατάσταση τυχόν υπαρκτών και πιθανών αρνητικών επιπτώσεων στα ανθρώπινα δικαιώματα. Ο Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας της εταιρείας συμπεριλαμβάνει σχετική ενότητα για το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Η στρατηγική μας για την καταπολέμηση των παραβιάσεων των ανθρωπίνων δικαιωμάτων βασίζεται σε ανάλυση επιπτώσεων η οποία αφορά τις θυγατρικές μας. Οι διαδικασίες μας διασφαλίζουν ότι λαμβάνονται μέτρα διόρθωσης αμέσως αν προκύπτει έντονη παραβίαση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και παρέχεται στα επηρεαζόμενα άτομα ό,τι απαιτείται. Η αποτελεσματικότητα των διαδικασιών μας παρακολουθείται μέσω επιθεωρήσεων στις εγκαταστάσεις και στα εργοτάξια από δικό μας προσωπικό σε τακτική βάση. Οποιοσδήποτε αισθάνεται ότι τα ανθρώπινα δικαιώματά του έχουν παραβιαστεί από δραστηριότητες του Ομίλου Σαράντη ή από παράγοντα της αλυσίδας αξίας μας μπορεί να επικοινωνήσει μέσω του μηχανισμού καταγγελιών και αναφορών μας. Για το οικονομικό έτος 2023, ο Όμιλος Σαράντη δεν έχει καταδικαστεί για παραβίαση της εργατικής νομοθεσίας ή των ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

## **Διαφθορά και δωροδοκία**

Η καταπολέμηση της διαφθοράς αποτελεί βασικό μέρος της επιχειρηματικής μας στρατηγικής και του Κώδικα Δεοντολογίας μας. Για την πρόληψη και την αντιμετώπιση των πρακτικών διαφθοράς, ο Όμιλος Σαράντη αναπτύσσει όπου απαιτείται και μετά από αξιολόγηση κινδύνου, συγκεκριμένα μέτρα ελέγχου σε όλες τις δραστηριότητές του για την πρόληψη και αποφυγή ενεργειών διαφθοράς και δωροδοκίας. Στο πλαίσιο αυτό, εντός του Κώδικα Δεοντολογίας μας εμπεριέχεται απόσπασμα για την πρόληψη της διαφθοράς και της δωροδοκίας που κοινοποιείται στους υπαλλήλους μας και συνεργάτες μας. Για το οικονομικό έτος 2023, δεν έχουν αναφερθεί καταγγελίες/περιστατικά για διαφθορά και δωροδοκία.

## **Φορολογία**

Σύμφωνα με τις ηθικές επιχειρηματικές μας αξίες, η φορολογική διακυβέρνηση και συμμόρφωση αποτελούν κεντρικό μας μέλημα, ως εκ τούτου δεσμευόμαστε να συμμορφωνόμαστε με όλους τους ισχύοντες φορολογικούς νόμους και κανονισμούς. Το πλαίσιο φορολογικής διακυβέρνησης, βασίζεται στην αξιολόγηση επιλεγμένων σχετικών κινδύνων και την εφαρμογή των σχετικών δικλείδων ασφαλείας ενώ συντονίζεται από μια ομάδα εξειδικευμένου προσωπικού μας, η οποία εργάζεται στενά με τη διοίκηση του Ομίλου Σαράντη. Η προσέγγισή μας σχετικά με τη φορολογική συμμόρφωση είναι διαφανής και συμμορφώνεται με τον Κώδικα Δεοντολογίας. Εντός του οικονομικού έτους 2023, ο Όμιλος Σαράντη δεν έχει καταδικαστεί για σοβαρή παραβίαση της φορολογικής νομοθεσίας.

## **Θεμιτός ανταγωνισμός**

Οι δραστηριότητές μας πραγματοποιούνται ενώ διατηρούμε πλήρη ευθυγράμμιση με όλους τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς περί ανταγωνισμού. Με τις κατευθυντήριες γραμμές μας για θεμιτό ανταγωνισμό και ηθική επιχειρηματική συμπεριφορά, επιδιώκουμε την επίτευξη και τη συνέχιση του θεμιτού ανταγωνισμού για ολόκληρο τον Όμιλο, δημιουργώντας μια αντίστοιχη εταιρική φιλοσοφία. Η ευαισθητοποίηση για τους κινδύνους κατά του δικαίου του ανταγωνισμού των επιχειρηματικών μας δραστηριοτήτων είναι ιδιαίτερης σημασίας για τη διασφάλιση θεμιτού ανταγωνισμού. Για το οικονομικό έτος 2023, ο Όμιλος Σαράντη δεν έχει καταδικαστεί δικαστικά για παράβαση της νομοθεσίας περί ανταγωνισμού.

## **Λογιστική Πολιτική**

Τα μεγέθη αυτής της έκθεσης έχουν υπολογιστεί και παρουσιάζονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ). Για τον καθορισμό τους απαιτείται η χρήση λογιστικών εκτιμήσεων και κρίσης της διοίκησης κατά την εφαρμογή των λογιστικών αρχών του Ομίλου. Σημαντικές παραδοχές από τη διοίκηση για την εφαρμογή των λογιστικών μεθόδων της εταιρείας έχουν επισημανθεί όπου κρίνεται κατάλληλο.

Στην παρούσα έκθεση παρουσιάζονται οι εξής Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων (ΒΔΕ): ποσοστά επί του ετήσιου κύκλου εργασιών από πωλήσεις προϊόντων, κεφαλαιουχικών (capex) και λειτουργικών (opex) δαπανών τα οποία αντιστοιχούν στις οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου που κρίθηκαν ως επιλέξιμες για σκοπούς Ταξινόμησης ΕΕ

σύμφωνα με την περιγραφή των δραστηριοτήτων αυτών και λαμβάνοντας υπόψη και τους αντίστοιχους κωδικούς δραστηριότητας NACE, όπως αυτά παρατίθενται στους Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμούς.

Καθώς διανύουμε τη δεύτερη περίοδο εφαρμογής του πλαισίου της Ταξινόμιας (1/1 – 31/12/2023), οι οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου εξετάστηκαν και συμπεριλήφθηκαν/αποκλείστηκαν μόνο στη βάση της επιλεξιμότητας και στην βάση της ευθυγράμμισής τους με τα τεχνικά κριτήρια που ορίζονται στους σχετικούς Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμούς για την περίοδο που πέρασε.

#### **Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, σημειώνονται τα εξής:**

- **ΒΔΕ κύκλου εργασιών:** Υπολογίζεται με βάση μόνο τον καθαρό κύκλο εργασιών από την πώληση προϊόντων και υπηρεσιών. Ο αριθμητής περιλαμβάνει μόνο τις δραστηριότητες που θεωρούνται ευθυγραμμισμένες με βάση την Ταξινόμια και με την προϋπόθεση ότι τα έσοδα αυτά δεν αφορούν κάλυψη ιδίων αναγκών ή ενδοομιλικές πωλήσεις. Ο παρονομαστής είναι το καθαρό ύψος κύκλου εργασιών του Ομίλου.
- **ΒΔΕ κεφαλαιουχικών δαπανών.** Υπολογίζεται με βάση τα κεφαλαιοποιημένα έξοδα για προσθήκες σε ενσώματα και άυλα στοιχεία ενεργητικού κατά τη διάρκεια της οικονομικής περιόδου που εξετάζεται προ αποσβέσεων και τυχόν επανεπιμετρήσεων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που προκύπτουν από αναπροσαρμογές και απομειώσεις, για την σχετική περίοδο αναφοράς και εξαιρουμένων των μεταβολών της εύλογης αξίας. Ο αριθμητής περιλαμβάνει μόνο τις δραστηριότητες που θεωρούνται επιλέξιμες με βάση τη νομοθεσία της Ταξινόμιας. Ο παρονομαστής καλύπτει τα κεφαλαιοποιημένα έξοδα για προσθήκες σε ενσώματα και άυλα στοιχεία ενεργητικού κατά τη διάρκεια της οικονομικής περιόδου που εξετάζεται προ αποσβέσεων και τυχόν επανεπιμετρήσεων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που προκύπτουν από αναπροσαρμογές και απομειώσεις, για την σχετική περίοδο αναφοράς και εξαιρουμένων των μεταβολών της εύλογης αξίας.
- **ΒΔΕ λειτουργικών δαπανών.** Υπολογίζεται με βάση άμεσα μη κεφαλαιοποιημένα έξοδα που σχετίζονται με την καθημερινή συντήρηση ενσώματων παγίων από την επιχείρηση ή τρίτο στον οποίο ανατίθενται οι δραστηριότητες οι οποίες είναι απαραίτητες για τη διασφάλιση της συνεχούς και αποτελεσματικής λειτουργίας αυτών των στοιχείων του ενεργητικού. Συμπεριλαμβάνονται οι ανάγκες της κατάρτισης και άλλων αναγκών προσαρμογής των ανθρώπινων πόρων, και τα άμεσα μη κεφαλαιοποιημένα έξοδα που αντιπροσωπεύουν την έρευνα και ανάπτυξη. Ο αριθμητής περιλαμβάνει μόνο τις δραστηριότητες που θεωρούνται επιλέξιμες με βάση τη νομοθεσία της Ταξινόμιας. Ο παρονομαστής καλύπτει όλα τα άμεσα μη κεφαλαιοποιημένα έξοδα που σχετίζονται με την καθημερινή συντήρηση ενσώματων παγίων από την επιχείρηση ή τρίτο στον οποίο ανατίθενται οι δραστηριότητες οι οποίες είναι απαραίτητες για τη διασφάλιση της συνεχούς και αποτελεσματικής λειτουργίας αυτών των στοιχείων ενεργητικού και των δραστηριοτήτων όπως οι ανάγκες της κατάρτισης και άλλων αναγκών προσαρμογής των ανθρώπινων πόρων, και τα έξοδα για την έρευνα και ανάπτυξη.

**Αποφυγή διπλής προσμέτρησης:** Ο Όμιλος Σαράντη απέφυγε τη διπλή προσμέτρηση κατά τη διάρκεια της διαδικασίας συμμόρφωσης με την Ταξινόμια, χάρη στον επιμελή και σωστό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων του με βάση κριτήρια παραγωγής και στην επιμελή κατάρτιση των οικονομικών του στοιχείων.

#### **2.14 ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ («ΕΔΜΑ»)**

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό του καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών του. Οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, της χρηματοοικονομικής του θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

#### **Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)**

Τα παρακάτω οικονομικά μεγέθη για το 2023 και το 2022 αντιστοιχούν στις Συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου εξαιρουμένης της συνεισφοράς της ELCA Cosmetics Ltd, καθώς η συμμετοχή του Ομίλου πουλήθηκε στις 15 Ιουνίου 2022, και της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Hoztorg LLC, καθώς η εταιρεία αποφάσισε να αποσυρθεί μόνιμα από την αφορά της Ρωσίας.

## Α) Δείκτες κερδοφορίας

Ο Όμιλος, για την πληρέστερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του, χρησιμοποιεί τους εξής δείκτες κερδοφορίας:

### EBITDA (Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών και επενδυτικών δραστηριοτήτων, αποσβέσεων και απομειώσεων)

Ο δείκτης EBITDA υπολογίζεται από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις ως εξής: «Μικτά κέρδη εκμεταλλεύσεως» συν «Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως» αφαιρώντας τα «Εξοδα διοικητικής λειτουργίας» και τα «Εξοδα λειτουργίας διαθέσεως» πριν από τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις της περιόδου για τον Όμιλο παρουσιάζονται στην παράγραφο «Πίνακες Μεταβολής Παγίων» των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

(Ευρώ εκ.)	FY 2023	FY 2022
Μικτά κέρδη εκμεταλλεύσεως	182,3	151,8
Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως	1,0	0,9
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	24,1	20,5
Εξοδα λειτουργίας διαθέσεως	112,2	99,9
Αποσβέσεις	14,5	13,3
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών και επενδυτικών δραστηριοτήτων, αποσβέσεων και απομειώσεων</b>	<b>61,6</b>	<b>45,5</b>

### EBIT (Κέρδη προ φόρων, τόκων)

Ο δείκτης EBIT ισούται με τα Κέρδη εκμετάλλευσης του Ομίλου που προκύπτουν από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

### EBT (Κέρδη προ φόρων)

Είναι τα Κέρδη πριν την αφαίρεση φόρων και προκύπτουν από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

### Net Income (Καθαρά Κέρδη)

Είναι τα Κέρδη μετά την αφαίρεση φόρων που διανέμονται στους μετόχους της μητρικής και προκύπτουν από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

### Περιθώρια κερδοφορίας

Για όλους τους παραπάνω δείκτες κερδοφορίας, το αντίστοιχο περιθώριο κερδοφορίας υπολογίζεται διαιρώντας το αντίστοιχο κονδύλι με το σύνολο του κύκλου εργασιών.

(Ευρώ εκ.)	FY 2023		FY 2022	
		Περιθώριο		Περιθώριο
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών και επενδυτικών δραστηριοτήτων, αποσβέσεων και απομειώσεων</b>	61,6	12,8%	45,5	10,2%
<b>Κέρδη προ φόρων και τόκων</b>	47,1	9,8%	32,2	7,2%
<b>Κέρδος προ φόρων</b>	48,6	10,1%	31,8	7,1%
<b>Καθαρά Κέρδη</b>	39,3	8,2%	26,3	5,9%

## Β) Καθαρός δανεισμός

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας δείκτης που αποσκοπεί στην αποτύπωση της κεφαλαιακής διάρθρωσης του Ομίλου. Υπολογίζεται προσθέτοντας στα μακροπρόθεσμα δάνεια τα βραχυπρόθεσμα δάνεια, και αφαιρώντας τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και τα Χρηματοοικονομικά Στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, καθώς αποτελούν σχετικά άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

(Ευρώ εκ.)	FY 2023	FY 2022
Μακροπρόθεσμα Δάνεια	56,1	20,7
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	14,2	27,4
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	111,0	60,7
Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	3,0	2,7
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>(43,6)</b>	<b>(15,3)</b>

Μαρούσι, 11 Μαρτίου 2024

Το Διοικητικό Συμβούλιο

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.**

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ &  
ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.**

**Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ  
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
& ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.**

**Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΟΜΙΛΟΥ & ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.**

**ΓΡΗΓΟΡΗΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ**

**ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ**

**ΙΩΑΝΝΗΣ ΜΠΟΥΡΑΣ**

**ΧΡΗΣΤΟΣ ΒΑΡΣΟΣ**

**Α.Δ.Τ. Χ 080619/2003**

**Α.Δ.Τ. ΑΙ 597050/2010**

**Α.Δ.Τ. ΑΒ 055247/2006**

**Α.Δ.Τ. ΑΟ 547315/2020**

### 3. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της εταιρείας ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.

#### Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

##### Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2023, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

##### Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

##### Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Σημαντικότερο θέμα ελέγχου	Αντιμετώπιση ελεγκτικού θέματος
<p><b>Αξιολόγηση απομείωσης υπεραξίας</b></p> <p>Όπως παρουσιάζεται στη σημείωση 4.10.3 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η λογιστική αξία της υπεραξίας στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023 ανέρχεται σε ποσό € 7.772 χιλ. περίπου και € 1.100 χιλ., αντίστοιχα.</p> <p>Η υπεραξία ελέγχεται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Η επανεξέταση αυτή περιλαμβάνει εκτιμήσεις βασισμένες σε υποθέσεις μελλοντικών ταμειακών ροών, συμπεριλαμβανομένων παραδοχών σχετικά με την αύξηση των εσόδων, τα περιθώρια κέρδους και τις προβλεπόμενες ταμειακές ροές, την επιλογή των κατάλληλων προεξοφλητικών επιτοκίων και την αξιολόγηση των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών του Ομίλου και της Εταιρείας.</p> <p>Λόγω της σημαντικότητας της αξίας του παραπάνω κονδυλίου, της υποκειμενικότητας των παραδοχών της διοίκησης και τις σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις αυτής για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού, θεωρούμε την αξιολόγηση της πιθανής απομείωσης της υπεραξίας ως ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων του ελέγχου μας.</p> <p>Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την αξιολόγηση απομείωσης της υπεραξίας, περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.7.6, 4.8.4 και 4.10.3 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.</p>	<p>Η προσέγγιση του ελέγχου μας έγινε με βάση τον ελεγκτικό κίνδυνο και περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τη διενέργεια των ακόλουθων διαδικασιών:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Λάβαμε την μελέτη για τον έλεγχο της απομείωσης της υπεραξίας που πραγματοποίησε η διοίκηση και αξιολογήσαμε τις κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές της αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές, τα μελλοντικά ποσοστά αύξησης του όγκου και κύκλου εργασιών, τους αναμενόμενους ρυθμούς ανάπτυξης και το συντελεστή προεξόφλησης των ταμειακών ροών των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Στα πλαίσια της αξιολόγησης μας χρησιμοποιήσαμε και ιστορικά δεδομένα.</li> <li>- Αξιολογήσαμε τη συνέπεια, μεταξύ των χρήσεων, των μεθόδων, των παραδοχών και των υπολογισμών που ακολουθεί ο Όμιλος και η Εταιρεία, και κατά πόσο έχουν ληφθεί υπόψη γεγονότα εντός της χρήσης ή μεταγενέστερα τα οποία μεταβάλλουν το περιβάλλον ή τις συνθήκες και δεδομένα που επηρεάζουν τις υποθέσεις που χρησιμοποιούνται ή μεταβολές σε επιχειρηματικές πρακτικές, λογιστικές αρχές και πολιτικές που επηρεάζουν τους υπολογισμούς.</li> <li>- Αξιολογήσαμε την επάρκεια και καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.</li> </ul>

### Αποτίμηση αποθεμάτων

Όπως παρουσιάζεται στη σημείωση 4.10.4 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η αξία των αποθεμάτων στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023 ανέρχεται σε ποσό € 98.169 χιλ. περίπου και € 44.467 χιλ. περίπου, αντίστοιχα. Για τον Όμιλο έχει σχηματιστεί πρόβλεψη απομείωσης ύψους € 233 χιλ. περίπου.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αποτιμά τα αποθέματα στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ της αξίας κτήσης τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη ροή των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Εταιρείας, μείον το εκτιμώμενο κόστος που είναι αναγκαίο για να πραγματοποιηθεί η πώληση.

Βάσει των ανωτέρω, η διοίκηση του Ομίλου και της Εταιρείας προβαίνει σε εκτιμήσεις για τον υπολογισμό της πρόβλεψης απομείωσης των αποθεμάτων που περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, την ληκτότητα των αποθεμάτων, την κίνηση τους μέσα στη χρήση, τον προγραμματισμό για την επόμενη περίοδο και εκτίμηση της μελλοντικής τιμής πώλησης.

Λόγω της σημαντικότητας της αξίας των αποθεμάτων τέλους χρήσης και των εκτιμήσεων και κρίσεων της διοίκησης για τον προσδιορισμό της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους, θεωρούμε ότι η ορθή αποτίμηση των αποθεμάτων είναι ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων του ελέγχου μας.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναφορικά με τη λογιστική πολιτική που εφαρμόζεται για την αποτίμηση των αποθεμάτων περιλαμβάνεται στις Σημειώσεις 4.7.6, 4.8.9 και 4.10.4 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η προσέγγιση του ελέγχου μας έγινε με βάση τον ελεγκτικό κίνδυνο και περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τη διενέργεια των ακόλουθων διαδικασιών:

- Παρευρεθήκαμε σε μέρος της διαδικασίας των φυσικών απογραφών που πραγματοποιήθηκε σε αποθήκες της Εταιρείας και του Ομίλου για να εξετάσουμε σε δειγματοληπτική βάση την κατάσταση των αποθεμάτων.

- Για δείγμα κωδικών αποθεμάτων, προβήκαμε σε επαναυπολογισμό της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, βάσει τόσο του μέσου όρου πωλήσεων της τρέχουσας χρήσης όσο και των πωλήσεων μετά την λήξη της περιόδου αναφοράς και τη συγκρίναμε με την τιμή αποτίμησης τέλους χρήσης.

- Για τα αποθέματα με περιορισμένη διάρκεια ζωής λόγω ληκτότητας, επιβεβαιώσαμε τον ορθό υπολογισμό της πρόβλεψης απομείωσης και την κατάλληλη αποτύπωση αυτής στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

- Αξιολογήσαμε τις εκτιμήσεις της διοίκησης εξετάζοντας ιστορικά και απολογιστικά στοιχεία αναφορικά με την ληκτότητα, τις καταστροφές και τις τιμές πώλησης των αποθεμάτων.

- Αξιολογήσαμε την επάρκεια και καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

### Ανακτησιμότητα εμπορικών απαιτήσεων

Όπως παρουσιάζεται στη σημείωση 4.10.5 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η αξία των εμπορικών απαιτήσεων στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023 ανέρχεται σε ποσό € 106.780 χιλ. περίπου και € 48.506 χιλ. περίπου αντίστοιχα, έναντι των οποίων έχει σχηματιστεί πρόβλεψη απομείωσης ύψους € 5.482 χιλ. περίπου και € 4.276 χιλ. περίπου αντίστοιχα.

Η διοίκηση αξιολογεί την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας και προβαίνει σε εκτίμηση της απαιτούμενης πρόβλεψης απομείωσης για τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές.

Η διοίκηση αξιολογεί την απαιτούμενη πρόβλεψη απομείωσης εμπορικών απαιτήσεων, λαμβάνοντας υπόψη μεταξύ άλλων την στοχευμένη επισκόπηση λογαριασμών πελατών, την εμπειρία της σχετικά με τις τρέχουσες οικονομικές συνθήκες καθώς και τις εξασφαλίσεις και εγγυήσεις που έχουν αποκτηθεί από συγκεκριμένους πελάτες.

Λόγω της σημαντικότητας της αξίας των εμπορικών απαιτήσεων και του γεγονότος ότι η αξιολόγηση της απομείωσης αυτών απαιτεί σημαντικό βαθμό κρίσης από τη διοίκηση αναφορικά με την αξιολόγηση της δυνατότητας του πελάτη να εξοφλήσει, του αναμενόμενου χρόνου είσπραξης, της αξίας των κατεχόμενων εγγυήσεων, καθώς και εκτιμήσεις για τις μελλοντικές συνθήκες αγοράς, θεωρούμε ότι η ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας είναι ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων του ελέγχου μας.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με τις εμπορικές απαιτήσεις, τους συναφείς κινδύνους όπως ο πιστωτικός κίνδυνος και η ενηλικίωση των εμπορικών απαιτήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.7.6, 4.8.12 και 4.10.5 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η προσέγγιση του ελέγχου μας έγινε με βάση τον ελεγκτικό κίνδυνο και περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τη διενέργεια των ακόλουθων διαδικασιών:

- Κατανοήσαμε τη διαδικασία της Εταιρείας και του Ομίλου ως προς την παρακολούθηση των εμπορικών απαιτήσεων, και των παραγόντων που λαμβάνονται υπόψη για την εκτίμηση της πρόβλεψης απομείωσης των απαιτήσεων αυτών. Αξιολογήσαμε εάν η διαδικασία ευθυγραμμίζεται με τα σχετικά λογιστικά πρότυπα.

- Για ένα αντιπροσωπευτικό δείγμα επιταγών εισπρακτέων εκτελέσαμε διαδικασίες μεταγενέστερα της ημερομηνίας των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για εισπράξεις έναντι των υπολοίπων κλεισίματος.

- Αξιολογήσαμε την εκτίμηση της διοίκησης σχετικά με την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων λαμβάνοντας υπόψη την ανάλυση της ενηλικίωσης πελατών και τυχόν εγγυήσεις και εξασφαλίσεις που έχουν ληφθεί από τους πελάτες.

- Λάβαμε και επισκοπήσαμε τις επιστολές των νομικών συμβούλων σχετικά με την ανακτησιμότητα των εμπορικών απαιτήσεων.

- Σε δειγματοληπτική βάση, επιβεβαιώσαμε την ακρίβεια και πληρότητα των δεδομένων που χρησιμοποίησε η διοίκηση στο μοντέλο υπολογισμού των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

- Αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.



## Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών καθώς και την έκθεση «Απολογισμός Εταιρικής Υπευθυνότητας & Βιώσιμης Ανάπτυξης», η οποία αναμένεται να μας υποβληθεί μετά την ημερομηνία αυτή.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Όταν διαβάσουμε την έκθεση «Απολογισμός Εταιρικής Υπευθυνότητας & Βιώσιμης Ανάπτυξης», εάν καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτή, έχουμε την υποχρέωση να γνωστοποιήσουμε το θέμα αυτό στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση και ανάλογα την περίπτωση να προβούμε σε περαιτέρω ενέργειες σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

## Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

## Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

## Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

### 1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150-151 και 153-154 και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2023.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχο μας, για την εταιρεία «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της.

### 2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

### 3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

### 4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 26/06/2014 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο 10 ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

### 5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020

### 6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Εξετάσαμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας «ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» (εφεξής Εταιρεία ή/και Όμιλος), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) που ορίζεται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023, σε μορφή XHTML (21380078FJXYHFE8KP46-2023-12-31-el.html), καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (21380078FJXYHFE8KP46-2023-12-31-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων).

### Κανονιστικό πλαίσιο

Τα ψηφιακά αρχεία του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου καταρτίζονται σύμφωνα με τον Κανονισμό ESEF και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και

του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής «Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF»). Συνοπτικά το Πλαίσιο αυτό περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες απαιτήσεις:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL 'tags' και 'block tag'), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Οι απαιτήσεις που ορίζονται από το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF αποτελούν κατάλληλα κριτήρια για να εκφράσουμε συμπέρασμα που παρέχει εύλογη διασφάλιση.

#### **Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023 σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται από το Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

#### **Ευθύνες του Ελεγκτή**

Η δική μας ευθύνη είναι ο σχεδιασμός και η διενέργεια αυτής της εργασίας διασφάλισης, σύμφωνα με την υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και τις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022 (εφεξής "Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF"), έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση σύμφωνα με τον ESEF συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF.

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και επιπλέον έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές υποχρεώσεις ανεξαρτησίας, σύμφωνα με το Ν. 4449/2017 και τον Κανονισμό (ΕΕ) 537/2014.

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στις Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF και διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, "Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης". Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι η εργασία αυτή θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα αναφορικά με μη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

#### **Συμπέρασμα**

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023, σε μορφή αρχείου XHTML (21380078FJXYHFE8KP46-2023-12-31-el.html), καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (21380078FJXYHFE8KP46-2023-12-31-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.



Αγ. Παρασκευή, 11 Μαρτίου 2024

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

ΒΔΟ Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε.

Λ. Μεσογείων 449, Αγ. Παρασκευή

ΑΜ ΣΟΕΛ: 173

Χριστόφορος Ι. Αχινιώτης

ΑΜ/ΣΟΕΛ: 35961

# ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

#### 4. ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Υπεύθυνοι για την κατάρτιση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 01/01/2023 - 31/12/2023 είναι οι υπογράφωντες στο τέλος αυτών.

##### 4.1 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Ποσά σε €	Σημείωση	Όμιλος		Εταιρεία	
		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>					
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	4.10.21	104.353.907	95.269.696	46.919.164	41.001.934
Δικαίωμα χρήσης	4.10.21	18.018.513	16.527.207	10.903.421	10.723.699
Επενδύσεις σε ακίνητα	4.10.21	6.755.674	6.704.387	2.145.508	2.430.309
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	4.10.21	57.263.098	57.556.112	28.244.042	28.909.223
Υπεραξία επιχειρήσεως	4.10.3	7.771.991	7.631.304	1.100.000	1.100.000
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	4.10.12	706.406	324.944	0	0
Επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς επιχειρήσεις	4.10.2	0	0	184.945.932	116.062.279
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	4.10.5	39.418.906	38.716.279	119.809	150.609
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>		<b>319.254.781</b>	<b>277.214.294</b>	<b>140.885.528</b>	<b>165.138.036</b>
Αποθέματα	4.10.4	97.935.477	108.137.662	44.467.326	46.654.686
Εμπορικές απαιτήσεις	4.10.5	101.298.653	98.423.702	44.230.796	53.266.562
Λοιπές απαιτήσεις	4.10.5	6.056.046	7.234.098	39.842.547	39.941.137
Ταμειακά διαθέσιμα	4.10.6	111.009.417	60.679.908	9.389.672	22.536.726
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	4.10.7	2.955.187	2.738.925	2.955.187	2.738.925
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>		<b>553.543.277</b>	<b>499.944.224</b>	<b>415.263.404</b>	<b>365.516.091</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ Μετόχων της Μητρικής:</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	4.10.16	52.143.439	54.504.438	52.143.439	54.504.438
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	4.10.16	40.676.356	40.676.356	40.676.356	40.676.356
Αποθεματικά	4.10.20	32.374.180	21.271.949	25.781.939	14.864.966
Κέρδη (ζημιές) εις νέον		228.447.126	212.215.328	158.460.144	165.656.763
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Ιδιοκτητών Μητρικής</b>		<b>353.641.101</b>	<b>328.668.070</b>	<b>277.061.877</b>	<b>275.702.523</b>
<b>Μη ελέγχουσα συμμετοχή</b>		<b>0</b>	<b>2.076.346</b>		
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>353.641.101</b>	<b>330.744.416</b>	<b>277.061.877</b>	<b>275.702.523</b>
<b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
<b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>					
Δάνεια	4.10.10	56.107.412	20.710.000	56.107.412	20.710.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	4.10.10	13.568.292	12.521.523	8.934.799	8.877.360
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	4.10.12	9.082.904	6.640.470	5.169.342	2.534.141
Προβλέψεις για παροχές στους εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία	4.10.23	1.551.226	1.574.984	1.296.031	1.414.289
Προβλέψεις - Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.10.9	10.635.659	9.513.841	0	0
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>		<b>108.956.684</b>	<b>118.238.990</b>	<b>66.693.943</b>	<b>56.277.779</b>
Προμηθευτές	4.10.8	70.025.872	70.145.754	38.068.257	37.338.374
Λοιπές υποχρεώσεις	4.10.8	12.633.262	10.957.992	8.598.113	7.089.167
Φόρος εισοδήματος - λοιποί φόροι πληρωτέοι		6.917.685	5.248.564	3.533.949	2.665.091
Δάνεια	4.10.10	14.237.857	27.363.527	14.237.857	7.095.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	4.10.10	5.142.009	4.523.153	2.255.766	2.090.147
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων</b>		<b>553.543.277</b>	<b>499.944.224</b>	<b>415.263.404</b>	<b>365.516.091</b>

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

**4.2 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ**

Ποσά σε €	Σημείωση	Όμιλος				Εταιρεία	
		01.01-31.12.2023	01.01-31.12.2022			01.01-31.12.2023	01.01-31.12.2022
		Σύνολο Δραστηριοτήτων	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπείσες Δραστηριότητες	Σύνολο Δραστηριοτήτων	Σύνολο Δραστηριοτήτων	Σύνολο Δραστηριοτήτων
Έσοδα	4.10.1	482.169.875	445.069.823	1.337.669	446.407.493	190.601.189	182.672.162
Κόστος πωλήσεων	4.10.14	(299.860.631)	(293.262.310)	(1.081.740)	(294.344.050)	(120.588.033)	(121.092.378)
<b>Μικτά κέρδη εκμεταλλεύσεως</b>		<b>182.309.244</b>	<b>151.807.513</b>	<b>255.930</b>	<b>152.063.442</b>	<b>70.013.156</b>	<b>61.579.783</b>
Έσοδα από συγγενείς	4.10.2	0	0	20.311.927	20.311.927	0	0
Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως		1.028.197	860.861	5	860.866	3.115.786	3.042.117
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	4.10.14	(24.078.512)	(20.516.821)	(83.811)	(20.600.632)	(14.909.784)	(12.837.112)
Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	4.10.14	(112.207.714)	(99.913.627)	(181.322)	(100.094.949)	(52.182.277)	(47.849.965)
<b>Κέρδη εκμεταλλεύσεως</b>		<b>47.051.216</b>	<b>32.237.926</b>	<b>20.302.729</b>	<b>52.540.654</b>	<b>6.036.881</b>	<b>3.934.824</b>
Χρηματοοικονομικά έσοδα-έξοδα	4.10.15	1.877.145	(416.194)	(937.896)	(1.354.090)	15.270.200	66.557.528
Ζημίες από επανεκτίμηση/πώληση περιουσιακών στοιχείων	4.10.21	(284.801)	(62.143)	0	(62.143)	(284.801)	(62.143)
<b>Κέρδος προ φόρων</b>		<b>48.643.560</b>	<b>31.759.589</b>	<b>19.364.833</b>	<b>51.124.421</b>	<b>21.022.281</b>	<b>70.430.209</b>
Φόρος εισοδήματος	4.10.11	(8.751.267)	(5.983.537)	(335.671)	(6.319.208)	(735.831)	(376.912)
Αναβαλλόμενοι φόροι	4.10.11	(877.907)	492.701	109.876	602.578	(1.442.993)	(421.954)
<b>Κέρδος μετά την αφαίρεση φόρου (Α)</b>		<b>39.014.386</b>	<b>26.268.753</b>	<b>19.139.038</b>	<b>45.407.791</b>	<b>18.843.457</b>	<b>69.631.343</b>
Μετόχους της μητρικής		39.308.160	26.272.729	19.139.038	45.411.767	18.843.457	69.631.343
Μη ελέγχουσα συμμετοχή		(293.774)	(3.976)	0	(3.976)	0	0
<b>Λοιπά Συνολικά Έσοδα:</b>							
<b>Κονδύλια που δεν θα μεταφερθούν στην κατάσταση συνολικών εσόδων:</b>		<b>4.382.201</b>	<b>594.445</b>	<b>241.698</b>	<b>836.143</b>	<b>4.226.920</b>	<b>(145.228)</b>
Κέρδος από επανεκτίμηση περιουσιακών στοιχείων		5.749.562	926.932	0	926.932	5.549.920	0
Αναβαλλόμενος Φόρος από επανεκτίμηση περιουσιακών στοιχείων		(1.256.918)	(169.734)	0	(169.734)	(1.220.982)	0
Μερίδιο των λοιπών συνολικών εσόδων από συγγενείς		0	0	241.698	241.698	0	0
Ζημία από αναλογιστική μελέτη		(139.217)	(203.715)	0	(203.715)	(130.792)	(186.190)
Αναβαλλόμενος Φόρος αναλογιστικής μελέτης		28.774	40.962	0	40.962	28.774	40.962
<b>Κονδύλια που ενδέχεται να μεταφερθούν μελλοντικά στην κατάσταση συνολικών εσόδων:</b>		<b>6.668.434</b>	<b>(5.328.527)</b>	<b>379.892</b>	<b>(4.948.635)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής θυγατρικών εξωτερικού		6.668.434	(5.328.527)	379.892	(4.948.635)	0	0
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (Β)</b>		<b>11.050.635</b>	<b>(4.734.082)</b>	<b>621.590</b>	<b>(4.112.492)</b>	<b>4.226.920</b>	<b>(145.228)</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (Α)+(Β)</b>		<b>50.065.021</b>	<b>21.534.671</b>	<b>19.760.629</b>	<b>41.295.299</b>	<b>23.070.376</b>	<b>69.486.115</b>
Μετόχους της μητρικής		50.592.087	21.530.150	19.760.629	41.290.779	23.070.376	69.486.115
Μη ελέγχουσα συμμετοχή		(527.066)	4.521	0	4.521	0	0
<b>Κέρδη κατά μετοχή που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής για την χρήση</b>	4.10.17	<b>0,5898</b>	<b>0,3923</b>	<b>0,2858</b>	<b>0,6782</b>	<b>0,2827</b>	<b>1,0398</b>

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

\* Οι Διακοπείσες Δραστηριότητες στη συγκρίσιμη χρήση αφορούν στην πώληση της εταιρείας ELCA Cosmetics Ltd και των θυγατρικών της και στην οριστική απόσυρση από τη ρωσική αγορά, στην οποία η Εταιρεία δραστηριοποιούνταν μέσω της κατά 100% έμμεσης θυγατρικής της, εμπορικής επιχείρησης, HOZTORG LLC.

\*\* Στην ενοποιημένη κατάσταση συνολικών εσόδων της περιόδου 01/01/2023 - 31/12/2023 έχει καταχωριστεί η αναλογία των δικαιωμάτων μειοψηφίας μέχρι την 14η Ιουνίου 2023, όπου η θυγατρική εταιρεία Sarantis Polska S.A. ολοκλήρωσε την απόκτηση του υπολειπόμενου ποσοστού 20% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της Polirak SP. Z O.O. με έδρα στην Πολωνία, έναντι τιμήματος 22 εκ. PLN. Ως αποτέλεσμα αυτής της συναλλαγής, ο Όμιλος Σαράντη κατέχει πλέον το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της Polirak.



**4.3 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ**

Ποσά σε €	Αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής					Μη ελέγχουσα συμμετοχή	Σύνολο
	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών και λοιπά	Υπόλοιπο κερδών ζημιών	Σύνολο		
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2022</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>19.744.904</b>	<b>182.996.596</b>	<b>297.922.293</b>	<b>2.071.826</b>	<b>299.994.119</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης</b>							
Καθαρά κέρδη χρήσης				45.411.767	45.411.767	(3.976)	45.407.791
<b>Λοιπά συγκεντρωτικά έσοδα</b>							
Συναλλαγματικές διαφορές				(4.910.527)	(4.910.527)	(38.108)	(4.948.635)
Αποθεματικό από αναλογιστική μελέτη			(162.753)		(162.753)		(162.753)
Επανεκτίμηση ακινήτων			710.593		710.593	46.604	757.198
Μεταβολή από συγγενείς				241.698	241.698		241.698
<b>Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εσόδων</b>			<b>547.841</b>	<b>(4.668.829)</b>	<b>(4.120.988)</b>	<b>8.496</b>	<b>(4.112.492)</b>
<b>Λοιπές συναλλαγές καταχωρημένες στα ίδια κεφάλαια</b>							
<b>Συνολικά συγκεντρωτικά έσοδα μετά από φόρους</b>			<b>547.841</b>	<b>40.742.938</b>	<b>41.290.779</b>	<b>4.521</b>	<b>41.295.299</b>
Αγορές ιδίων μετοχών			(153.826)		(153.826)		(153.826)
Φόρος συγκέντρωσης κεφαλαίου				(115.747)	(115.747)		(115.747)
Διανεμηθέντα μερίσματα				(10.000.001)	(10.000.001)		(10.000.001)
Σχηματισμός αποθεματικών			1.133.030	(1.133.030)	0		0
Μεταβολή από θυγατρικές				(275.429)	(275.429)		(275.429)
<b>Σύνολο λοιπών συναλλαγών</b>			<b>979.204</b>	<b>(11.524.207)</b>	<b>(10.545.003)</b>		<b>(10.545.003)</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>21.271.949</b>	<b>212.215.328</b>	<b>328.668.070</b>	<b>2.076.346</b>	<b>330.744.416</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2023</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>21.271.949</b>	<b>212.215.328</b>	<b>328.668.070</b>	<b>2.076.346</b>	<b>330.744.416</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης</b>							
Καθαρά κέρδη χρήσης				39.308.160	39.308.160	(293.774)	39.014.386
<b>Λοιπά συγκεντρωτικά έσοδα</b>							
Συναλλαγματικές διαφορές				6.901.726	6.901.726	(233.292)	6.668.434
Αποθεματικό από αναλογιστική μελέτη			(110.443)		(110.443)		(110.443)
Επανεκτίμηση ακινήτων			4.492.644		4.492.644		4.492.644
<b>Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εσόδων</b>			<b>4.382.201</b>	<b>6.901.726</b>	<b>11.283.927</b>	<b>(233.292)</b>	<b>11.050.635</b>
<b>Λοιπές συναλλαγές καταχωρημένες στα ίδια κεφάλαια</b>							
<b>Συνολικά συγκεντρωτικά έσοδα μετά από φόρους</b>			<b>4.382.201</b>	<b>46.209.886</b>	<b>50.592.087</b>	<b>(527.066)</b>	<b>50.065.021</b>
Αγορές ιδίων μετοχών			(11.967.259)		(11.967.259)		(11.967.259)
Ακύρωση ιδίων μετοχών	(2.360.998)		14.876.422	(12.515.424)	0		0
Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών			256.238		256.238		256.238
Φόρος συγκέντρωσης κεφαλαίου				(488.065)	(488.065)		(488.065)
Διανεμηθέντα μερίσματα				(10.000.000)	(10.000.000)		(10.000.000)
Δικαιώματα μειοψηφίας λόγω εξαγοράς ποσοστού θυγατρικής				(3.419.970)	(3.419.970)	(1.549.280)	(4.969.250)
Σχηματισμός αποθεματικών			3.554.629	(3.554.629)	0		0
<b>Σύνολο λοιπών συναλλαγών</b>	<b>(2.360.998)</b>		<b>6.720.030</b>	<b>(29.978.087)</b>	<b>(25.619.056)</b>	<b>(1.549.280)</b>	<b>(27.168.336)</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>52.143.439</b>	<b>40.676.356</b>	<b>32.374.180</b>	<b>228.447.126</b>	<b>353.641.101</b>	<b>0</b>	<b>353.641.101</b>

\*Στο κονδύλι υπόλοιπο κερδών / ζημιών περιλαμβάνεται ποσό που αφορά συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής των ενοποιούμενων θυγατρικών σε ξένο νόμισμα ποσού (7,5) εκ. ευρώ με 31/12/2023 (31/12/2022: (14,2) εκ. ευρώ).

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

**4.4 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

Ποσά σε €	Αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής				Σύνολο
	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών και λοιπά	Υπόλοιπο κερδών ζημιών	
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2022</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>13.818.124</b>	<b>107.371.318</b>	<b>216.370.235</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης</b>					
Καθαρά κέρδη χρήσης				69.631.343	69.631.343
<b>Λοιπά συγκεντρωτικά έσοδα</b>					
Αποθεματικό από αναλογιστική μελέτη			(145.228)		(145.228)
<b>Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εσόδων</b>			<b>(145.228)</b>		<b>(145.228)</b>
<b>Λοιπές συναλλαγές καταχωρημένες στα ίδια κεφάλαια</b>					
<b>Συνολικά συγκεντρωτικά έσοδα μετά από φόρους</b>			<b>(145.228)</b>	<b>69.631.343</b>	<b>69.486.115</b>
Αγορές ιδίων μετοχών			(153.826)		(153.826)
Διανεμηθέντα μερίσματα				(10.000.001)	(10.000.001)
Σχηματισμός αποθεματικών			1.345.896	(1.345.896)	0
<b>Σύνολο λοιπών συναλλαγών</b>			<b>1.192.071</b>	<b>(11.345.897)</b>	<b>(10.153.827)</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2022</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>14.864.966</b>	<b>165.656.763</b>	<b>275.702.523</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2023</b>	<b>54.504.438</b>	<b>40.676.356</b>	<b>14.864.966</b>	<b>165.656.763</b>	<b>275.702.523</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης</b>					
Καθαρά κέρδη χρήσης				18.843.457	18.843.457
<b>Λοιπά συγκεντρωτικά έσοδα</b>					
Αποθεματικό από αναλογιστική μελέτη			(102.018)		(102.018)
Επανεκτίμηση ακινήτων			4.328.937		4.328.937
<b>Σύνολο λοιπών συγκεντρωτικών εσόδων</b>			<b>4.226.920</b>		<b>4.226.920</b>
<b>Λοιπές συναλλαγές καταχωρημένες στα ίδια κεφάλαια</b>					
<b>Συνολικά συγκεντρωτικά έσοδα μετά από φόρους</b>			<b>4.226.920</b>	<b>18.843.457</b>	<b>23.070.376</b>
Αγορές ιδίων μετοχών			(11.967.259)		(11.967.259)
Ακύρωση ιδίων μετοχών	(2.360.998)		14.876.422	(12.515.424)	0
Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών			256.238		256.238
Διανεμηθέντα μερίσματα				(10.000.000)	(10.000.000)
Σχηματισμός αποθεματικών			3.524.652	(3.524.652)	0
<b>Σύνολο λοιπών συναλλαγών</b>	<b>(2.360.998)</b>		<b>6.690.053</b>	<b>(26.040.076)</b>	<b>(21.711.022)</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023</b>	<b>52.143.439</b>	<b>40.676.356</b>	<b>25.781.939</b>	<b>158.460.144</b>	<b>277.061.877</b>

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

**4.5 ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΩΩΝ**

Ποσά σε €	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2022
<b>Λειτουργικές Δραστηριότητες</b>				
Κέρδη προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	48.643.560	31.759.589	21.022.281	70.430.209
Κέρδη προ φόρων (διακοπείσες δραστηριότητες)	0	19.364.833	0	0
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	14.543.025	13.295.262	7.748.282	7.229.595
Επανεκτίμηση περιουσιακών στοιχείων	284.801	58.212	284.801	58.212
Συναλλαγματικές διαφορές	(767.409)	(846.910)	222.643	56.399
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	(6.231.720)	(1.798.805)	(18.594.145)	(67.782.103)
Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	4.587.863	2.975.039	3.140.368	1.174.064
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων	11.647.102	(10.576.021)	2.187.361	(5.012.376)
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων	(1.588.986)	(7.138.772)	9.538.306	(8.404.065)
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)	(1.063.634)	5.725.723	722.357	8.449.912
Μείον:				
Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα καταβλημένα	(4.088.893)	(2.884.343)	(2.613.984)	(946.800)
Καταβλημένοι φόροι	(6.675.630)	(7.712.271)	(312.098)	(1.217.496)
Λειτουργικές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	0	(19.447.754)	0	0
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>59.290.078</b>	<b>22.773.780</b>	<b>23.346.171</b>	<b>4.035.551</b>
<b>Επενδυτικές Δραστηριότητες</b>				
Απόκτηση/Πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	(3.224.432)	16.799.804	(67.189.946)	(5.564.779)
Αγορά ενσώματων & άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	(7.328.228)	(10.971.044)	(4.297.122)	(4.774.832)
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων & άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	121.759	4.759.411	3.485	19.228
Τόκοι εισπραχθέντες	3.050.337	342.819	308.875	177.156
Μερίσματα εισπραχθέντα	0	0	16.574.458	30.585.403
Εισπράξεις από επιχορηγήσεις	473.364	4.221.365	0	0
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>(6.907.199)</b>	<b>15.152.355</b>	<b>(54.600.251)</b>	<b>20.442.176</b>
<b>Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες</b>				
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	55.778.126	15.019.709	55.778.126	10.000.000
Εξοφλήσεις δανείων	(34.161.915)	(23.131.610)	(13.237.857)	(20.465.000)
Μείωση / (αύξηση) δεσμευμένων καταθέσεων	(595.000)	0	(595.000)	0
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις	(4.960.303)	(4.460.288)	(2.108.294)	(1.635.682)
(Πληρωμές)/Εισπράξεις από (αγορά)/πώληση ιδίων μετοχών	(11.967.259)	(153.826)	(11.967.259)	(153.826)
Μερίσματα πληρωθέντα προς μετόχους μητρικής	(9.762.689)	(9.768.855)	(9.762.689)	(9.768.855)
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>(5.669.040)</b>	<b>(22.494.868)</b>	<b>18.107.026</b>	<b>(22.023.362)</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα κ ισοδύναμα περιόδου (α+β+γ)</b>	<b>46.713.838</b>	<b>15.431.266</b>	<b>(13.147.054)</b>	<b>2.454.365</b>
Ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα έναρξης περιόδου	60.679.908	45.809.278	22.536.726	20.082.361
Επίδραση συναλ/κών διαφορ. λόγω μετατροπής σε ευρο	3.615.672	(560.637)	0	0
<b>Ταμειακά διαθέσιμα &amp; ισοδύναμα λήξης περιόδου</b>	<b>111.009.417</b>	<b>60.679.908</b>	<b>9.389.672</b>	<b>22.536.726</b>

Οι βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

\* Οι Διακοπείσες Δραστηριότητες στη συγκρίσιμη χρήση αφορούν στην πώληση της εταιρείας ELCA Cosmetics Ltd και των θυγατρικών της και στην οριστική απόσυρση από τη ρωσική αγορά, στην οποία η Εταιρεία δραστηριοποιούνταν μέσω της κατά 100% έμμεσης θυγατρικής της, εμπορικής επιχείρησης, HOZTORG LLC.

## 4.6 ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

### 4.6.1 Η Εταιρεία

Η Γρ. Σαράντης Α.Β.Ε.Ε. (Εταιρεία) έχει την νομική μορφή ανώνυμης εταιρείας και είναι η μητρική εταιρεία του Ομίλου Γρ. Σαράντης ΑΒΕΕ (ο Όμιλος). Ιδρύθηκε το 1964 και είναι εγγεγραμμένη στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο («Γ.Ε.ΜΗ.») με αριθμό 255201000.

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στη οδό Αμαρουσίου - Χαλανδρίου 26, Μαρούσι στην Ελλάδα. Εκεί βρίσκονται και τα κεντρικά γραφεία της Εταιρείας. Η διεύθυνση διαδικτύου της είναι [www.sarantisgroup.com](http://www.sarantisgroup.com).

Οι μετοχές της Γρ. Σαράντης Α.Β.Ε.Ε. είναι εισηγμένες στην κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

### 4.6.2 Δομή του ομίλου

Οι εταιρείες του Ομίλου οι οποίες περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, είναι οι εξής:

Δομή Ομίλου				
Εταιρεία	Έδρα	Ποσοστό Άμεσης Συμμετοχής	Ποσοστό Έμμεσης Συμμετοχής	Σύνολο
Μέθοδος Πλήρους Ενοποίησης				
ΓΡ.ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.	ΕΛΛΑΔΑ	ΜΗΤΡΙΚΗ		
SARANTIS BULGARIA LTD	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
SARANTIS ROMANIA S.A.	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
SARANTIS BELGRADE D.O.O.	ΣΕΡΒΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
SARANTIS BANJA LUKA D.O.O.	ΒΟΣΝΙΑ	0,00%	100,00%	100,00%
SARANTIS LJUBLJANA D.O.O.	ΣΛΟΒΕΝΙΑ	0,00%	100,00%	100,00%
SARANTIS SKOPJE D.O.O.	ΣΚΟΠΙΑ	0,00%	100,00%	100,00%
SARANTIS POLSKA S.A.	ΠΟΛΩΝΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
POLIPAK SP. Z.O.O.	ΠΟΛΩΝΙΑ	0,00%	100,00%	100,00%
SARANTIS CZECH REPUBLIC sro	ΤΣΕΧΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
SARANTIS HUNGARY Kft.	ΟΥΓΓΑΡΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
ZETAFIN LTD	ΚΥΠΡΟΣ	100,00%	0,00%	100,00%
ELODE FRANCE S.A.R.L	ΓΑΛΛΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
SARANTIS FRANCE S.A.R.L	ΓΑΛΛΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
SARANTIS PORTUGAL Lda	ΠΟΡΤΟΓΑΛΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
ASTRID T.M. A.S.	ΤΣΕΧΙΑ	100,00%	0,00%	100,00%
SARANTIS SLOVAKIA S.R.O	ΣΛΟΒΑΚΙΑ	0,00%	100,00%	100,00%
IVYBRIDGE VENTURES LTD	ΚΥΠΡΟΣ	100,00%	0,00%	100,00%
ERGOPACK LLC	ΟΥΚΡΑΝΙΑ	0,00%	100,00%	100,00%

Την 14η Ιουνίου 2023 η θυγατρική εταιρεία Sarantis Polska S.A. ολοκλήρωσε την απόκτηση του υπολειπόμενου ποσοστού 20% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της Polipak sp.z.o.o. με έδρα στην Πολωνία, έναντι τιμήματος 22 εκ. PLN. Ως αποτέλεσμα αυτής της συναλλαγής, ο Όμιλος Σαράντη κατέχει πλέον το 100% του μετοχικού κεφαλαίου της Polipak.

Στην ενοποιημένη κατάσταση συνολικών εσόδων της περιόδου 01/01/2023 - 31/12/2023 έχει καταχωριστεί η αναλογία των δικαιωμάτων μειοψηφίας μέχρι την ανωτέρω ημερομηνία.

Τέλος, η κατά 100% θυγατρική εταιρεία Zetafin Ltd με έδρα την Κύπρο απορρόφησε τις επίσης Κυπριακές θυγατρικές της, Waldeck Ltd κατά τον Ιανουάριο του 2023 και Zeta Cosmetics Ltd κατά το Σεπτέμβριο του 2023. Το εν λόγω γεγονός δεν είχε καμία επίδραση στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

### **Αντικείμενο δραστηριότητας**

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην παραγωγή και εμπορία καλλυντικών ειδών, ειδών οικιακής χρήσης και παραφαρμακευτικών ειδών.

Οι κύριες δραστηριότητες του Ομίλου δεν έχουν αλλάξει σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

## **4.7 ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ**

### **4.7.1 Συμμόρφωση με τα ΔΠΧΑ**

Οι ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «ΓΡ.ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) τα οποία έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των ερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) της IASB και τα οποία έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### **4.7.2 Βάση κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «ΓΡ.ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern) και την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, που με βάση τις απαιτήσεις των ΔΠΧΑ αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, καθώς και τα ιδιοχρησιμοποιούμενα και επενδυτικά ακίνητα όπου έχει επιλεγεί η μέθοδος της εύλογης αξίας σύμφωνα με τα σχετικά Πρότυπα.

### **4.7.3 Έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι ετήσιες ενοποιημένες και εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας την 11 Μαρτίου 2024 και τελούν υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

### **4.7.4 Καλυπτόμενη περίοδος**

Οι παρούσες ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «ΓΡ.ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε.» και των θυγατρικών της, που μαζί αναφέρονται ως όμιλος και καλύπτουν την περίοδο από την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2023 έως και την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023.

### **4.7.5 Παρουσίαση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων**

Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ (€), το οποίο είναι το λειτουργικό νόμισμα του Ομίλου, δηλαδή το νόμισμα του πρωτεύοντος οικονομικού περιβάλλοντος, στο οποίο λειτουργεί η μητρική εταιρεία.

### **4.7.6 Σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της διοίκησης**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία προβαίνουν σε εκτιμήσεις και παραδοχές που σχετίζονται με το μέλλον. Συνεπώς οι εκτιμήσεις αυτές σπάνια θα ταυτίζονται με τα πραγματικά γεγονότα. Οι εκτιμήσεις και υποθέσεις που συνεπάγονται σημαντικό κίνδυνο επανεκτίμησης στη λογιστική αξία των στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού στη επόμενη περίοδο αναφέρονται κατωτέρω.

Οι εκτιμήσεις και παραδοχές συνεχώς επανεκτιμώνται και βασίζονται στην εμπειρία του παρελθόντος όπως προσαρμόζεται σύμφωνα με τις τρέχουσες συνθήκες αγοράς και άλλους παράγοντες περιλαμβανομένων προσδοκιών για μελλοντικά γεγονότα τα οποία θεωρούνται λογικά υπό τις παρούσες συνθήκες. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις κάτω από διαφορετικές παραδοχές ή συνθήκες. Οι σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές που αφορούν σε μελλοντικές και άλλες κύριες πηγές αβεβαιότητας κατά την ημερομηνία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων μέσα στην επόμενη χρήση, έχουν ως εξής:

### **Απομείωση υπεραξίας**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αξιολογούν αν υπάρχει απομείωση της υπεραξίας τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Για το λόγο αυτό απαιτείται να εκτιμηθεί η αξία χρήσης κάθε μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει επιμεριστεί ποσό υπεραξίας. Η εκτίμηση της αξίας χρήσης απαιτεί ο Όμιλος και η Εταιρεία να εκτιμήσουν τις μελλοντικές ταμειακές ροές των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών και να επιλέξουν το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών. Ανάλυση σχετικά με τον έλεγχο απομείωσης περιλαμβάνεται στη σημείωση 4.10.3.

## Εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτιμούν την ωφέλιμη ζωή των ενσώματων και άυλων παγίων. Οι εκτιμήσεις αυτές επανεξετάζονται τουλάχιστον σε ετήσια βάση λαμβάνοντας υπόψη νέα δεδομένα και τις εκάστοτε συνθήκες της αγοράς.

### Ιδιοχρησιμοποιούμενα περιουσιακά στοιχεία

Αναφορικά με τα γήπεδα και οικόπεδα, ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας πραγματοποιείται από εγκεκριμένους ανεξάρτητους εκτιμητές βάσει διεθνών κανόνων και οδηγιών (όπως RICS Valuation - Professional Standards 2017), λαμβάνοντας υπόψη συγκριτικά στοιχεία πρόσφατων ή και παλαιότερων πραγματοποιηθεισών τιμών ακινήτων στην ευρύτερη περιοχή των ακινήτων εφόσον υφίστανται ή με την μέθοδο αποσβεσμένου κόστους αντικατάστασης (DRC) καθώς και τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του όπως θέση, μέγεθος, ποιότητα κατασκευής και κατάσταση συντήρησης. Αυτές οι εκτιμήσεις επαναξιολογούνται σε σύντομα χρονικά διαστήματα.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023 διενεργήθηκε εκτίμηση από εγκεκριμένο εκτιμητή (με ημερομηνία αποτίμησης 31/12/2023) για τα οικόπεδα και κτίρια της Εταιρείας, καθώς και της θυγατρικής εταιρείας στην Ουκρανία. Ανάλυση σχετικά με την επιμέτρηση στην εύλογη αξία περιλαμβάνεται στη σημείωση 4.8.6.

### Επενδύσεις σε ακίνητα

Ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας πραγματοποιείται από εγκεκριμένους ανεξάρτητους εκτιμητές βάσει διεθνών κανόνων και οδηγιών (όπως RICS Valuation - Professional Standards 2017), λαμβάνοντας υπόψη συγκριτικά στοιχεία πρόσφατων ή και παλαιότερων πραγματοποιηθεισών τιμών ακινήτων στην ευρύτερη περιοχή των ακινήτων εφόσον υφίστανται ή με την μέθοδο αποσβεσμένου κόστους αντικατάστασης (DRC) καθώς και τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του όπως θέση, μέγεθος, ποιότητα κατασκευής και κατάσταση συντήρησης. Αυτές οι εκτιμήσεις επαναξιολογούνται σε ετήσια τουλάχιστον βάση.

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023 διενεργήθηκε εκτίμηση από εγκεκριμένο εκτιμητή (με ημερομηνία αποτίμησης 31/12/2023) για τα επενδυτικά ακίνητα της Εταιρείας, καθώς και της θυγατρικής της εταιρείας Polirak sp.z.o.o. στην Πολωνία. Ανάλυση σχετικά με την επιμέτρηση στην εύλογη αξία περιλαμβάνεται στη σημείωση 4.8.7.

### Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης

Οι βασικότερες εκτιμήσεις του Ομίλου αναφορικά με τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης αφορούν: τον προσδιορισμό της ύπαρξης μισθώσεων σε συγκεκριμένες συναλλαγές, τους όρους ανανέωσης των συμβάσεων μίσθωσης και τον προσδιορισμό του επιτοκίου προεξόφλησης.

### Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 «Φόροι Εισοδήματος» αφορά στα ποσά των φόρων που αναμένεται να καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει την πρόβλεψη για τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος και την πρόβλεψη για τυχόν πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σαν αποτέλεσμα ελέγχου από τις φορολογικές αρχές. Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες σχετικά με τη φορολογία εισοδήματος και ως εκ τούτου απαιτείται σημαντική εκτίμηση από τη διοίκηση προκειμένου να προσδιοριστεί η πρόβλεψη του Ομίλου για τους φόρους εισοδήματος. Οι απολογιστικοί φόροι εισοδήματος μπορεί να διαφέρουν από αυτές τις εκτιμήσεις, εξαιτίας μελλοντικών αλλαγών στη φορολογική νομοθεσία, σημαντικών αλλαγών στις νομοθεσίες των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος και η Εταιρεία, ή απρόβλεπτων επιπτώσεων από τον τελικό προσδιορισμό της φορολογικής υποχρέωσης κάθε χρήσης από τις φορολογικές αρχές. Αυτές οι αλλαγές μπορεί να έχουν σημαντική επίδραση στην χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Εταιρείας. Στην περίπτωση που οι τελικοί πρόσθετοι φόροι που προκύπτουν είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που πραγματοποιήθηκε ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών.

### Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στις περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ της λογιστικής βάσης και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων χρησιμοποιώντας τους φορολογικούς συντελεστές που έχουν θεσμοθετηθεί και αναμένεται να ισχύουν στις περιόδους που οι διαφορές αυτές αναμένεται να απαλειφθούν. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξει διαθέσιμο φορολογητέο εισόδημα το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Ο Όμιλος και η Εταιρεία λαμβάνουν υπόψη την ύπαρξη μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και ακολουθούν μια συνεχή συντηρητική στρατηγική φορολογικού σχεδιασμού κατά την εκτίμηση της ανάκτησης των αναβαλλόμενων

φορολογικών απαιτήσεων. Οι λογιστικές εκτιμήσεις που σχετίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, απαιτούν από τη διοίκηση να κάνει υποθέσεις σχετικά με το χρονικό προσδιορισμό μελλοντικών γεγονότων, όπως της πιθανότητας του αναμενόμενου μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και τις διαθέσιμες δυνατότητες φορολογικού σχεδιασμού.

### **Αποθέματα**

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ της αξίας κτήσης τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη ροή των δραστηριοτήτων των εταιρειών του Ομίλου μείον το εκτιμώμενο κόστος που είναι αναγκαίο για να πραγματοποιηθεί η πώληση. Η διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε εκτιμήσεις για τον υπολογισμό τυχόν πρόβλεψης απομείωσης των αποθεμάτων, που περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, τη ληκτότητα των αποθεμάτων, την κίνηση τους μέσα στη χρήση, τον προγραμματισμό για την επόμενη περίοδο και εκτίμηση της μελλοντικής τιμής πώλησης. Σχετικά με την αναγνώριση πρόβλεψης για τη χρήση 2023 βλέπε σημείωση 4.10.4.

### **Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές από απαιτήσεις από πελάτες και συμβατικά περιουσιακά στοιχεία**

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία, η πρόβλεψη ζημιάς επιμετράται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής για τις απαιτήσεις από πελάτες. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, επικαιροποιούνται τα ιστορικά ποσοστά που χρησιμοποιούνται και αναλύονται οι εκτιμήσεις της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης. Η συσχέτιση μεταξύ των ιστορικών στοιχείων, της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης και των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών περιλαμβάνει σημαντικές εκτιμήσεις. Το ύψος των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις αλλαγές των συνθηκών και των προβλέψεων της μελλοντικής οικονομικής κατάστασης. Σε περιπτώσεις που υπάρχουν ενδείξεις για συγκεκριμένους πελάτες οι εκτιμήσεις γίνονται στοχευμένα λαμβάνοντας υπόψιν τις ενδείξεις αυτές. Επιπλέον, η εμπειρία του παρελθόντος αλλά και οι προβλέψεις που γίνονται για το μέλλον ενδέχεται να μην οδηγήσουν σε συμπεράσματα ενδεικτικά του πραγματικού ύψους αθέτησης υποχρεώσεων πελατών στο μέλλον. Πρόσθετη ανάλυση περιλαμβάνεται στη σημείωση 4.10.5.

### **Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία**

Η παρούσα αξία των συνταξιοδοτικών παροχών των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών προσωπικού βασίζεται σε έναν αριθμό παραγόντων που προσδιορίζονται με τη χρήση αναλογιστικών μεθόδων και παραδοχών. Τέτοιες αναλογιστικές παραδοχές είναι το επιτόκιο προεξόφλησης που χρησιμοποιείται για τον υπολογισμό του κόστους της παροχής και το ποσοστό μισθολογικών αυξήσεων. Οι τυχόν αλλαγές στις παραδοχές αυτές θα επηρεάσουν το υπόλοιπο των συνταξιοδοτικών υποχρεώσεων. Η Εταιρεία καθορίζει το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης στο τέλος κάθε χρήσης. Αυτό ορίζεται ως το επιτόκιο το οποίο θα έπρεπε να χρησιμοποιηθεί ώστε να προσδιοριστεί η παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών, οι οποίες αναμένεται να απαιτηθούν για την κάλυψη των υποχρεώσεων των συνταξιοδοτικών προγραμμάτων. Για τον καθορισμό του κατάλληλου επιτοκίου προεξόφλησης, η Εταιρεία χρησιμοποιεί το επιτόκιο των χαμηλού ρίσκου εταιρικών ομολογιών, τα οποία μετατρέπονται στο νόμισμα στο οποίο η υποχρέωση θα πληρωθεί, και των οποίων η ημερομηνία λήξης πλησιάζει εκείνη της σχετικής συνταξιοδοτικής υποχρέωσης. Πρόσθετη ανάλυση περιλαμβάνεται στη σημείωση 4.10.23.

### **Συνενώσεις επιχειρήσεων**

Κατά την απόκτηση μιας εταιρείας, πραγματοποιείται ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας και της ωφέλιμης διάρκειας ζωής των αποκτηθέντων ενσώματων και ασωμάτων περιουσιακών στοιχείων, όπου απαιτείται η χρήση εκτιμήσεων. Μελλοντικά γεγονότα θα μπορούσαν να προκαλέσουν αλλαγές στις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο, οι οποίες θα μπορούσαν να έχουν επίδραση στα αποτελέσματα και στην καθαρή θέση του Ομίλου.

### **Ενδεχόμενες υποχρεώσεις**

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εμπλέκονται σε διάφορες αντιδικίες και νομικές υποθέσεις. Ο Όμιλος και η Εταιρεία επανεξετάζουν την κατάσταση κάθε σημαντικής υπόθεσης σε περιοδική βάση και αξιολογούν τον πιθανό οικονομικό κίνδυνο, βασιζόμενοι στην άποψη των νομικών συμβούλων. Εάν η ενδεχόμενη ζημιά από οποιαδήποτε αντιδικία ή νομική υπόθεση θεωρείται πιθανή και το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, ο Όμιλος και η Εταιρεία υπολογίζουν πρόβλεψη για την εκτιμώμενη ζημιά. Τόσο για τον καθορισμό της πιθανότητας όσο και για τον καθορισμό του αν ο κίνδυνος μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, απαιτείται σε σημαντικό βαθμό η κρίση της διοίκησης. Όταν πρόσθετες πληροφορίες καθίστανται διαθέσιμες, ο Όμιλος και η Εταιρεία επανεξετάζουν τη πιθανή υποχρέωση σχετικά με εκκρεμείς αντιδικίες και νομικές υποθέσεις και πιθανόν να αναθεωρηθούν οι εκτιμήσεις για την πιθανότητα ενός δυσμενούς αποτελέσματος και η σχετική εκτίμηση της πιθανής ζημιάς. Τέτοιες αναθεωρήσεις στις εκτιμήσεις της

πιθανής υποχρέωσης μπορεί να έχουν σημαντική επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση και στα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας.

#### 4.7.7 Σημαντικές λογιστικές πολιτικές

Οι σημαντικές λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν στην προετοιμασία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του Ομίλου αναφέρονται στη σημείωση 4.8. Οι πολιτικές εφαρμόζονται με συνέπεια για όλες τις χρήσεις, εκτός από τις περιπτώσεις που γίνεται σχετική αναφορά.

#### Αλλαγές σε λογιστικές πολιτικές

##### α. Νέα Λογιστικά Πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και Διερμηνείες που εφαρμόστηκαν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις

Τίτλος	Εφαρμόζονται σε ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την
ΔΠΧΑ 17 Ασφαλιστήριες Συμβάσεις	1 Ιανουαρίου 2023
Γνωστοποίηση λογιστικών πολιτικών (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων και ΔΠΧΑ Δήλωση Πρακτικής 2: Άσκηση σημαντικών Κρίσεων)	1 Ιανουαρίου 2023
Ορισμός των λογιστικών εκτιμήσεων (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 8 Λογιστικές πολιτικές, μεταβολές των λογιστικών εκτιμήσεων και λάθη)	1 Ιανουαρίου 2023
Αναβαλλόμενος φόρος που σχετίζεται με περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που προκύπτουν από μία ενιαία συναλλαγή (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 12 Φόροι εισοδήματος)	1 Ιανουαρίου 2023
Διεθνής φορολογική μεταρρύθμιση – Πρότυποι κανόνες του δεύτερου πυλώνα (Τροποποιήσεις στο ΔΠΛ 12 Φόροι εισοδήματος) [ισχύει αμέσως από την έκδοση των τροποποιήσεων και αναδρομικά]	1 Ιανουαρίου 2023

Αυτές οι τροποποιήσεις σε διάφορα Λογιστικά Πρότυπα ΔΠΧΑ εφαρμόζονται υποχρεωτικά για περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Δείτε τις σημειώσεις που ακολουθούν για περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο οι τροποποιήσεις επηρέασαν την Εταιρία και τον Όμιλο.

#### **ΔΠΧΑ 17 Ασφαλιστήριες Συμβάσεις**

Το ΔΠΧΑ 17 εκδόθηκε από το ΣΔΛΠ το 2017 και αντικαθιστά το ΔΠΧΑ 4 για την ετήσια περίοδο αναφοράς που αρχίζει την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Το ΔΠΧΑ 17 εισάγει μια διεθνώς συνεπή προσέγγιση στη λογιστική των ασφαλιστικών συμβάσεων. Πριν από το ΔΠΧΑ 17, υπήρχε σημαντική ποικιλομορφία παγκοσμίως σε σχέση με τη λογιστική και τη γνωστοποίηση των ασφαλιστικών συμβολαίων, με το ΔΠΧΑ 4 να επιτρέπει την εφαρμογή πολλών προηγούμενων λογιστικών προσεγγίσεων. Εφόσον το ΔΠΧΑ 17 εφαρμόζεται σε όλα τα ασφαλιστήρια συμβόλαια που εκδίδονται από μια οικονομική οντότητα (με εξαιρέσεις περιορισμένου πεδίου), η υιοθέτησή του μπορεί να έχει επίδραση σε μη ασφαλιστικές επιχειρήσεις όπως ο Όμιλος.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος προέβησαν σε αξιολόγηση των συμβάσεων και των εργασιών τους και κατέληξαν στο συμπέρασμα ότι η υιοθέτηση του ΔΠΧΑ 17 δεν είχε καμία επίδραση στις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις τους.



**Γνωστοποίηση λογιστικών πολιτικών (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων και ΔΠΧΑ Δήλωση Πρακτικής 2: Άσκηση σημαντικών Κρίσεων)**

Τον Φεβρουάριο του 2021, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 και στη ΔΠΧΑ Δήλωση Πρακτικής 2. Οι τροποποιήσεις αποσκοπούν στο να καταστήσουν πιο ενημερωτικές τις γνωστοποιήσεις λογιστικής πολιτικής αντικαθιστώντας την απαίτηση γνωστοποίησης «σημαντικών λογιστικών πολιτικών» με «ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής». Οι τροποποιήσεις παρέχουν επίσης καθοδήγηση υπό ποιες συνθήκες, οι πληροφορίες λογιστικής πολιτικής είναι πιθανό να θεωρηθούν ουσιώδεις και ως εκ τούτου να απαιτούν γνωστοποίηση.

Αυτές οι τροποποιήσεις δεν έχουν καμία επίδραση στην επιμέτρηση ή παρουσίαση οποιωνδήποτε στοιχείων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, αλλά επηρεάζουν τη γνωστοποίηση των λογιστικών πολιτικών τους.

**Ορισμός των λογιστικών εκτιμήσεων (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 8 Λογιστικές πολιτικές, μεταβολές των λογιστικών εκτιμήσεων και λάθη)**

Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 8, οι οποίες προσέθεσαν τον ορισμό των λογιστικών εκτιμήσεων, διευκρινίζουν ότι οι επιπτώσεις μιας αλλαγής σε δεδομένα ή σε μια τεχνική μέτρησης είναι αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις, εκτός εάν προκύπτουν από τη διόρθωση λαθών προηγούμενης περιόδου. Αυτές οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν πώς οι οντότητες κάνουν τη διάκριση μεταξύ αλλαγών στη λογιστική εκτίμηση, αλλαγών στη λογιστική πολιτική και σφαλμάτων προηγούμενης περιόδου.

Αυτές οι τροποποιήσεις δεν είχαν επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου.

**Αναβαλλόμενος φόρος που σχετίζεται με περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που προκύπτουν από μία ενιαία συναλλαγή (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 12 Φόροι εισοδήματος)**

Τον Μάιο του 2021, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 12, οι οποίες διευκρινίζουν εάν η εξαίρεση αρχικής αναγνώρισης ισχύει για ορισμένες συναλλαγές που έχουν ως αποτέλεσμα την ταυτόχρονη αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου και μιας υποχρέωσης (π.χ. μίσθωση στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16). Οι τροποποιήσεις εισάγουν ένα πρόσθετο κριτήριο για την απαλλαγή αρχικής αναγνώρισης, σύμφωνα με το οποίο η εξαίρεση δεν ισχύει για την αρχική αναγνώριση περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης που τη στιγμή της συναλλαγής δημιουργεί ίσες φορολογητέες και εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές.

Αυτές οι τροποποιήσεις δεν είχαν επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου.

**Διεθνής φορολογική μεταρρύθμιση - Πρότυποι κανόνες του δεύτερου πυλώνα (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 12 Φόροι εισοδήματος)**

Τον Δεκέμβριο του 2021, ο Οργανισμός Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ) δημοσίευσε ένα σχέδιο νομοθετικού πλαισίου για έναν παγκόσμιο ελάχιστο φόρο που αναμένεται να χρησιμοποιηθεί από μεμονωμένες δικαιοδοσίες. Ο στόχος του πλαισίου είναι να μειωθεί η μετατόπιση των κερδών από τη μια δικαιοδοσία στην άλλη, προκειμένου να μειωθούν οι παγκόσμιες φορολογικές υποχρεώσεις στις εταιρικές δομές. Το Μάρτιο του 2022, ο ΟΟΣΑ δημοσίευσε λεπτομερείς τεχνικές οδηγίες για το δεύτερο πυλώνα των κανόνων. Οι ενδιαφερόμενοι εξέφρασαν ανησυχίες στο ΣΔΛΠ σχετικά με τις πιθανές επιπτώσεις στη λογιστική φορολογία εισοδήματος, ιδίως στη λογιστική των αναβαλλόμενων φόρων, που προκύπτουν από τους κανόνες του μοντέλου του δεύτερου πυλώνα. Το ΣΔΛΠ εξέδωσε τις τελικές τροποποιήσεις (τις Τροποποιήσεις) Διεθνής Φορολογική Μεταρρύθμιση – Πρότυπο Κανόνες του Πυλώνα, ως απάντηση στις ανησυχίες των ενδιαφερομένων, στις 23 Μαΐου 2023.

Οι Τροποποιήσεις εισάγουν μια υποχρεωτική εξαίρεση για τις οντότητες από την αναγνώριση και γνωστοποίηση πληροφοριών σχετικά με τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις που σχετίζονται με τους κανόνες του μοντέλου του 2ου Πυλώνα. Η εξαίρεση ισχύει άμεσα και αναδρομικά. Οι Τροποποιήσεις προβλέπουν επίσης πρόσθετες απαιτήσεις γνωστοποίησης σχετικά με την έκθεση μιας οικονομικής οντότητας στους φόρους εισοδήματος του δεύτερου πυλώνα.

Η Διοίκηση έχει διαπιστώσει ότι η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν emπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής των Κανόνων του Πυλώνα 2 του ΟΟΣΑ και η εξαίρεση από την αναγνώριση και γνωστοποίηση πληροφοριών σχετικά με τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις που σχετίζονται με τους φόρους εισοδήματος του δεύτερου πυλώνα δεν ισχύουν για την Εταιρεία και τον Όμιλο.

**β. Νέα Λογιστικά Πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και Διερμηνείες που εφαρμόζονται υποχρεωτικά σε μεταγενέστερες περιόδους**

Τίτλος	Εφαρμόζονται σε ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την
Υποχρέωση από μισθώσεις σε συμφωνίες πώλησης και επαναμίσθωσης (Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 Μισθώσεις)	1 Ιανουαρίου 2024
Ταξινόμηση υποχρεώσεων ως Μακροπρόθεσμες ή Βραχυπρόθεσμες (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 Παρουσίαση Οικονομικών Καταστάσεων)	1 Ιανουαρίου 2024
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις με δεσμεύσεις (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 Παρουσίαση Οικονομικών Καταστάσεων)	1 Ιανουαρίου 2024
Γνωστοποιήσεις - χρηματοοικονομικές ρυθμίσεις προμηθευτών (Τροποποιήσεις στο ΔΠΛ 7 Καταστάσεις Ταμιακών Ροών και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα – Γνωστοποιήσεις)	1 Ιανουαρίου 2024
Έλλειψη ανταλλαγής (Τροποποιήσεις στο ΔΠΛ 21 Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος)	1 Ιανουαρίου 2025

Η Εταιρεία και ο Όμιλος ερευνά την επίδραση των νέων προτύπων και τροποποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Δεν αναμένεται, οι τροποποιήσεις που εφαρμόζονται υποχρεωτικά σε μεταγενέστερες περιόδους να έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου.

## 4.8 ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

### 4.8.1 Ενοποίηση

#### 4.8.1.1 Θυγατρικές

Οι θυγατρικές του Ομίλου είναι νομικά πρόσωπα για τα οποία ο Όμιλος έχει την δυνατότητα να διαμορφώνει τις πολιτικές λειτουργικής και οικονομικής φύσεως συνήθως σε συνδυασμό με συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο με δικαίωμα ψήφου πέραν του 50%. Η ύπαρξη και η επίδραση των δικαιωμάτων ψήφου που μπορούν να εξασκηθούν ή να μετατραπούν συνεκτιμούνται για να τεκμηριωθεί ότι ο Όμιλος ελέγχει ένα νομικό πρόσωπο.

Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως από την ημερομηνία κατά την οποία ο έλεγχος μεταβιβάζεται στον Όμιλο. Εξαιρούνται της ενοποίησης από την ημερομηνία που ο έλεγχος παύει να υφίσταται.

Η λογιστική μέθοδος της απόκτησης χρησιμοποιείται για την λογιστικοποίηση της απόκτησης θυγατρικών από τον Όμιλο. Το κόστος εξαγοράς υπολογίζεται ως η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που εκχωρούνται, των υποχρεώσεων που έχουν αναληφθεί ή υφίστανται και των χρηματοοικονομικών προϊόντων που έχουν εκδοθεί κατά την ημερομηνία της συναλλαγής. Τα έξοδα που σχετίζονται με την εξαγορά καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Τα περιουσιακά στοιχεία που έχουν αποκτηθεί, οι υποχρεώσεις και οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις που έχουν αναληφθεί σε ένα επιχειρησιακό συνδυασμό αρχικά αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Κατά περίπτωση ο Όμιλος αναγνωρίζει την αξία του ποσοστού δικαιωμάτων μη ελεγχουσών συμμετοχών είτε στην εύλογη αξία του ή ως ποσοστό των μειωψηφούντων μετόχων επί των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν. Η διαφορά μεταξύ του κόστους απόκτησης, του ποσοστού δικαιωμάτων μη ελεγχουσών συμμετοχών

πλέον της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία εξαγοράς προηγούμενου ποσοστού συμμετοχής και του μεριδίου του Ομίλου στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν καταγράφεται σαν υπεραξία. Εάν αυτό είναι μικρότερο από την εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται απ' ευθείας στα αποτελέσματα.

Οι συναλλαγές με μη ελέγχουσες συμμετοχές που δεν καταλήγουν σε μεταβολή ελέγχου λογιστικοποιούνται απευθείας στην καθαρή θέση. Η διαφορά μεταξύ της εύλογης αξίας του τιμήματος που καταβλήθηκε και της λογιστικής αξίας του σχετικού ποσοστού συμμετοχής των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής που αποκτήθηκαν καταχωρείται στην καθαρή θέση. Τα κέρδη ή οι ζημιές από πωλήσεις σε μη ελέγχουσες συμμετοχές επίσης καταχωρούνται στην καθαρή θέση. Στην ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης έχει αναγνωρισθεί στο υπόλοιπο κερδών εις νέο, ποσό 3,42 εκ. ευρώ κατά την απόκτηση μη ελεγχουσών συμμετοχών.

Συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου και μη πραγματοποιηθέντα κέρδη που σχετίζονται με συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Μη πραγματοποιηθείσες ζημιές επίσης απαλείφονται. Οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών εταιρειών έχουν τροποποιηθεί όπου ήταν αναγκαίο για να συμφωνούν με τις λογιστικές αρχές του Ομίλου. Στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής, οι επενδύσεις στις θυγατρικές εταιρείες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον κάθε σωρευμένη ζημιά από μείωση της αξίας τους.

#### 4.8.1.2 Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις

Συγγενείς είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος έχει τη δυνατότητα να ασκήσει σημαντική επιρροή και δεν αποτελούν ούτε θυγατρικές ούτε δικαιώματα σε κοινοπραξία. Σημαντική επιρροή είναι η εξουσία να συμμετάσχει στις αποφάσεις που αφορούν τις αποφάσεις για τις οικονομικές και επιχειρηματικές πολιτικές της εκδότριας, αλλά όχι ο έλεγχος σε αυτές τις πολιτικές. Σημαντική επιρροή συνήθως υπάρχει όταν ο Όμιλος κατέχει ποσοστό μεταξύ 20% με 50% των δικαιωμάτων ψήφου μέσω κυριότητας μετοχών ή μέσω άλλου είδους συμφωνίας.

Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος ενώ για σκοπούς ενοποίησης χρησιμοποιείται η μέθοδος της καθαρής θέσης. Η υπεραξία περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία (κόστος) της επένδυσης και ελέγχεται για απομείωση σαν μέρος της επένδυσης.

Όταν μια οικονομική οντότητα του Ομίλου συναλλάσσεται με μια συγγενή επιχείρηση του Ομίλου, τα τυχόν διεταιρικά κέρδη και οι ζημιές απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στη σχετική συγγενή επιχείρηση.

Όλες οι μετέπειτα μεταβολές στο ποσοστό συμμετοχής στην καθαρή θέση της συγγενούς επιχείρησης αναγνωρίζονται στη λογιστική αξία της επένδυσης του Ομίλου.

Μεταβολές οι οποίες προκύπτουν από τα κέρδη ή τις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων καταχωρούνται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων.

Μεταβολές οι οποίες έχουν απευθείας αναγνωρισθεί στα ίδια κεφάλαια των συγγενών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στα ενοποιημένα ίδια κεφάλαια του Ομίλου.

Οποιοσδήποτε μεταβολές που αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και δεν σχετίζονται με αποτέλεσμα, όπως για παράδειγμα η διανομή μερισμάτων ή άλλες συναλλαγές με τους μετόχους της συγγενούς επιχείρησης, καταχωρούνται έναντι της λογιστικής αξίας της συμμετοχής. Καμιά επίδραση στο καθαρό αποτέλεσμα ή στα ίδια κεφάλαια δεν αναγνωρίζεται στο πλαίσιο αυτών των συναλλαγών.

Όταν το μερίδιο ζημιών του Ομίλου σε μια συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει τη λογιστική αξία της επένδυσης, συμπεριλαμβανομένων και οποιοδήποτε άλλων μη εξασφαλισμένων απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημιές, εκτός κι αν ο Όμιλος έχει επιβαρυνθεί με δεσμεύσεις ή έχει προβεί σε πληρωμές για λογαριασμό της συγγενούς επιχείρησης.

Οι λογιστικές πολιτικές των συνδεδεμένων επιχειρήσεων μεταβάλλονται όπου κρίνεται απαραίτητο προκειμένου να είναι συνεπείς με τις πολιτικές που υιοθετούνται από τον Όμιλο.

Στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής, οι επενδύσεις στις συγγενείς εταιρείες αποτιμώνται, σύμφωνα με το ΔΛΠ 28, στο κόστος κτήσης τους μείον κάθε σωρευμένη ζημιά από μείωση της αξίας τους.

Κατά την 31/12/2023 ο Όμιλος δεν είχε επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις.

#### 4.8.1.3 Από κοινού συμφωνίες

Οι επενδύσεις σε από κοινού συμφωνίες ταξινομούνται ως από κοινού δραστηριότητες, είτε ως κοινοπραξίες και η ταξινόμηση εξαρτάται από τα συμβατικά δικαιώματα και τις υποχρεώσεις του κάθε επενδυτή. Οι κοινοπραξίες λογιστικοποιούνται βάσει της μεθόδου της καθαρής θέσης. Σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, οι συμμετοχές σε κοινοπραξίες αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης και μετά προσαρμόζονται με το ποσοστό του Ομίλου πάνω στα κέρδη (ή τις ζημίες) και στα λοιπά συνολικά εισοδήματα των κοινοπραξιών. Όταν το ποσοστό του Ομίλου στις ζημίες μιας κοινοπραξίας είναι ίσο ή υπερβαίνει τη συμμετοχή του σε αυτή την κοινοπραξία, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημίες, εκτός εάν έχει αναλάβει υποχρεώσεις ή έχει προχωρήσει σε πληρωμές για λογαριασμό της κοινοπραξίας. Μη πραγματοποιηθέντα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των κοινοπραξιών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις κοινοπραξίες. Επίσης απαλείφονται και οι μη πραγματοποιηθείσες ζημίες, εκτός εάν υπάρχουν ενδείξεις από τη συναλλαγή για την απομείωση του περιουσιακού στοιχείου που μεταβιβάστηκε. Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, οι συμμετοχές σε κοινοπραξίες εμφανίζονται στην αξία κτήσης μείον τις ζημίες απομείωσης, εφόσον υπάρχουν.

Κατά την 31/12/2023 ο Όμιλος δεν είχε επενδύσεις σε από κοινού συμφωνίες.

#### 4.8.2 Μετατροπή ξένου νομίσματος

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών.

Κέρδη και ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά την διάρκεια της περιόδου και από την μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία αναφοράς, καταχωρούνται στα αποτελέσματα.

Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας.

Τα στοιχεία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων των εταιριών του Ομίλου επιμετρώνται βάσει του νομίσματος του οικονομικού περιβάλλοντος, της εκάστοτε χώρας όπου λειτουργεί η κάθε εταιρεία του Ομίλου.

Οι εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις των εταιριών που μετέχουν στην ενοποίηση, και οι οποίες αρχικά παρουσιάζονται σε νόμισμα διαφορετικό από το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου, έχουν μετατραπεί σε ευρώ. Τα στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις έχουν μεταφραστεί σε ευρώ στην ισοτιμία κλεισίματος την ημερομηνία αναφοράς. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κάθε αναφερόμενης περιόδου. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή την διαδικασία έχουν μεταφερθεί σε αποθεματικό της καθαρής θέσης.

#### 4.8.3 Οικονομικές πληροφορίες κατά τομέα

Το Διοικητικό συμβούλιο της Εταιρείας συνιστά τον κύριο λήπτη επιχειρηματικών αποφάσεων και ελέγχει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προκειμένου να αξιολογήσει την επίδοση της Εταιρείας και του Ομίλου και να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων.

Η Διοίκηση έχει καθορίσει τους τομείς δραστηριότητας βασισμένη σε αυτές τις εσωτερικές αναφορές σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 8. Ως λειτουργικοί τομείς ορίζονται οι τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος και στους οποίους βασίζεται το εσωτερικό σύστημα πληροφόρησης του Ομίλου.

Για την κατηγοριοποίηση ανά λειτουργικό τομέα έχουν ληφθεί υπόψη τα εξής:

- Η φύση των προϊόντων και υπηρεσιών.
- Τα ποσοτικά όρια που ορίζει το ΔΠΧΑ 8.

Ο Όμιλος προσφέρει πληροφόρηση κατά γεωγραφικό τομέα ως συμπληρωματική πληροφόρηση στους χρήστες των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

#### 4.8.4 Υπεραξία

Η υπεραξία η οποία αποκτάται σε μια συνένωση επιχειρήσεων αρχικά αναγνωρίζεται στο κόστος της, το οποίο είναι το υπερβάλλον του κόστους της συνένωσης, πάνω από την αναλογία του Ομίλου στην εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν (βλέπε σημείωση 4.8.1.1).

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία επιμετρείται στο κόστος μείον οποιωνδήποτε σωρευμένων ζημιών απομείωσης. Ο Όμιλος εξετάζει την υπεραξία για απομείωση της αξίας τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Η λογιστική αξία της υπεραξίας συγκρίνεται με το ανακτήσιμο ποσό, το οποίο είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της αξίας χρήσης και της εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης. Τυχόν ζημία απομείωσης που καταχωρείται για υπεραξία δεν αναστρέφεται σε επόμενες περιόδους.

#### 4.8.5 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα αποκτώμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης τους. Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία, αναγνωρίζονται σε συνενώσεις επιχειρήσεων, εάν διαχωρίζονται από την αποκτώμενη οντότητα ή δημιουργούν άλλα συμβατικά / νομικά δικαιώματα. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία επιμετρούνται στο κόστος τους μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και οποιαδήποτε ζημία απομείωσης που τυχόν έχει προκύψει.

Τα έξοδα έρευνας αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όπως προκύπτουν. Τα έξοδα ανάπτυξης κεφαλαιοποιούνται μόνο όταν η δαπάνη μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα, το προϊόν ή η διαδικασία είναι τεχνικά και οικονομικά εφικτή, μελλοντικά οικονομικά οφέλη είναι πιθανά και ο Όμιλος έχει την πρόθεση και διαθέτει επαρκείς πόρους για να ολοκληρώσει την ανάπτυξη και να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει το περιουσιακό στοιχείο. Διαφορετικά, αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι δαπάνες ανάπτυξης αποτιμώνται στο κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Η ωφέλιμη ζωή και η μέθοδος απόσβεσης αναθεωρούνται τουλάχιστον στο τέλος κάθε χρήσης. Εάν η προσδοκώμενη ωφέλιμη ζωή ή ο προσδοκώμενος ρυθμός ανάλωσης των μελλοντικών οικονομικών ωφελειών που ενσωματώνονται σε κάποιο άυλο περιουσιακό στοιχείο έχουν μεταβληθεί, οι αλλαγές αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μεταβολές σε λογιστικές εκτιμήσεις.

Οι αποσβέσεις των άυλων περιουσιακών στοιχείων υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο απόσβεσης μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους, η οποία υπολογίζεται ανάλογα με τη χρονική διάρκεια χρήσης των άυλων αγαθών και κυμαίνεται από 3 έως 50 έτη. Συγκεκριμένα, οι κύριες κατηγορίες των άυλων περιουσιακών στοιχείων είναι: α) Σήματα και λοιπά δικαιώματα, όπου αφορούν δικαιώματα εκμετάλλευσης εμπορικών σημάτων/προϊόντων, τα οποία αναγνωρίστηκαν κατά τις εξαγορές του Ομίλου με ωφέλιμη διάρκεια ζωής μεταξύ 3 και 50 ετών, β) Λογισμικό, όπου η ωφέλιμη διάρκεια ζωής κυμαίνεται μεταξύ 3 και 22 ετών και γ) Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης, όπου η ωφέλιμη διάρκεια ζωής ορίζεται στα 10 έτη.

#### 4.8.6 Ενσώματες ακινητοποιήσεις

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσεως το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση αυτών των στοιχείων. Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο, μόνον κατά την έκταση που οι δαπάνες αυτές αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα των χρήσεων που πραγματοποιούνται.

Οι ιδιοπαραγόμενες ενσώματες ακινητοποιήσεις στοιχειοθετούν προσθήκη στο κόστος κτήσεως των ενσώματων ακινητοποιήσεων σε αξίες που περιλαμβάνουν το άμεσο κόστος μισθοδοσίας του προσωπικού, που συμμετέχει στην κατασκευή, κόστος αναλωθέντων υλικών και άλλα γενικά κόστη.

Τα οικοπέδα και κτίρια απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις σε εύλογες αξίες μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις.

Οι εύλογες αξίες των οικοπέδων και των κτιρίων προσδιορίζονται από εκτιμήσεις που διενεργούνται από ανεξάρτητο ειδικό εκτιμητή. Αυτές οι επανεκτιμήσεις γίνονται σε τακτά χρονικά διαστήματα για να διασφαλιστεί ότι η λογιστική αξία δεν διαφέρει ουσιαστικά από εκείνη που θα προσδιοριζόταν χρησιμοποιώντας την εύλογη αξία στο τέλος της περιόδου αναφοράς. Όταν οι λογιστικές αξίες των οικοπέδων και κτιρίων υπερβαίνουν την εύλογη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται αρχικά σε μείωση του σχηματισθέντος αποθεματικού εύλογης αξίας (εάν υπάρχει για το αντίστοιχο πάγιο) το οποίο απεικονίζεται σε λογαριασμούς των ιδίων κεφαλαίων. Κάθε ζημιά απομείωσης που προκύπτει πέρα από το σχηματισθέν αποθεματικό για το συγκεκριμένο πάγιο, αναγνωρίζεται άμεσα ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023 διενεργήθηκε εκτίμηση (με ημερομηνία αποτίμησης 31/12/2023) από εγκεκριμένο εκτιμητή για τα οικοπέδα και κτίρια της Εταιρείας, καθώς και της θυγατρικής εταιρείας στην Ουκρανία.

Ο μηχανολογικός εξοπλισμός και τα λοιπά ενσώματα πάγια απεικονίζονται στο κόστος κτήσεως μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν ζημιές απομείωσης.

Οι αποσβέσεις των ενσώματων παγίων υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο απόσβεσης μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

Κτίρια	από 10 έως 60 έτη
Μηχανολογικός Εξοπλισμός	από 3 έως 20 έτη
Αυτοκίνητα	από 4 έως 10 έτη
Λοιπός Εξοπλισμός	από 3 έως 20 έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσώματων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία αναφοράς της κατάστασης οικονομικής θέσης. Εάν οι υπολειμματικές αξίες, η προσδοκώμενη ωφέλιμη ζωή ή ο προσδοκώμενος ρυθμός ανάλωσης των μελλοντικών οικονομικών ωφελειών που ενσωματώνονται σε κάποιο περιουσιακό στοιχείο έχουν μεταβληθεί, οι αλλαγές αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μεταβολές σε λογιστικές εκτιμήσεις.

Κατά την πώληση ενσώματων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημιές στα αποτελέσματα.

Η λογιστική αξία των ενσώματων παγίων ελέγχεται για απομείωση όταν υπάρχουν ενδείξεις, δηλαδή γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις δείχνουν ότι η λογιστική αξία πιθανόν να μην είναι ανακτήσιμη. Αν υπάρχει τέτοια ένδειξη και η λογιστική αξία ξεπερνά το προβλεπόμενο ανακτήσιμο ποσό, τα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών απομειώνονται στο ανακτήσιμο ποσό. Το ανακτήσιμο ποσό του μηχανολογικού εξοπλισμού και λοιπού εξοπλισμού είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της καθαρής τιμής πώλησής τους και της αξίας χρήσης τους. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως, οι αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους χρησιμοποιώντας ένα προ-φόρου προεξοφλητικό επιτόκιο που αντανακλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και των συναφών κινδύνων προς το περιουσιακό στοιχείο. Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσώματων ακινητοποιήσεων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση), αναγνωρίζεται άμεσα ως έξοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

#### 4.8.7 Επενδύσεις σε ακίνητα

Οι επενδύσεις σε ακίνητα περιλαμβάνουν ιδιόκτητα γήπεδα και κτίρια, τα οποία κατέχει η Εταιρεία και ο Όμιλος με σκοπό την είσπραξη μισθωμάτων ή / και την αποκόμιση κεφαλαιακών κερδών. Οι επενδύσεις σε ακίνητα καταχωρούνται αρχικά στην αξία κτήσης τους, η οποία περιλαμβάνει και τις δαπάνες συναλλαγής.

Μεταγενέστερα της αρχικής καταχώρησής τους, οι επενδύσεις σε ακίνητα αποτιμώνται στην εύλογη αξία, με μεταβολές στη λογιστική αξία να αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Τα επενδυτικά ακίνητα του Ομίλου αφορούν εδαφική έκταση και κτιριακές εγκαταστάσεις της Εταιρείας και της θυγατρικής της, Polirak sp.z.o.o. στην Πολωνία.

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023 διενεργήθηκε εκτίμηση (με ημερομηνία αποτίμησης 31/12/2023) από εγκεκριμένο εκτιμητή για τα επενδυτικά ακίνητα της Εταιρείας, καθώς και της θυγατρικής της εταιρείας Polirak sp.z.o.o. στην Πολωνία.

#### **4.8.8 Απομείωση αξίας μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Τα περιουσιακά στοιχεία που έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή, δεν αποσβένονται και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως και επίσης όταν κάποια γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Τα περιουσιακά στοιχεία που αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Ζημία απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό για το οποίο η λογιστική αξία του παγίου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ εύλογης αξίας μειωμένη με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος και αξίας χρήσεως (παρούσα αξία χρηματοροών που αναμένεται να δημιουργηθούν με βάση την εκτίμηση της διοίκησης για τις μελλοντικές οικονομικές και λειτουργικές συνθήκες.) Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών. Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία εκτός από υπεραξία που έχουν υποστεί απομείωση επανεκτιμούνται για πιθανή αντιστροφή της απομείωσης σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού.

#### **4.8.9 Αποθέματα**

Το κόστος των αποθεμάτων προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας την μέθοδο του μέσου σταθμικού, και περιλαμβάνει όλες τις δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν για να φθάσουν τα αποθέματα στην παρούσα θέση και κατάσταση και οι οποίες είναι άμεσα αποδοτέες στην παραγωγική διαδικασία, καθώς και ένα μέρος γενικών εξόδων που σχετίζεται με την παραγωγή. Κατά την ημερομηνία αναφοράς της κατάστασης οικονομικής θέσης, τα αποθέματα απεικονίζονται στην χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη ροή των δραστηριοτήτων της επιχείρησης, μείον το εκτιμώμενο κόστος που είναι αναγκαίο για να πραγματοποιηθεί η πώληση.

#### **4.8.10 Χρηματοοικονομικά μέσα**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται, κατά την αρχική αναγνώριση, και μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος, στην εύλογη αξία μέσω άλλων συνολικών εισοδημάτων και στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.

Η ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση εξαρτάται από τα συμβατικά χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας και του Ομίλου για τη διαχείρισή τους. Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, η Εταιρεία και ο Όμιλος αρχικά αποτιμούν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους πλέον, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται μέσω αποτελεσμάτων, του κόστους συναλλαγής. Οι απαιτήσεις από πελάτες που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, αποτιμώνται στην τιμή συναλλαγής που προσδιορίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15.

Προκειμένου ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων, πρέπει από αυτά να προκύπτουν ταμειακές ροές οι οποίες να είναι «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (SPPI)» επί του αρχικού κεφαλαίου.

Το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας και του Ομίλου για τη διαχείριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αναφέρεται στον τρόπο με τον οποίο διαχειρίζεται τις οικονομικές της δυνατότητες προκειμένου να

δημιουργήσει ταμειακές ροές. Το επιχειρηματικό μοντέλο καθορίζει εάν οι ταμειακές ροές θα προκύψουν από τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών, πώληση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ή και από τα δύο.

Η αγορά ή πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που απαιτούν την παράδοση περιουσιακών στοιχείων εντός χρονικού πλαισίου που καθορίζεται με κανονισμό ή σύμβαση στην αγορά αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία συναλλαγής δηλαδή κατά την ημερομηνία κατά την οποία η Εταιρεία δεσμεύεται να αγοράσει ή να πωλήσει το περιουσιακό στοιχείο.

Για σκοπούς μεταγενέστερης επιμέτρησης, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται στις κάτωθι κατηγορίες:

(α) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

(β) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος

(γ) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων χωρίς ανακύκλωση σωρευτικών κερδών και ζημιών κατά την αποαναγνώριση.

#### **(α) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που αποτιμώνται στην σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς εμπορία, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που προσδιορίζονται κατά την αρχική αναγνώριση στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων ή τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που υποχρεωτικά θα πρέπει να επιμετρηθούν στην εύλογη αξία. Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού ταξινομούνται ως διακρατούμενα προς εμπορία εάν αποκτώνται με σκοπό την πώληση ή την επαναγορά τους στο εγγύς μέλλον. Παράγωγα περιλαμβανομένων των ενσωματωμένων παραγώγων επίσης ταξινομούνται ως κατεχόμενα προς εμπορία, εκτός εάν ορίζονται ως αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με ταμειακές ροές που δεν είναι μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων ταξινομούνται και αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, ανεξάρτητα από το επιχειρηματικό μοντέλο.

#### **(β) Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος**

Η Εταιρεία και ο Όμιλος αποτιμούν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε αποσβεσμένο κόστος εάν πληρούνται και οι δύο ακόλουθοι όροι: α) Το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διατηρείται σε επιχειρηματικό μοντέλο με στόχο τη διακράτηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων για τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών και β) οι συμβατικές ρήτρες του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου δημιουργούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες ταμειακές ροές που αποτελούν μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του υπολοίπου του αρχικού κεφαλαίου.

Τα κέρδη και οι ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται, τροποποιηθεί ή απομειωθεί.

#### **(γ) Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που ταξινομούνται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων**

Κατά την αρχική αναγνώριση, η Εταιρεία και ο Όμιλος μπορούν να επιλέξουν να ταξινομήσουν αμετάκλητα τις συμμετοχικές επενδύσεις του ως συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω συνολικών εισοδημάτων όταν πληρούν τον ορισμό της καθαρής θέσης σύμφωνα με το ΔΛΠ 32 Χρηματοοικονομικά μέσα: Παρουσίαση, και δεν κατέχονται προς εμπορία. Η ταξινόμηση καθορίζεται ανά χρηματοοικονομικό μέσο.

Τα κέρδη και οι ζημίες από αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία δεν ανακυκλώνονται ποτέ στα κέρδη ή τις ζημίες. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν έχει αποδειχθεί το δικαίωμα πληρωμής, εκτός εάν η Εταιρεία επωφελείται από τα έσοδα αυτά ως ανάκτηση μέρους του κόστους του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, οπότε τα κέρδη αυτά αναγνωρίζονται στην κατάσταση συνολικών



εισοδημάτων. Οι συμμετοχικοί τίτλοι που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων δεν υπόκεινται σε εξέταση απομείωσης.

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται κυρίως όταν:

- Τα δικαιώματα λήψης ταμειακών ροών από το περιουσιακό στοιχείο έχουν λήξει, ή
- Η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν μεταβιβάσει τα δικαιώματά τους να λαμβάνουν ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή έχουν αναλάβει την υποχρέωση να πληρώσει εξ' ολοκλήρου τις λαμβανόμενες ταμειακές ροές χωρίς σημαντική καθυστέρηση σε τρίτο μέρος βάσει συμφωνίας "pass-through" και είτε (α) η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου είτε (β) η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχουν μεταβιβάσει ούτε κρατήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τις εκτιμήσεις του περιουσιακού στοιχείου, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του περιουσιακού στοιχείου.

Όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν μεταβιβάσει τα δικαιώματα να εισπράξουν ταμειακές ροές από ένα περιουσιακό στοιχείο ή έχει συνάψουν συμφωνία μεταβίβασης, αξιολογούν εάν και σε ποιο βαθμό κατέχουν τους κινδύνους και τα οφέλη από την κυριότητα. Όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν έχουν μεταβιβάσει ούτε κατέχουν ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη του περιουσιακού στοιχείου και ούτε έχουν μεταβιβάσει τον έλεγχο του περιουσιακού στοιχείου, συνεχίζουν να αναγνωρίζουν το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο στο βαθμό της συνεχιζόμενης εμπλοκής της. Στην περίπτωση αυτή, η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν επίσης κάθε σχετική υποχρέωση. Το μεταβιβασθέν περιουσιακό στοιχείο και η σχετική υποχρέωση αποτιμώνται σε βάση τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που η Εταιρεία και ο Όμιλος κατέχουν.

Περαιτέρω γνωστοποιήσεις σχετικά με απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων παρέχονται επίσης στις ακόλουθες σημειώσεις:

- Γνωστοποιήσεις για σημαντικές παραδοχές
- Απαιτήσεις από πελάτες

#### 4.8.11 Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών μέσων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις συμψηφίζονται και παρουσιάζονται καθαρά στην κατάσταση οικονομικής θέσης εάν υπάρχει νόμιμο δικαίωμα να συμψηφιστούν τα ποσά που έχουν αναγνωριστεί και επιπλέον υπάρχει πρόθεση να γίνει εκκαθάριση του καθαρού ποσού, δηλαδή πάγια και υποχρεώσεις να τακτοποιηθούν παράλληλα.

#### 4.8.12 Εμπορικές απαιτήσεις

Οι απαιτήσεις από πελάτες αναγνωρίζονται όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει η οικονομική οντότητα το τίμημα για τις εκτελεσμένες υποχρεώσεις της σύμβασης προς τον πελάτη. Το συμβατικό περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν ικανοποιήσει τις υποχρεώσεις τους προς τον πελάτη, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα της Εταιρείας και του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου. Οι απαιτήσεις από πελάτες με πίστωση καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους η οποία συμπίπτει με την ονομαστική αξία, αφαιρουμένων των ζημιών απομείωσης.

Σχετικά με τις μη επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις, η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 και υπολογίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων. Για το σκοπό αυτό χρησιμοποιεί πίνακα προβλέψεων πιστωτικής ζημιάς με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασιζόμενο στα ιστορικά στοιχεία για πιστωτικές ζημιές, προσαρμοσμένο για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον. Οι επισφαλείς απαιτήσεις αξιολογούνται μία προς μία για τον υπολογισμό της σχετικής πρόβλεψης. Το ποσό της πρόβλεψης αναγνωρίζεται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων.

Διαγραφές εμπορικών απαιτήσεων πραγματοποιούνται μέσω της ήδη σχηματισθείσας πρόβλεψης. Οι διαγραφές αφορούν ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις για τις οποίες έχει σχηματισθεί πρόβλεψη κατά τα προηγούμενα έτη. Η

πιθανότητα είσπραξης αυτών των απαιτήσεων είναι χαμηλή ή μηδενική, εφόσον προηγουμένως έχουν εξαντληθεί οι απαραίτητες έννομες διαδικασίες. Η οριστική διαγραφή μιας εμπορικής απαίτησης ταυτίζεται με τις απαιτήσεις αναγνώρισης της τοπικής φορολογικής / εμπορικής νομοθεσίας.

#### 4.8.13 Ταμειακά ισοδύναμα

Τα διαθέσιμα και ισοδύναμα διαθεσίμων περιλαμβάνουν τα μετρητά στην τράπεζα και στο ταμείο καθώς επίσης και τις βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας όπως γερós και τραπεζικές καταθέσεις με ημερομηνία λήξης μικρότερη των τριών μηνών.

Για σκοπούς κατάρτισης της κατάστασης ταμειακών ροών, οι προθεσμιακές καταθέσεις θεωρούνται ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα. Οι δεσμευμένες καταθέσεις είναι ταμειακά ισοδύναμα τα οποία δεν είναι άμεσα διαθέσιμα προς χρήση. Αυτά τα ταμειακά ισοδύναμα δεν μπορούν να χρησιμοποιηθούν από τον Όμιλο ή την Εταιρεία μέχρι την επέλευση ενός συγκεκριμένου χρονικού σημείου ή γεγονότος στο μέλλον. Οι δεσμευμένες καταθέσεις περιλαμβάνονται στις λοιπές απαιτήσεις της κατάστασης οικονομικής θέσης.

#### 4.8.14 Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο περιλαμβάνει κοινές μετοχές της Εταιρείας. Άμεσα έξοδα τα οποία πραγματοποιήθηκαν για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης.

#### 4.8.15 Ίδιες μετοχές

Οι ίδιες μετοχές αφορούν μετοχές της Εταιρείας, οι οποίες έχουν εκδοθεί και μεταγενέστερα έχουν επανακτηθεί από την Εταιρεία χωρίς να έχουν ακυρωθεί. Οι ίδιες μετοχές δεν μειώνουν τον αριθμό των μετοχών που έχουν εκδοθεί, αλλά μειώνουν τον αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία. Οι ίδιες μετοχές αποτιμώνται στο κόστος κτήσης αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων. Σε περίπτωση διαγραφής των ιδίων μετοχών, το κόστος κτήσης μειώνει το μετοχικό κεφάλαιο και το αποθεματικό για ίδιες μετοχές και οποιαδήποτε διαφορά χρεώνεται στο υπόλοιπο κερδών εις νέο.

#### 4.8.16 Δάνεια

Τα δάνεια καταχωρούνται αρχικά στην εύλογη αξία τους, μειωμένα με τα τυχόν άμεσα έξοδα για την πραγματοποίηση της συναλλαγής. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος. Τυχόν διαφορά μεταξύ του εισπραχθέντος ποσού (καθαρό από σχετικά έξοδα) και της αξίας εξόφλησης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την διάρκεια του δανεισμού βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια χαρακτηρίζονται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν ο Όμιλος έχει το οριστικό δικαίωμα να αναβάλει την εξόφληση για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς.

#### 4.8.17 Μισθώσεις

Οι μισθώσεις παγίων όπου η Εταιρεία και ο Όμιλος διατηρούν ουσιωδώς όλους τους κινδύνους και οφέλη της ιδιοκτησίας ταξινομούνται ως χρηματοδοτικές μισθώσεις. Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις κεφαλαιοποιούνται με την έναρξη της μίσθωσης στη χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του παγίου στοιχείου ή της παρούσας αξίας των ελάχιστων μισθωμάτων. Κάθε μίσθωμα επιμερίζεται μεταξύ της υποχρέωσης και των χρηματοοικονομικών εξόδων έτσι ώστε να επιτυγχάνεται ένα σταθερό επιτόκιο στην υπολειπόμενη χρηματοοικονομική υποχρέωση. Οι αντίστοιχες υποχρεώσεις από μισθώματα, καθαρές από χρηματοοικονομικά έξοδα, απεικονίζονται στις υποχρεώσεις. Το μέρος του κόστους χρηματοδότησης της μίσθωσης που αντιστοιχεί σε τόκους αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης με τρόπο που να συνεπάγεται σταθερό επιτόκιο στο υπόλοιπο της υποχρέωσης στην κάθε περίοδο. Τα πάγια που αποκτήθηκαν με χρηματοδοτική μίσθωση αποσβένονται στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής των παγίων στοιχείων και της διάρκειας μίσθωσής τους.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου. Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης επιμετρώνται στο κόστος, μειωμένα κατά τις τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και ζημιές απομείωσης και προσαρμόζονται βάσει τυχόν επανεπιμέτρησης της υποχρέωσης από μισθώσεις. Το κόστος των περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης αποτελείται από το ποσό

της υποχρέωσης από μισθώσεις που αναγνωρίστηκε, τις αρχικές άμεσες δαπάνες και τυχόν μισθώματα τα οποία καταβλήθηκαν κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου ή προγενέστερα, μείον οποιαδήποτε κίνητρα μίσθωσης έχουν εισπραχθεί. Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης αποσβένονται με βάση τη σταθερή μέθοδο στην διάρκεια της μίσθωσης τους.

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, η Εταιρεία και ο Όμιλος επιμετρούν την υποχρέωση από μισθώσεις στην παρούσα αξία των μισθωμάτων, τα οποία πρόκειται να καταβληθούν κατά τη διάρκεια μίσθωσης. Τα μισθώματα αποτελούνται από τα σταθερά μισθώματα (περιλαμβανομένων των ουσιαστικά σταθερών μισθωμάτων) μειωμένα κατά τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μισθώσεων. Για την προεξόφληση των μισθωμάτων, η Εταιρεία και ο Όμιλος χρησιμοποιούν το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του Ομίλου καθώς το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης δεν μπορεί να προσδιοριστεί εύκολα.

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, το ποσό της υποχρέωσης από μισθώσεις αυξάνεται βάσει των τόκων επί της υποχρέωσης και μειώνεται με την καταβολή των μισθωμάτων. Επιπλέον, η λογιστική αξία της υποχρέωσης από μισθώσεις επανεπιμετράται εάν υπάρχουν επανεκτιμήσεις ή τροποποιήσεις του συμβολαίου μίσθωσης.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος έχουν συμβάσεις μίσθωσης κτιρίων, μηχανημάτων, μεταφορικών μέσων καθώς και λοιπού εξοπλισμού που χρησιμοποιούνται στις δραστηριότητές τους. Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης επιμετρούνται και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους όπως περιγράφεται στη σημείωση 4.8.8.

Οι πληρωμές που γίνονται για βραχυπρόθεσμες λειτουργικές μισθώσεις (μικρότερες των 12 μηνών) ή μισθώσεις μικρής αξίας αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης αναλογικά κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

#### **4.8.18 Παροχές στο προσωπικό**

##### **4.8.18.1 Βραχυπρόθεσμες παροχές**

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες.

##### **4.8.18.2 Υποχρεώσεις λόγω συνταξιοδότησης**

Ο Όμιλος έχει τόσο προγράμματα καθορισμένων παροχών όσο και προγράμματα καθορισμένων εισφορών, σύμφωνα με τις συνθήκες και τις πρακτικές που ισχύουν στις χώρες που ο Όμιλος δραστηριοποιείται.

Τα προγράμματα καθορισμένων παροχών ορίζουν ένα συγκεκριμένο ποσό ως καταβολή σύνταξης/παροχής, το οποίο θα λάβει ένας υπάλληλος στην συνταξιοδότησή του. Συνήθως, το ποσό αυτό εξαρτάται από έναν ή περισσότερους παράγοντες όπως η ηλικία, τα χρόνια προϋπηρεσίας και η αποζημίωση.

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών ορίζεται ένα πρόγραμμα συνταξιοδότησης στα πλαίσια του οποίου ο Όμιλος καταβάλλει σταθερές εισφορές και δεν υπάρχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση να καταβάλλει πρόσθετες εισφορές στην περίπτωση που οι πόροι του ταμείου δε θα είναι επαρκείς, ώστε να καταβάλλει στους εργαζομένους παροχές για την υπηρεσία τους που αφορά την τρέχουσα περίοδο καθώς και προηγούμενες περιόδους.

Η υποχρέωση σχετικά με τα προγράμματα καθορισμένων παροχών που αναγνωρίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης είναι η παρούσα αξία της δέσμευσης για την καθορισμένη παροχή κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, μείον την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος (εάν υπάρχουν). Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας. Η παρούσα αξία της δέσμευσης για την καθορισμένη παροχή υπολογίζεται με την προεξόφληση των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών εκροών χρησιμοποιώντας επιτόκια εταιρικών ομολόγων υψηλής ποιότητας, που εκφράζονται στο νόμισμα στο οποίο η παροχή θα πληρωθεί και που έχουν διάρκεια που προσεγγίζει τη διάρκεια της σχετικής συνταξιοδοτικής υποχρέωσης.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει στην κατάσταση αποτελεσμάτων το τρέχον κόστος υπηρεσίας και το καθαρό χρηματοοικονομικό έσοδο ή έξοδο. Επανεκτιμήσεις, που αποτελούνται από τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές,

αναγνωρίζονται αμέσως στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης με την ανάλογη χρέωση ή πίστωση του ανάλογου αποθεματικού μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων της περιόδου που πραγματοποιούνται. Οι επανεκτιμήσεις δεν αναταξινομούνται στα αποτελέσματα χρήσης σε μεταγενέστερες περιόδους.

Για τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών ο Όμιλος πληρώνει εισφορές σε ασφαλιστικά ταμεία του δημοσίου σε υποχρεωτική βάση. Ο Όμιλος δεν έχει άλλη υποχρέωση εφ' όσον έχει πληρώσει τις εισφορές του. Οι εισφορές αναγνωρίζονται σαν δαπάνες προσωπικού όταν οφείλονται. Εισφορές που προπληρώνονται αναγνωρίζονται σαν στοιχείο του ενεργητικού σε περίπτωση που υπάρχει δυνατότητα επιστροφής των χρημάτων ή συμψηφισμός με νέες οφειλές.

#### 4.8.18.3 Παροχές σε συμμετοχικούς τίτλους ή με βάση την αξία των συμμετοχικών τίτλων

Ένας αριθμός βασικών διοικητικών στελεχών του Ομίλου λαμβάνει επιβράβευση (αμοιβή) με μορφή παροχών σε συμμετοχικούς τίτλους της Εταιρείας, ενώ τα στελέχη παρέχουν τις υπηρεσίες τους σαν τίμημα για αυτή την επιβράβευση (αμοιβή). Το κόστος αυτών των παροχών είναι προκαθορισμένο από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 20η Δεκεμβρίου 2023. Η επιβράβευση θα λαμβάνει χώρα με τη διάθεση δωρεάν μετοχών στους δικαιούχους, αφού έχουν αξιολογηθεί τα αποτελέσματα απόδοσης συγκεκριμένων στόχων και έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η επιβράβευση (αμοιβή) αναγνωρίζεται ως δαπάνη για τα στελέχη της μητρικής εταιρείας στην περίοδο από την ημερομηνία χορήγησης μέχρι την ημερομηνία ωρίμανσης των σχετικών δικαιωμάτων με ταυτόχρονη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων και ως αύξηση των επενδύσεων σε θυγατρικές για τα στελέχη των θυγατρικών εταιρειών αντίστοιχα.

Πιο αναλυτικά, το Μακροπρόθεσμο Πλάνο Κινήτρων (ΜΠΚ) - Πρόγραμμα Δωρεάν Διάθεσης Μετοχών (Performance Stock Awards) αποτελείται από τρεις ανεξάρτητους διακριτούς κύκλους, ενώ κάθε κύκλος περιλαμβάνει τριετή περίοδο απόδοσης, με ημερομηνία πρώτης αξιολόγησης για τον πρώτο κύκλο την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Ο 1ος κύκλος αφορά σε δωρεάν διάθεση μετοχών, εντός του 2026, προς τους τελικούς δικαιούχους με κριτήριο την επίτευξη στόχων απόδοσης ΚΔΑ, κατά το χρονικό διάστημα από 01.01.2023 έως 31.12.2025.

Ο 2ος κύκλος αφορά σε δωρεάν διάθεση μετοχών, εντός του 2027, προς τους τελικούς δικαιούχους με κριτήριο την επίτευξη στόχων απόδοσης ΚΔΑ, κατά το χρονικό διάστημα από 01.01.2024 έως 31.12.2026.

Ο 3ος κύκλος αφορά σε δωρεάν διάθεση μετοχών, εντός του 2028, προς τους τελικούς δικαιούχους με κριτήριο την επίτευξη στόχων απόδοσης ΚΔΑ, κατά το χρονικό διάστημα από 01.01.2025 έως 31.12.2027.

Δεν είναι απαραίτητο ότι θα διανεμηθεί ίσος αριθμός μετοχών σε κάθε κύκλο. Η συμμετοχή ενός δικαιούχου σε έναν κύκλο δεν αποκλείει την συμμετοχή του και στους άλλους κύκλους.

Η επιβράβευση μέσω ΜΠΚ θα λαμβάνει χώρα με τη διάθεση δωρεάν μετοχών στους δικαιούχους στο 4ο έτος (ήτοι, κατά το επόμενο έτος της ολοκλήρωσης εκάστου κύκλου), αφού έχουν αξιολογηθεί τα αποτελέσματα απόδοσης των ΚΔΑ κι έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο. Το Διοικητικό Συμβούλιο θα ορίζει το ύψος του ΜΠΚ για κάθε συμμετέχοντα, ώστε η αξία των μετοχών προς δωρεάν διάθεση να μην ξεπερνάει το ετήσιο ποσό του βραχυπρόθεσμου πλάνου (Bonus) του εκάστοτε συμμετέχοντα κατά το πρώτο έτος εκάστου κύκλου.

Σημειώνεται εδώ, ότι:

i) το μέγιστο ποσοστό του τυχόν βραχυπρόθεσμου πλάνου (Bonus) εκάστοτε συμμετέχοντα κατά το πρώτο έτος εκάστου κύκλου, δεν ξεπερνάει το 50% των ετησίων σταθερών αποδοχών εκάστου συμμετέχοντα και

ii) η συνολική αξία των προς διάθεση μετοχών, για όλους τους συμμετέχοντες, δε θα ξεπεράσει για τον 1ο τριετή κύκλο (2023 με 2025) το ποσό των 900.000 ευρώ για τον 2ο τριετή κύκλο (2024 με 2026) το ποσό του 1.100.000 ευρώ και τον 3ο τριετή κύκλο (2025 με 2027) το ποσό του 1.300.000 ευρώ.

Σε κάθε περίπτωση ο συνολικός αριθμός των μετοχών που θα διατεθούν και στους τρεις τριετείς κύκλους, δε θα ξεπεράσει το 0.7% του συνολικού αριθμού των υφιστάμενων μετοχών, ήτοι 467.953 μετοχές.

Αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με το Μακροπρόθεσμο Πλάνο Κινήτρων (ΜΠΚ) - Πρόγραμμα Δωρεάν Διάθεσης Μετοχών (Performance Stock Awards) βρίσκονται αναρτημένα [εδώ: Πολιτική Αποδοχών ΕΓΣ - 20/12/2023](#)

#### 4.8.19 Αναγνώριση εσόδων

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο ποσό, το οποίο ο Όμιλος αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση των αγαθών ή των υπηρεσιών σε έναν πελάτη.

Έσοδο ορίζεται το ποσό το οποίο μία οικονομική οντότητα αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που μεταβίβασε σε έναν πελάτη, εκτός από τα ποσά που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Τα μεταβλητά ποσά περιλαμβάνονται στο τίμημα και υπολογίζονται είτε με τη μέθοδο της «αναμενόμενης αξίας», είτε με τη μέθοδο του «πιο πιθανού ποσού».

Ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδα όταν (ή καθώς) ικανοποιεί την υποχρέωση εκτέλεσης μιας σύμβασης, μεταβιβάζοντας τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που έχει υποσχεθεί στον πελάτη. Ο πελάτης αποκτά τον έλεγχο του αγαθού ή της υπηρεσίας, εάν έχει τη δυνατότητα να κατευθύνει τη χρήση και να αντλεί ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από αυτό το αγαθό ή την υπηρεσία. Ο έλεγχος μεταβιβάζεται κατά τη διάρκεια μιας περιόδου ή σε μια συγκεκριμένη χρονική στιγμή.

Τα έσοδα από την πώληση αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο έλεγχος του αγαθού μεταφέρεται στον πελάτη, συνήθως με την παράδοσή του, και δεν υπάρχει καμία ανεκπλήρωτη υποχρέωση που θα μπορούσε να επηρεάσει την αποδοχή του αγαθού από τον πελάτη.

Τα πέντε βασικά βήματα αναγνώρισης εσόδων από συμβάσεις με πελάτες, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15 είναι:

1. Αναγνώριση της σύμβασης με τον πελάτη,
2. Αναγνώριση των δεσμεύσεων εκτέλεσης,
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής,
4. Επιμερισμός της τιμής συναλλαγής στις δεσμεύσεις εκτέλεσης και
5. Αναγνώριση εσόδου, καθώς οι δεσμεύσεις εκτέλεσης ικανοποιούνται.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην παραγωγή και διανομή καταναλωτικών προϊόντων. Τα κύρια προϊόντα της Εταιρείας και του Ομίλου είναι αρώματα, προϊόντα προσωπικής περιποίησης, αντιηλιακά προϊόντα, προϊόντα περιποίησης μαλλιών, καθώς και προϊόντα συσκευασίας τροφίμων, πλαστικές σακούλες σκουπιδιών και προϊόντα καθαρισμού σπιτιού. Τα καθαρά έσοδα από τις πωλήσεις επιμετρώνται στην εύλογη αξία του εισπραχθέντος ή εισπρακτέου τιμήματος και δηλώνονται χωρίς τις εκπτώσεις επί των πωλήσεων και το τίμημα που καταβάλλεται στους πελάτες. Πρόκειται κυρίως για κίνητρα προώθησης των πωλήσεων τα οποία καταχωρούνται αφαιρετικά των πωλήσεων.

Η απαίτηση από τον πελάτη αναγνωρίζεται όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει η οικονομική οντότητα το τίμημα για τις εκτελεσμένες υποχρεώσεις της σύμβασης προς τον πελάτη. Το συμβατικό περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος έχει ικανοποιήσει τις υποχρεώσεις του προς τον πελάτη, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα της Εταιρείας και του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου.

Η συμβατική υποχρέωση αναγνωρίζεται όταν η Εταιρεία και ο Όμιλος λαμβάνει τίμημα από τον πελάτη (προπληρωμή) ή όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των υποχρεώσεων της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση από-αναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι υποχρεώσεις της σύμβασης και το έσοδο καταγραφεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Η αναγνώριση των εσόδων κατά κατηγορία, γίνεται ως εξής:

#### i. Πωλήσεις αγαθών

Οι πωλήσεις αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος παραδίδει την ιδιοκτησία και τους κινδύνους που σχετίζονται με την ιδιοκτησία των αγαθών στους πελάτες, τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από αυτούς και η είσπραξη της απαίτησης είναι εύλογα εξασφαλισμένη.

#### ii. Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με την χρήση πραγματικού επιτοκίου.

#### iii. Έσοδα από ενοίκια

Ενοίκια εισπρακτέα αναγνωρίζονται στον λογαριασμό αποτελεσμάτων με βάση το ποσό ενοικίων που αντιστοιχεί στην υπό εξέταση περίοδο.

#### iv. Έσοδα από Μερίσματα

Τα μερίσματα, λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους.

### 4.8.20 Κρατικές επιχορηγήσεις

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις κρατικές επιχορηγήσεις οι οποίες ικανοποιούν αθροιστικά τα εξής κριτήρια:

- υπάρχει τεκμαιρόμενη βεβαιότητα ότι η επιχείρηση έχει συμμορφωθεί ή πρόκειται να συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης και
- πιθανολογείται ότι το ποσό της επιχορήγησης θα εισπραχθεί.

Οι κρατικές επιχορηγήσεις σχετικά με απόκτηση παγίων περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού παρουσιάζονται σαν αναβαλλόμενο έσοδο στο παθητικό και αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των παγίων που αφορούν.

### 4.8.21 Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Προβλέψεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμηριωμένες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκρών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκρών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

### 4.8.22 Διανομή μερισμάτων

Η διανομή μερισμάτων στους μετόχους της μητρικής από τα κέρδη της χρήσης, αναγνωρίζονται ως υποχρέωση στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις την ημερομηνία κατά την οποία η διανομή εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

### 4.8.23 Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με το μέσο σταθμικό αριθμό μετοχών. Ο σταθμισμένος μέσος αριθμός κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια του έτους είναι ο αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία στην αρχή του έτους, προσαρμοσμένος με τον αριθμό των κοινών μετοχών που αγοράστηκαν ή εκδόθηκαν κατά τη διάρκεια του έτους πολλαπλασιασμένο με έναν συντελεστή στάθμισης χρόνου.

#### 4.8.24 Τρέχουσα και αναβαλλόμενη φορολογία

Ο φόρος εισοδήματος της περιόδου αποτελείται από την τρέχουσα και την αναβαλλόμενη φορολογία. Ο φόρος αναγνωρίζεται στην «Κατάσταση συνολικών εισοδημάτων» εκτός και αν σχετίζεται με ποσά που έχουν αναγνωρισθεί απευθείας στα «Ίδια Κεφάλαια». Σε αυτήν την περίπτωση ο φόρος αναγνωρίζεται επίσης στα Ίδια Κεφάλαια.

Ο φόρος εισοδήματος επί των κερδών, υπολογίζεται με βάση τη φορολογική νομοθεσία που έχει θεσπιστεί κατά την ημερομηνία ισολογισμού στις χώρες όπου διεξάγονται οι εργασίες του Ομίλου και αναγνωρίζεται ως έξοδο την περίοδο κατά την οποία προκύπτουν τα κέρδη. Η διοίκηση ανά διαστήματα αξιολογεί τις περιπτώσεις όπου η κείμενη φορολογική νομοθεσία χρήζει ερμηνείας. Όπου κρίνεται απαραίτητο γίνονται προβλέψεις επί των ποσών που αναμένεται να πληρωθούν στις φορολογικές αρχές.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προσδιορίζεται με την μέθοδο της υποχρέωσης που προκύπτει από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων που εμφανίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος δεν λογίζεται εάν προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου ενεργητικού ή παθητικού σε συναλλαγή, εκτός επιχειρηματικής συνένωσης, η οποία όταν έγινε δεν επηρέασε ούτε το λογιστικό ούτε το φορολογικό κέρδος ή ζημία. Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται με τους φορολογικούς συντελεστές και νόμους που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς και αναμένεται να ισχύσουν όταν οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις θα πραγματοποιηθούν ή οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις θα αποπληρωθούν.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται στο βαθμό για τον οποίο ενδέχεται να υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για την χρησιμοποίηση της προσωρινής διαφοράς που δημιουργεί την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται μόνο εάν επιτρέπεται νομικά ο συμψηφισμός φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων και εφόσον οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις προκύπτουν από την ίδια φορολογούσα αρχή επί της οντότητας που φορολογείται ή και επί διαφορετικών οντοτήτων και υπάρχει η πρόθεση η τακτοποίηση να γίνει με συμψηφισμό.

### 4.9 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

#### 4.9.1 Διαχείριση Κεφαλαίου

Οι στόχοι του Ομίλου σε σχέση με τη διαχείριση κεφαλαίου είναι να διασφαλίσει τη δυνατότητα απρόσκοπτης λειτουργίας του Ομίλου με σκοπό να παρέχει ικανοποιητικές αποδόσεις στους μετόχους και να διατηρήσει ιδανική κατανομή κεφαλαίου μειώνοντας κατ' αυτόν τον τρόπο το κόστος κεφαλαίου. Ο Όμιλος παρακολουθεί τα κεφάλαιά του με βάση το συντελεστή μόχλευσης. Ο εν λόγω συντελεστής υπολογίζεται διαιρώντας τον καθαρό δανεισμό με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται ως το «Σύνολο δανεισμού» (συμπεριλαμβανομένου «βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού» όπως εμφανίζεται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης) μείον «Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα», και «χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων». Στον υπολογισμό του καθαρού δανεισμού δεν περιλαμβάνονται οι αγορές των ιδίων μετοχών. Τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια υπολογίζονται ως «Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής» όπως εμφανίζονται στον ισολογισμό συν τον καθαρό δανεισμό. Ο συντελεστής μόχλευσης την 31 Δεκεμβρίου 2023 και 2022 αντίστοιχα είχε ως εξής:

Ποσά σε €	Όμιλος	
	31.12.2023	31.12.2022
Σύνολο δανεισμού	70.345.269	48.073.527
<b>Μείον</b>		
Ταμειακά διαθέσιμα	(111.009.417)	(60.679.908)
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	(2.955.187)	(2.738.925)
<b>Καθαρός δανεισμός</b>	<b>(43.619.335)</b>	<b>(15.345.306)</b>
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	353.641.101	328.668.070
<b>Συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια</b>	<b>310.021.765</b>	<b>313.322.764</b>
<b>Συντελεστής μόχλευσης</b>	<b>-14,07%</b>	<b>-4,90%</b>

#### 4.9.2 Χρηματοοικονομικά Μέσα

Τα Χρηματοοικονομικά μέσα του Ομίλου αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, υπεραναλήψεις σε τράπεζες, εμπορικούς χρεώστες και πιστωτές, επενδύσεις σε μετοχές, λοιπές υποχρεώσεις.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καθώς και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων μπορούν να ταξινομηθούν ως εξής:

Ποσά σε €	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>				
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	39.418.906	38.716.279	119.809	150.609
<b>Σύνολο</b>	<b>39.418.906</b>	<b>38.716.279</b>	<b>119.809</b>	<b>150.609</b>
<b>Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία</b>				
Απαιτήσεις από πελάτες	101.298.653	98.423.702	44.230.796	53.266.562
Λοιπές απαιτήσεις	6.056.046	7.234.098	39.842.547	39.941.137
Ταμειακά διαθέσιμα	111.009.417	60.679.908	9.389.672	22.536.726
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	2.955.187	2.738.925	2.955.187	2.738.925
<b>Σύνολο</b>	<b>221.319.304</b>	<b>169.076.632</b>	<b>96.418.202</b>	<b>118.483.350</b>
<b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>				
Δάνεια	56.107.412	20.710.000	56.107.412	20.710.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	13.568.292	12.521.523	8.934.799	8.877.360
Προβλέψεις και λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	10.635.659	9.513.841	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>80.311.363</b>	<b>42.745.364</b>	<b>65.042.211</b>	<b>29.587.360</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις</b>				
Δάνεια	14.237.857	27.363.527	14.237.857	7.095.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	5.142.009	4.523.153	2.255.766	2.090.147
Προμηθευτές	70.025.872	70.145.754	38.068.257	37.338.374
Λοιπές υποχρεώσεις	12.633.262	10.957.992	8.598.113	7.089.167
<b>Σύνολο</b>	<b>102.039.000</b>	<b>112.990.426</b>	<b>63.159.993</b>	<b>53.612.687</b>

#### 4.9.3 Προσδιορισμός των εύλογων αξιών

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τα περιουσιακά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία, κατά μέθοδο επιμέτρησης. Οι διαφορετικές κατηγορίες είναι οι ακόλουθες:

- Δημοσιευόμενες τιμές αγοράς (χωρίς τροποποίηση ή αναπροσαρμογή) για περιουσιακά στοιχεία που διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (επίπεδο 1)
- Τεχνικές αποτίμησης βασιζόμενες απευθείας σε δημοσιευόμενες τιμές αγοράς ή υπολογιζόμενες εμμέσως από δημοσιευόμενες τιμές αγοράς για παρόμοια εργαλεία (επίπεδο 2).
- Τεχνικές αποτίμησης που δεν βασίζονται σε διαθέσιμες πληροφορίες από τρέχουσες συναλλαγές σε ενεργούς χρηματαγορές (επίπεδο 3).

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των επιπέδων 1 και 2, ούτε μεταφορές εντός και εκτός του επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας.

Τα περιουσιακά στοιχεία που επιμετρούνται στην εύλογη αξία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2023 έχουν ως εξής:



Όμιλος				
Στοιχεία Ενεργητικού	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	0	56.373.419	0	56.373.419
Επενδύσεις σε ακίνητα	0	6.755.674	0	6.755.674
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	2.955.187	0	0	2.955.187

Εταιρεία				
Στοιχεία Ενεργητικού	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3	Σύνολο
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	0	31.958.640	0	31.958.640
Επενδύσεις σε ακίνητα	0	2.145.508	0	2.145.508
Χρηματοοικονομικά Στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	2.955.187	0	0	2.955.187

Όσον αφορά στα ιδιοχρησιμοποιούμενα περιουσιακά στοιχεία (γήπεδα και κτίρια), όσο και στις επενδύσεις σε ακίνητα, ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας πραγματοποιείται από εγκεκριμένους εκτιμητές βάσει διεθνών κανόνων και οδηγιών, λαμβάνοντας υπόψη συγκριτικά στοιχεία πρόσφατων ή και παλαιότερων πραγματοποιηθεισών τιμών ακινήτων στην ευρύτερη περιοχή των ακινήτων εφόσον υφίστανται ή με την μέθοδο αποσβεσμένου κόστους αντικατάστασης (DRC) καθώς και τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του όπως θέση, μέγεθος, ποιότητα κατασκευής και κατάσταση συντήρησης.

Η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (π.χ. παράγωγα, μετοχές, ομόλογα, αμοιβαία κεφάλαια), προσδιορίζεται με βάση τις δημοσιευόμενες τιμές που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς. «Ενεργός» χρηματαγορά υπάρχει όταν υπάρχουν άμεσα διαθέσιμες και αναθεωρούμενες σε τακτά διαστήματα τιμές, που δημοσιεύονται από χρηματιστήριο, χρηματιστή, κλάδο, οργανισμό αξιολόγησης ή οργανισμό εποπτείας. Αυτά τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 1.

Η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές χρηματαγορές (π.χ. συμβόλαια παραγώγων εκτός της αγοράς παραγώγων) προσδιορίζεται με την χρήση τεχνικών αποτίμησης, οι οποίες βασίζονται ως επί το πλείστον σε διαθέσιμες πληροφορίες για συναλλαγές που διενεργούνται σε ενεργές αγορές ενώ χρησιμοποιούν κατά το δυνατό λιγότερο εκτιμήσεις της οικονομικής οντότητας. Αυτά τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 2.

Εάν οι τεχνικές αποτίμησης δεν βασίζονται σε διαθέσιμες αγοραίες πληροφορίες τότε τα χρηματοοικονομικά εργαλεία περιλαμβάνονται στο επίπεδο 3.

#### 4.9.4 Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος συνίσταται στην πιθανότητα η εύλογη αξία των ταμειακών ροών ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσει διακυμάνσεις εξαιτίας μεταβολών στις ισοτιμίες ξένου συναλλάγματος.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε ένα περιβάλλον σχετικά υψηλού συναλλαγματικού κινδύνου δεδομένου ότι περίπου το 60% του συνόλου των πωλήσεων του Ομίλου προέρχεται από τις θυγατρικές του σε χώρες της Ανατολικής και Νότιας Ευρώπης όπου τελευταίως παρουσιάζεται υψηλή διακύμανση των ισοτιμιών.

Τα κυριότερα νομίσματα με τα οποία γίνονται συναλλαγές στον Όμιλο εκτός του Ευρώ, είναι τα Ζλότι Πολωνίας, Λέου Ρουμανίας, Δηνάριο Σερβίας, Χρίβνια Ουκρανίας, Φιορίνι Ουγγαρίας και Κορόνα Τσεχίας.

Η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί διαρκώς τις συναλλαγματικές διακυμάνσεις και όπου χρειάζεται προβαίνει στη λήψη σχετικών μέτρων.

Την 31η Δεκεμβρίου 2023, εάν το ευρώ είχε υποτιμηθεί κατά 5% έναντι των ακόλουθων νομισμάτων, με όλες τις άλλες μεταβλητές να παραμένουν σταθερές, η επίδραση στην κατάσταση συνολικών εσόδων και στην καθαρή θέση του Ομίλου για κάθε μία μεταβολή ξεχωριστά θα ήταν η ακόλουθη:

Επίδραση	Αποτελέσματα	Καθαρή Θέση
PLN	429.286	10.027.334
RON	652.475	940.886
RSD	181.733	1.893.392
UAH	113.687	1.044.666
HUF	36.374	224.447
CZK	217.333	845.130

Μία ανατίμηση κατά 5% έναντι των ακόλουθων νομισμάτων, θα είχε την ισόποση αλλά αντίθετη επίδραση στα παραπάνω νομίσματα με τα ποσά που αναγράφονται πιο πάνω, στη βάση ότι όλες οι άλλες μεταβλητές παραμένουν σταθερές.

#### 4.9.5 Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος διακύμανσης επιτοκίων συνίσταται στην πιθανότητα η εύλογη αξία των μελλοντικών χρηματοροών ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσει διακυμάνσεις εξαιτίας μεταβολών στα επιτόκια της αγοράς.

Επιδίωξη του Ομίλου είναι η επίτευξη της βέλτιστης σχέσης μεταξύ του κόστους δανεισμού και των τυχόν επιπτώσεων στα κέρδη και τις ταμειακές ροές που δύνανται να επιφέρουν οι μεταβολές των επιτοκίων. Ο Όμιλος παρακολουθεί και διαχειρίζεται το δανεισμό και γενικά την οικονομική του στρατηγική προβαίνοντας στη συνδυασμένη χρήση βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού. Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές του ανάγκες. Σε ημερήσια βάση, το κεφάλαιο κίνησης καλύπτεται κατά κύριο λόγο από τις λειτουργικές ταμειακές ροές και από τις υπάρχουσες τραπεζικές γραμμές πίστωσης προς εξασφάλιση βραχυπρόθεσμου δανεισμού. Το επιτόκιο του βραχυπρόθεσμου δανεισμού καθορίζεται σαν διατραπεζικό προσφερόμενο επιτόκιο κατά την ημερομηνία του δανεισμού πλέον ενός προκαθορισμένου περιθωρίου. Η αναλογία μεταξύ του δανεισμού με σταθερό επιτόκιο και του δανεισμού με κυμαινόμενο επιτόκιο ελέγχεται και καθορίζεται από την κατευθυντήρια πολιτική του Ομίλου.

Όλες οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου συνδέονται με κυμαινόμενα επιτόκια. Με σημείο αναφοράς το σύνολο του δανεισμού του Ομίλου την 31/12/2023, σε μία υποθετική αύξηση ή μείωση του επιτοκίου δανεισμού κατά 0,5%, τα αποτελέσματα του Ομίλου θα επηρεάζονταν αρνητικά ή θετικά, αντίστοιχα, κατά 0,35 εκ. ευρώ.

Όμιλος					
Δανειστής / Τράπεζα	Νόμισμα	Όνομαστικό επιτόκιο	Έτος λήξης	Τύπος ενέχυρου	Όνομαστικό υπολοιπόμενο ποσό
Μη εγγυημένα τραπεζικά δάνεια					<b>19.160.000</b>
	EUR	Euribor 1m + 2,4%	2024	-	5.000.000
	EUR	Euribor 6m + 1,55%	2027	-	6.350.000
	EUR	Euribor 6m + 1,55%	2028	-	7.810.000
Ομολογιακά δάνεια					<b>51.185.269</b>
	EUR	Euribor 6m + 1,4%	2025	-	6.550.000
	EUR	Euribor 3m + 1,3%	2026	-	19.778.126
	EUR	Euribor 6m + 1,2%	2028	-	12.000.000
	EUR	Euribor 6m + 1,25%	2029	-	12.857.143
<b>Σύνολο</b>					<b>70.345.269</b>

#### 4.9.6 Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος συνίσταται στην πιθανότητα κάποιος αντισυμβαλλόμενος να προκαλέσει στον Όμιλο οικονομική ζημιά εξαιτίας της αθέτησης των συμβατικών του υποχρεώσεων.

Ο μέγιστος πιστωτικός κίνδυνος στον οποίο είναι εκτεθειμένοι ο Όμιλος και η Εταιρεία, κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, είναι η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών τους στοιχείων.

Οι εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου προέρχονται από χονδρικές πωλήσεις.

Οι αθετημένες πληρωμές από πελάτες δεν αποτελούν σημαντικό μέγεθος το οποίο μπορεί ενδεχόμενα να επηρεάσει αρνητικά την ομαλή ρευστότητα του Ομίλου και της Εταιρείας σε συνδυασμό με την διευρυμένη πελατειακή βάση και τη διασποράς αυτής, με αποτέλεσμα να μην υπάρχει σημαντική συγκέντρωση του πιστωτικού κινδύνου σε σχέση με τις απαιτήσεις αυτές.

Η χρηματοοικονομική κατάσταση και η πιστοληπτική ικανότητα των πελατών παρακολουθούνται διαρκώς από τις εταιρείες του Ομίλου, οι οποίες αξιολογούν το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών, σύμφωνα με την εφαρμοζόμενη πιστωτική πολιτική, στην προσπάθεια αποτελεσματικής διαχείρισης των απαιτήσεων πριν αυτές καταστούν ληξιπρόθεσμες αλλά και όταν αυτές καταστούν εκπρόθεσμες ή επισφαλείς. Για την παρακολούθηση του πιστωτικού κινδύνου, οι πελάτες ομαδοποιούνται ανάλογα με την κατηγορία που ανήκουν, τα χαρακτηριστικά πιστωτικού κινδύνου τους, την ενηλικίωση των απαιτήσεων τους και τα τυχόν προηγούμενα προβλήματα εισπραξιμότητας που έχουν επιδείξει, λαμβάνοντας επιπλέον υπόψη μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους πελάτες καθώς και το οικονομικό περιβάλλον. Ο Όμιλος για συγκεκριμένα κανάλια πελατών εσωτερικού και εξωτερικού έχει συνάψει ασφάλιση πιστώσεων. Όπου διαπιστώνεται πιθανότητα μη είσπραξης των απαιτήσεων διενεργούνται προβλέψεις για επισφάλειες αναγνωρισμένες στην κατάσταση συνολικών εσόδων.

Διαγραφές εμπορικών απαιτήσεων πραγματοποιούνται μέσω της ήδη σχηματισθείσας πρόβλεψης. Οι διαγραφές αφορούν ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις για τις οποίες έχει σχηματισθεί πρόβλεψη κατά τα προηγούμενα έτη. Η πιθανότητα είσπραξης αυτών των απαιτήσεων είναι χαμηλή ή μηδενική, εφόσον προηγουμένως έχουν εξαντληθεί οι απαραίτητες έννομες διαδικασίες. Η οριστική διαγραφή μιας εμπορικής απαίτησης ταυτίζεται με τις απαιτήσεις αναγνώρισης της τοπικής φορολογικής / εμπορικής νομοθεσίας.

Σχετική ανάλυση παρατίθεται στη σημείωση 4.10.5.

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα του Ομίλου είναι κυρίως επενδυμένα σε αντισυμβαλλόμενους με υψηλή πιστοληπτική αξιολόγηση και για μικρό χρονικό διάστημα.

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που έχουν κατηγοριοποιηθεί ως επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αφορούν επενδύσεις σε μετοχές εταιρειών εισηγμένων στο ΧΑΑ. Αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία εκτιμάται ότι δεν εκθέτουν τον Όμιλο και την Εταιρεία σε σημαντικό πιστωτικό κίνδυνο.

Σχετικά με τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 και υπολογίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων. Για το σκοπό αυτό χρησιμοποιεί πίνακα προβλέψεων πιστωτικής ζημιάς με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασιζόμενο στα ιστορικά στοιχεία για πιστωτικές ζημιές, προσαρμοσμένο για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον. Οι επισφαλείς απαιτήσεις αξιολογούνται μία προς μία για τον υπολογισμό της σχετικής πρόβλεψης. Το ποσό της πρόβλεψης αναγνωρίζεται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων. Δεν υπήρξε μεταβολή στη μεθοδολογία σε σύγκριση με την προηγούμενη χρήση.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τα οποία παρουσιάζουν χαμηλό κίνδυνο αθέτησης και ισχυρή ικανότητα εκπλήρωσης των συμβατικών ταμειακών ροών θεωρούνται ως εξυπηρετούμενα. Μη εξυπηρετούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία θεωρούνται εκείνα για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις ύπαρξης πιστωτικών ζημιών κατά την ημερομηνία αναφοράς και υπάρχουν περιορισμένες προσδοκίες ανάκτησης των συμβατικών ταμειακών ροών.

Οι ακόλουθοι πίνακες παρουσιάζουν την έκθεση του Ομίλου και της Εταιρείας στον πιστωτικό κίνδυνο των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων στη λογιστική αξία προ απομείωσης:

Όμιλος			
31.12.2023	Εξυπηρετούμενες	Μη εξυπηρετούμενες	Σύνολο
Εμπορικές απαιτήσεις	101.949.170	4.831.330	106.780.500
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	6.056.046	607.592	6.663.638
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	39.418.906	0	39.418.906
<b>Σύνολο</b>	<b>147.424.123</b>	<b>5.438.922</b>	<b>152.863.045</b>

Όμιλος			
31.12.2022	Εξυπηρετούμενες	Μη εξυπηρετούμενες	Σύνολο
Εμπορικές απαιτήσεις	98.871.428	4.250.431	103.121.859
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	7.234.098	606.899	7.840.997
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	38.716.279	0	38.716.279
<b>Σύνολο</b>	<b>144.821.805</b>	<b>4.857.330</b>	<b>149.679.135</b>

Εταιρεία			
31.12.2023	Εξυπηρετούμενες	Μη εξυπηρετούμενες	Σύνολο
Εμπορικές απαιτήσεις	44.577.161	3.929.329	48.506.490
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	39.842.547	558.243	40.400.790
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	119.809	0	119.809
<b>Σύνολο</b>	<b>84.539.517</b>	<b>4.487.572</b>	<b>89.027.089</b>

Εταιρεία			
31.12.2022	Εξυπηρετούμενες	Μη εξυπηρετούμενες	Σύνολο
Εμπορικές απαιτήσεις	53.451.910	3.442.689	56.894.599
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	39.941.137	558.243	40.499.379
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	150.609	0	150.609
<b>Σύνολο</b>	<b>93.543.656</b>	<b>4.000.931</b>	<b>97.544.588</b>

#### 4.9.7 Κίνδυνος Ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στον κίνδυνο ο Όμιλος ή η Εταιρεία να μην μπορέσουν να εκπληρώσουν τις χρηματοοικονομικές τους υποχρεώσεις όταν απαιτείται.

Η συνετή διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με την ύπαρξη του κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων τραπεζικών πιστώσεων. Ο Όμιλος ελέγχει διαρκώς το ποσό του βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου δανεισμού καθώς και την αναλογία αυτού προς τις συνολικές υποχρεώσεις, τη σύνθεση των συνολικών υποχρεώσεων, και διαχειρίζεται τους κινδύνους που μπορεί να δημιουργηθούν από έλλειψη επαρκούς ρευστότητας φροντίζοντας να υπάρχουν πάντα εξασφαλισμένες τραπεζικές πιστώσεις προς χρήση. Οι υπάρχουσες διαθέσιμες αχρησιμοποίητες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις προς τον Όμιλο, είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε πιθανή έλλειψη ταμειακών διαθεσίμων.

Ο Όμιλος φροντίζει να διαχειρίζεται το κεφάλαιο κίνησης με τέτοιο τρόπο ώστε να ελαχιστοποιούνται οι πιθανοί κίνδυνοι ρευστότητας και ταμειακών εισροών. Η συμβατική ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων (μη προεξοφλημένες ταμειακές ροές) την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023 και 2022 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

Ενηλικίωση υποχρεώσεων 2023	Όμιλος				Σύνολο
	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	αργότερα από 5 έτη	
Μακροπρόθεσμα δάνεια			53.964.555	2.142.857	56.107.412
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	9.618.929	4.618.929			14.237.857
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	2.947.577	2.636.522	11.937.935	2.663.872	20.185.906
Προμηθευτές	70.021.266	4.277	329	0	70.025.872
Λοιπές υποχρεώσεις	4.359.963	63.170	778.667	63.662	5.265.463
<b>Σύνολο</b>	<b>86.947.735</b>	<b>7.322.898</b>	<b>66.681.486</b>	<b>4.870.392</b>	<b>165.822.510</b>

Ενηλικίωση υποχρεώσεων 2022	Όμιλος				Σύνολο
	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	αργότερα από 5 έτη	
Μακροπρόθεσμα δάνεια				20.710.000	20.710.000
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	4.880.152	22.483.375			27.363.527
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	2.524.611	2.312.886	10.225.867	3.426.064	18.489.428
Προμηθευτές	70.145.888	44	(178)		70.145.754
Λοιπές υποχρεώσεις	3.464.376	1.633.199	715.088	95.182	5.907.845
<b>Σύνολο</b>	<b>81.015.028</b>	<b>26.429.504</b>	<b>10.940.776</b>	<b>24.231.246</b>	<b>142.616.553</b>

Ενηλικίωση υποχρεώσεων 2023	Εταιρεία				Σύνολο
	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	αργότερα από 5 έτη	
Μακροπρόθεσμα δάνεια			53.964.555	2.142.857	56.107.412
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	9.618.929	4.618.929			14.237.857
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	1.269.991	1.266.198	7.525.667	2.203.170	12.265.026
Προμηθευτές	38.066.395	1.862			38.068.257
Λοιπές υποχρεώσεις	2.498.914	2.349.738	1.462.834		6.311.486
<b>Σύνολο</b>	<b>51.454.228</b>	<b>8.236.727</b>	<b>62.953.056</b>	<b>4.346.027</b>	<b>126.990.038</b>

Ενηλικίωση υποχρεώσεων 2022	Εταιρεία				Σύνολο
	εντός 6 μηνών	6 έως 12 μήνες	1 έως 5 έτη	αργότερα από 5 έτη	
Μακροπρόθεσμα δάνεια				20.710.000	20.710.000
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	3.547.500	3.547.500			7.095.000
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	1.206.944	1.133.076	6.814.236	2.955.600	12.109.856
Προμηθευτές	37.338.374				37.338.374
Λοιπές υποχρεώσεις	2.384.090	2.311.125	1.133.616		5.828.831
<b>Σύνολο</b>	<b>44.476.908</b>	<b>6.991.701</b>	<b>7.947.852</b>	<b>23.665.600</b>	<b>83.082.061</b>

Επισημαίνεται ότι στις Λοιπές Υποχρεώσεις δεν περιλαμβάνονται οι επιχορηγήσεις και οι μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού.

#### 4.9.8 Κίνδυνος διακύμανσης τιμών πρώτων υλών

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο από διακύμανση τιμών στις βασικές πρώτες ύλες που χρησιμοποιεί για τα προϊόντα που παράγει ιδιόκτητες παραγωγικές εγκαταστάσεις του.

Οι βασικές πρώτες ύλες που ο Όμιλος χρησιμοποιεί για τις κατηγορίες των Αρωμάτων, Καλλυντικών και Προϊόντων περιποίησης προσώπου είναι αρώματα, έλαια και χημικά. Οι τιμές των πρώτων υλών στα Αρώματα, στα Καλλυντικά και στα Προϊόντα Περιποίησης προσώπου δεν έχουν σημαντικές διακυμάνσεις, ενώ οι όποιες διαφορές εξαλείφονται μεταφέροντας σταδιακά τους όγκους από έναν προμηθευτή στον άλλο όταν είναι απαραίτητο, διατηρώντας ενεργούς εναλλακτικούς προμηθευτές και δημιουργώντας αποθέματα ασφαλείας.

Οι βασικές πρώτες ύλες που χρησιμοποιεί ο Όμιλος για τις κατηγορίες προϊόντων οικιακής χρήσης (προϊόντα συσκευασίας τροφίμων και πλαστικές σακούλες απορριμμάτων) είναι το αλουμίνιο (σε jumbo rolls), το πλαστικό (PVC/LDPE Cling film σε Jumbo rolls) και το Πολυαιθυλένιο (HDPE, LDPE, LLDPE).

Αναφορικά με την επίδραση των διακυμάνσεων στις τιμές του αλουμινίου και του πλαστικού, ο Όμιλος προβαίνει σε κλείσιμο τιμής κατά βραχύχρονα διαστήματα, και επιπρόσθετα δημιουργεί απόθεμα ασφαλείας όταν κρίνει απαραίτητο.

Παρ' όλα αυτά, στο σενάριο που αυξηθεί το κόστος στα προϊόντα που έχουν βάση το αλουμίνιο και το πλαστικό ταυτόχρονα κατά 3%-5%, τότε διατηρώντας όλες τις υπόλοιπες παραμέτρους σταθερές, η επιβάρυνση στο κόστος πωληθέντων του Ομίλου θα κυμανθεί μεταξύ 1,5 εκ. ευρώ και 2,5 εκ. ευρώ.

#### 4.10 ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

##### 4.10.1 Πληροφόρηση ανά τομέα

Για διοικητικούς σκοπούς, ο Όμιλος είναι οργανωμένος σε έξι βασικές επιχειρηματικές δραστηριότητες: τα Προϊόντα Ομορφιάς / Περιποίησης Δέρματος / Αντιηλιακής Προστασίας, τα Προϊόντα Προσωπικής Φροντίδας, τα Προϊόντα Οικιακής Χρήσης, τα Προϊόντα Ιδιωτικής Ετικέτας (Polirak), τις Στρατηγικές Συνεργασίες και τις Λοιπές Πωλήσεις. Αναφορικά με τις Στρατηγικές Συνεργασίες να σημειωθεί ότι αναλύονται περαιτέρω στις κατηγορίες των προϊόντων Ευρείας και Επιλεκτικής Διανομής. Η Διοίκηση παρακολουθεί τα λειτουργικά αποτελέσματα των επιχειρηματικών τομέων ξεχωριστά, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 8 - Λειτουργικοί Τομείς, με σκοπό την αξιολόγηση απόδοσης και τη λήψη αποφάσεων σχετικά με τη διάθεση πόρων. Τα αποτελέσματα του Ομίλου ανά τομέα αναλύονται ως εξής:

Για την περίοδο 01/01/2023 - 31/12/2023:

Τομείς Εμπορικής Δραστηριότητας	Προϊόντα Ομορφιάς / Περιποίησης Δέρματος / Αντιηλιακής Προστασίας	Προϊόντα Προσωπικής Φροντίδας	Προϊόντα Οικιακής Χρήσης	Προϊόντα Ιδιωτικής Ετικέτας (Polirak)	Στρατηγικές Συνεργασίες	Προϊόντα Ευρείας Διανομής	Προϊόντα Επιλεκτικής Διανομής	Λοιπές Πωλήσεις	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπείσες Δραστηριότητες	Σύνολο
Εσοδα από εξωτερικούς πελάτες	48.170.834	102.766.319	164.063.953	30.701.749	132.551.736	85.964.607	46.587.129	3.915.286	<b>482.169.875</b>	0	<b>482.169.875</b>
Κέρδη προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	5.386.239	13.185.987	22.382.128	(257.981)	7.431.600	6.002.114	1.429.486	(1.076.758)	<b>47.051.216</b>	0	<b>47.051.216</b>
Εσοδα από τόκους	301.711	643.663	1.027.592	192.296	830.220	538.428	291.792	24.523	<b>3.020.005</b>	0	<b>3.020.005</b>
Έξοδα από τόκους	(373.247)	(796.276)	(1.271.235)	(237.890)	(1.027.065)	(666.089)	(360.976)	(30.337)	<b>(3.736.051)</b>	0	<b>(3.736.051)</b>
Κέρδη προ φόρων	5.545.321	13.525.368	22.923.942	(156.590)	7.869.346	6.286.008	1.583.338	(1.063.828)	<b>48.643.560</b>	0	<b>48.643.560</b>
Φόρος εισοδήματος	1.070.850	2.611.868	4.426.815	0	1.519.640	1.213.884	305.757	0	<b>9.629.174</b>	0	<b>9.629.174</b>
Κέρδη και ζημίες μετά από φόρους	4.474.471	10.913.500	18.497.127	(156.590)	6.349.706	5.072.124	1.277.582	(1.063.828)	<b>39.014.386</b>	0	<b>39.014.386</b>
Αποσβέσεις	1.355.880	2.892.597	4.617.962	1.835.409	3.730.977	2.419.674	1.311.303	110.205	<b>14.543.029</b>	0	<b>14.543.029</b>
Κέρδη και ζημίες προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων & αποσβέσεων	6.742.120	16.078.584	27.000.090	1.577.428	11.162.577	8.421.788	2.740.790	(966.554)	<b>61.594.245</b>	0	<b>61.594.245</b>

Για την περίοδο 01/01/2022 - 31/12/2022:

Τομείς Εμπορικής Δραστηριότητας	Προϊόντα Ομορφιάς / Περιποίησης Δέρματος / Αντιηλιακής Προστασίας	Προϊόντα Προσωπικής Φροντίδας	Προϊόντα Οικιακής Χρήσης	Προϊόντα Ιδιωτικής Ετικέτας (Polirak)	Στρατηγικές Συνεργασίες	Προϊόντα Ευρείας Διανομής	Προϊόντα Επιλεκτικής Διανομής	Λοιπές Πωλήσεις	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπείσες Δραστηριότητες	Σύνολο
Εσοδα από εξωτερικούς πελάτες	36.483.243	87.663.420	156.691.745	32.983.961	126.713.857	82.484.274	44.229.584	4.533.597	<b>445.069.823</b>	1.337.669	<b>446.407.493</b>
Κέρδη προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	4.724.975	8.514.771	11.944.459	1.089.286	6.545.416	4.655.275	1.890.141	(580.981)	<b>32.237.926</b>	20.302.729	<b>52.540.654</b>
Εσοδα από τόκους	31.496	75.679	135.271	28.475	109.391	71.208	38.183	3.914	<b>384.226</b>	0	<b>384.226</b>
Έξοδα από τόκους	(186.181)	(447.363)	(799.628)	(168.324)	(646.645)	(420.933)	(225.712)	(23.136)	<b>(2.271.277)</b>	0	<b>(2.271.277)</b>
Κέρδη προ φόρων	4.685.765	8.420.555	11.776.055	1.053.836	6.409.231	4.566.625	1.842.606	(585.854)	<b>31.759.589</b>	19.364.833	<b>51.124.421</b>
Φόρος εισοδήματος	795.437	1.429.440	1.999.057	178.895	1.088.006	775.212	312.794	0	<b>5.490.836</b>	225.794	<b>5.716.630</b>
Κέρδη και ζημίες μετά από φόρους	3.890.328	6.991.115	9.776.998	874.941	5.321.225	3.791.413	1.529.812	(585.854)	<b>26.268.753</b>	19.139.038	<b>45.407.791</b>
Αποσβέσεις	1.054.423	2.533.611	4.528.639	1.385.330	3.662.230	2.383.926	1.278.305	131.028	<b>13.295.262</b>	1.187	<b>13.296.449</b>
Κέρδη και ζημίες προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων & αποσβέσεων	5.779.398	11.048.382	16.473.098	2.474.616	10.207.647	7.039.200	3.168.446	(449.953)	<b>45.533.187</b>	20.303.916	<b>65.837.103</b>

Σημειώσεις:

- Για διοικητικούς σκοπούς κατά την 31/12/2023, ο Όμιλος παρακολουθεί πλέον τα λειτουργικά αποτελέσματα στους παραπάνω επιχειρηματικούς τομείς. Ακολουθώντας τα στοιχεία της προηγούμενης χρήσης 2022 έχουν προσαρμοστεί ώστε να είναι συγκρίσιμα.

- Οι Διακοπείσες Δραστηριότητες στη συγκρίσιμη χρήση 2022 αφορούν στην πώληση της εταιρείας ELCA Cosmetics Ltd και των θυγατρικών της και στην οριστική απόσυρση από τη ρωσική αγορά, στην οποία η Εταιρεία δραστηριοποιούνταν μέσω της κατά 100% έμμεσης θυγατρικής της, εμπορικής επιχείρησης, HOZTORG LLC.

- Ο υπολογισμός των χρηματοοικονομικών εσόδων & εξόδων και των αποσβέσεων έχει γίνει αναλογικά βάσει των πωλήσεων της εκάστοτε επιχειρηματικής δραστηριότητας του Ομίλου. Ο δε υπολογισμός των φόρων εισοδήματος έχει βασιστεί αναλογικά στα κέρδη προ φόρων της εκάστοτε επιχειρηματικής δραστηριότητας του Ομίλου.

Η κατανομή των ενοποιημένων στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων στους επιχειρηματικούς τομείς του Ομίλου αναλύεται ως εξής:

	Όμιλος		Προϊόντα Ομορφιάς / Περιποίησης Δέρματος / Αντηλιακής Προστασίας		Προϊόντα Προσωπικής Φροντίδας		Προϊόντα Οικιακής Χρήσης		Προϊόντα Ιδιωτικής Ετικέτας (Rollpak)		Στρατηγικές Συνεργασίες		Προϊόντα Ευρείας Διανομής		Προϊόντα Επιλεκτικής Διανομής		Λοιπές Πωλήσεις	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Σύνολο Ενεργητικού	553.543.277	499.944.224	51.762.385	38.876.528	110.428.435	93.414.103	176.296.336	166.970.656	68.414.305	60.825.707	142.434.612	135.026.232	92.374.010	87.895.206	50.060.602	47.131.025	4.207.204	4.830.999
Σύνολο Υποχρεώσεων	199.902.176	169.199.809	19.609.153	11.826.193	41.833.622	28.416.457	66.786.370	50.792.272	16.120.687	35.620.487	53.958.528	41.074.816	34.994.062	26.737.615	18.964.466	14.337.201	1.593.816	1.469.584

### Πληροφόρηση ανά γεωγραφική περιοχή

Οι πωλήσεις του Ομίλου και τα μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού κατανέμονται ανά γεωγραφική περιοχή ως κάτωθι:

Πωλήσεις ανά Χώρα (€ εκ)	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2022
<b>Ελλάδα (συμπερ. Πορτογαλίας και Επιλεγμένων Διεθνών Αγορών)</b>	156.012.584	150.441.152
<b>Πολωνία</b>	110.378.361	107.265.179
<b>Ρουμανία</b>	79.119.174	69.004.250
<b>Τσεχία-Σλοβακία</b>	41.126.852	32.838.490
<b>Δυτικά Βαλκάνια</b>	37.522.169	33.788.181
<b>Ουκρανία</b>	25.265.021	22.507.325
<b>Βουλγαρία</b>	19.736.376	16.552.806
<b>Ουγγαρία</b>	13.009.338	12.672.440
<b>Διακοπείσες δραστηριότητες</b>	0	1.337.669
<b>Σύνολο</b>	<b>482.169.875</b>	<b>446.407.493</b>

- Οι Διακοπείσες Δραστηριότητες στη συγκρίσιμη χρήση 2022 αφορούν στην οριστική απόσυρση από τη ρωσική αγορά, στην οποία η Εταιρεία δραστηριοποιούνταν μέσω της κατά 100% έμμεσης θυγατρικής της, εμπορικής επιχείρησης, HOZTORG LLC.

- Η γεωγραφική περιοχή Δυτικά Βαλκάνια περιλαμβάνει τις πωλήσεις σε Σερβία, Βοσνία-Ερζεγοβίνη, Βόρεια Μακεδονία και Σλοβενία.

Μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικού	31.12.2023	31.12.2022
<b>Ελλάδα (συμπερ. Πορτογαλίας και Επιλεγμένων Διεθνών Αγορών)</b>	89.440.647	84.330.571
<b>Πολωνία</b>	64.484.150	59.362.763
<b>Κύπρος</b>	39.139.655	38.364.659
<b>Τσεχία-Σλοβακία</b>	15.801.463	16.360.419
<b>Ουκρανία</b>	14.486.143	15.298.706
<b>Ρουμανία</b>	5.463.825	5.704.243
<b>Βουλγαρία</b>	1.941.829	676.504
<b>Δυτικά Βαλκάνια</b>	1.880.486	1.098.096
<b>Ουγγαρία</b>	1.649.665	1.533.354
<b>Γαλλία</b>	633	615
<b>Σύνολο</b>	<b>234.288.496</b>	<b>222.729.930</b>

#### 4.10.2 Επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς επιχειρήσεις

Η κίνηση των συμμετοχών της Εταιρείας σε θυγατρικές εταιρείες, αναλύεται ως εξής:

Ποσά σε €

Εταιρεία	31.12.2023	31.12.2022
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	<b>116.062.279</b>	<b>107.598.517</b>
Προσθήκες	74.080	8.463.762
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου	68.814.573	0
Απομείωση	(5.000)	0
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>184.945.932</b>	<b>116.062.279</b>

Η αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ποσού 68,8 εκ. ευρώ κατά τη διάρκεια του 2023, αφορά τη συμμετοχή στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας Sarantis Polska SA, προκειμένου να ολοκληρωθεί τόσο η εξαγορά του Ομίλου Stella Pack, όσο και η απόκτηση του υπολειπόμενου ποσοστού 20% του μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής της Polirak sp.z.o.o.

Επιπλέον, οι προσθήκες στις συμμετοχές της Εταιρείας ποσού 0,07 εκ. ευρώ αφορούν την αναγνώριση του μέρους της επιβράβευσης (αμοιβής) με μορφή παροχών σε συμμετοχικούς τίτλους της Εταιρείας μέσω του Προγράμματος Δωρεάν Διάθεσης Μετοχών στα στελέχη των θυγατρικών εταιρειών (βλέπε σημείωση 4.8.18.3).

Η κίνηση των συμμετοχών του Ομίλου σε συγγενείς εταιρείες και κοινοπραξίες, αναλύεται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2023	31.12.2022
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>0</b>	<b>29.606.078</b>
Συμμετοχή στα κέρδη συγγενών εταιρειών και κοινοπραξιών	0	516.800
Πωλήσεις	0	(30.123.581)
Συναλλαγματικές διαφορές	0	703
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Την 15η Ιουνίου 2022, ο Όμιλος προέβη σε συμφωνία πώλησης του κατά 49% ποσοστού συμμετοχής του στην εταιρεία ELCA Cosmetics Ltd και των θυγατρικών της (ESTEE LAUDER HELLAS S.A., ESTEE LAUDER BULGARIA EOOD και ESTEE LAUDER ROMANIA S.A.) προς την ESTEE LAUDER EUROPE έναντι συνολικού ποσού € 55,2εκ.

#### 4.10.3 Υπεραξία

Η υπεραξία στον Όμιλο και στην Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

Ποσά σε Ευρώ	Όμιλος	Εταιρεία
<b>Υπόλοιπο 1.1.2023</b>	<b>7.631.304</b>	<b>1.100.000</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	140.687	0
<b>Υπόλοιπο 31.12.2023</b>	<b>7.771.991</b>	<b>1.100.000</b>

Ποσά σε Ευρώ	Όμιλος	Εταιρεία
<b>Υπόλοιπο 1.1.2022</b>	<b>7.662.556</b>	<b>1.100.000</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	(31.252)	0
<b>Υπόλοιπο 31.12.2022</b>	<b>7.631.304</b>	<b>1.100.000</b>

Ο Όμιλος και η Εταιρεία ετησίως προβαίνουν σε έλεγχο για τυχόν απομείωση των υφισταμένων υπεραξιών, η οποία καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσης. Για τη χρήση του 2023, οι χρησιμοποιούμενες παραδοχές ανά Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών έχουν ως κάτωθι:



Παραδοχές 2023	Δ. Κουκουζέλης ΕΠΕ -Ελλάδα (PIC)	Elmplant- Ρουμανία	Polipak- Πολωνία	Trade 90- Ουγγαρία	Astrid T.M.- Τσεχία	Indulona- Σλοβακία & Τσεχία	Ergopack- Ουκρανία
Προεξοφλητικό επιτόκιο (WACC)	9,7%	15,5%	12,1%	14,9%	10,8%	9,4%	23,1%
Επιτόκιο μηδενικού κινδύνου	2,4%	6,7%	5,8%	7,5%	4,4%	2,4%	2,4%
Ρυθμός ανάπτυξης 5+	1,2%	2,5%	2,3%	3,4%	2,5%	2,0%	7,0%
Κέρδη προ τόκων και φόρων (εύρος 4ετίας)	8,2% - 10,4%	19,7% - 21,8%	9,5% - 12,3%	7,5% - 11,7%	16,8% - 18,2%	11,4% - 15,5%	9,5% - 13,8%
Υπόλοιπο Υπεραξίας	1.100.000	2.148.335	2.185.747	1.285.763	236.776	270.626	544.744

Το ανακτήσιμο ποσό των ανωτέρω μονάδων δημιουργίας ταμειακών ρών προσδιορίστηκε με βάση τη μέθοδο της αξίας λόγω χρήσης. Η αξία χρήσης υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας προβλέψεις ταμειακών ρών που βασίστηκαν στα εγκεκριμένα από τη διοίκηση τετραετή επιχειρηματικά σχέδια και οι οποίες προβλήθηκαν στο διηνεκές. Από το διενεργηθέντα έλεγχο απομείωσης, δεν προέκυψε ανάγκη αποαναγνώρισης υπεραξίας.

Η βασική παραδοχή που χρησιμοποιήθηκε από την Διοίκηση κατά τον υπολογισμό των προβλέψεων των ταμειακών ρών στα πλαίσια διενέργειας του ετήσιου ελέγχου για την απομείωση της υπεραξίας είναι:

- Τα προϋπολογιστικά κέρδη προ φόρων και τόκων υπολογίστηκαν με βάση τα πραγματικά ιστορικά στοιχεία των τελευταίων ετών προσαρμοσμένα προκειμένου να ληφθούν υπόψη οι αναμενόμενες μεταβολές λειτουργικής κερδοφορίας.

#### 4.10.4 Αποθέματα

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2023	31.12.2022
Εμπορεύματα	62.855.615	71.455.753
Προϊόντα	13.521.958	12.169.408
Α' ύλες	19.227.537	22.731.308
Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	2.563.489	3.200.655
Απομείωση Αξίας λόγω Απαξίωσης	(233.122)	(1.419.462)
<b>Σύνολο</b>	<b>97.935.477</b>	<b>108.137.662</b>

Εταιρεία	31.12.2023	31.12.2022
Εμπορεύματα	18.060.328	20.810.003
Προϊόντα	11.368.825	11.066.289
Α' ύλες	13.261.891	13.630.868
Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	1.776.282	1.928.387
Απομείωση Αξίας λόγω Απαξίωσης	0	(780.861)
<b>Σύνολο</b>	<b>44.467.326</b>	<b>46.654.686</b>

Τα αποθέματα της Εταιρείας και του Ομίλου είναι ελεύθερα βαρών.

Η ανάλυση της πρόβλεψης απομείωσης αξίας λόγω απαξίωσης έχει ως εξής:

Όμιλος	31.12.2023	31.12.2022
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	<b>1.419.462</b>	<b>3.037.080</b>
Πρόβλεψη χρήσης	2.915.324	4.425.706
Χρησιμοποίηση πρόβλεψης	(4.104.789)	(6.003.251)
Συναλλαγματικές διαφορές	3.125	(30.563)
Διακοπείσες δραστηριότητες	0	(9.510)
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>233.122</b>	<b>1.419.462</b>

Εταιρεία	31.12.2023	31.12.2022
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	<b>780.861</b>	<b>2.660.000</b>
Πρόβλεψη χρήσης	1.375.916	2.256.327
Χρησιμοποίηση πρόβλεψης	(2.156.777)	(4.135.466)
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>0</b>	<b>780.861</b>

Κατά την τρέχουσα χρήση ο Όμιλος και η Εταιρεία προέβησαν σε καταστροφές αποθεμάτων συνολικού ύψους 4,1 εκ. ευρώ και 2,2 εκ. ευρώ αντιστοίχως, ενώ το 2022 οι καταστροφές αποθεμάτων ανήλθαν σε 6 εκ. ευρώ και 4,1 εκ. ευρώ αντιστοίχως.

#### 4.10.5 Εμπορικές και λουπές απαιτήσεις

Ο λογαριασμός Εμπορικές Απαιτήσεις αναλύεται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2023	31.12.2022
Πελάτες	89.021.882	82.762.513
Μείον προβλέψεις	(3.081.847)	(2.298.157)
Καθαρές απαιτήσεις πελατών	85.940.035	80.464.355
Επιταγές εισπρακτέες και γραμμάτια	17.758.618	20.359.346
Μείον προβλέψεις	(2.400.000)	(2.400.000)
Καθαρές επιταγές εισπρακτέες και γραμμάτια	15.358.618	17.959.346
<b>Σύνολο</b>	<b>101.298.653</b>	<b>98.423.702</b>

Εταιρεία	31.12.2023	31.12.2022
Πελάτες	32.254.120	37.428.780
Μείον προβλέψεις	(1.875.694)	(1.228.037)
Καθαρές απαιτήσεις πελατών	30.378.426	36.200.744
Επιταγές εισπρακτέες και γραμμάτια	16.252.370	19.465.819
Μείον προβλέψεις	(2.400.000)	(2.400.000)
Καθαρές επιταγές εισπρακτέες και γραμμάτια	13.852.370	17.065.819
<b>Σύνολο</b>	<b>44.230.796</b>	<b>53.266.562</b>

Την 31η Δεκεμβρίου 2023 και 2022, η ενηλικίωση των τρεχουσών και ληξιπρόθεσμων εμπορικών απαιτήσεων από πελάτες είχε ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>Τρέχουσες (εντός πίστωσης)</b>	88.989.360	86.562.793	35.868.199	42.940.481
<b>0-90 ημέρες</b>	6.596.367	5.342.217	2.326.861	3.544.932
<b>91-180 ημέρες</b>	1.819.540	3.000.314	1.765.144	2.901.984
<b>μεγαλύτερη των 180 ημερών</b>	9.375.234	8.216.534	8.546.287	7.507.201
	<b>106.780.500</b>	<b>103.121.859</b>	<b>48.506.490</b>	<b>56.894.599</b>

Στον Όμιλο και την Εταιρεία εφαρμόζεται η απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 και υπολογίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων τους.

Τα αναμενόμενα ποσοστά ζημιών βασίζονται στις ιστορικές πιστωτικές απώλειες του Ομίλου και της Εταιρείας. Στη συνέχεια, τα ιστορικά ποσοστά ζημιών προσαρμόζονται για τρέχουσες και μελλοντικές πληροφορίες σχετικά με μακροοικονομικούς παράγοντες που επηρεάζουν τους πελάτες του Ομίλου και της Εταιρείας.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται η πληροφόρηση σχετικά με την έκθεση του Ομίλου και της Εταιρείας στον πιστωτικό κίνδυνο:

<b>Όμιλος</b>					
<b>Εμπορικές απαιτήσεις</b>	<b>Τρέχουσες</b>	<b>&lt;90</b>	<b>90-180</b>	<b>181+</b>	<b>Σύνολο</b>
Συνολικό ποσό εμπορικών απαιτήσεων	88.989.360	6.596.367	1.819.540	9.375.234	106.780.500
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	43.289	86.774	104.992	5.246.792	5.481.847
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής ζημιάς	0,05%	1,32%	5,77%	55,96%	5,13%

<b>Εταιρεία</b>					
<b>Εμπορικές απαιτήσεις</b>	<b>Τρέχουσες</b>	<b>&lt;90</b>	<b>90-180</b>	<b>181+</b>	<b>Σύνολο</b>
Συνολικό ποσό εμπορικών απαιτήσεων	35.868.199	2.326.861	1.765.144	8.546.287	48.506.490
Αναμενόμενη πιστωτική ζημιά	24.930	36.017	34.862	4.179.885	4.275.694
Αναμενόμενο ποσοστό πιστωτικής ζημιάς	0,07%	1,55%	1,98%	48,91%	8,81%

Οι λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

<b>Όμιλος</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Δεσμευμένοι λογ/σμοί καταθέσεων	595.000	0
Λογ. Επίδικων απαιτήσεων	474.485	473.793
Χρεώστες διάφοροι	3.353.806	5.361.287
Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις από Μισθώσεις	0	111.679
Προπληρωμές και δουλευμένα έσοδα	2.205.140	1.815.266
Λογ/σμοί διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων	35.207	78.971
Μείον προβλέψεις	(607.592)	(606.899)
<b>Σύνολο</b>	<b>6.056.046</b>	<b>7.234.098</b>

<b>Εταιρεία</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Δεσμευμένοι λογ/σμοί καταθέσεων	595.000	0
Λογ. Επίδικων απαιτήσεων	425.136	425.136
Χρεώστες διάφοροι	758.273	1.748.928
Απαίτηση από μερίσματα εισπρακτέα	37.279.552	37.222.830
Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις από Μισθώσεις	0	111.679
Προπληρωμές και δουλευμένα έσοδα	1.307.622	946.449
Λογ/σμοί διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων	35.207	44.357
Μείον προβλέψεις	(558.243)	(558.243)
<b>Σύνολο</b>	<b>39.842.547</b>	<b>39.941.137</b>

Σημειώνεται ότι οι δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων αφορούν αποθεματικό λογαριασμό εξυπηρέτησης δανείων.

Η ανάλυση της πρόβλεψης τόσο για τις εμπορικές όσο και για τις λοιπές απαιτήσεις έχει ως εξής:

<b>Όμιλος</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	<b>5.305.057</b>	<b>5.968.429</b>
Προσθήκες χρήσης	855.274	462.381
Απαιτήσεις που διαγράφηκαν	(13.572)	(873.639)
Ποσά που έχουν αντιλογιστεί	(20.500)	(15.838)
Συναλλαγματικές διαφορές	(36.819)	(117.370)
Διακοπείσες δραστηριότητες	0	(118.905)
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>6.089.439</b>	<b>5.305.057</b>

Εταιρεία	31.12.2023	31.12.2022
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	<b>4.186.280</b>	<b>4.687.782</b>
Προσθήκες χρήσης	647.657	178.938
Απαιτήσεις που διαγράφηκαν	0	(680.441)
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>4.833.937</b>	<b>4.186.280</b>

Οι Λοιπές Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2023	31.12.2022
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	39.418.906	38.716.279
<b>Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις</b>	<b>39.418.906</b>	<b>38.716.279</b>

Εταιρεία	31.12.2023	31.12.2022
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	119.809	150.609
<b>Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις</b>	<b>119.809</b>	<b>150.609</b>

Το κυριότερο μέρος του κονδυλίου Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις του Ομίλου αφορά στο ποσό της προεξοφλημένης απαίτησης από την πώληση της συμμετοχής στην ELCA Cosmetics Ltd και των θυγατρικών της το 2022 (η αποπληρωμή θα πραγματοποιηθεί σε δυο ισόποσες δόσεις ύψους 20,6 εκ. ευρώ τον Ιανουάριο του 2025 και τον Ιανουάριο του 2028).

#### 4.10.6 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα διαθέσιμα αντιπροσωπεύουν μετρητά στα ταμεία του Ομίλου και της Εταιρείας και τραπεζικές καταθέσεις διαθέσιμες σε πρώτη ζήτηση, που αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2023	31.12.2022
Ταμείο	89.982	148.205
Καταθέσεις στις τράπεζες	110.919.435	60.531.702
<b>Σύνολο</b>	<b>111.009.417</b>	<b>60.679.908</b>

Εταιρεία	31.12.2023	31.12.2022
Ταμείο	81.747	141.755
Καταθέσεις στις τράπεζες	9.307.925	22.394.971
<b>Σύνολο</b>	<b>9.389.672</b>	<b>22.536.726</b>

Σημειώνεται ότι δεν συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες καταθέσεις στο σύνολο των ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμων. Δεσμευμένες καταθέσεις αξίας 595 χιλ. ευρώ της Εταιρείας παρουσιάζονται στο κονδύλι των λοιπών απαιτήσεων.

#### 4.10.7 Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	<b>2.738.925</b>	<b>4.771.648</b>	<b>2.738.925</b>	<b>4.771.648</b>
Προσθήκες	5.414.824	3.057.713	5.414.824	3.057.713
Πωλήσεις	(5.680.520)	(4.650.682)	(5.680.520)	(4.650.682)
Αναπροσαρμογές Εύλογης Αξίας	481.958	(439.753)	481.958	(439.753)
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>2.955.187</b>	<b>2.738.925</b>	<b>2.955.187</b>	<b>2.738.925</b>

Πρόκειται για τοποθετήσεις με βραχυπρόθεσμο επενδυτικό ορίζοντα που διαπραγματεύονται στο σύνολό τους σε ενεργή αγορά.

#### 4.10.8 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Οι προμηθευτές της Εταιρείας και του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2023	31.12.2022
Προμηθευτές	65.719.140	65.570.428
Επιταγές πληρωτέες	4.306.732	4.575.325
<b>Σύνολο</b>	<b>70.025.872</b>	<b>70.145.754</b>

Εταιρεία	31.12.2023	31.12.2022
Προμηθευτές	33.761.526	32.763.048
Επιταγές πληρωτέες	4.306.732	4.575.325
<b>Σύνολο</b>	<b>38.068.257</b>	<b>37.338.374</b>

Οι λοιπές υποχρεώσεις της Εταιρείας και του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2023	31.12.2022
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	2.238.176	1.951.785
Προκαταβολές πελατών	1.684.563	1.516.873
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	31.831	20.667
Επιχορηγήσεις	518.802	1.531.924
Μερίσματα πληρωτέα	29.605	30.247
Έσοδα επόμενων χρήσεων και δουλευμένα έξοδα	7.075.762	3.768.221
Πιστωτές διάφοροι	1.054.523	2.138.274
<b>Σύνολο</b>	<b>12.633.262</b>	<b>10.957.992</b>

Εταιρεία	31.12.2023	31.12.2022
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	1.447.292	1.284.011
Προκαταβολές πελατών	4.176.351	2.566.396
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις	530.610	546.492
Μερίσματα πληρωτέα	29.605	30.247
Έσοδα επόμενων χρήσεων και δουλευμένα έξοδα	2.286.627	1.260.336
Πιστωτές διάφοροι	127.627	1.401.686
<b>Σύνολο</b>	<b>8.598.113</b>	<b>7.089.167</b>

#### 4.10.9 Προβλέψεις και λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Οι προβλέψεις και λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2023	31.12.2022
Επιχορηγήσεις	8.279.458	6.724.543
Λοιπές προβλέψεις	2.129.435	2.539.300
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	226.766	249.998
<b>Σύνολο</b>	<b>10.635.659</b>	<b>9.513.841</b>

Οι επιχορηγήσεις στον Όμιλο αφορούν στην επιδότηση μηχανολογικού εξοπλισμού στη θυγατρική εταιρεία Polipak.

Οι λοιπές προβλέψεις αφορούν κυρίως πρόβλεψη για συμβατικές υποχρεώσεις που δημιουργήθηκαν κατά την πώληση του κατά 49% ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στην εταιρεία ELCA Cosmetics Ltd και των θυγατρικών της.

Η ανάλυση της πρόβλεψης έχει ως εξής:

Όμιλος	31.12.2023	31.12.2022
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	<b>2.539.300</b>	<b>503.360</b>
Προσθήκες χρήσης	543.271	2.488.542
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	(968.085)	(403.416)
Συναλλαγματικές διαφορές	14.950	(34.977)
Διακοπείσες δραστηριότητες	0	(14.210)
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>2.129.435</b>	<b>2.539.300</b>

#### 4.10.10 Δάνεια και υποχρεώσεις από μισθώσεις

Τα δάνεια αναλύονται ως εξής:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια</b>				
Τραπεζικά δάνεια	7.920.000	23.188.527	7.920.000	2.920.000
Ομολογίες	6.317.857	4.175.000	6.317.857	4.175.000
<b>Μακροπρόθεσμα δάνεια</b>				
Τραπεζικά δάνεια	11.240.000	14.160.000	11.240.000	14.160.000
Ομολογίες	44.867.412	6.550.000	44.867.412	6.550.000
<b>Σύνολο</b>	<b>70.345.269</b>	<b>48.073.527</b>	<b>70.345.269</b>	<b>27.805.000</b>

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023, τα δάνεια του Ομίλου αφορούν τραπεζικά και ομολογιακά δάνεια αποκλειστικά της μητρικής Εταιρείας.

Κατά το 1<sup>ο</sup> εξάμηνο του έτους 2023, η θυγατρική εταιρεία Polirak sp.z.o.o. εξόφλησε πλήρως δάνεια ύψους 20,9 εκ. ευρώ.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2023 αποπληρώθηκαν δόσεις από τη μητρική εταιρεία των ομολογιακών δανείων ποσού 4,2 εκ. ευρώ για δάνειο που έχει χορηγηθεί από την Eurobank S.A. αρχικού ύψους 20 εκ. ευρώ και ποσού 2,1 εκ. ευρώ για δάνειο που έχει χορηγηθεί από την Hellenic Bank Public Company Ltd αρχικού ύψους 15 εκ. ευρώ.

Επίσης, αποπληρώθηκαν δόσεις δανείου ποσού 2,9 εκ. ευρώ που έχει χορηγηθεί από την EBRD στη μητρική Εταιρεία ύψους 20 εκ. ευρώ.

Επιπρόσθετα, κατά τη διάρκεια του έτους 2023 χορηγήθηκαν στη μητρική εταιρεία ομολογιακά δάνεια ύψους 15 εκ. ευρώ από την Hellenic Bank Public Company Ltd, 19,8 εκ. ευρώ από την Eurobank S.A. (από το σύνολο του εγκεκριμένου δανεισμού ύψους 40 εκ. ευρώ) και 12 εκ. ευρώ από την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος. Επιπλέον, τραπεζικό δάνειο αξίας 5 εκ. ευρώ χορηγήθηκε από την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος στη μητρική εταιρεία.

Σημειώνεται ότι, η Εταιρεία έλαβε την 28η Νοεμβρίου 2023 έγκριση για νέα χρηματοδότηση μέσω Ομολογιακού Δανείου ύψους 9,3 εκ. ευρώ, στο πλαίσιο του επενδυτικού σχεδίου για τον ψηφιακό μετασχηματισμό της. Το ανωτέρω χρηματοδοτικό σχήμα θα χρηματοδοτηθεί κατά 30% (3,5 εκ. ευρώ) με την συμμετοχή του Ταμείου Ανάκαμψης & Ανθεκτικότητας (TAA), το 50% (5,8 εκ. ευρώ) από την Εθνική Τράπεζα Ελλάδος (ΕΤΕ) και το υπόλοιπο 20% (2,3 εκ. ευρώ) από ίδια συμμετοχή της Εταιρείας. Σημειώνεται ότι μέχρι και την 11η Μαρτίου 2024 δεν έχει εκταμιευτεί καμία δόση από το προαναφερθέν ομολογιακό δάνειο.

Τέλος, η Εταιρεία την 28η Δεκεμβρίου 2023 υπέγραψε με την Hellenic Bank Public Company Ltd σύμβαση για την έκδοση ομολογιακού δανείου ύψους 12,14 εκ. ευρώ για τη χρηματοδότηση επενδυτικών σχεδίων. Μέχρι και την 11η Μαρτίου 2024 δεν έχει εκταμιευτεί καμία δόση από το προαναφερθέν ομολογιακό δάνειο.

Η ανάλυση των ομολογιακών δανείων του Ομίλου είναι ως εξής:

Όμιλος		
Ανάλυση ομολογιακών δανείων		
Τράπεζα	Λήξη	Ποσό
EUROBANK	19/3/2024	2.087.500
EUROBANK	18/9/2024	2.087.500
HELLENIC BANK	30/6/2024	1.071.429
HELLENIC BANK	30/12/2024	1.071.429
ETE	29/3/2025	1.500.000
ETE	29/9/2025	1.500.000
ETE	29/3/2026	1.500.000
ETE	29/9/2026	1.500.000
ETE	29/3/2027	1.500.000
ETE	29/9/2027	1.500.000
ETE	29/3/2028	1.500.000
ETE	29/9/2028	1.500.000
EUROBANK	18/3/2025	2.087.500
EUROBANK	18/9/2025	287.500
EUROBANK	20/3/2026	5.000.000
EUROBANK	20/3/2026	4.778.126
EUROBANK	20/3/2026	10.000.000
HELLENIC BANK	30/6/2025	1.071.429
HELLENIC BANK	30/12/2025	1.071.429
HELLENIC BANK	30/6/2026	1.071.429
HELLENIC BANK	30/12/2026	1.071.429
HELLENIC BANK	30/6/2027	1.071.429
HELLENIC BANK	30/12/2027	1.071.429
HELLENIC BANK	30/6/2028	1.071.429
HELLENIC BANK	30/12/2028	1.071.429
HELLENIC BANK	30/6/2029	1.071.429
HELLENIC BANK	30/12/2029	1.071.429
<b>Σύνολο</b>		<b>51.185.269</b>

Παρακάτω παρατίθεται η ανάλυση της μεταβολής των υποχρεώσεων που προέρχονται από χρηματοδοτικές δραστηριότητες:

Όμιλος	Μακροπρόθεσμες	Βραχυπρόθεσμες	Σύνολο
	Δανειακές υποχρεώσεις	Δανειακές υποχρεώσεις	
<b>1.1.2022</b>	<b>43.973.729</b>	<b>12.565.388</b>	<b>56.539.117</b>
Ταμειακές ροές	3.440.000	(11.551.900)	(8.111.900)
Μη ταμειακές ροές:			
-Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	(255.680)	(98.009)	(353.689)
-Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις την 31 Δεκεμβρίου 2021 που έγιναν βραχυπρόθεσμες στη διάρκεια του 2022	(26.448.049)	26.448.049	(0)
<b>31.12.2022</b>	<b>20.710.000</b>	<b>27.363.527</b>	<b>48.073.527</b>

Όμιλος	Μακροπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Σύνολο
<b>1.1.2023</b>	<b>20.710.000</b>	<b>27.363.527</b>	<b>48.073.527</b>
Ταμειακές ροές	42.492.412	(20.876.200)	21.616.211
Μη ταμειακές ροές:			
-Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	0	655.530	655.530
-Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις την 31 Δεκεμβρίου 2022 που έγιναν βραχυπροθεσμες στη διάρκεια του 2023	(7.095.000)	7.095.000	0
<b>31.12.2023</b>	<b>56.107.412</b>	<b>14.237.857</b>	<b>70.345.269</b>

Εταιρεία	Μακροπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Σύνολο
<b>1.1.2022</b>	<b>30.385.000</b>	<b>7.885.000</b>	<b>38.270.000</b>
Ταμειακές ροές	3.440.000	(13.905.000)	(10.465.000)
Μη ταμειακές ροές:			
-Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις την 31 Δεκεμβρίου 2021 που έγιναν βραχυπροθεσμες στη διάρκεια του 2022	(13.115.000)	13.115.000	0
<b>31.12.2022</b>	<b>20.710.000</b>	<b>7.095.000</b>	<b>27.805.000</b>

Εταιρεία	Μακροπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Βραχυπρόθεσμες Δανειακές υποχρεώσεις	Σύνολο
<b>1.1.2023</b>	<b>20.710.000</b>	<b>7.095.000</b>	<b>27.805.000</b>
Ταμειακές ροές	42.492.412	47.857	42.540.269
Μη ταμειακές ροές:			
-Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις την 31 Δεκεμβρίου 2022 που έγιναν βραχυπροθεσμες στη διάρκεια του 2023	(7.095.000)	7.095.000	0
<b>31.12.2023</b>	<b>56.107.412</b>	<b>14.237.857</b>	<b>70.345.269</b>

Αναφορικά με τις υποχρεώσεις από μισθώσεις, οι πληρωμές μισθωμάτων ανήλθαν σε 4,96 εκ. ευρώ (31/12/2022: 4,46 εκ. ευρώ) για τον Όμιλο και σε 2,11 εκ. ευρώ (31/12/2022: 1,63 εκ. ευρώ) για την Εταιρεία. Επιπρόσθετα, τα έξοδα τόκων επί των υποχρεώσεων από μισθώσεις ανήλθαν σε 0,47 εκ. ευρώ (31/12/2022: 0,26 εκ. ευρώ) για τον Όμιλο και σε 0,28 εκ. ευρώ (31/12/2022: 0,14 εκ. ευρώ) για την Εταιρεία. Τέλος, οι προσθήκες (συμπεριλαμβανομένων των συναλλαγματικών διαφορών και της επίδρασης τροποποίησης των όρων μίσθωσης) των υποχρεώσεων από μισθώσεις ανήλθαν σε 6,2 εκ. ευρώ (31/12/2022: 9,5 εκ. ευρώ) για τον Όμιλο και σε 2,1 εκ. ευρώ (31/12/2022: 7,6 εκ. ευρώ) για την Εταιρεία.



## 4.10.11 Φόρος εισοδήματος

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01- 31.12.2023	01.01- 31.12.2022	01.01- 31.12.2023	01.01- 31.12.2022
Φόρος χρήσης	(8.751.267)	(5.983.537)	(735.831)	(376.912)
Αναβαλλόμενος φόρος	(877.907)	492.701	(1.442.993)	(421.954)
<b>Σύνολο</b>	<b>(9.629.174)</b>	<b>(5.490.836)</b>	<b>(2.178.824)</b>	<b>(798.866)</b>
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>48.643.560</b>	<b>31.759.588</b>	<b>21.022.281</b>	<b>70.430.209</b>
μείον/πλέον: Προσωρινές διαφορές στα έσοδα	(13.677.832)	(7.711.160)	(14.086.559)	(8.018.127)
μείον/πλέον: Προσωρινές διαφορές στις δαπάνες	11.429.397	11.443.905	7.527.500	6.100.155
<b>Προσαρμογές στο φόρο για εισοδήματα που δεν υπόκεινται σε φορολογία</b>				
Αφορολόγητα εισοδήματα	0	0	(16.643.858)	(66.605.541)
Διαφορές στα έσοδα	(1.841.574)	(4.047.862)	0	0
Λοιπές προσαρμογές	1.283.477	10	0	0
<b>Προσαρμογές στο φόρο για έξοδα που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς</b>				
Διαφορές στις δαπάνες	4.257.785	(1.179.746)	3.395.542	(2.309.977)
Μη εκπιπτόμενες δαπάνες	5.288.815	6.425.781	2.067.599	2.116.482
<b>Συμψηφισμός ζημιών προηγούμενων χρήσεων</b>	<b>(143.325)</b>	<b>(60.973)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>55.240.301</b>	<b>36.629.544</b>	<b>3.282.505</b>	<b>1.713.200</b>
<b>Αναμενόμενη δαπάνη φόρου</b>	<b>9.235.834</b>	<b>5.838.923</b>	<b>722.151</b>	<b>376.904</b>
Προσαρμογές στο φόρο για μεταβολή στον συντελεστή	1.908	0	0	0
Φόρος προσωρινών διαφορών	875.999	(492.701)	1.442.993	421.954
Λοιπές κινήσεις	(484.568)	144.614	13.680	8
<b>Πραγματική δαπάνη φόρου</b>	<b>9.629.174</b>	<b>5.490.836</b>	<b>2.178.824</b>	<b>798.866</b>

\*Τα οικονομικά μεγέθη για τη συγκρίσιμη χρήση 2022 που περιλαμβάνονται στον παραπάνω πίνακα παρουσιάζουν τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου εξαιρουμένης της συνεισφοράς της ELCA Cosmetics Ltd, καθώς η συμμετοχή του Ομίλου πουλήθηκε στις 15 Ιουνίου 2022, και της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Hoztorg LLC, καθώς η εταιρεία αποφάσισε να αποσυρθεί μόνιμα από την αγορά της Ρωσίας.

Για τη χρήση 2023 η Εταιρεία έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις διατάξεις του Άρθρου 65Α του Ν.4174/2013. Ο έλεγχος αυτός βρίσκεται σε εξέλιξη και το σχετικό φορολογικό πιστοποιητικό προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων για τη χρήση 31/12/2023. Η Διοίκηση της Εταιρείας δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

#### 4.10.12 Αναβαλλόμενοι φόροι

##### Όμιλος

Αναβαλλόμενες απαιτήσεις	31.12.2023	31.12.2022
Διαφορές ασωμ. περιουσιακών στοιχείων	(298.387)	638
Διαφορές ενσωμ. περιουσιακών στοιχείων	(243.583)	33.793
Προβλέψεις επισφαλών πελατών	35.213	22.887
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	27.517	6.920
Προβλέψεις	1.252.676	260.706
Συναλλαγματικές διαφορές	(67.030)	0
<b>Σύνολο</b>	<b>706.406</b>	<b>324.944</b>

Αναβαλλόμενες υποχρεώσεις	31.12.2023	31.12.2022
Διαφορές ασωμ. περιουσιακών στοιχείων	(7.400.778)	(7.391.174)
Διαφορές ενσωμ. περιουσιακών στοιχείων	(2.750.969)	(622.230)
Προβλέψεις επισφαλών πελατών	252.700	89.470
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	297.260	331.318
Προβλέψεις	517.936	942.689
Συναλλαγματικές διαφορές	948	9.457
<b>Σύνολο</b>	<b>(9.082.904)</b>	<b>(6.640.470)</b>

Αναβαλλόμενοι φόροι έσοδο / (έξοδο)	31.12.2023	31.12.2022
Διαφορές ασωμ. περιουσιακών στοιχείων	(339.319)	(162.569)
Διαφορές ενσωμ. περιουσιακών στοιχείων	(2.381.587)	590.224
Προβλέψεις επισφαλών πελατών	175.847	33.311
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	(15.103)	79.556
Προβλέψεις	524.716	(185.636)
Συναλλαγματικές διαφορές	(70.605)	9.043
Διακοπείσες δραστηριότητες	0	(8.348)
<b>Μερικό σύνολο</b>	<b>(2.106.051)</b>	<b>355.581</b>
Αναλογία αναβαλλόμενου φόρου από συγγενείς εταιρείες	0	118.225
<b>Σύνολο</b>	<b>(2.106.051)</b>	<b>473.805</b>
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα (α)	(877.907)	602.578
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα (β)	(1.228.144)	(128.773)

##### Εταιρεία

Αναβαλλόμενες απαιτήσεις / (υποχρεώσεις)	31.12.2023	31.12.2022
Διαφορές ασωμ. περιουσιακών στοιχείων	(3.693.093)	(3.460.018)
Διαφορές ενσωμ. περιουσιακών στοιχείων	(1.858.756)	309.130
Προβλέψεις επισφαλών πελατών	162.540	40.777
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	285.127	311.144
Προβλέψεις	(65.159)	264.828
<b>Σύνολο</b>	<b>(5.169.342)</b>	<b>(2.534.141)</b>

<b>Αναβαλλόμενοι φόροι έσοδο / (έξοδο)</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Διαφορές ασωμ. περιουσιακών στοιχείων	(233.075)	(254.961)
Διαφορές ενσωμ. περιουσιακών στοιχείων	(2.167.886)	29.459
Προβλέψεις επισφαλών πελατών	121.763	5.445
Προβλέψεις για παροχές στο προσωπικό	(26.017)	80.023
Προβλέψεις	(329.987)	(240.958)
<b>Σύνολο</b>	<b>(2.635.201)</b>	<b>(380.992)</b>
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα (α)	(1.442.993)	(421.954)
Σύνολο αναβαλλόμενου φόρου που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα (β)	(1.192.208)	40.962

#### 4.10.13 Παροχές προσωπικού

Οι αμοιβές και τα έξοδα προσωπικού αναλύονται ως εξής:

<b>Όμιλος</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Αμοιβές προσωπικού	45.184.432	41.312.315
Παροχές σε προσωπικό	2.572.682	1.833.165
Εργοδοτικές εισφορές	9.186.978	8.320.003
Αποζημιώσεις απόλυσης	1.536.159	610.514
Μισθοί μελών Δ.Σ.	2.631.450	2.046.550
<b>Συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>61.111.700</b>	<b>54.122.546</b>
Διακοπήσεις δραστηριότητες	0	96.957
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>61.111.700</b>	<b>54.219.503</b>
<b>Μέσος όρος απασχολούμενου προσωπικού</b>	<b>2.324</b>	<b>2.298</b>

<b>Εταιρεία</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Αμοιβές προσωπικού	22.163.026	20.764.878
Παροχές σε προσωπικό	1.453.549	1.093.808
Εργοδοτικές εισφορές	5.359.620	4.846.238
Αποζημιώσεις απόλυσης	1.243.063	378.182
Μισθοί μελών Δ.Σ.	2.631.450	2.046.550
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>32.850.707</b>	<b>29.129.656</b>
<b>Μέσος όρος απασχολούμενου προσωπικού</b>	<b>898</b>	<b>847</b>

Στο κονδύλι παροχές προσωπικού περιλαμβάνεται ποσό 256 χιλ. ευρώ για τον Όμιλο και 182 χιλ. ευρώ για την Εταιρεία στο πλαίσιο του Μακροπρόθεσμου Πλάνου Κινήτρων (ΜΠΚ) - Πρόγραμμα Δωρεάν Διάθεσης Μετοχών.

**4.10.14 Έξοδα ανά κατηγορία**

Η ανάλυση των εξόδων ανά κατηγορία έχει ως εξής:

Όμιλος	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2022
Κόστος πωληθέντων εμπορευμάτων	299.860.631	293.262.311
Έξοδα προσωπικού	52.267.246	46.018.680
Αμοιβές τρίτων	5.770.516	5.790.683
Παροχές τρίτων	10.312.529	8.511.698
Φόροι τέλη	3.511.232	2.708.815
Διάφορα έξοδα	53.703.352	47.543.974
Αποσβέσεις παγίων	10.721.351	9.856.598
<b>Συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>436.146.857</b>	<b>413.692.759</b>
Διακοπείσες δραστηριότητες	0	1.346.873
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>436.146.857</b>	<b>415.039.632</b>

Εταιρεία	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2022
Κόστος πωληθέντων εμπορευμάτων	120.588.033	121.092.378
Έξοδα προσωπικού	29.330.711	26.139.236
Αμοιβές τρίτων	3.064.492	3.158.795
Παροχές τρίτων	3.861.649	3.506.008
Φόροι τέλη	1.705.585	1.578.771
Διάφορα έξοδα	23.081.712	20.726.099
Αποσβέσεις παγίων	6.047.913	5.578.167
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>187.680.094</b>	<b>181.779.455</b>

Σημείωση: Τα παραπάνω έξοδα είναι μειωμένα κατά το ποσό των δαπανών που έχουν επιβαρύνει την παραγωγή της μητρικής εταιρείας και του Ομίλου.

Η ανάλυση του κόστους πωληθέντων έχει ως εξής:

Όμιλος	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2022
Κόστος εμπορευμάτων	280.923.580	277.684.897
Έξοδα προσωπικού	8.844.455	8.065.627
Αμοιβές τρίτων	4.705.108	4.483.829
Παροχές τρίτων	8.256.096	5.840.561
Φόροι τέλη	101.474	47.070
Διάφορα έξοδα	734.503	606.540
Αποσβέσεις παγίων	3.821.675	3.450.279
Ιδιόχρηση αποθεμάτων	(7.526.258)	(6.916.493)
<b>Συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>299.860.631</b>	<b>293.262.311</b>
Διακοπείσες δραστηριότητες	0	1.081.740
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>299.860.631</b>	<b>294.344.051</b>

Εταιρεία	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2022
Κόστος εμπορευμάτων	112.899.517	114.458.855
Έξοδα προσωπικού	3.519.996	2.990.420
Αμοιβές τρίτων	1.853.242	1.600.005
Παροχές τρίτων	954.407	1.143.277
Φόροι τέλη	6.196	5.828
Διάφορα έξοδα	358.161	322.481
Αποσβέσεις παγίων	1.700.369	1.663.043
Ιδιόχρηση αποθεμάτων	(703.854)	(1.091.529)
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>120.588.033</b>	<b>121.092.378</b>

Η ανάλυση των εξόδων διοίκησης έχει ως εξής:

Όμιλος	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2022
Έξοδα προσωπικού	13.698.248	11.314.340
Αμοιβές τρίτων	2.892.005	2.362.692
Παροχές τρίτων	3.484.123	3.107.421
Φόροι τέλη	195.778	201.100
Διάφορα έξοδα	1.084.331	1.367.151
Αποσβέσεις παγίων	2.724.028	2.164.117
<b>Συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>24.078.512</b>	<b>20.516.821</b>
Διακοπείσες δραστηριότητες	0	83.811
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>24.078.512</b>	<b>20.600.632</b>

Εταιρεία	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2022
Έξοδα προσωπικού	7.864.604	6.335.995
Αμοιβές τρίτων	1.403.946	1.264.485
Παροχές τρίτων	2.790.354	2.471.577
Φόροι τέλη	135.494	135.467
Διάφορα έξοδα	560.008	970.431
Αποσβέσεις παγίων	2.155.379	1.659.156
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>14.909.784</b>	<b>12.837.112</b>

Η ανάλυση των εξόδων διάθεσης έχει ως εξής:

Όμιλος	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2022
Έξοδα προσωπικού	38.568.998	34.704.339
Αμοιβές τρίτων	2.878.511	3.427.991
Παροχές τρίτων	6.828.405	5.404.277
Φόροι τέλη	3.315.455	2.507.715
Διάφορα έξοδα	52.619.022	46.176.823
Αποσβέσεις παγίων	7.997.323	7.692.482
<b>Συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>112.207.714</b>	<b>99.913.627</b>
Διακοπείσες δραστηριότητες	0	181.322
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>112.207.714</b>	<b>100.094.949</b>

Εταιρεία	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2022
Έξοδα προσωπικού	21.466.108	19.803.241
Αμοιβές τρίτων	1.660.546	1.894.311
Παροχές τρίτων	1.071.294	1.034.431
Φόροι τέλη	1.570.091	1.443.303
Διάφορα έξοδα	22.521.704	19.755.668
Αποσβέσεις παγίων	3.892.534	3.919.011
<b>Σύνολο δραστηριοτήτων</b>	<b>52.182.277</b>	<b>47.849.965</b>

#### 4.10.15 Χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα αναλύονται ως εξής :

Όμιλος	01.01- 31.12.2023	01.01- 31.12.2022
Χρεωστικοί τόκοι	(3.268.206)	(2.010.604)
Έξοδα τόκων χρηματοδοτικών μισθώσεων	(467.845)	(260.673)
Πιστωτικοί τόκοι	3.019.264	379.382
Έσοδα τόκων χρηματοδοτικών μισθώσεων	741	4.844
Συναλλαγματικές διαφορές	767.409	846.911
Κέρδη από πώληση συμμ.& χρεογράφων	1.436.066	1.760.068
Έξοδα & ζημιές από πώληση συμμ.& χρεογράφων	(103.486)	(445.283)
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα	493.201	(690.838)
Διακοπείσες δραστηριότητες	0	(937.896)
<b>Σύνολο</b>	<b>1.877.145</b>	<b>(1.354.090)</b>

Εταιρεία	01.01- 31.12.2023	01.01- 31.12.2022
Χρεωστικοί τόκοι	(2.503.596)	(788.929)
Έξοδα τόκων χρηματοδοτικών μισθώσεων	(279.927)	(138.205)
Πιστωτικοί τόκοι	79.807	84.641
Έσοδα τόκων χρηματοδοτικών μισθώσεων	741	4.844
Συναλλαγματικές διαφορές	(222.643)	(56.399)
Κέρδη από πώληση συμμ.& χρεογράφων	1.436.066	1.760.068
Έξοδα & ζημιές από πώληση συμμ.& χρεογράφων	(103.486)	(445.283)
Μερίσματα εισπρακτέα θυγατρ.	16.643.858	66.605.541
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα	219.380	(468.749)
<b>Σύνολο</b>	<b>15.270.200</b>	<b>66.557.528</b>

#### 4.10.16 Μετοχικό κεφάλαιο

Μετοχικό κεφάλαιο					
	Αριθμός μετοχών	Ονομασ. αξία μετοχών	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Σύνολο
31.12.2023	66.850.563	0,78	52.143.439	40.676.356	<b>92.819.795</b>
31.12.2022	69.877.484	0,78	54.504.438	40.676.356	<b>95.180.793</b>
31.12.2021	69.877.484	0,78	54.504.438	40.676.356	<b>95.180.793</b>

Την 1η Αυγούστου 2023, η Εταιρεία προέβη σε μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου με την ακύρωση 3.026.921 ιδίων μετοχών, σύμφωνα με την από 12/07/2023 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας. Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται πλέον σε € 52.143.439 και διαιρείται σε 66.850.563 κοινές ονομαστικές μετά ψήφου μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,78 η κάθε μία. Ως αποτέλεσμα της προαναφερόμενης ακύρωσης ιδίων μετοχών, το μετοχικό κεφάλαιο μειώθηκε κατά 2,36 εκ. ευρώ (ίσο με την ονομαστική αξία), το αποθεματικό για ίδιες μετοχές κατά 14,88 εκ. ευρώ, ενώ η διαφορά 12,5 εκ. ευρώ αναγνωρίστηκε (ανακυκλώθηκε) στο υπόλοιπο κερδών εις νέο.

#### 4.10.17 Κέρδη ανά μετοχή

Τα κέρδη ανά μετοχή υπολογίστηκαν χρησιμοποιώντας τον μέσο σταθμισμένο αριθμό μετοχών αφαιρουμένου του σταθμισμένου μέσου όρου των ιδίων μετοχών που κατέχει η Εταιρεία.

Ποσά σε €	Όμιλος				Εταιρεία	
	01.01-31.12.2023	01.01-31.12.2022			01.01-31.12.2023	01.01-31.12.2022
	Σύνολο Δραστηριοτήτων	Συνεχιζόμενες Δραστηριότητες	Διακοπείσες Δραστηριότητες	Σύνολο Δραστηριοτήτων	Σύνολο Δραστηριοτήτων	Σύνολο Δραστηριοτήτων
Κέρδη μετά φόρων που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής	39.308.160	26.272.729	19.139.038	45.411.767	18.843.457	69.631.343
Μεσοσταθμικός αριθμός μετοχών	66.650.873	66.963.298	0	66.963.298	66.650.873	66.963.298
<b>Κέρδη ανα μετοχή (€)</b>	<b>0,5898</b>	<b>0,3923</b>	<b>0,2858</b>	<b>0,6782</b>	<b>0,2827</b>	<b>1,0398</b>

#### 4.10.18 Μερίσματα

❖ Για την περίοδο που έληξε την 31/12/2023:

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας κατά τη συνεδρίασή της στις 04/05/2023 αποφάσισε τη διανομή μερίσματος ποσού 0,1431076139 ευρώ ανά μετοχή, δηλαδή συνολικού ποσού 10 εκ. ευρώ. Σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, το μέρισμα που αντιστοιχεί στα 2.993.883 μετοχές που κατείχε η Εταιρεία προσαύξησε το μέρισμα των λοιπών μετόχων και συνεπώς το συνολικό μεικτό ποσό του μερίσματος ανά μετοχή ανήλθε σε 0,14951348 ευρώ.

❖ Για την περίοδο που έληξε την 31/12/2022:

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας κατά τη συνεδρίασή της στις 31/05/2022 αποφάσισε τη διανομή μερίσματος ποσού 0,1431076139 ευρώ ανά μετοχή, δηλαδή συνολικού ποσού 10.000.000 ευρώ. Σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, το μέρισμα που αντιστοιχεί στα 2.915.273 μετοχές που κατείχε η Εταιρεία προσαύξησε το μέρισμα των λοιπών μετόχων και συνεπώς το συνολικό μεικτό ποσό του μερίσματος ανά μετοχή ανήλθε σε 0,14933796 ευρώ.

#### 4.10.19 Ίδιες μετοχές

Κατά την διάρκεια του 2023 η Εταιρεία προέβη σε αγορά 1.542.018 ιδίων μετοχών με μέση τιμή κτήσης 7,69 ευρώ ανά μετοχή, καταβάλλοντας 11.967.259,25 ευρώ. Συνολικά, λαμβάνοντας υπόψη και τα 2.918.794 ίδιες κοινές ονομαστικές μετοχές που κατείχε ήδη η Εταιρεία κατά την 31/12/2022, καθώς και την ακύρωση των 3.026.921 ιδίων μετοχών κατά την 1<sup>η</sup> Αυγούστου 2023 που αποφάσισε η Έκτακτη Γενική Συνέλευση που πραγματοποιήθηκε την 12.07.2023, η Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2023 κατέχει συνολικά 1.433.891 μετοχές ονομαστικής αξίας 0,78 ευρώ, με μέση τιμή 7,81 ευρώ ανά μετοχή, συνολικής αξίας 11.204.176,91 ευρώ που αντιστοιχούν σε ποσοστό 2,14% του μετοχικού της κεφαλαίου.

#### 4.10.20 Αποθεματικά

Τα αποθεματικά αναλύονται ως εξής:

Όμιλος	31.12.2023	31.12.2022
Τακτικό Αποθεματικό	16.361.974	12.837.322
Ειδικό Αποθεματικό	153.269	(10.888)
Έκτακτο Αποθεματικό	165.377	165.377
Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	3.601.875	3.601.875
Αποθεματικό για ίδιες μετοχές	(11.204.177)	(14.113.340)
Αποθεματικό από αναπροσαρμογή περιουσιακών στοιχείων	23.295.862	18.791.603
<b>Σύνολο</b>	<b>32.374.180</b>	<b>21.271.949</b>

Εταιρεία	31.12.2023	31.12.2022
Τακτικό Αποθεματικό	13.860.349	10.335.697
Ειδικό Αποθεματικό	266.620	112.400
Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	3.601.875	3.601.875
Αποθεματικό για ίδιες μετοχές	(11.204.177)	(14.113.340)
Αποθεματικό από αναπροσαρμογή περιουσιακών στοιχείων	19.257.272	14.928.335
<b>Σύνολο</b>	<b>25.781.939</b>	<b>14.864.966</b>



## 4.10.21 Πίνακας μεταβολής παγίων

## 4.10.21.1 Όμιλος

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακινήτοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2022</b>	<b>12.463.207</b>	<b>51.816.624</b>	<b>4.632.191</b>	<b>46.514.490</b>	<b>2.614.431</b>	<b>13.543.230</b>	<b>34.079.379</b>	<b>76.903.447</b>	<b>242.567.000</b>
Προσθήκες	0	56.042	2.465.620	411.047	51.210	374.328	6.838.008	636.409	10.832.665
Αναταξινομήσεις	(487.158)	10.048.344	5.956.435	4.611.817	673.019	726.157	(21.611.892)	83.278	0
Επανεκτίμηση	51.515	1.579.311	(58.212)	0	0	0	(21.001)	0	1.551.613
Διαγραφές	0	(50.231)	0	(515.904)	(53.447)	(137.540)	(118.341)	(1.258)	(876.722)
Πωλήσεις	0	(32.026)	(4.624.601)	(265.661)	(53.056)	(172.721)	0	(1.218)	(5.149.283)
Μειώσεις από διακοπ.δραστηριότητες	0	0	0	(5.392)	0	0	0	0	(5.392)
Συναλλαγματικές διαφορές	(79.370)	(1.368.842)	12.779	(1.747.671)	(77.408)	(18.820)	(617.925)	20.295	(3.876.962)
<b>Αξία κατά την 31.12.2022</b>	<b>11.948.194</b>	<b>62.049.222</b>	<b>8.384.212</b>	<b>49.002.726</b>	<b>3.154.748</b>	<b>14.314.634</b>	<b>18.548.228</b>	<b>77.640.954</b>	<b>245.042.918</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακινήτοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2022</b>	<b>0</b>	<b>24.372.260</b>	<b>115</b>	<b>25.014.480</b>	<b>1.983.252</b>	<b>9.761.448</b>	<b>0</b>	<b>17.616.508</b>	<b>78.748.063</b>
Αποσβέσεις περιόδου	0	1.868.211	274	3.090.526	240.741	1.134.734	0	2.526.604	8.861.090
Επανεκτίμηση	0	579.735	0	0	0	0	0	0	579.735
Αποσβέσεις ανακατατάξεων	0	(1.680.259)	1.680.259	0	0	0	0	0	0
Αποσβέσεις διαγραφών	0	(9.074)	0	(456.931)	(53.447)	(131.589)	0	(1.258)	(652.300)
Αποσβέσεις πωλήσεων	0	(4.324)	0	(144.184)	(53.056)	(171.292)	0	(1.218)	(374.074)
Αποσβέσεις μειώσεων από διακοπ.δραστηριό	0	0	0	(3.721)	0	0	0	0	(3.721)
Συναλλαγματικές διαφορές	0	(512.350)	(824)	(1.008.061)	(57.042)	(12.000)	0	(55.794)	(1.646.070)
<b>Αποσβέσεις 31.12.2022</b>	<b>0</b>	<b>24.614.199</b>	<b>1.679.825</b>	<b>26.492.110</b>	<b>2.060.447</b>	<b>10.581.300</b>	<b>0</b>	<b>20.084.843</b>	<b>85.512.723</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2022</b>	<b>11.948.194</b>	<b>37.435.023</b>	<b>6.704.387</b>	<b>22.510.616</b>	<b>1.094.301</b>	<b>3.733.334</b>	<b>18.548.228</b>	<b>57.556.112</b>	<b>159.530.195</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2023</b>	<b>11.948.194</b>	<b>62.049.222</b>	<b>8.384.212</b>	<b>49.002.726</b>	<b>3.154.748</b>	<b>14.314.634</b>	<b>18.548.228</b>	<b>77.640.954</b>	<b>245.042.918</b>
Προσθήκες	0	129.648	0	1.205.672	136.659	1.406.897	5.131.936	1.395.048	9.405.861
Αναταξινομήσεις	0	248.164	0	17.245.888	399.964	809.882	(19.618.491)	914.593	0
Επανεκτίμηση	820.188	14.563.186	(284.801)	0	0	0	0	0	15.098.573
Διαγραφές	0	(47.695)	0	(214.781)	(204.485)	(164.956)	(159.100)	(265.184)	(1.056.201)
Πωλήσεις	0	(6.922)	0	(160.071)	(92.200)	(9.186)	0	(38.044)	(306.423)
Συναλλαγματικές διαφορές	177.013	1.035.181	468.148	1.755.049	101.417	95.354	638.073	55.529	4.325.764
<b>Αξία κατά την 31.12.2023</b>	<b>12.945.395</b>	<b>77.970.785</b>	<b>8.567.559</b>	<b>68.834.483</b>	<b>3.496.103</b>	<b>16.452.625</b>	<b>4.540.646</b>	<b>79.702.897</b>	<b>272.510.492</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2023</b>	<b>0</b>	<b>24.614.199</b>	<b>1.679.825</b>	<b>26.492.110</b>	<b>2.060.447</b>	<b>10.581.300</b>	<b>0</b>	<b>20.084.843</b>	<b>85.512.723</b>
Αποσβέσεις περιόδου	0	1.911.957	0	3.474.302	247.301	1.259.139	0	2.553.553	9.446.252
Επανεκτίμηση	0	9.620.459	0	0	0	0	0	0	9.620.459
Αποσβέσεις ανακατατάξεων	0	0	0	(174.294)	0	174.294	0	0	0
Αποσβέσεις διαγραφών	0	(15.014)	0	(198.603)	(194.298)	(145.934)	0	(265.184)	(819.033)
Αποσβέσεις πωλήσεων	0	(4.153)	0	(149.346)	(69.164)	(6.740)	0	(38.044)	(267.447)
Συναλλαγματικές διαφορές	0	(94.874)	132.060	426.692	26.613	49.735	0	104.630	644.857
<b>Αποσβέσεις 31.12.2023</b>	<b>0</b>	<b>36.032.575</b>	<b>1.811.885</b>	<b>29.870.860</b>	<b>2.070.899</b>	<b>11.911.795</b>	<b>0</b>	<b>22.439.798</b>	<b>104.137.812</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2023</b>	<b>12.945.395</b>	<b>41.938.210</b>	<b>6.755.674</b>	<b>38.963.623</b>	<b>1.425.204</b>	<b>4.540.830</b>	<b>4.540.646</b>	<b>57.263.098</b>	<b>168.372.679</b>

Οι αναταξινομήσεις κατά το 2023 στις ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές αφορούν κατά κύριο λόγο την ολοκλήρωση του επενδυτικού έργου που αφορά τη θυγατρική εταιρεία Polirak.

Η αναπόσβεστη αξία των ασώματων ακίνητοποιήσεων του Ομίλου κατά την 31/12/2023 αποτελείται από σήματα - δικαιώματα ύψους περίπου 49,6 εκ. ευρώ (51,4 εκ. ευρώ την 31/12/2022) και από λογισμικά προγράμματα ύψους περίπου 6,9 εκ. ευρώ (5,9 εκ. ευρώ την 31/12/2022).

Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου είναι ελεύθερα βαρών.

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023 διενεργήθηκε εκτίμηση (με ημερομηνία αποτίμησης 31/12/2023) από εγκεκριμένο εκτιμητή για τα οικόπεδα και κτίρια της Εταιρείας, καθώς και της θυγατρικής εταιρείας στην Ουκρανία.

Η λογιστική αξία που θα είχε αναγνωρισθεί στον Όμιλο αν τα γήπεδα και τα κτίρια τηρούνταν βάσει της μεθόδου του κόστους θα ήταν 35,8 εκ. ευρώ στις 31/12/2023 (31/12/2022: 35,7 εκ. ευρώ) και € 14,5 εκ. ευρώ στις 31/12/2023 (31/12/2022: € 15,5 εκ. ευρώ) για την Εταιρεία.

Η εύλογη αξία των επενδυτικών ακινήτων βασίζεται σε αποτίμηση που διενεργήθηκε από διαπιστευμένο ανεξάρτητο εκτιμητή (με ημερομηνία αποτίμησης την 31/12/2023) και οι μέθοδοι αποτίμησης και παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν, σε σημαντικό βαθμό, προσδιορίζονται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης, οι οποίες βασίζονται ως επί το πλείστον σε διαθέσιμες πληροφορίες για συναλλαγές που διενεργούνται σε ενεργές αγορές ενώ χρησιμοποιούν κατά το δυνατό λιγότερο εκτιμήσεις της οικονομικής οντότητας (Επίπεδο 2 - της ιεραρχίας εύλογης αξίας όπως καθορίζεται στο ΔΠΧΑ 13).

Τα επενδυτικά ακίνητα του Ομίλου αφορούν εδαφική έκταση και κτιριακές εγκαταστάσεις της Εταιρείας και της θυγατρικής της Polirak sp.z.o.o. στην Πολωνία. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2023 πραγματοποιήθηκε επανεκτίμηση στο επενδυτικό ακίνητο της Εταιρείας από την οποία προέκυψε ζημιά από επανεκτίμηση ποσού 285 χιλ. ευρώ, ενώ δεν υπήρξε επίδραση από την αντίστοιχη επανεκτίμηση στο επενδυτικό ακίνητο της θυγατρικής Polirak sp.z.o.o.

Τα έσοδα από μισθώματα και οι άμεσες λειτουργικές δαπάνες αναλύονται ως εξής:

	Όμιλος	
	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2022
Έσοδα μισθωμάτων από την επένδυση σε ακίνητα	187.430	73.486
Άμεσες λειτουργικές δαπάνες που προκύπτουν από την επένδυση σε ακίνητα που δημιούργησε τα μισθωτικά έσοδα κατά τη διάρκεια της περιόδου	67.792	16.066
Άμεσες λειτουργικές δαπάνες που προκύπτουν από επένδυση σε ακίνητα που δεν δημιούργησε μισθωτικά έσοδα από ενοίκια κατά τη διάρκεια της περιόδου	221.800	52.566

Αναφορικά με το ακίνητο της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου, Polirak sp.z.o.o., σημειώνεται ότι δεν μισθώνεται στο σύνολό του.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για τον Όμιλο κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023 έχουν ως ακολούθως:

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2022</b>	<b>251.497</b>	<b>14.643.979</b>	<b>0</b>	<b>6.920.652</b>	<b>90.826</b>	<b>21.906.955</b>
Προσθήκες	63.014	9.661.395	15.496	691.326	0	10.431.231
Διαγραφές	(41.904)	(757.327)	0	(342.155)	0	(1.141.386)
Συναλλαγματικές διαφορές	(54.483)	(221.453)	(8)	(21.767)	13	(297.699)
<b>Αξία κατά την 31.12.2022</b>	<b>218.124</b>	<b>23.326.594</b>	<b>15.489</b>	<b>7.248.056</b>	<b>90.839</b>	<b>30.899.101</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2022</b>	<b>27.358</b>	<b>7.098.159</b>	<b>0</b>	<b>3.654.844</b>	<b>37.936</b>	<b>10.818.296</b>
Αποσβέσεις περιόδου	9.116	2.769.806	1.877	1.678.728	13.009	4.472.536
Αποσβέσεις διαγραφών	0	(594.373)	0	(209.097)	0	(803.470)
Συναλλαγματικές διαφορές	(6.781)	(102.079)	(1)	(6.570)	(37)	(115.469)
<b>Αποσβέσεις 31.12.2022</b>	<b>29.692</b>	<b>9.171.512</b>	<b>1.876</b>	<b>5.117.906</b>	<b>50.908</b>	<b>14.371.894</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2022</b>	<b>188.431</b>	<b>14.155.082</b>	<b>13.613</b>	<b>2.130.150</b>	<b>39.931</b>	<b>16.527.207</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2023</b>	<b>218.124</b>	<b>23.326.594</b>	<b>15.489</b>	<b>7.248.056</b>	<b>90.839</b>	<b>30.899.101</b>
Προσθήκες	29.094	2.296.603	5.208	4.732.192	0	7.063.096
Διαγραφές	0	(1.245.238)	0	(3.996.357)	0	(5.241.595)
Συναλλαγματικές διαφορές	(18.655)	209.265	1.451	71.460	(497)	263.025
<b>Αξία κατά την 31.12.2023</b>	<b>228.562</b>	<b>24.587.224</b>	<b>22.148</b>	<b>8.055.351</b>	<b>90.342</b>	<b>32.983.627</b>
	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2023</b>	<b>29.692</b>	<b>9.171.512</b>	<b>1.876</b>	<b>5.117.906</b>	<b>50.908</b>	<b>14.371.894</b>
Αποσβέσεις περιόδου	9.085	3.406.710	3.982	1.807.986	12.969	5.240.732
Αποσβέσεις διαγραφών	0	(1.099.001)	0	(3.730.102)	0	(4.829.104)
Συναλλαγματικές διαφορές	(2.861)	131.042	326	53.436	(352)	181.592
<b>Αποσβέσεις 31.12.2023</b>	<b>35.916</b>	<b>11.610.263</b>	<b>6.184</b>	<b>3.249.225</b>	<b>63.526</b>	<b>14.965.114</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2023</b>	<b>192.646</b>	<b>12.976.960</b>	<b>15.964</b>	<b>4.806.126</b>	<b>26.816</b>	<b>18.018.513</b>

Οι προσθήκες στα κτίρια κατά το 2023 αφορούν κυρίως σε νέες συμβάσεις μίσθωσης γραφείων και χώρων αποθήκευσης.

## 4.10.21.2 Εταιρεία

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2022</b>	<b>9.490.451</b>	<b>37.974.200</b>	<b>31.972</b>	<b>22.737.621</b>	<b>1.086.245</b>	<b>12.466.732</b>	<b>1.821.109</b>	<b>41.045.247</b>	<b>126.653.578</b>
Προσθήκες	0	56.042	2.465.620	178.285	14.170	360.962	1.256.150	41.610	4.372.838
Αναταξινομήσεις	0	289.398	0	880.174	0	536.524	(1.789.375)	83.278	(0)
Επανεκτίμηση	0	0	(58.212)	0	0	0	0	0	(58.212)
Διαγραφές	0	0	0	0	0	(121.501)	(93.075)	0	(214.576)
Πωλήσεις	0	0	(8.681)	0	(27.526)	(172.721)	0	(1.218)	(210.146)
<b>Αξία κατά την 31.12.2022</b>	<b>9.490.451</b>	<b>38.319.640</b>	<b>2.430.698</b>	<b>23.796.080</b>	<b>1.072.889</b>	<b>13.069.996</b>	<b>1.194.810</b>	<b>41.168.918</b>	<b>130.543.482</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2022</b>	<b>0</b>	<b>20.290.717</b>	<b>115</b>	<b>12.180.389</b>	<b>873.363</b>	<b>9.121.478</b>	<b>0</b>	<b>10.580.975</b>	<b>53.047.038</b>
Αποσβέσεις περιόδου	0	1.340.068	274	1.380.773	44.630	1.024.880	0	1.679.938	5.470.563
Αποσβέσεις διαγραφών	0	0	0	0	0	(115.550)	0	0	(115.550)
Αποσβέσεις πωλήσεων	0	0	0	0	(27.526)	(171.292)	0	(1.218)	(200.036)
<b>Αποσβέσεις 31.12.2022</b>	<b>0</b>	<b>21.630.785</b>	<b>390</b>	<b>13.561.162</b>	<b>890.467</b>	<b>9.859.517</b>	<b>0</b>	<b>12.259.694</b>	<b>58.202.015</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2022</b>	<b>9.490.451</b>	<b>16.688.855</b>	<b>2.430.309</b>	<b>10.234.917</b>	<b>182.422</b>	<b>3.210.480</b>	<b>1.194.810</b>	<b>28.909.223</b>	<b>72.341.467</b>

	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2023</b>	<b>9.490.451</b>	<b>38.319.640</b>	<b>2.430.698</b>	<b>23.796.080</b>	<b>1.072.889</b>	<b>13.069.996</b>	<b>1.194.810</b>	<b>41.168.918</b>	<b>130.543.482</b>
Προσθήκες	0	103.109	0	934.184	25.677	1.309.790	2.935.080	69.100	5.376.940
Αναταξινομήσεις	0	0	0	283.779	0	164.400	(1.362.772)	914.593	0
Επανεκτίμηση	821.828	14.175.835	(284.801)	0	0	0	0	0	14.712.863
Διαγραφές	0	(15.325)	0	(176)	(6.464)	(93.736)	(140.983)	0	(256.684)
Πωλήσεις	0	0	0	0	0	(5.812)	0	0	(5.812)
<b>Αξία κατά την 31.12.2023</b>	<b>10.312.279</b>	<b>52.583.259</b>	<b>2.145.898</b>	<b>25.013.866</b>	<b>1.092.102</b>	<b>14.444.639</b>	<b>2.626.134</b>	<b>42.152.611</b>	<b>150.370.789</b>
	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Επενδύσεις σε ακίνητα	Μηχανήματα- Τεχ.εγκατ. & Λοιπός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές	Ασώματες ακίνητοποιήσεις	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2023</b>	<b>0</b>	<b>21.630.785</b>	<b>390</b>	<b>13.561.162</b>	<b>890.467</b>	<b>9.859.517</b>	<b>0</b>	<b>12.259.694</b>	<b>58.202.015</b>
Αποσβέσεις περιόδου	0	1.348.184	0	1.391.570	44.889	1.064.920	0	1.648.875	5.498.438
Επανεκτίμηση	0	9.447.744	0	0	0	0	0	0	9.447.744
Αποσβέσεις διαγραφών	0	0	0	(176)	(6.053)	(74.714)	0	0	(80.943)
Αποσβέσεις πωλήσεων	0	0	0	0	0	(5.179)	0	0	(5.179)
<b>Αποσβέσεις 31.12.2023</b>	<b>0</b>	<b>32.426.712</b>	<b>390</b>	<b>14.952.557</b>	<b>929.303</b>	<b>10.844.544</b>	<b>0</b>	<b>13.908.569</b>	<b>73.062.075</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2023</b>	<b>10.312.279</b>	<b>20.156.547</b>	<b>2.145.508</b>	<b>10.061.310</b>	<b>162.798</b>	<b>3.600.095</b>	<b>2.626.134</b>	<b>28.244.042</b>	<b>77.308.714</b>

Αναφορικά με τις προσθήκες της Εταιρείας στις Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση & προκαταβολές το μεγαλύτερο μέρος αφορά στην εγκατάσταση φωτοβολταϊκών στις εγκαταστάσεις της Εταιρείας, στην αγορά νέου μηχανολογικού εξοπλισμού στο εργοστάσιο των Οινόφυτων και στην προετοιμασία εφαρμογής νέων λογισμικών προγραμμάτων.

Οι αναταξινομήσεις της Εταιρείας στις Ασώματες ακίνητοποιήσεις αφορούν κυρίως στην εγκατάσταση νέων λογισμικών προγραμμάτων.

Οι προσθήκες της Εταιρείας στα Έπιπλα & Λοιπός Εξοπλισμός αφορούν κατά κύριο λόγο την αγορά stands στα σημεία πώλησης των προϊόντων της Εταιρείας και ανανέωση του τεχνολογικού εξοπλισμού.

Η αναπόσβεστη αξία των ασώματων ακίνητοποιήσεων της Εταιρείας κατά την 31/12/2023 αποτελείται από σήματα - δικαιώματα ύψους περίπου 24,6 εκ. ευρώ (25,6 εκ. ευρώ την 31/12/2022) και από λογισμικά προγράμματα ύψους περίπου 3,6 εκ. ευρώ (3,3 εκ. ευρώ την 31/12/2022).

Τα πάγια περιουσιακά στοιχεία της Εταιρείας είναι ελεύθερα βαρών.

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2023 διενεργήθηκε εκτίμηση (με ημερομηνία αποτίμησης 31/12/2023) από εγκεκριμένο εκτιμητή για τα οικόπεδα και κτίρια της Εταιρείας.

Η λογιστική αξία που θα είχε αναγνωριστεί στην Εταιρεία αν τα γήπεδα και τα κτίρια τηρούνταν βάσει της μεθόδου του κόστους θα ήταν € 14,5 εκ. ευρώ στις 31/12/2023 (31/12/2022: € 15,5 εκ. ευρώ).

Η εύλογη αξία των επενδυτικών ακινήτων βασίζεται σε αποτίμηση που διενεργήθηκε από διαπιστευμένο ανεξάρτητο εκτιμητή (με ημερομηνία αποτίμησης την 31/12/2023) και οι μέθοδοι αποτίμησης και παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν, σε σημαντικό βαθμό, προσδιορίζονται με τη χρήση τεχνικών αποτίμησης, οι οποίες βασίζονται ως επί το πλείστον σε διαθέσιμες πληροφορίες για συναλλαγές που διενεργούνται σε ενεργές αγορές ενώ χρησιμοποιούν κατά το δυνατό λιγότερο εκτιμήσεις της οικονομικής οντότητας (Επίπεδο 2 - της ιεραρχίας εύλογης αξίας όπως καθορίζεται στο ΔΠΧΑ 13).

Τα επενδυτικά ακίνητα αφορούν εδαφική έκταση και κτιριακές εγκαταστάσεις της Εταιρείας. Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2023 πραγματοποιήθηκε επανεκτίμηση στο επενδυτικό ακίνητο της Εταιρείας από την οποία προέκυψε ζημιά από επανεκτίμηση ποσού 285 χιλ. ευρώ.

Τα έσοδα από μισθώματα και οι άμεσες λειτουργικές δαπάνες αναλύονται ως εξής:

	Εταιρεία	
	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2022
Έσοδα μισθωμάτων από την επένδυση σε ακίνητα	116.424	58.212
Άμεσες λειτουργικές δαπάνες που προκύπτουν από την επένδυση σε ακίνητα που δημιούργησε τα μισθωτικά έσοδα κατά τη διάρκεια της περιόδου	0	0
Άμεσες λειτουργικές δαπάνες που προκύπτουν από επένδυση σε ακίνητα που δεν δημιούργησε μισθωτικά έσοδα από ενοίκια κατά τη διάρκεια της περιόδου	0	0



Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για την Εταιρεία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023 έχουν ως ακολούθως:

	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
<b>Αξία κτήσης 1.1.2022</b>	<b>6.001.252</b>	<b>2.976.380</b>	<b>8.977.632</b>
Προσθήκες	7.779.465	214.214	7.993.680
Διαγραφές	0	(215.102)	(215.102)
<b>Αξία κατά την 31.12.2022</b>	<b>13.780.717</b>	<b>2.975.492</b>	<b>16.756.210</b>

	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2022</b>	<b>2.571.388</b>	<b>1.818.439</b>	<b>4.389.827</b>
Αποσβέσεις περιόδου	1.163.740	606.906	1.770.646
Αποσβέσεις διαγραφών	0	(127.963)	(127.963)
<b>Αποσβέσεις 31.12.2022</b>	<b>3.735.128</b>	<b>2.297.382</b>	<b>6.032.510</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2022</b>	<b>10.045.589</b>	<b>678.110</b>	<b>10.723.699</b>

	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
<b>Αξία κατήσης 1.1.2023</b>	<b>13.780.717</b>	<b>2.975.492</b>	<b>16.756.210</b>
Προσθήκες	146.108	2.567.143	2.713.251
Διαγραφές	(154.632)	(2.717.898)	(2.872.530)
<b>Αξία κατά την 31.12.2023</b>	<b>13.772.193</b>	<b>2.824.737</b>	<b>16.596.930</b>

	Κτίρια εγκατασ.κτιρ.& Τεχνικά έργα	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
<b>Αποσβέσεις 1.1.2023</b>	<b>3.735.128</b>	<b>2.297.382</b>	<b>6.032.510</b>
Αποσβέσεις περιόδου	1.596.767	666.542	2.263.310
Αποσβέσεις διαγραφών	(52.490)	(2.549.821)	(2.602.311)
<b>Αποσβέσεις 31.12.2023</b>	<b>5.279.406</b>	<b>414.103</b>	<b>5.693.509</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 31.12.2023</b>	<b>8.492.787</b>	<b>2.410.634</b>	<b>10.903.421</b>

#### 4.10.22 Αριθμός απασχολούμενου προσωπικού

Ο αριθμός απασχολούμενου προσωπικού στον Όμιλο και στην Εταιρεία είναι:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2022	01.01 - 31.12.2023	01.01 - 31.12.2022
Μισθωτοί	1.879	1.882	762	729
Ημερομίσθιοι	445	416	136	118
<b>Σύνολο εργαζομένων</b>	<b>2.324</b>	<b>2.298</b>	<b>898</b>	<b>847</b>

#### 4.10.23 Παροχές στους εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Η υποχρέωση για αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη η οποία καταρτίστηκε με ημερομηνία 31 Δεκεμβρίου 2023.

Για τους υπολογισμούς της μελέτης έγιναν οι παρακάτω αναλογιστικές παραδοχές:

α. Μέσος ετήσιος ρυθμός μακροχρόνιας αύξησης πληθωρισμού: 2,6%

β. Αύξηση Ετήσιου Μισθολογίου: 3,8%

γ. Προεξοφλητικό επιτόκιο: Σύμφωνα με τις οδηγίες του ΔΛΠ 19, το προεξοφλητικό επιτόκιο για τον υπολογισμό παρούσων αξιών, και την επένδυση των αποθεματικών πρέπει να προσδιορίζεται με βάση τη σύνεση. Στην περίπτωση μας, το επιτόκιο αυτό ορίστηκε σε 3,1 %, σε ονομαστικές τιμές.

δ. Κινητικότητα Προσωπικού: Ο δείκτης κινητικότητας προσωπικού καθορίστηκε ως εξής:

Από 0 έως 1 έτη	4,0%
Από 2 έως 5 έτη	3,0%
Από 6 έως 10 έτη	2,0%
Από 11 και άνω	0,0%

ε. Προϋποθέσεις και όριο ηλικίας: Σύμφωνα με τις καταστατικές διατάξεις του Ταμείου Κύριας ασφάλισης κάθε εργαζόμενου.

ζ. Ύψος αποζημίωσης: Εφαρμογή των νομοθετικών διατάξεων του Ν.4093/2012.

η. Περιουσιακά στοιχεία για την αποζημίωση του Ν.2112/20: μηδέν (0)

Η δαπάνη για πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού, λόγω συνταξιοδότησης, που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα είναι:

	Όμιλος		Εταιρεία	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	220.432	(164.954)	299.397	(162.281)
Χρηματοοικονομικό κόστος	(50.347)	(15.272)	(50.347)	(15.272)
Αναλογιστικές Ζημιές (Κέρδος)	(139.217)	(203.348)	(130.792)	(186.190)
<b>Σύνολο</b>	<b>30.868</b>	<b>(383.574)</b>	<b>118.258</b>	<b>(363.743)</b>
Επιπλέον καταβολές	1.587	2.746	0	0
<b>Έξοδα συνταξιοδότησης</b>	<b>32.455</b>	<b>(380.828)</b>	<b>118.258</b>	<b>(363.743)</b>
<b>Υπόλοιπο υποχρέωσης στην έναρξη</b>	<b>1.574.984</b>	<b>1.196.007</b>	<b>1.414.289</b>	<b>1.050.546</b>
Έξοδα συνταξιοδότησης	(32.455)	380.828	(118.258)	363.743
Συναλλαγματικές Διαφορές	8.696	(1.851)	0	0
<b>Υπόλοιπα λήξεως</b>	<b>1.551.226</b>	<b>1.574.984</b>	<b>1.296.031</b>	<b>1.414.289</b>

Παρακάτω παρατίθεται ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας των σημαντικών παραδοχών κατά την 31η Δεκεμβρίου 2023, όπως μεταβολής του επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%, της μεταβολής μισθών κατά 0,5% και της μεταβολής θνησιμότητας κατά 10%:

Αναλογιστική Υποχρέωση			
Επιτόκιο προεξόφλησης		Επιτόκιο προεξόφλησης	
-0,50%		0,50%	
39.605	3%	(37.779)	-3%
Αναμενόμενη μείωση μισθών		Αναμενόμενη αύξηση μισθών	
-0,50%		0,50%	
(37.712)	-3%	39.143	3%
Θνησιμότητα		Θνησιμότητα	
-10%		10%	
10.826	1%	(10.732)	-1%

#### 4.10.24 Δικαστικές Υποθέσεις

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές καθώς και αποφάσεις δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων που να έχουν σημαντική επίπτωση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας, πλην της υπόθεσης της Μαρινόπουλος Α.Ε., για την οποία η Εταιρεία διεκδικεί το ποσό των 2,4 εκ. ευρώ για την οποία έχει σχηματίσει ισόποση πρόβλεψη.

#### 4.10.25 Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

Δεν υπάρχουν ενδεχόμενες υποχρεώσεις είτε στον Όμιλο είτε στην Εταιρεία.

#### 4.10.26 Δεσμεύσεις και Συμβατικές Υποχρεώσεις

##### A. Εγγυήσεις

Η Εταιρεία δεν έχει εγγυήσεις έναντι δανειακών υποχρεώσεων κατά την 31/12/2023.

##### B. Δεσμεύσεις για κεφαλαιουχικές επενδύσεις

Δεν υπάρχουν δεσμεύσεις για κεφαλαιουχικές επενδύσεις είτε στον Όμιλο, είτε στην Εταιρεία.

#### 4.10.27 Γεγονότα μετά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

##### Ολοκλήρωση της εξαγοράς της STELLA PACK S.A.

Ο Όμιλος Σαράντη, σε συνέχεια της από 12ης Δεκεμβρίου 2023 ανακοίνωσης σχετικά με τη λήψη όλων των αναγκαίων εγκρίσεων από τις αρμόδιες αρχές ανταγωνισμού, ανακοίνωσε την 12η Ιανουαρίου 2024 την ολοκλήρωση της εξαγοράς του Ομίλου Stella Pack.

Πιο συγκεκριμένα, η εταιρεία Sarantis Polska S.A., 100% θυγατρική της ΓΡ. ΣΑΡΑΝΤΗΣ Α.Β.Ε.Ε., υπέγραψε συμφωνία για την εξαγορά του 100% του μετοχικού κεφαλαίου των εταιρειών Stella Pack Europe SP.Z.O.O. στην Πολωνία, Stella Pack S.A. στην Πολωνία, Stella Pack S.R.L. στη Ρουμανία, καθώς και το 79% της Stella Pack Ukraine LLC στην Ουκρανία.

Η αξία της αποκτηθείσας επιχείρησης, σε όρους Enterprise Value, κατά την 12η Ιανουαρίου 2024 ανήλθε σε 253,46 εκ. PLN, με το τίμημα να χρηματοδοτείται από τα διαθέσιμα του Ομίλου.

Η απόκτηση της Stella Pack S.A. είναι μια στρατηγική κίνηση που επιτρέπει στον Όμιλο Σαράντη να ενισχύσει την ηγετική του θέση στην πολωνική αγορά, συνεισφέροντας στον περαιτέρω εμπλουτισμό ενός ήδη ισχυρού χαρτοφυλακίου προϊόντων, ενώ αναμένεται να δώσει ώθηση στην περαιτέρω ανάπτυξη της κατηγορίας των

καταναλωτικών προϊόντων οικιακής χρήσης, ενδυναμώνοντας το γεωγραφικό αποτύπωμα του Ομίλου στην περιοχή όπου δραστηριοποιείται.

Η Stella Pack S.A. αποτελεί μία σημαντική προσθήκη στον Όμιλο Σαράντη καθώς κατέχει ηγετική θέση στην παραγωγή και διάθεση ειδών οικιακής χρήσης, με 25 χρόνια επιτυχημένης παρουσίας σε τρεις χώρες, την Πολωνία, τη Ρουμανία και την Ουκρανία. Παράλληλα αποτελεί μια εταιρεία πρότυπο σε θέματα κυκλικής οικονομίας, καθώς λειτουργεί μόνο με ανακυκλωμένο πλαστικό για την παραγωγή πλαστικής σακούλας, διαθέτοντας γραμμή διαχωρισμού των απορριμμάτων της, ώστε να κατασκευάζει εσωτερικά το ανακυκλωμένο πλαστικό που καλύπτει πλήρως τις ανάγκες παραγωγής της.

Οι εύλογες αξίες (σε ευρώ) των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου Stella Pack, το τίμημα και η υπεραξία κατά την ημερομηνία απόκτησης ήταν:

	Λογιστική Αξία	Προσαρμογές Εύλογης Αξίας	Εύλογη Αξία
Ενσώματα πάγια στοιχεία	20.059.564	6.610.048	26.669.611
Άυλα περιουσιακά στοιχεία & Σήματα	2.154.064	36.914.536	39.068.600
Αποθέματα	12.079.380	(130.285)	11.949.095
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	10.749.684	(100.424)	10.649.260
Ταμειακά διαθέσιμα	4.140.939	0	4.140.939
Δανειακές υποχρεώσεις	(33.602.092)	0	(33.602.092)
Υποχρεώσεις από μισθώσεις	(3.160.020)	(5.016.252)	(8.176.272)
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	(337.873)	(7.317.063)	(7.654.936)
Προβλέψεις	(1.423.117)	0	(1.423.117)
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(12.826.079)	(66.766)	(12.892.845)
<b>Συνολική εύλογη αξία καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>(2.165.550)</b>	<b>30.893.793</b>	<b>28.728.243</b>
<b>Εύλογη αξία καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων που αναλογεί στις μη ελέγχουσες συμμετοχές</b>			<b>259.711</b>
<b>Εύλογη αξία καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων που αναλογεί στους μετόχους</b>			<b>28.468.532</b>
<b>Υπεραξία που αναγνωρίστηκε κατά την απόκτηση</b>			<b>2.694.274</b>
<b>Συνολικό τίμημα εξαγοράς</b>			<b>31.162.806</b>

Η υπεραξία και οι προσαρμογές των εύλογων αξιών που προκύπτουν από την εξαγορά επιχειρήσεων στο εξωτερικό, αντιμετωπίζονται ως στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της επιχείρησης εξωτερικού και μετατρέπονται με τις ισοτιμίες της ημερομηνίας ισολογισμού.

Οι παραπάνω προσαρμογές πραγματοποιήθηκαν για τον καθορισμό των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, ώστε να αντανakλούν την εύλογη αξία αυτών όπως ορίζουν τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) κατά την ημερομηνία απόκτησής τους. Ο Όμιλος έχει επιμετρήσει τις αποκτηθείσες εταιρείες με βάση την τρέχουσα πληροφόρηση. Μέσα στο επόμενο έτος, ενδέχεται να προσαρμόσει τις προσωρινές αξίες που αναγνωρίζονται για τη συνένωση των επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 μέσω της λήψης πρόσθετων πληροφοριών.

Η υπεραξία αναγνωρίστηκε στο κόστος της, το οποίο είναι το υπερβάλλον του κόστους της συνένωσης, πάνω από την αναλογία του Ομίλου στην εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν. Η υπεραξία προέκυψε κυρίως από τις προοπτικές που σχετίζονται με την αναμενόμενη ανάπτυξη του κλάδου που δραστηριοποιείται η εξαγοραζόμενη εταιρεία.

Τέλος, σημειώνεται ότι στο πλαίσιο της εξαγοράς, δάνεια προς τρίτους αξίας 25,2 εκ. ευρώ της εταιρείας Stella Pack Europe SP.Z.O.O. αποπληρώθηκαν από την Sarantis Polska S.A., δημιουργώντας αντίστοιχα μια ενδοομιλική απαίτηση/υποχρέωση.

**Δάνεια**

Εντός του Ιανουαρίου 2024, δάνειο αξίας 4 εκ. ευρώ αντλήθηκε για την κάλυψη κεφαλαίου κίνησης από την Εταιρεία.

Η Stella Pack S.A. στην Πολωνία προχώρησε σε αποπληρωμή του συνολικού δανεισμού της ύψους περίπου 8,1 εκ. ευρώ.

**4.10.28 Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής**

Το λειτουργικό νόμισμα του Ομίλου είναι το Ευρώ. Για σκοπούς ενοποίησης, τα αποτελέσματα των θυγατρικών εταιρειών μετατρέπονται σε ευρώ με τη μέση ετήσια συναλλαγματική ισοτιμία και τα στοιχεία της κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης στην τιμή κλεισίματος της συναλλαγματικής ισοτιμίας την 31 Δεκεμβρίου.

Οι κυριότερες τιμές συναλλάγματος που χρησιμοποιήθηκαν για τη μετατροπή των συναλλαγών σε ευρώ είναι οι εξής:

	Μέση συναλλαγματική ισοτιμία χρήσης που έληξε		Συναλλαγματική ισοτιμία κλεισίματος	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
US dollar	1,08	1,05	1,11	1,07
UK sterling	0,87	0,85	0,87	0,89
Polish zloty	4,54	4,69	4,35	4,69
Romanian leu	4,95	4,93	4,97	4,95
Bulgarian lev	1,96	1,96	1,96	1,96
Czech koruna	24,01	24,57	24,73	24,12
Serbian dinar	117,25	117,46	117,17	117,32
Macedonian dinar	61,56	61,62	61,50	61,49
Hungarian florint	381,95	391,33	382,78	400,25
Bosnia - Herzegovina convertible marka	1,96	1,96	1,96	1,96
Ukrainian hryvnia	39,56	34,07	42,21	38,95

**4.10.29 Συναλλαγές συνδεδεμένων μερών**

Οι σημαντικότερες συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων (συνδεδεμένα μέρη), όπως αυτά ορίζονται στο ΔΛΠ 24 περιγράφονται παρακάτω.

Απαιτήσεις από εμπορική δραστηριότητα	31.12.2023	31.12.2022
Sarantis Bulgaria LTD	41.532	90.516
Sarantis Romania S.A.	477.429	1.289.681
Sarantis Polska S.A.	1.301.238	3.199.205
Sarantis Czech Republic sro	328.583	1.936.952
Polipak SP.Z.O.O.	0	34.314
Sarantis Slovakia S.R.O	0	5.355
Ergopack LLC	229.563	912.991
Sarantis Hungary Kft.	77.306	668.545
Sarantis Portugal Lda	918.352	853.749
Elode France SARL	2.420	35.685
Λενίδι ΑΕ	0	2.230.379
Lenidi Bulgaria LTD	0	16.638
Lenidi Romania LTD	42	42
<b>Σύνολο</b>	<b>3.376.464</b>	<b>11.274.052</b>
<b>Γενικό σύνολο απαιτήσεων</b>	<b>3.376.464</b>	<b>11.274.052</b>

<b>Υποχρεώσεις από εμπορική δραστηριότητα</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	2.202.835	944.260
Sarantis Banja Luca D.O.O	1.750	0
Sarantis Skopje D.O.O	608.145	678.476
Sarantis Romania S.A.	144	3.224
Sarantis Polska S.A.	244.941	597.520
Sarantis Czech Republic sro	0	189
Polipak SP.Z.O.O.	186.784	514.928
Sarantis Hungary Kft.	5.453	0
Sarantis France SARL	35.233	40.971
Λενίδι ΑΕ	4.565	0
<b>Σύνολο</b>	<b>3.289.850</b>	<b>2.779.568</b>

<b>Υποχρεώσεις από δάνεια</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Zetafin LTD	530.610	0
Waldeck LTD	0	546.492
<b>Σύνολο</b>	<b>530.610</b>	<b>546.492</b>

<b>Υποχρεώσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Λενίδι ΑΕ	6.490.835	7.131.110
<b>Σύνολο</b>	<b>6.490.835</b>	<b>7.131.110</b>
<b>Γενικό σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>10.311.294</b>	<b>10.457.171</b>

#### Έσοδα

<b>Έσοδα πωλήσεις εμπορευμάτων</b>	<b>01.01 - 31.12.2023</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	3.005.177	2.612.504
Sarantis Banja Luca D.O.O	151.111	0
Sarantis Skopje D.O.O	984.935	799.242
Sarantis Bulgaria LTD	2.478.138	2.220.785
Sarantis Romania S.A.	7.944.277	5.636.955
Sarantis Polska S.A.	10.799.940	12.507.004
Sarantis Czech Republic sro	8.375.853	6.835.219
Sarantis Slovakia S.R.O	0	708.633
Ergopack LLC	1.066.557	797.514
Sarantis Hungary Kft.	877.141	1.190.824
Sarantis Portugal Lda	1.697.647	1.121.708
Λενίδι ΑΕ	282.436	2.598.206
Lenidi Bulgaria LTD	85.992	67.714
<b>Σύνολο</b>	<b>37.749.204</b>	<b>37.096.307</b>

<b>Έσοδα λοιπά</b>	<b>01.01 - 31.12.2023</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	228.172	217.331
Sarantis Banja Luca D.O.O	8.155	6.108
Sarantis Skorje D.O.O	23.588	21.518
Sarantis Bulgaria LTD	74.426	43.029
Sarantis Romania S.A.	305.806	237.875
Sarantis Polska S.A.	1.247.696	1.395.713
Sarantis Czech Republic sro	325.166	319.545
Polipak SP.Z.O.O.	113.175	172.562
Sarantis Slovakia S.R.O	4.403	28.501
Ergopack LLC	117.584	115.894
Sarantis Hungary Kft.	97.088	108.305
Sarantis Portugal Lda	129.231	92.319
Λενίδι ΑΕ	0	23.116
Lenidi Bulgaria LTD	0	7.987
Lenidi Romania LTD	0	3.951
<b>Σύνολο</b>	<b>2.674.488</b>	<b>2.793.753</b>
<b>Γενικό σύνολο εσόδων</b>	<b>40.423.693</b>	<b>39.890.060</b>

**Έξοδα και αγορές**

<b>Αγορές εμπορευμάτων - υπηρεσιών - παγίων</b>	<b>01.01 - 31.12.2023</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>
Sarantis Belgrade D.O.O	332	0
Sarantis Bulgaria LTD	6.910	5.181
Sarantis Romania S.A.	40.671	27.146
Sarantis Polska S.A.	2.154.878	2.134.762
Sarantis Czech Republic sro	0	3.872
Polipak SP.Z.O.O.	2.341.483	3.513.445
Sarantis Hungary Kft.	5.422	0
Λενίδι ΑΕ	112.905	486.126
<b>Σύνολο</b>	<b>4.662.601</b>	<b>6.170.532</b>

Σημειώνεται ότι στο παραπάνω κονδύλι με την συνδεδεμένη εταιρεία Λενίδι ΑΕ συμπεριλαμβάνεται ποσό 17 χιλ. ευρώ που αφορά σε αγορά παγίων.

<b>Έξοδα - τόκοι</b>	<b>01.01 - 31.12.2023</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>
Sarantis Bulgaria LTD	0	41.198
Sarantis Romania S.A.	0	82.503
Sarantis Polska S.A.	0	41.399
Zetafin LTD	15.687	0
Waldeck LTD	0	15.687
Λενίδι ΑΕ	187.703	67.484
<b>Σύνολο</b>	<b>203.389</b>	<b>248.271</b>

<b>Έξοδα λοιπά</b>	<b>01.01 - 31.12.2023</b>	<b>01.01 - 31.12.2022</b>
Sarantis Polska S.A.	0	206
Elode France SARL	37.811	0
<b>Σύνολο</b>	<b>37.811</b>	<b>206</b>
<b>Γενικό σύνολο εξόδων</b>	<b>4.903.801</b>	<b>6.419.009</b>



<b>Πίνακας γνωστοποιήσεων συνδεδεμένων μερών</b>		
	<b>Όμιλος</b>	<b>Εταιρεία</b>
α) Έσοδα	732.881	40.423.693
β) Έξοδα	372.462	4.903.801
γ) Απαιτήσεις	184.651	3.376.464
δ) Υποχρεώσεις	6.495.399	10.311.294
ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών διοίκησης	2.631.450	2.631.450
στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	0	0
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	810	810
η) Απαιτήσεις από συγγενείς	0	0
θ) Υποχρεώσεις προς συγγενείς	0	0

Σημειώνεται ότι οι συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη γίνονται σε κανονικές τιμές αγοράς.

#### 4.10.30 Πίνακες κατανομής ανά κλάδο και χώρα δραστηριοποίησης

##### 4.10.30.1 Ανάλυση ανά Κλάδο Δραστηριοποίησης

Ανάλυση Ενοποιημένων Πωλήσεων*			
Πωλήσεις ανά Κατηγορία (€ εκ)	2023	%	2022
Προϊόντα Ομορφιάς / Περιποίησης Δερματος / Αντιληιακής Προστασίας	48,2	32,0%	36,5
% Πωλήσεων	10,0%		8,2%
Προϊόντα Προσωπικής Φροντίδας	102,8	17,2%	87,7
% Πωλήσεων	21,3%		19,7%
Προϊόντα Οικιακής Χρήσης	164,1	4,7%	156,7
% Πωλήσεων	34,0%		35,2%
Προϊόντα Ιδιωτικής Ετικέτας (Polirak)	30,7	-6,9%	33,0
% Πωλήσεων	6,4%		7,4%
Στρατηγικές Συνεργασίες	132,6	4,6%	126,7
% Πωλήσεων	27,5%		28,5%
Προϊόντα Ευρείας Διανομής	86,0	4,2%	82,5
% Κατηγορίας	64,9%		65,1%
Προϊόντα Επιλεκτικής Διανομής	46,6	5,3%	44,2
% Κατηγορίας	35,1%		34,9%
Λοιπές Πωλήσεις	3,9	-13,6%	4,5
% Πωλήσεων	0,8%		1,0%
<b>Συνολικές Πωλήσεις</b>	<b>482,2</b>	<b>8,3%</b>	<b>445,1</b>

\* Τα οικονομικά μεγέθη για τη συγκρίσιμη χρήση 2022 που περιλαμβάνονται στον παραπάνω πίνακα παρουσιάζουν τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου εξαιρουμένης της συνεισφοράς της ELCA Cosmetics Ltd, καθώς η συμμετοχή του Ομίλου πουλήθηκε στις 15 Ιουνίου 2022, και της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Hoztorg LLC, καθώς η εταιρεία αποφάσισε να αποσυρθεί μόνιμα από την αγορά της Ρωσίας.

\*\* Για διοικητικούς σκοπούς κατά την 31/12/2023, ο Όμιλος παρακολουθεί τα λειτουργικά αποτελέσματα στους παραπάνω επιχειρηματικούς τομείς. Ακολουθώντας τα στοιχεία της περσινής χρήσης έχουν προσαρμοστεί ώστε να είναι συγκρίσιμα.

<b>Ανάλυση Ενοποιημένων Κερδών προ Τόκων και Φόρων*</b>			
<b>EBIT ανά Κατηγορία (€ εκ)</b>	<b>2023</b>	<b>%</b>	<b>2022</b>
<b>Προϊόντα Ομορφιάς / Περιποίησης Δερματος / Αντιληιακής Προστασίας</b>	<b>5,4</b>	<b>14,0%</b>	<b>4,7</b>
Περιθώριο	11,2%		13,0%
% EBIT	11,4%		14,7%
<b>Προϊόντα Προσωπικής Φροντίδας</b>	<b>13,2</b>	<b>54,8%</b>	<b>8,5</b>
Περιθώριο	12,8%		9,7%
% EBIT	28,0%		26,4%
<b>Προϊόντα Οικιακής Χρήσης</b>	<b>22,4</b>	<b>87,4%</b>	<b>11,9</b>
Περιθώριο	13,6%		7,6%
% EBIT	47,6%		37,1%
<b>Προϊόντα Ιδιωτικής Ετικέτας (Polirak)</b>	<b>-0,3</b>	<b>-123,7%</b>	<b>1,1</b>
Περιθώριο	-0,8%		3,3%
% EBIT	-0,5%		3,4%
<b>Στρατηγικές Συνεργασίες</b>	<b>7,4</b>	<b>13,5%</b>	<b>6,5</b>
Περιθώριο	5,6%		5,2%
% EBIT	15,8%		20,3%
<b>Προϊόντα Ευρείας Διανομής</b>	<b>6,0</b>	<b>28,9%</b>	<b>4,7</b>
Περιθώριο	7,0%		5,6%
% EBIT	12,8%		14,4%
<b>Προϊόντα Επιλεκτικής Διανομής</b>	<b>1,4</b>	<b>-24,4%</b>	<b>1,9</b>
Περιθώριο	3,1%		4,3%
% EBIT	3,0%		5,9%
<b>Λοιπές Πωλήσεις</b>	<b>-1,1</b>	<b>-85,1%</b>	<b>-0,6</b>
Περιθώριο	-27,5%		-12,8%
% EBIT	-2,3%		-1,8%
<b>Συνολικό EBIT</b>	<b>47,1</b>	<b>45,9%</b>	<b>32,2</b>
Περιθώριο	<b>9,8%</b>		<b>7,2%</b>

\* Τα οικονομικά μεγέθη για τη συγκρίσιμη χρήση 2022 που περιλαμβάνονται στον παραπάνω πίνακα παρουσιάζουν τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου εξαιρουμένης της συνεισφοράς της ELCA Cosmetics Ltd, καθώς η συμμετοχή του Ομίλου πουλήθηκε στις 15 Ιουνίου 2022, και της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Hoztorg LLC, καθώς η εταιρεία αποφάσισε να αποσυρθεί μόνιμα από την αγορά της Ρωσίας.

\*\* Για διοικητικούς σκοπούς κατά την 31/12/2023, ο Όμιλος παρακολουθεί τα λειτουργικά αποτελέσματα στους παραπάνω επιχειρηματικούς τομείς. Ακολούθως τα στοιχεία της περσινής χρήσης έχουν προσαρμοστεί ώστε να είναι συγκρίσιμα.

#### 4.10.30.2 Ανάλυση ανά Χώρα Δραστηριοποίησης

Για διοικητικούς σκοπούς, ο Όμιλος παρακολουθεί ξεχωριστά ανά χώρα δραστηριοποίησης τα λειτουργικά αποτελέσματά του. Η κατανομή των λειτουργικών εξόδων γίνεται με σκοπό την εξυπηρέτηση της αξιολόγησης της απόδοσης και της αποτελεσματικότερης λήψης αποφάσεων ανά τομέα δραστηριοποίησης.

Ανάλυση Ενοποιημένων Πωλήσεων*			
Πωλήσεις ανά Χώρα (€ εκ)	2023	%	2022
Ελλάδα (συμπερ. Πορτογαλίας και Επιλεγμένων Διεθνών Αγορών)	156,0	3,7%	150,4
<b>% Πωλήσεων</b>	<b>32,4%</b>		<b>33,8%</b>
Πολωνία	110,4	2,9%	107,3
Ρουμανία	79,1	14,7%	69,0
Τσεχία-Σλοβακία	41,1	25,2%	32,8
Δυτικά Βαλκάνια	37,5	11,1%	33,8
Ουκρανία	25,3	12,3%	22,5
Βουλγαρία	19,7	19,2%	16,6
Ουγγαρία	13,0	2,7%	12,7
Διεθνές Δίκτυο	326,2	10,7%	294,6
<b>% Πωλήσεων</b>	<b>67,6%</b>		<b>66,2%</b>
<b>Συνολικές Πωλήσεις</b>	<b>482,2</b>	<b>8,3%</b>	<b>445,1</b>

\* Τα οικονομικά μεγέθη για τη συγκρίσιμη χρήση 2022 που περιλαμβάνονται στον παραπάνω πίνακα παρουσιάζουν τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου εξαιρουμένης της συνεισφοράς της ELCA Cosmetics Ltd, καθώς η συμμετοχή του Ομίλου πουλήθηκε στις 15 Ιουνίου 2022, και της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Hoztorg LLC, καθώς η εταιρεία αποφάσισε να αποσυρθεί μόνιμα από την αγορά της Ρωσίας.

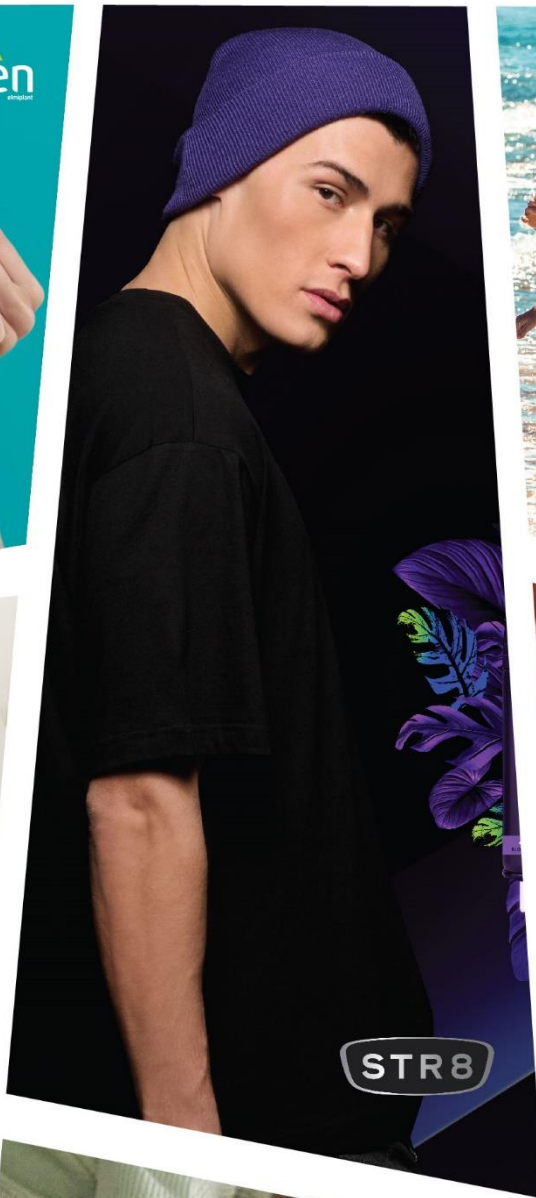
Ανάλυση Ενοποιημένων Κερδών προ Τόκων και Φόρων			
EBIT ανά Χώρα (€ εκ)	2023	%	2022
Ελλάδα (συμπερ. Πορτογαλίας και Επιλεγμένων Διεθνών Αγορών)	16,6	24,0%	13,3
<b>% EBIT</b>	<b>35,2%</b>		<b>41,4%</b>
Ρουμανία	11,7	63,8%	7,2
Πολωνία	6,2	88,2%	3,3
Τσεχία-Σλοβακία	4,9	52,8%	3,2
Δυτικά Βαλκάνια	3,6	33,5%	2,7
Βουλγαρία	2,5	35,9%	1,8
Ουκρανία	1,3	70,9%	0,8
Ουγγαρία	0,3	520,3%	-0,1
Διεθνές Δίκτυο	30,5	61,4%	18,9
<b>% EBIT</b>	<b>64,8%</b>		<b>58,6%</b>
<b>Συνολικό EBIT</b>	<b>47,1</b>	<b>45,9%</b>	<b>32,2</b>

\* Τα οικονομικά μεγέθη για τη συγκρίσιμη χρήση 2022 που περιλαμβάνονται στον παραπάνω πίνακα παρουσιάζουν τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου εξαιρουμένης της συνεισφοράς της ELCA Cosmetics Ltd, καθώς η συμμετοχή του Ομίλου πουλήθηκε στις 15 Ιουνίου 2022, και της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Hoztorg LLC, καθώς η εταιρεία αποφάσισε να αποσυρθεί μόνιμα από την αγορά της Ρωσίας.

\*\* Η γεωγραφική περιοχή Δυτικά Βαλκάνια περιλαμβάνει τις πωλήσεις σε Σερβία, Βοσνία-Ερζεγοβίνη, Βόρεια Μακεδονία και Σλοβενία.

Μαρούσι, 11 Μαρτίου 2024

<b>Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.</b>	<b>Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ &amp; ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.</b>	<b>Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ &amp; ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.</b>	<b>Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΜΙΛΟΥ &amp; ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.</b>	<b>Ο ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ</b>
<b>ΓΡΗΓΟΡΗΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ</b>	<b>ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΣΑΡΑΝΤΗΣ</b>	<b>ΙΩΑΝΝΗΣ ΜΠΟΥΡΑΣ</b>	<b>ΧΡΗΣΤΟΣ ΒΑΡΣΟΣ</b>	<b>ΣΠΥΡΙΔΩΝ ΠΑΡΙΣΙΑΔΗΣ</b>
<b>Α.Δ.Τ. Χ 080619/2003</b>	<b>Α.Δ.Τ. ΑΙ 597050/2010</b>	<b>Α.Δ.Τ. ΑΒ 055247/2006</b>	<b>Α.Δ.Τ. ΑΟ 547315/2020</b>	<b>Α.Δ.Τ. ΑΖ 521671/2007</b> <b>ΑΡ. ΑΔ. Ο.Ε.Ε. 86116 Α ΤΑΞΗΣ</b>



sarantisgroup.com

SARANTIS  
Great brands for everyday